



Presentación Corporativa

2025



Grupo FCC

El Grupo FCC	3
Principales magnitudes	4
Modelo de negocio diversificado	5
Posición de liderazgo en todas las Áreas	8
Presencia internacional	9
Oferta integrada	10
Creación de valor	11
Estructura de Gobierno Corporativo	13
Equipo directivo	14

El Grupo FCC



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Más de
125 años
de experiencia



Más de
72.000
empleados



Referente internacional en servicios medioambientales, en la gestión del ciclo integral del agua, en la construcción de infraestructuras y en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión.



Operaciones en **más de 25 países**,
51% de los ingresos de mercados internacionales



Elevada **estabilidad**
de ingresos



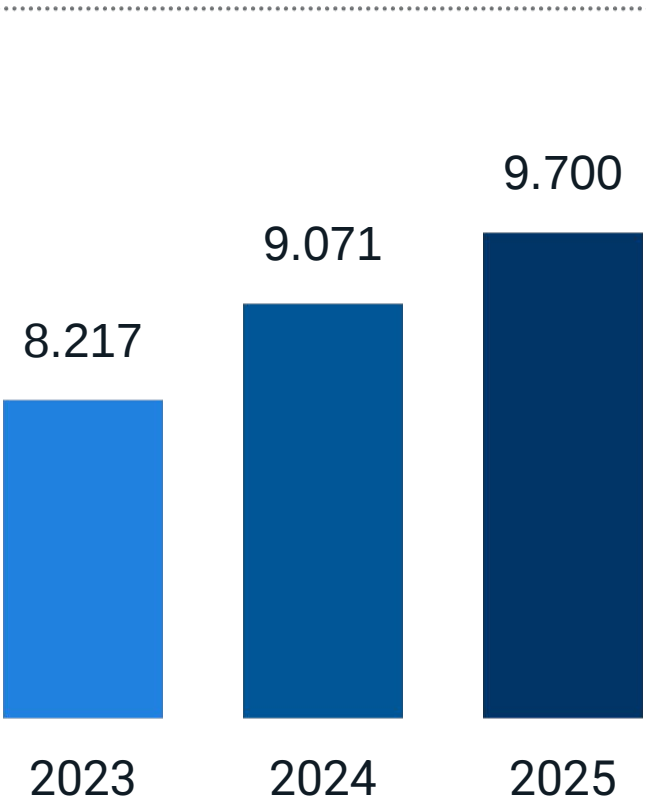
Oferta integrada
de servicios



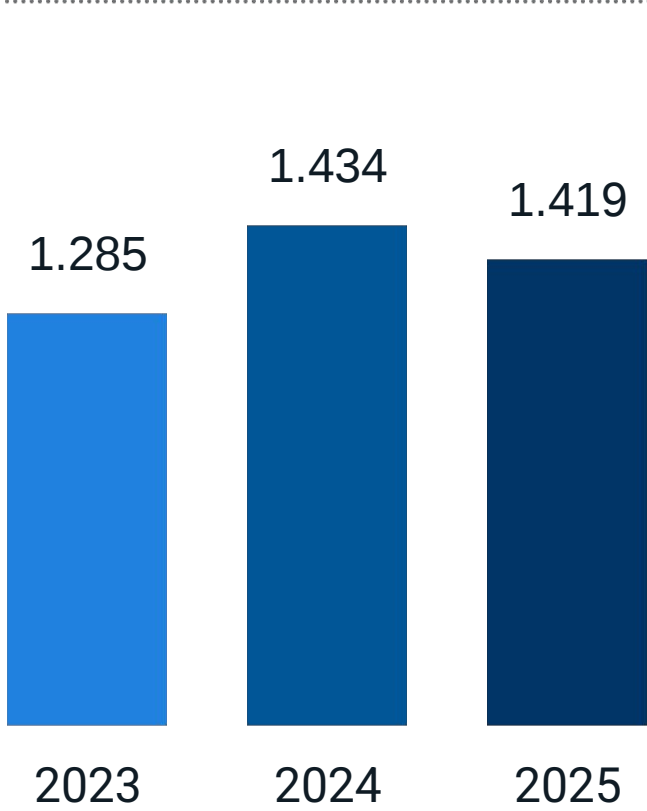
9.700 M€ de facturación
1.419 M€ EBITDA en 2025

