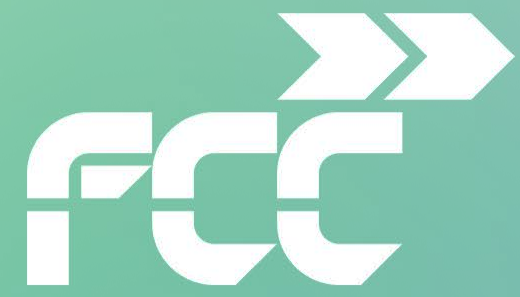




Apresentação Corporativa

2025



Grupo FCC	
Ambiente	
Água	
Construção	
Concessões	
Grupo FCC	3
.....	
Principais magnitudes	4
.....	
Modelo de negocio diversificado	5
.....	
Posição de liderança em todas as áreas	8
.....	
Presença internacional	9
.....	
Oferta integrada	10
.....	
Criação de valor	11
.....	
Estrutura de Governo Corporativo	13
.....	
Equipa diretiva	14
.....	



Mais de
125 anos
de experiência



Más de
72.000
funcionários



Referência internacional
em serviços ambientais, na
gestão do ciclo integral de
água, na construção de
infraestruturas e no
desenvolvimento de projetos
em regime de concessão



Operações em **mais de 25 países**,
51% das receitas dos mercados internacionais



Elevada **estabilidade**
de receitas



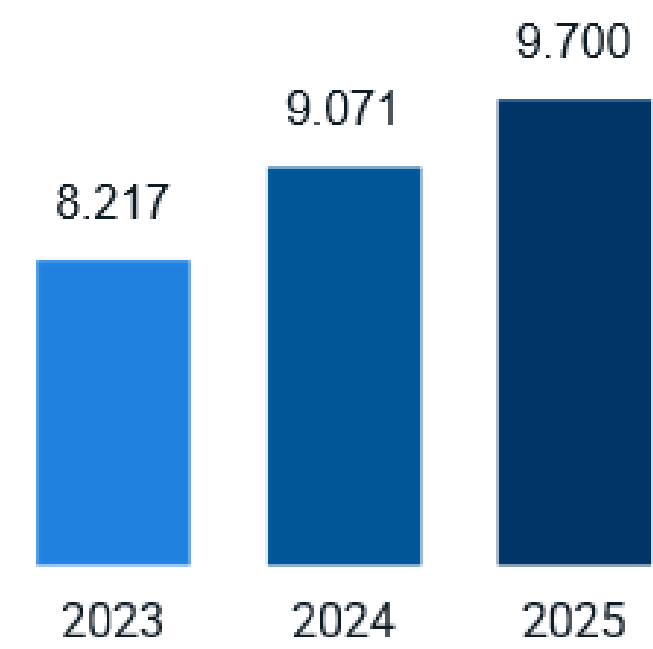
Oferta integrada
de serviços



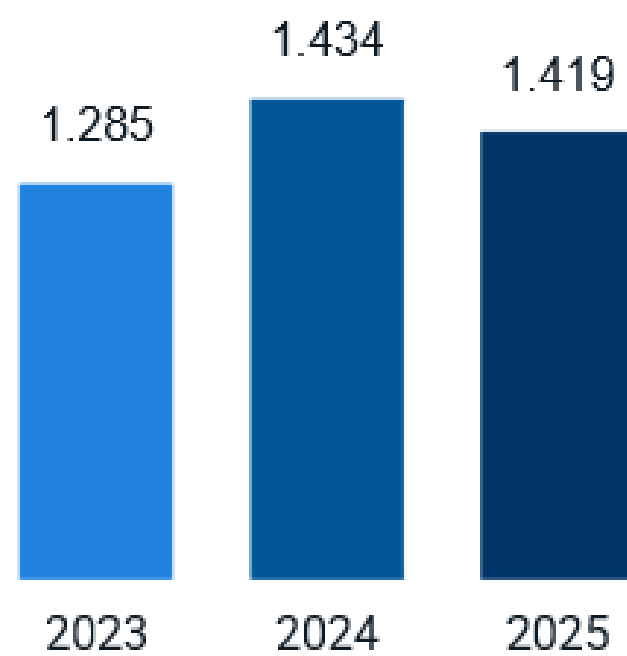
9.700 M€ de faturação
1.419 M€ EBITDA em 2025