Principales magnitudes 2025

Cifra de negocio
En M€



EBITDA
En M€



Cartera

51.607 M€

a 31 de diciembre de 2025

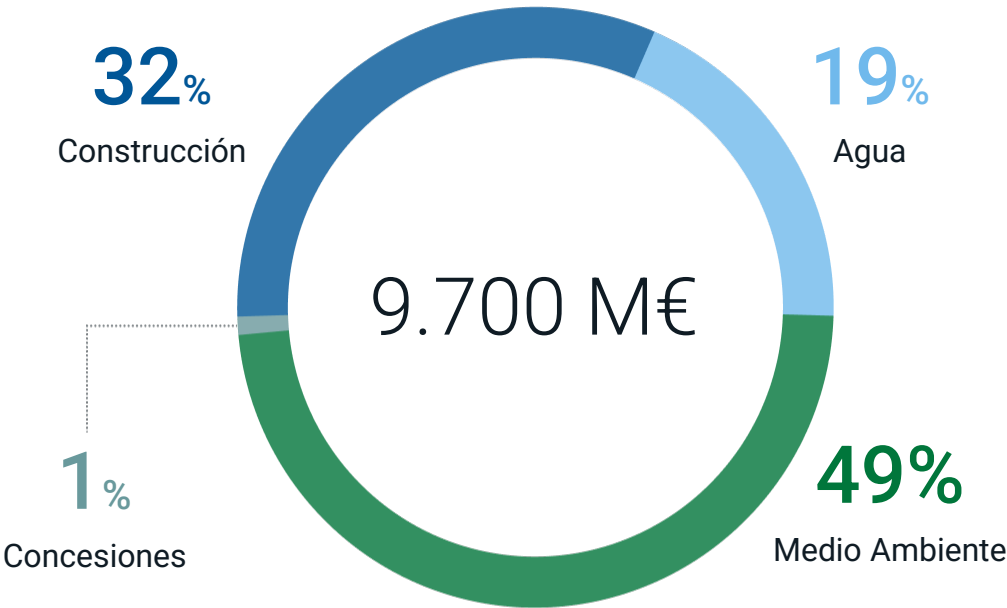
Personas

+72.000



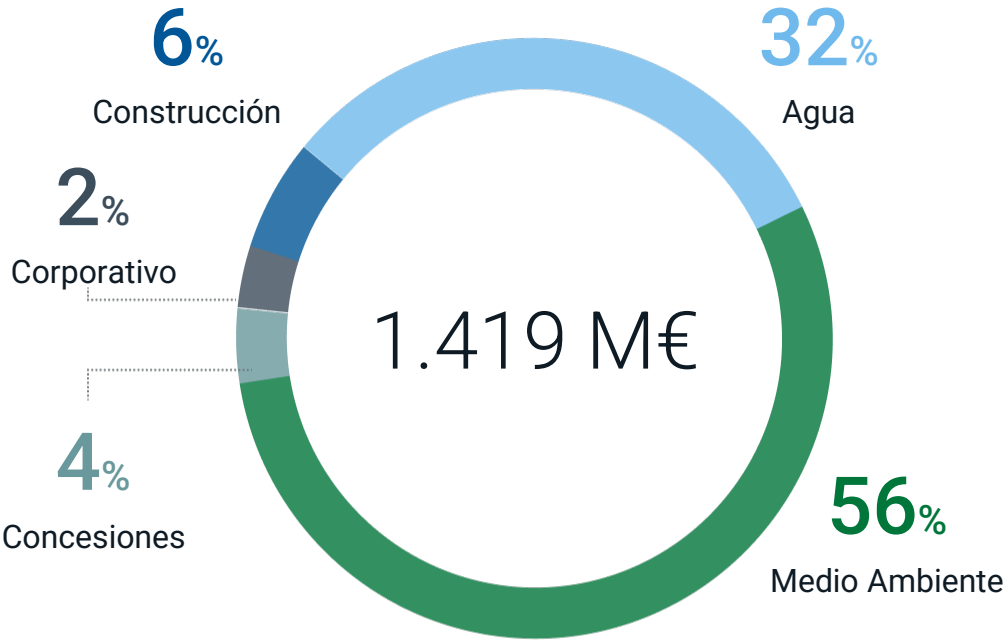
Grupo FCC Medio Ambiente Agua Construcción Concesiones

Modelo de negocio diversificado



Ingresos por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	4.740 M€
Agua	1.790 M€
Construcción	3.092 M€
Concesiones	112 M€
Corporativo	(34) M€



EBITDA por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	790 M€
Agua	449 M€
Construcción	86 M€
Concesiones	60 M€
Corporativo	34 M€

Modelo de negocio diversificado



Modelo de negocio diversificado



FCCenviro

FCC Medio Ambiente (España)	100%
FCC Ámbito	100%
FCC Environnement France	100%
FCC Meio Ambiente Portugal	100%
FCC Environment UK	100%
FCC Environment CEE	100%
FCC Environmental Services USA	100%



Concesiones

FCC Concesiones	100%
-----------------	------



Aqualia

Aqualia Intech	100 %
Aqualia Colombia	100 %
Aqualia Czech (Rep. Checa)	100 %
Aqualia France	100 %
Aqualia Georgia	100 %
Aqualia México	100 %
Aqualia Portugal	100 %
Aqualia USA	100 %



Construcción

FCC Construcción	100 %
FCC Industrial	100 %
Convensa	100 %
Matinsa	100 %
Prefabricados Delta	100 %
Megaplas	100 %

Posición de liderazgo en todas las Áreas

**Medio Ambiente**

#1 en España¹
#5 en la UE¹
#1 en servicios integrados de gestión de residuos en el Centro y Este de Europa¹
Entre el top 15 en EEUU¹
Entre el top 7 del mundo¹
Top 5 en UK