Principais magnitudes 2025

Volume de negócio
Em M€



EBITDA
Em M€



Carteira

51.607 M€

a 31 de dezembro de 2025

Pessoas

+72.000



Grupo FCC

Ambiente

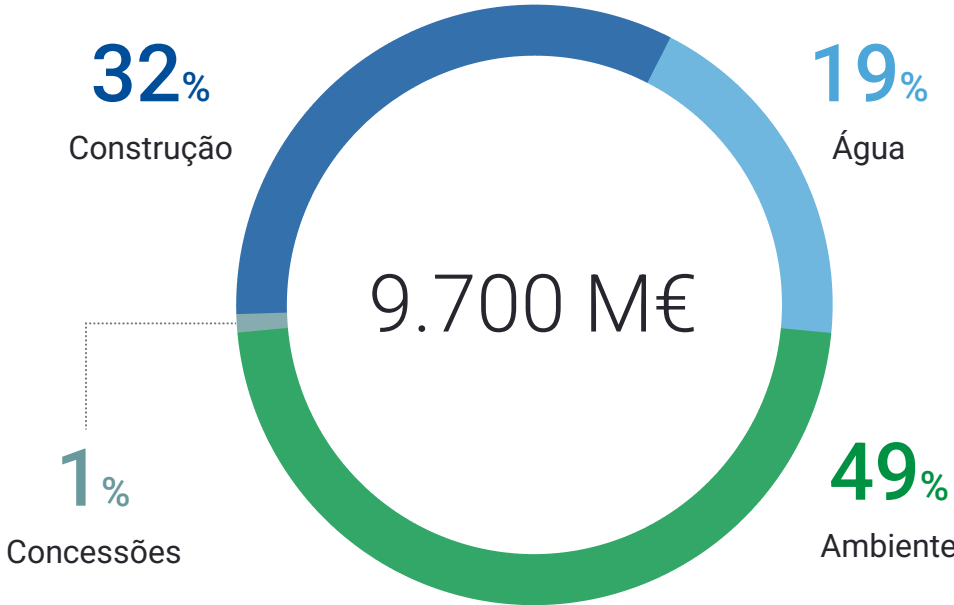
Água

Construção

Concessões

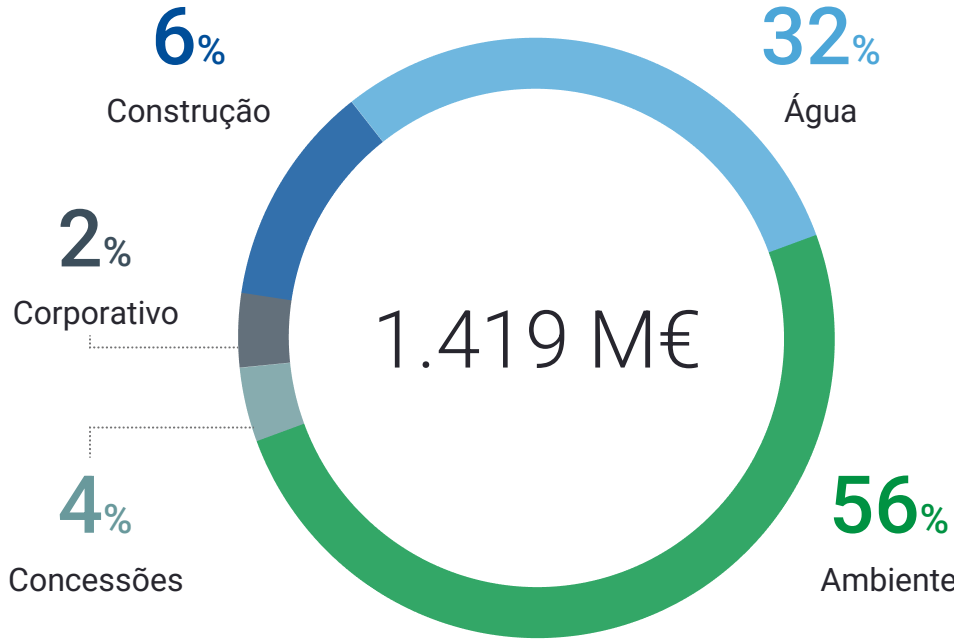


Modelo de negócio diversificado



Receitas por Área de Negócio 2025

Ambiente	4.740 M€
Água	1.790 M€
Construção	3.092 M€
Concessões	112 M€
Corporativo	(34) M€



EBITDA por Área de Negócio 2025

Ambiente	790 M€
Água	449 M€
Construção	86 M€
Concessões	60 M€
Corporativo	34 M€

Modelo de negócio diversificado



Modelo de negócio diversificado

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

FCC Environment

FCC Medio Ambiente (España)	100%
FCC Ámbito	100%
FCC Environnement France	100%
FCC Meio Ambiente Portugal	100%
FCC Environment UK	100%
FCC Environment CEE	100%
FCC Environmental Services USA	100%

Concessões

FCC Concesiones	100%
-----------------	------



Aqualia

Aqualia Intech	100 %
Aqualia Colombia	100 %
Aqualia Czech (Rep. Checa)	100 %
Aqualia France	100 %
Aqualia Georgia	100 %
Aqualia México	100 %
Aqualia Portugal	100 %
Aqualia USA	100 %