Agua

#1 en España²
#4 en Europa²
#9 en el mundo²

Construcción

#3 en España¹
Entre las 10 mayores constructoras en Europa²

Concesiones

Entre las 10 primeras concesionarias de Europa

Presencia internacional



Grupo FCC

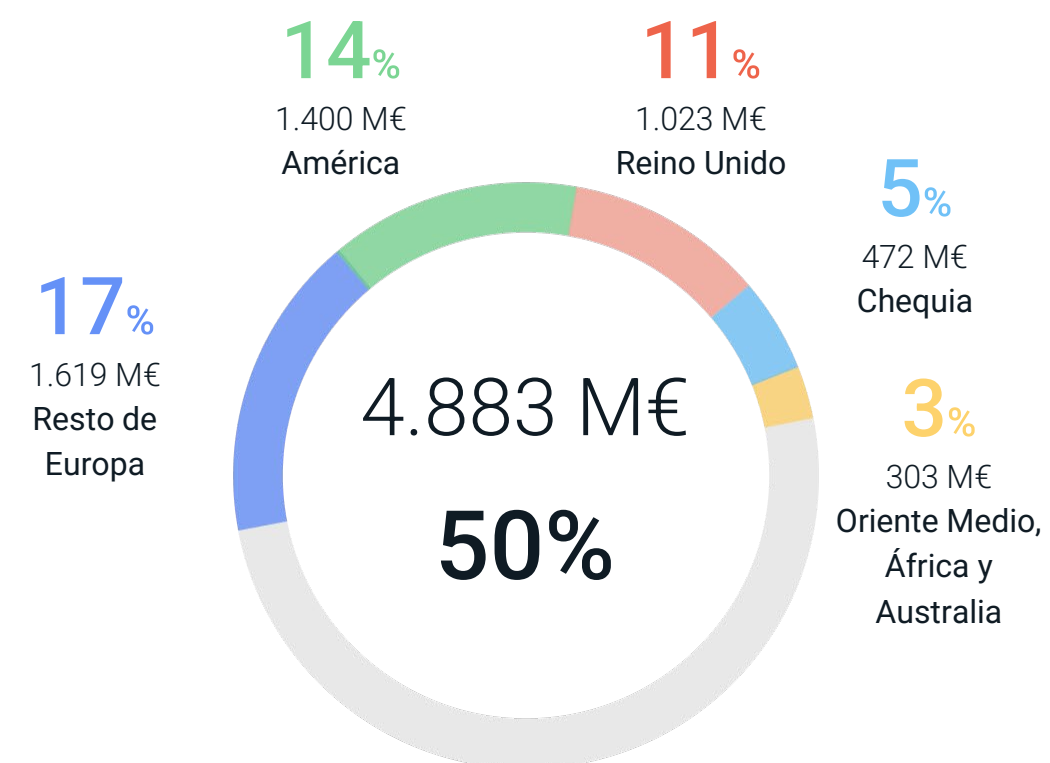
Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Ingresos internacionales 2025



Cartera internacional

30.462 M€

59% del total, a 31 de diciembre de 2025

Tecnología avanzada

Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria

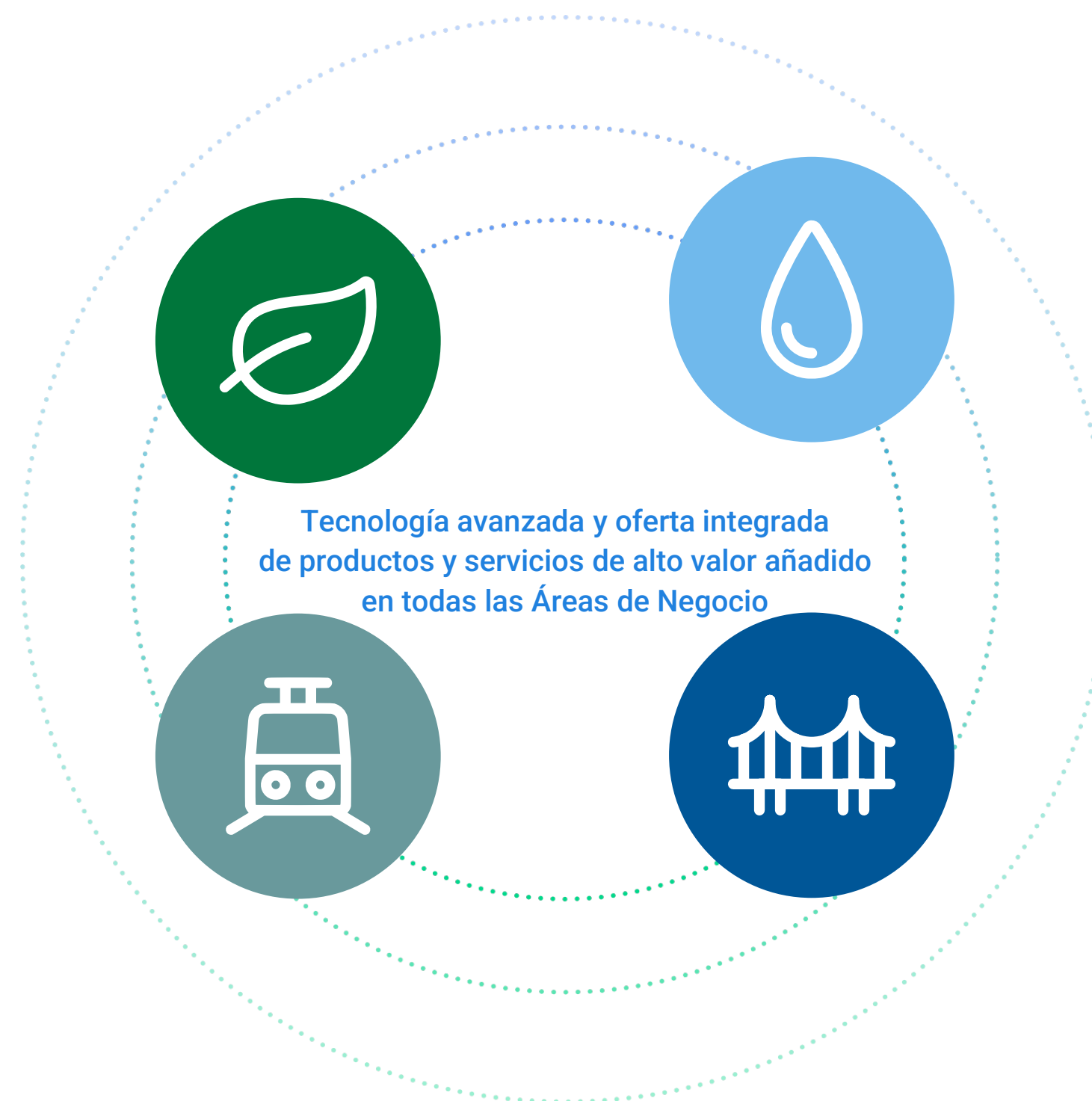
Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos

Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: residencial, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados

Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica

Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles

Especialistas en proyectos “Llave en mano” en sector industrial



Nuestro liderazgo permite aprovechar la demanda de nuestras actividades

Medio Ambiente



Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 60% de sus residuos sólidos urbanos para 2030 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% en 2035.

Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en Reino Unido, algunos países de Centro Europa y crecimiento de la división de valorización energética en Estados Unidos.

Agua



Continuará su desarrollo con un estricto criterio de selección geográfica, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde sus capacidades técnicas, de ingeniería y digitalización aporten ventajas competitivas.

Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento. Se prioriza un potencial crecimiento en Europa y Estados Unidos, y, de forma selectiva, en la región MENA.

Construcción



Continuará focalizada en mercados con presencia estable y proyectos con financiación asegurada.

Contratación selectiva, tanto nacional como internacional, mediante una gestión rigurosa de riesgos que garantice la rentabilidad y generación de flujos de caja.

Convertirse en referente del sector de Concesiones de Infraestructuras en todos los países en los que ya está presente y ampliar su presencia a nuevos mercados.

Concesiones



Búsqueda continua de crecimiento con un enfoque estratégico en el ámbito internacional, principalmente en Estados Unidos, Europa (República Checa, Reino Unido, Portugal e Irlanda) y Oriente Medio, como mercados principales.

Experiencia

Más de 125 años generando valor para el ciudadano



Internacionalización

Presentes en más de 25 países



Profesionalidad

Más de **72.000** profesionales especializados en distintas Áreas



Calidad

Sistemas de gestión de calidad certificados según UNE-EN ISO 9001 en todas las Áreas de negocio



Seguridad y Salud

Sistemas de gestión de Riesgos Laborales certificados según ISO 45001 en todas las Áreas de negocio.



Desarrollo local

Más de 5,8 M destinados a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales



Cuidado del Medio Ambiente

Sistemas de gestión medioambiental certificados según UNE-EN ISO 14001 en todas las Áreas de negocio