Construção

FCC Industrial	100%
Matinsa	100%
Prefabricados Delta	100%
Megaplás	100%

Presença internacional



Grupo FCC

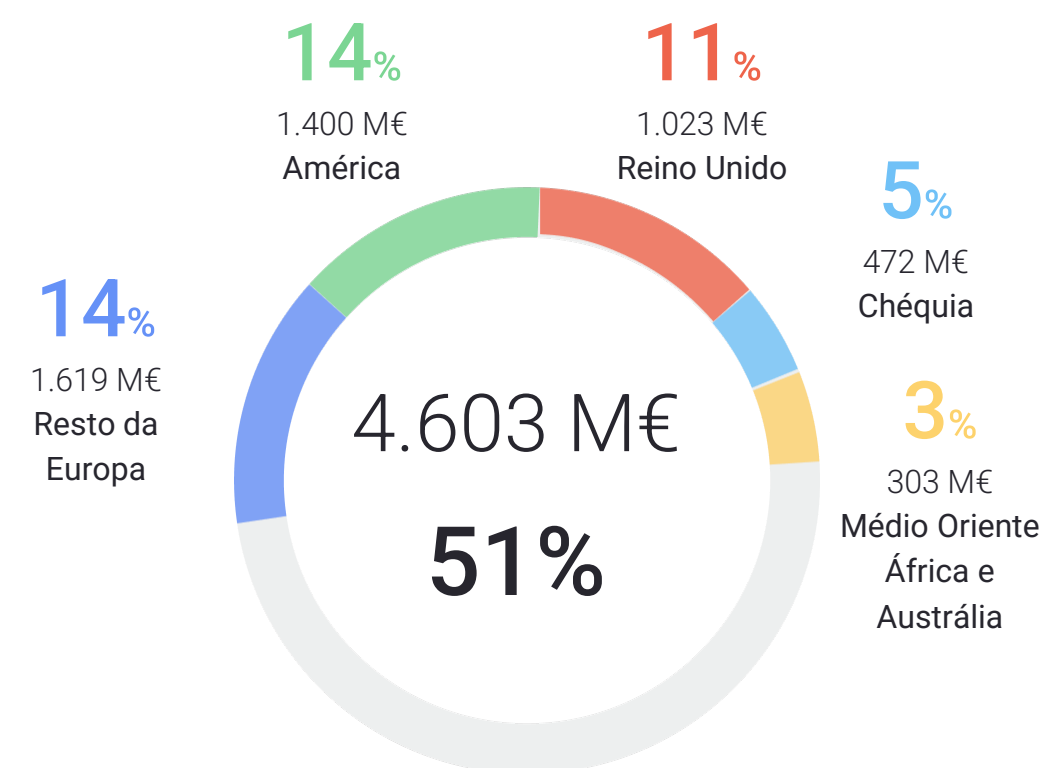
Ambiente

Água

Construção

Concessões

Receitas internacionais 2025



Carteira internacional

30.462 M€

59% do total, a 31 de dezembro de 2025

Tecnologia avançada

Tecnologia própria para recolha de resíduos e limpeza de ruas

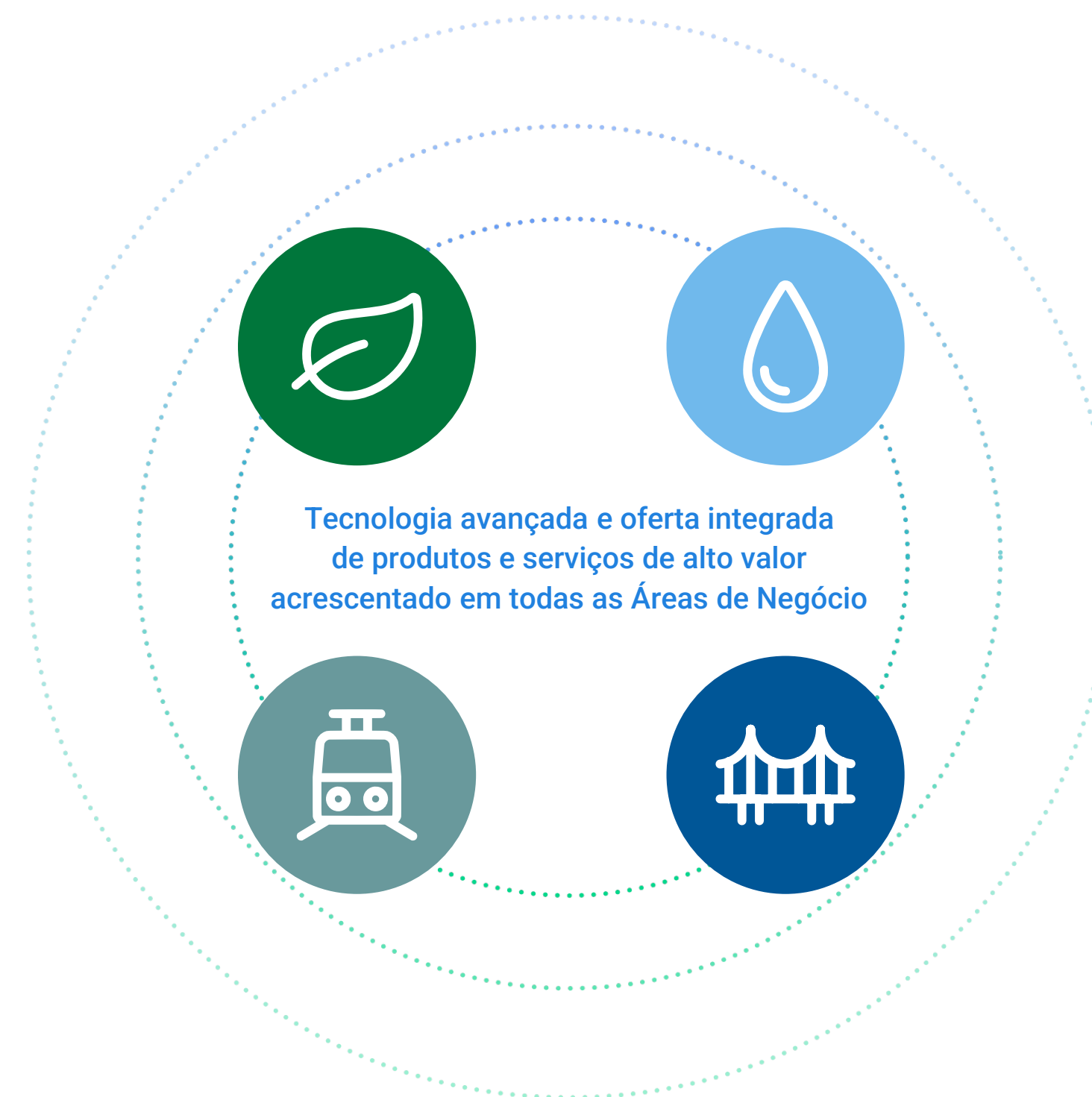
Liderança nos sistemas de reciclagem e recuperação energética de resíduos

Especialistas no fornecimento de soluções em todas as fases do ciclo integral da água para todos os usos: residencial, agrícola e industrial, e para todas as necessidades de entidades e organizações públicas e privadas

Especialistas em pontes e portos de grande complexidade técnica

Processos inovadores para linhas de alta velocidade, metro e túneis

Especialistas em projetos "chave na mão" no sector industrial



A nossa posição de liderança permite tirar partido da procura das nossas atividades

Ambiente	Perspetiva positiva a longo prazo devido à evolução regulamentar e a considerações ambientais. A Diretiva-Quadro Resíduos da UE exige que os Estados-Membros reciclem pelo menos 60% dos seus resíduos sólidos urbanos até 2030 e 65% até 2035 e reduzam a deposição em aterro para 10% até 2035. Potencial orgânico de expansão internacional, particularmente no Reino Unido, alguns países da Europa Central e crescimento da divisão de valorização energética nos EUA.
Água	Continuará o seu desenvolvimento com um critério rigoroso de seleção geográfica, priorizando atividades em ambientes regulados e contratos onde as suas capacidades técnicas, de engenharia e digitalização proporcionem vantagens competitivas. Crescimento e expansão internacional que responda às necessidades globais de água potável e saneamento para todos, com as pessoas e a tecnologia certas. Potencial de crescimento na Europa e EUA e, de forma seletiva, no Médio Oriente e Norte de África.
Construção	Continuará a focar-se em mercados com presença estável e projetos com financiamento garantido. Contratação seletiva, tanto nacional como internacional, através de uma gestão rigorosa de risco que garante rentabilidade e geração de fluxos de caixa.
Concessões	Tornar-se uma referência no setor das Concessões de Infraestruturas em todos os países onde já está presente e expandir a sua presença para novos mercados. Busca contínua de crescimento com foco estratégico no panorama internacional, principalmente nos Estados Unidos, Europa (República Checa, Reino Unido, Portugal e Irlanda) e no Médio Oriente, como principais mercados.

Criação de valor

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Experiência

Mais de 125 anos a gerar valor para os cidadãos



Internacionalização

Presentes em mais de 25 países



Profissionalismo

Mais de 72.000 profissionais especializados em diferentes áreas



Qualidade

Sistema de gestão da qualidade certificados segundo a norma **EN ISO 9001** em todas as áreas de negócio



Segurança e Saúde

Sistema de gestão de segurança e saúde certificado de acordo com a **EN ISO 45001** em todas as áreas de negócio.



Desenvolvimento local

Mais de **5,8 M** destinados a patrocínios e contribuições a entidades sem fins lucrativos, fundações e associações setoriais



Cuidado com o Ambiente

Sistema de gestão ambiental certificado segundo a norma **EN ISO 14001** em todas as áreas de negócio

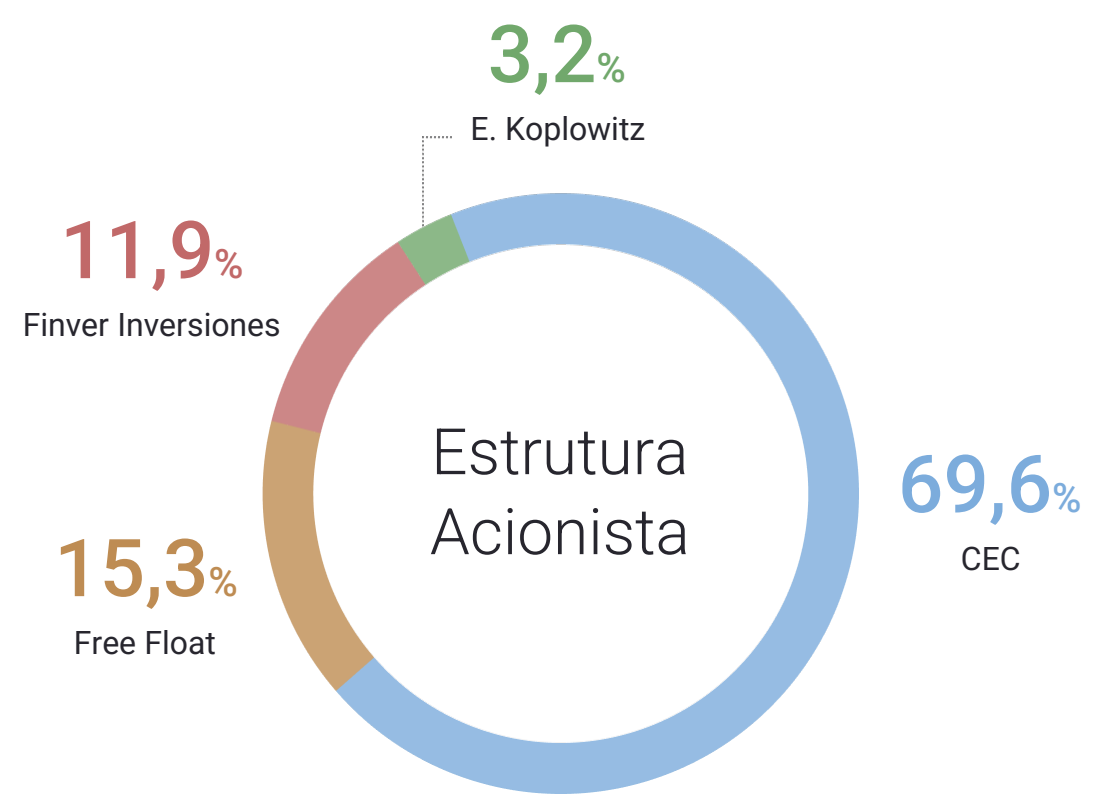


Inovação e capacidade tecnológica

Mais de 14 M de euros em I+D+i e em avanços para otimizar a eficiência, enfrentar desafios digitais e promover soluções práticas sustentáveis



Estrutura de Governo Corporativo



Composição do Conselho

11 membros

- 8 Conselheiros internos
- 2 Conselheiros Independentes
- 1 Diretor Executivo

Comitês do Conselho
Fiscal e de Remunerações

Presididas por Conselheiros independentes
Maioria de Conselheiros independentes



Equipa diretiva



Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Esther Alcocer Koplowitz
Presidente FCC