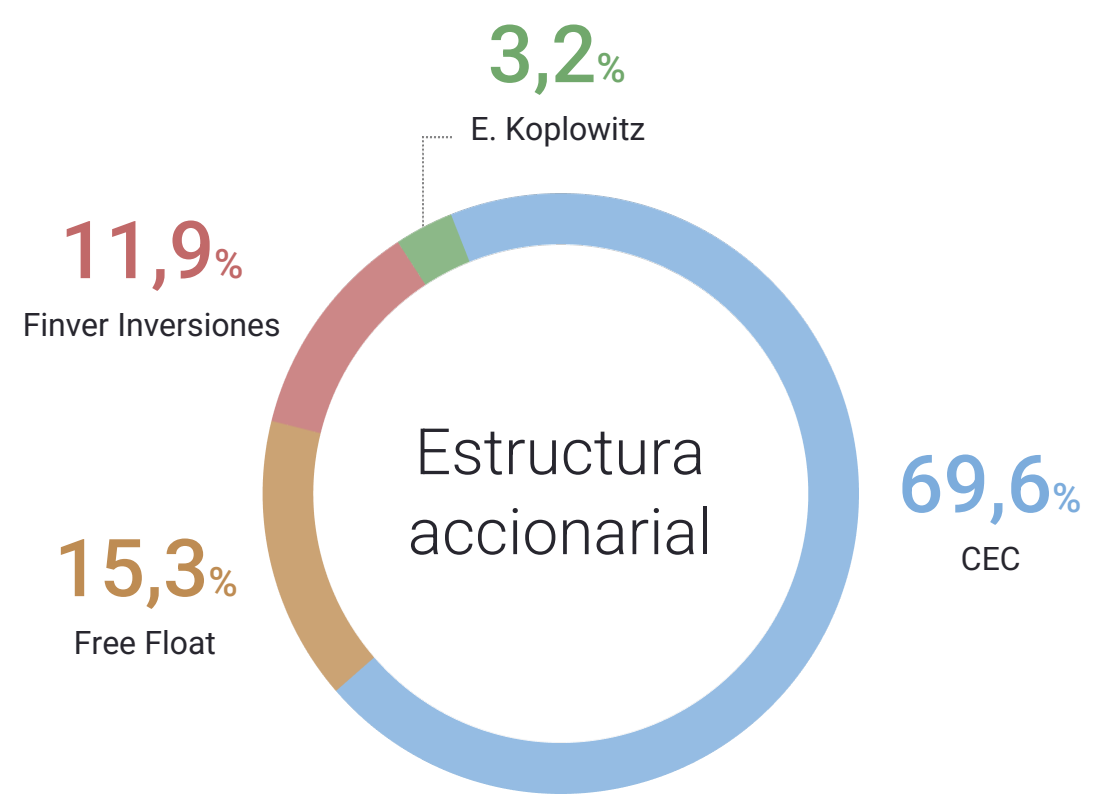


Innovación y capacidad tecnológica

Más de 14 Mde euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



Estructura de Gobierno Corporativo



Composición del Consejo

11 miembros

- 8 Consejeros dominicales
- 2 Consejeros independientes
- 1 Director ejecutivo

Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones

- Presididas por Consejeros independientes
- Mayoría de Consejeros independientes



Equipo directivo



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta FCC

Pablo Colio Abril
Consejero Delegado

Áreas de Negocio

Íñigo **Sanz** Pérez
Medio Ambiente

Santiago Lafuente Pérez-Lucas
Agua

Pablo Colio Abril
Construcción

Ramón Gómez Andrío
Concesiones



Actividades

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Concesiones

Infraestructuras carreteras

Transporte urbano

Infraestructuras sociales*

Incluye instalaciones sanitarias y edificios públicos

Otras infraestructuras

Cifras

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Líderes
en concesiones
urbanas de transporte



Presente en **5 países**



Más de 200 millones
de personas hacen
uso de nuestras
concesiones



Especializados en
infraestructuras de
movilidad sostenible



Formamos parte del
Grupo FCC, grupo
internacional líder en
infraestructuras

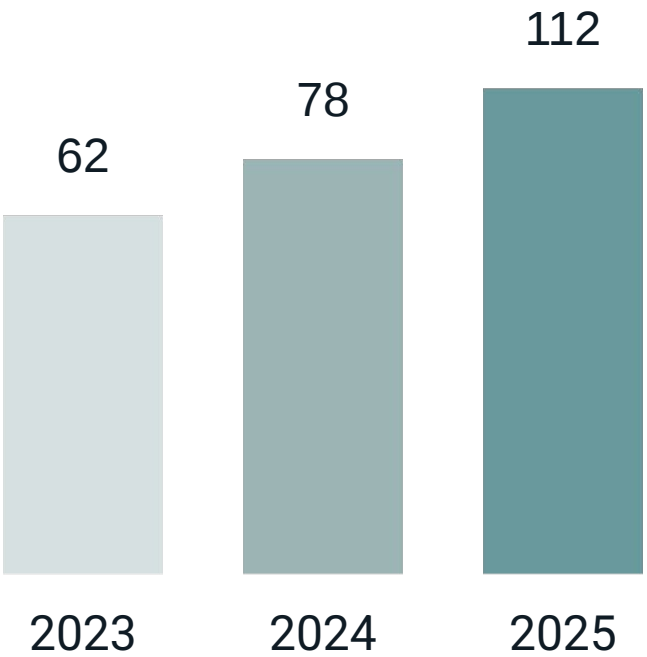


Presente en
infraestructuras
sociales

Principales magnitudes 2025

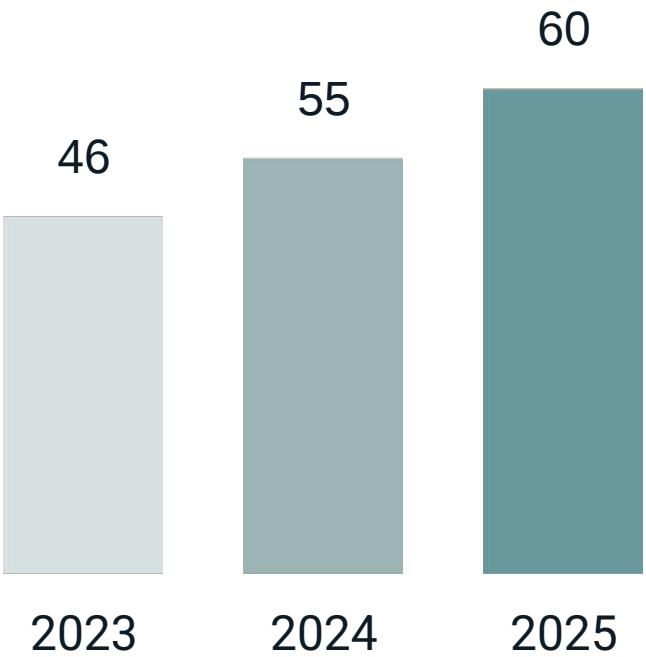
Cifra de negocio

En M€



EBITDA

En M€



Cartera de Concesiones

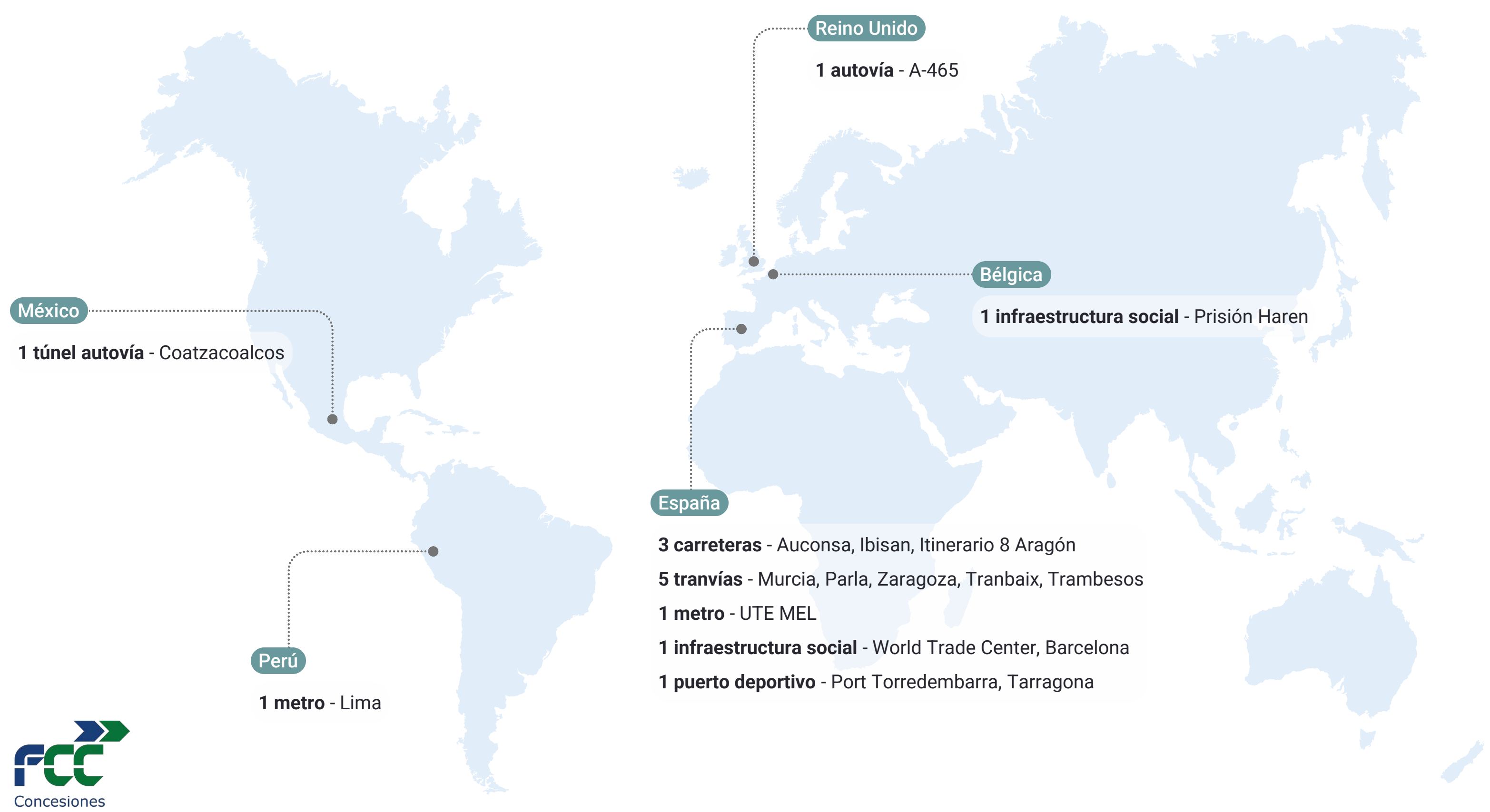
14 sociedades concesionarias
3 operadoras