Pablo Colio Abril
Conselheiro Delegado

Áreas de Negócio

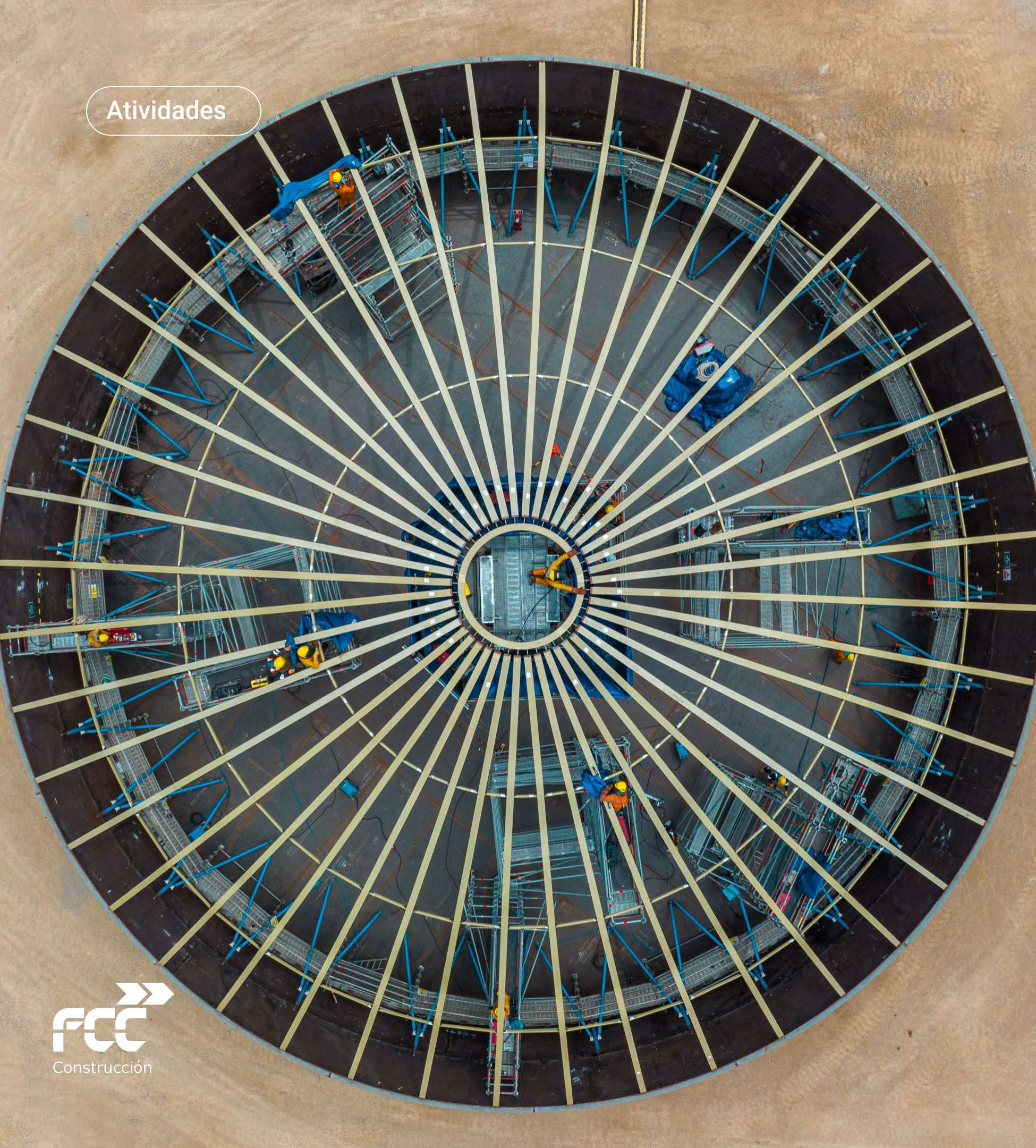
Íñigo Sanz Pérez
Ambiente

Santiago Lafuente Pérez-Lucas
Água

Pablo Colio Abril
Construção

Ramón Gómez Andrío
Concessões





Atividades



Construção

Infraestruturas

Infraestruturas ferroviárias
Estradas
Pontes
Túneis

Infraestruturas Marítimas
Infraestruturas aeroportuárias
Infraestruturas Hidráulicas

Construção Civil

Edificação residencial e Urbanizações
Edificação não residencial
Reabilitação

Industrial

Instalações eletromecânicas
e manutenção
Redes elétricas
e obras ferroviários
Construção industrial

Sistemas
Manutenção de
infraestruturas
Pré-fabricação
Imagem corporativa

Números

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões



Experiência de
mais de 125 anos



Somos **globais**
e **locais**



Adjudicatário dos **maiores contratos de infraestruturas de transportes urbanos** (Metro de Riade, Rede Ferroviária de Toronto)



Líder
em infraestruturas de
transportes urbanos



Presente em **24 países**



Uma das
25 primeiras
construtoras
do mundo



Mais de 500 milhões
de pessoas utilizam as
nossas infraestruturas

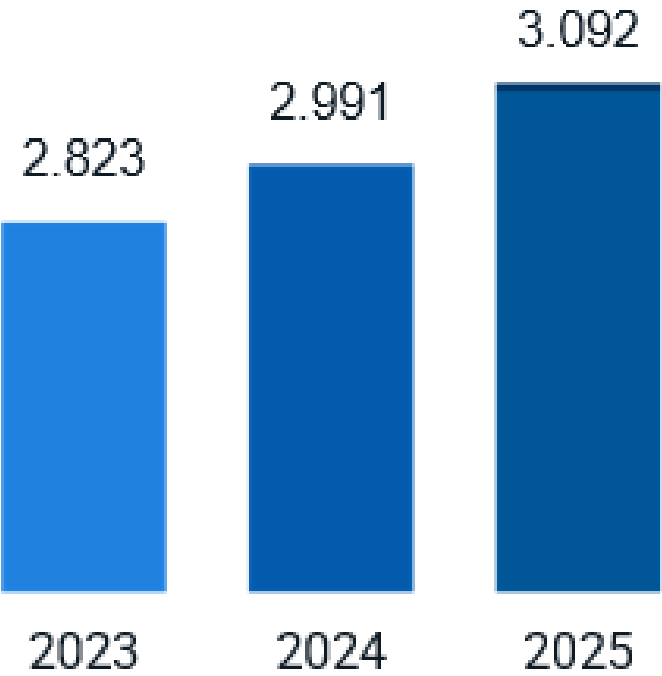


Referência mundial na execução seletiva de grandes
infraestruturas (túneis, ferrovias, metro...)

Principais magnitudes 2025

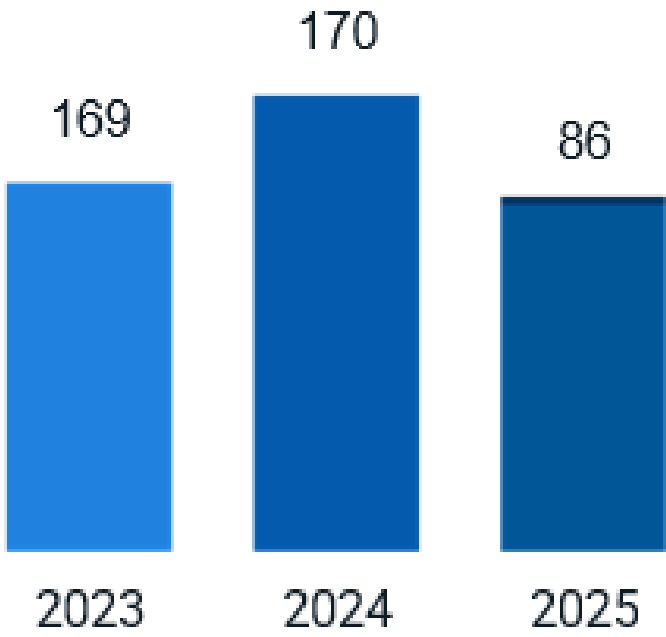
Volume de negócios

Em M€



EBITDA

Em M€



Carteira

9.582 M€

a 31 de dezembro de 2025

Pessoas

7.268



Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Principais magnitudes 2024

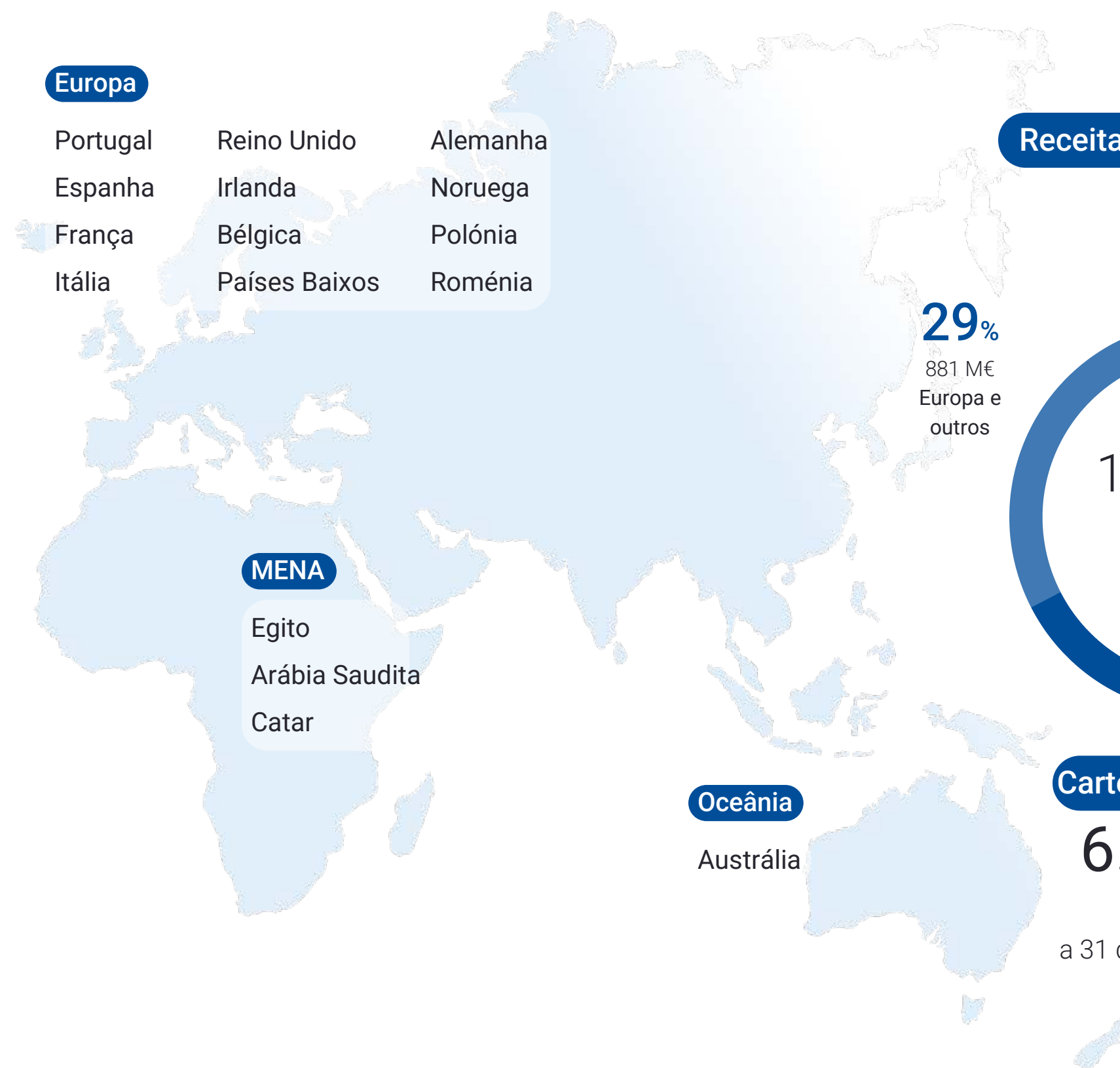
Grupo FCC

Ambiente

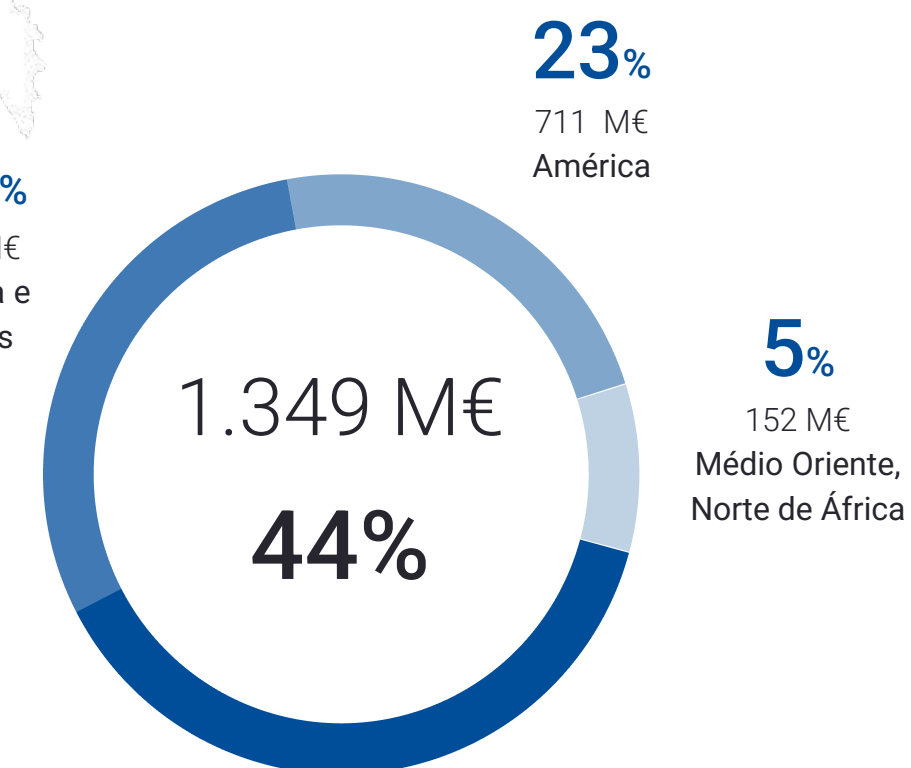
Água

Construção

Concessões



Receitas Internacionais 2025



Carteira internacional

6.846 M€

71% do total,
a 31 de dezembro de 2025

Principais referências - Em execução

Linha 2 e 4 do Metro de Lima, Peru



Principais referências - Em execução

PTAR El Salitre, Colômbia



Principais referências - Em execução



Túnel Guillermo Gaviria Echeverri, Colômbia

Principais referências - Em execução

Scarborough Subway Extension, Canadá



Principais referências - Em execução

RER-3, Rede ferroviária de Toronto, Canadá



Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Principais referências - Em execução



Principais referências - Em execução

Substituição de 9 pontes na Pensilvânia, Estados Unidos



Principais referências - Em execução



Qidiyya Stadium, Arabia Saudita

Principais referências - Em execução

Estrada Barwon Heads, Australia



Principais referências - Em execução



Ferrovía Saltillo-Nuevo Laredo, México

Principais referências - Em execução

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões



Fase 2 do Metro da Segunda Avenida, Nova Iorque

Principais referências - Em execução

NOU Mestalla, Espanha



Principais referências - Em execução



Cidade Desportiva At Madrid, Espanha

Principais referências - Em execução

Aterramento da A5, Espanha



Principais referências - Em execução



Ampliação Linha 5 Metro Madrid, Espanha

Principais referências - Em execução

Tramos ferroviários, Roménia



Principais referências - Em execução

A9 Badhoevedorp - Holendrecht, Países Baixos



Principais referências - Em execução

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Centro de Tratamento do Cancro de Pallas, Países Baixos