Personas

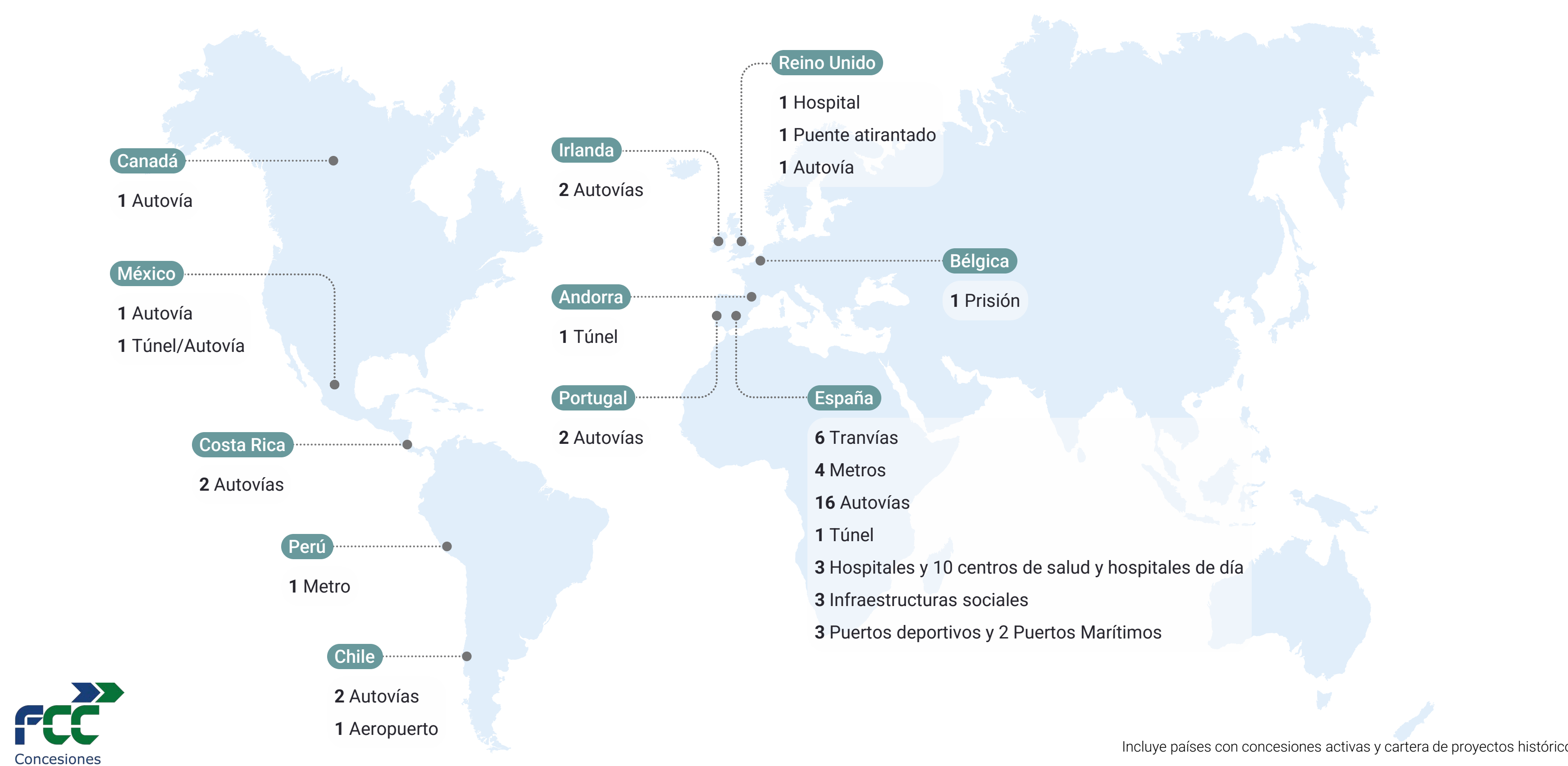
171



Presencia internacional



Infraestructuras PPP internacionales



Incluye países con concesiones activas y cartera de proyectos históricos.

Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

A465, Reino Unido



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Auconsa, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Ibisan, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Itinerario 8 Aragón, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Línea 2 y 4 Metro Lima, Perú



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Tranvía de Murcia, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Tranvía de Parla,

Principales referencias

Tram baix, España



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

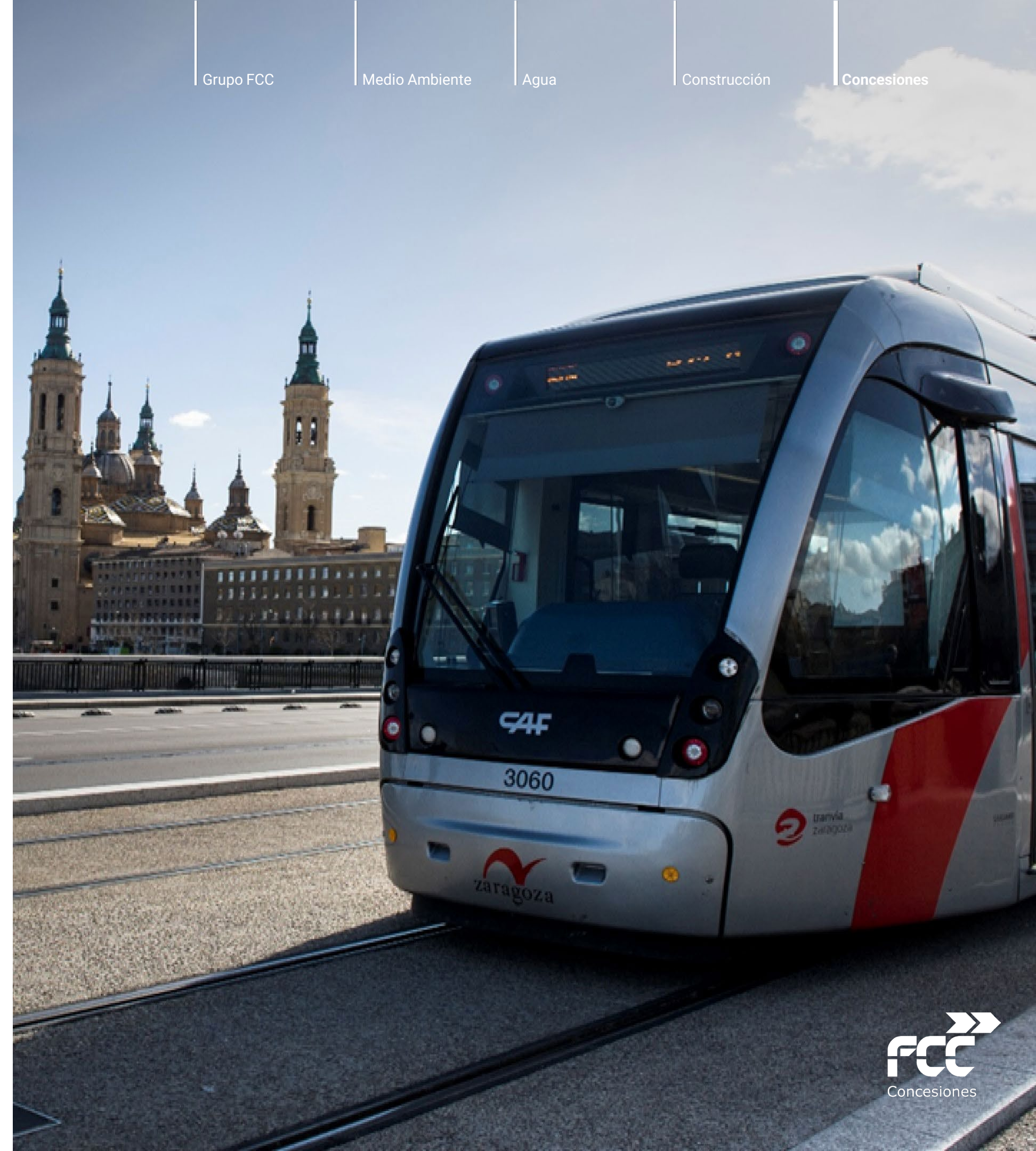
Concesiones



Trambessos, España

Principales referencias

Tranvía Zaragoza,
España



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Principales referencias

Prisión de Haren, Bélgica



Principales referencias

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

World Trade Center, España

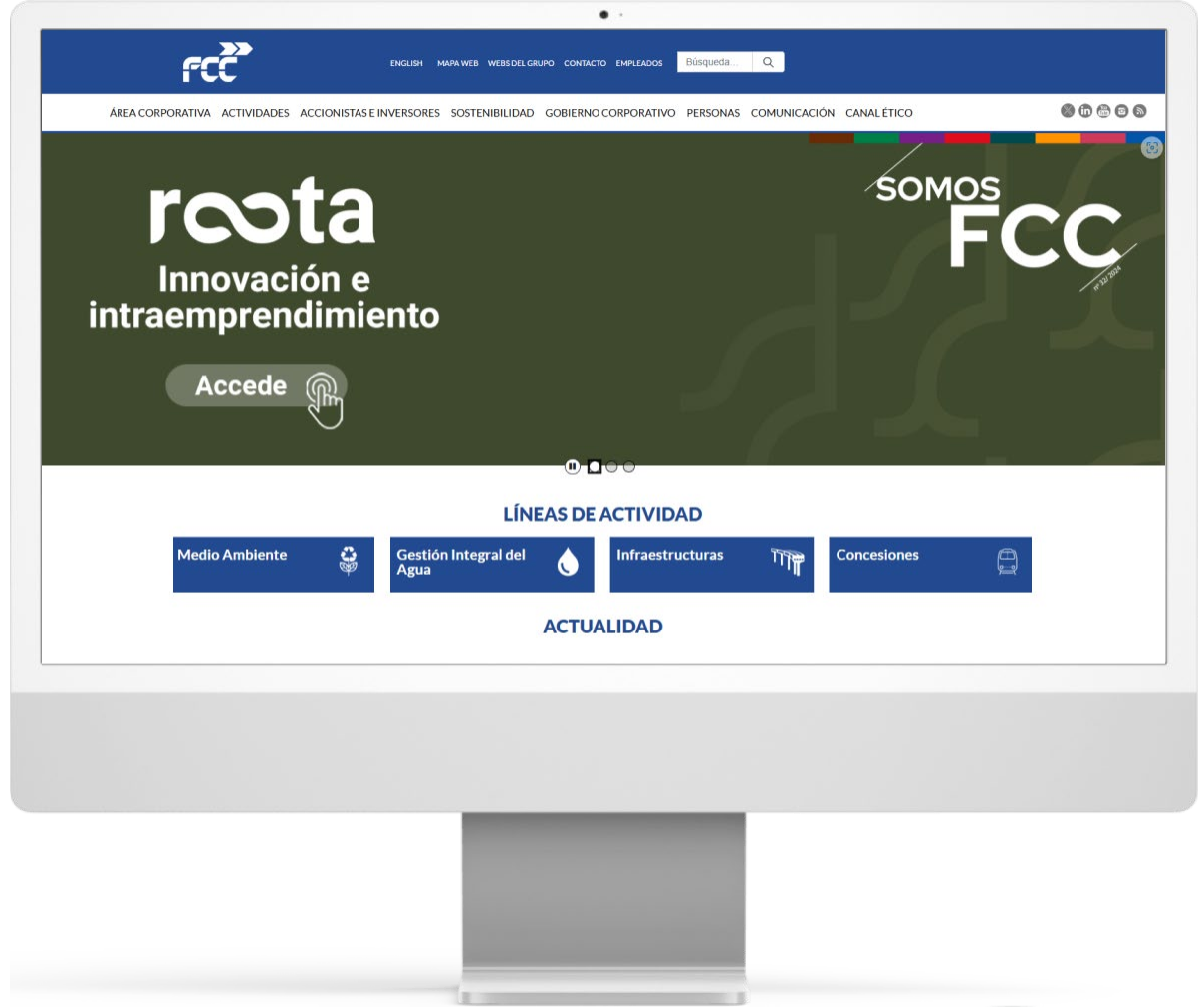


Principales referencias

Puerto deportivo, Port Torredembarra, España
España



Webs



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Grupo FCC



fcc.es



Agua



aqualia.com



Construcción



fccco.com



fccindustrial.com



Concesiones



fccconcesiones.com



Medio Ambiente



fccma.com



fccambito.es



fcc-group.eu



fccenvironment.co.uk



fccenvironmental.com

El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Este documento o alguna de sus partes, no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



Presentación Corporativa

2025