Principais referências - Em execução

Sotra, Noruega





Principais referências - Em execução

Linha ferroviária do Oeste, Portugal



Principais referências - Em execução

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

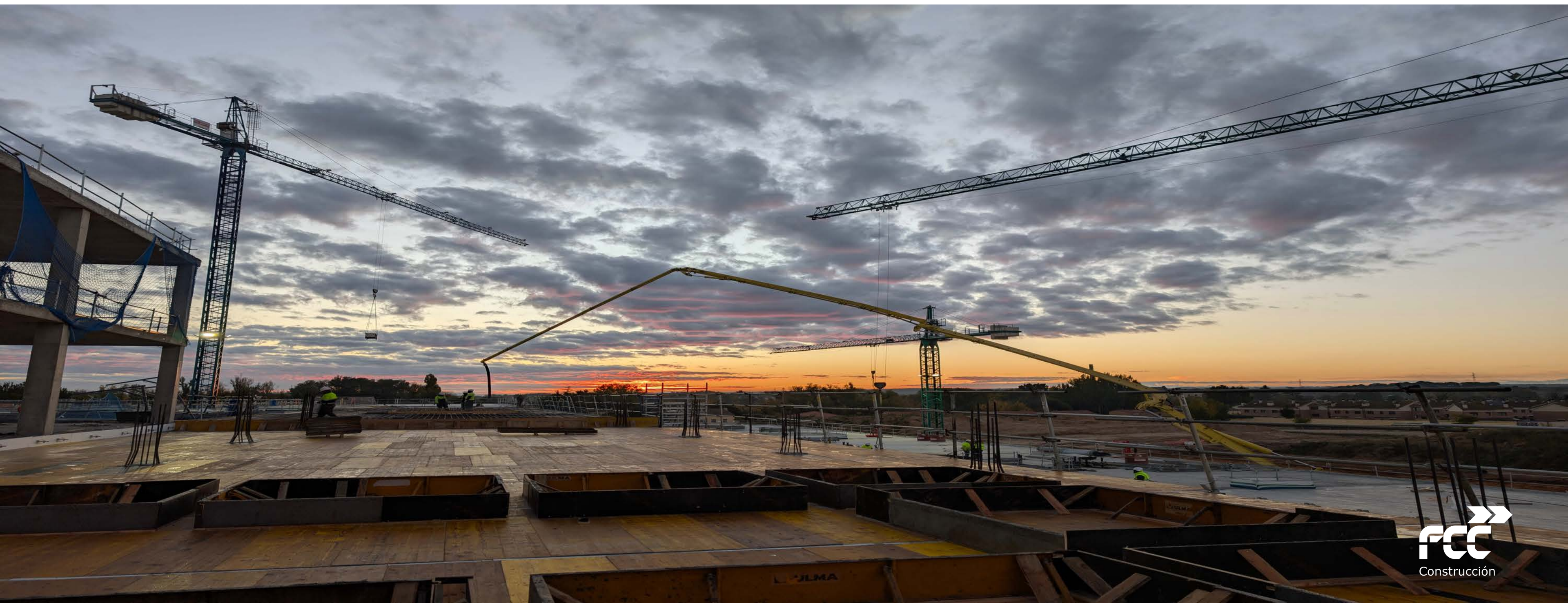
Concessões

Corredor Mediterrâneo. Secção Níjar-Andárx. Espanha



Principais referências - Em execução

Hospital Aranda del Duero. Espanha



Principais referências - Em execução

Seção 2 Trem Maya, México



Principais referências - Concluídas

A-465 Secções 5-6, Gales, Reino Unido



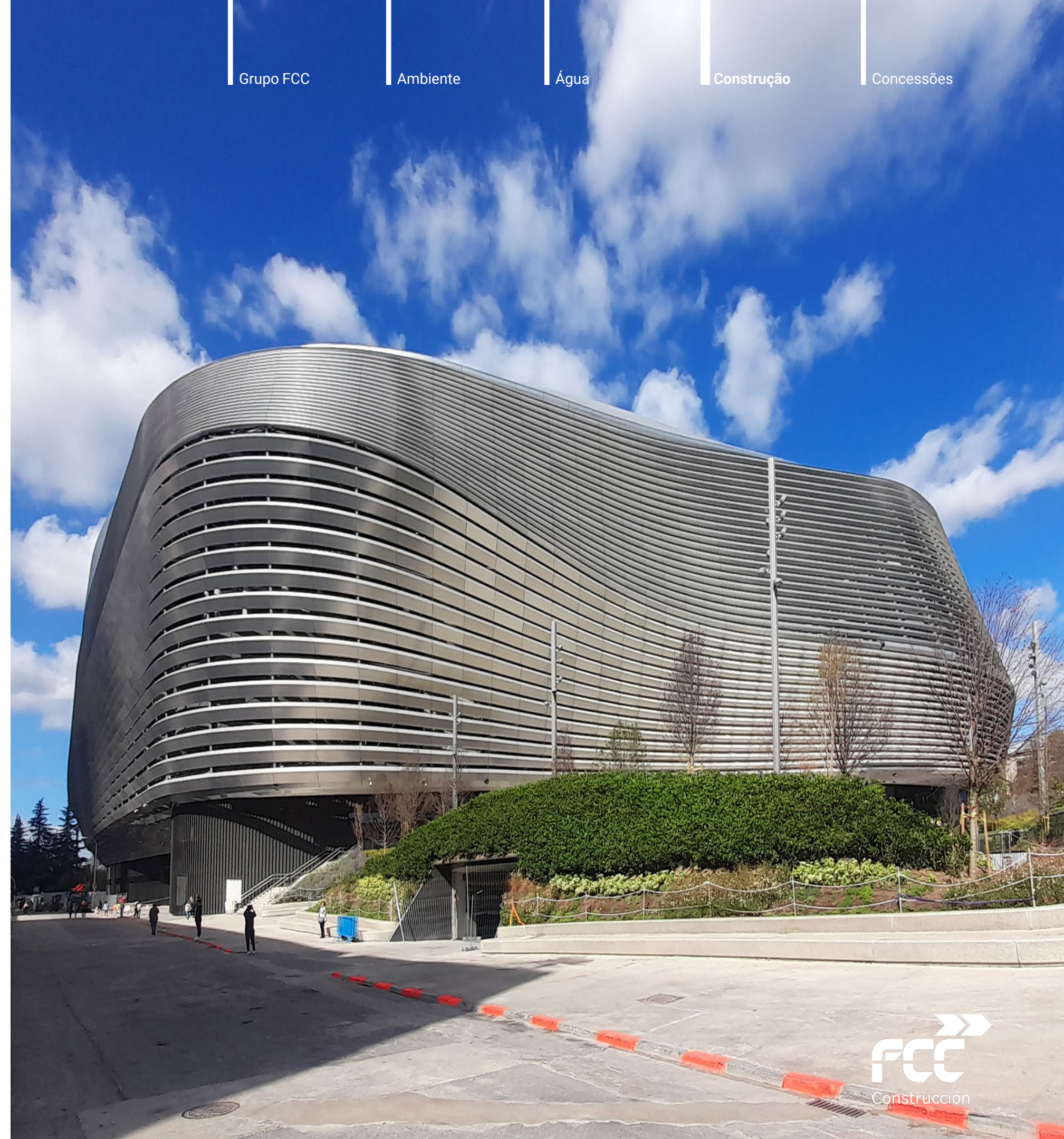
Principais referências - Concluídas

Ponte Industrial, Chile



Principais referências - Concluídas

Remodelação do Estádio Santiago Bernabéu, Espanha



Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Principais referências - Concluídas

Metro de Riad, Arábia Saudita



Principais referências - Concluídas

Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

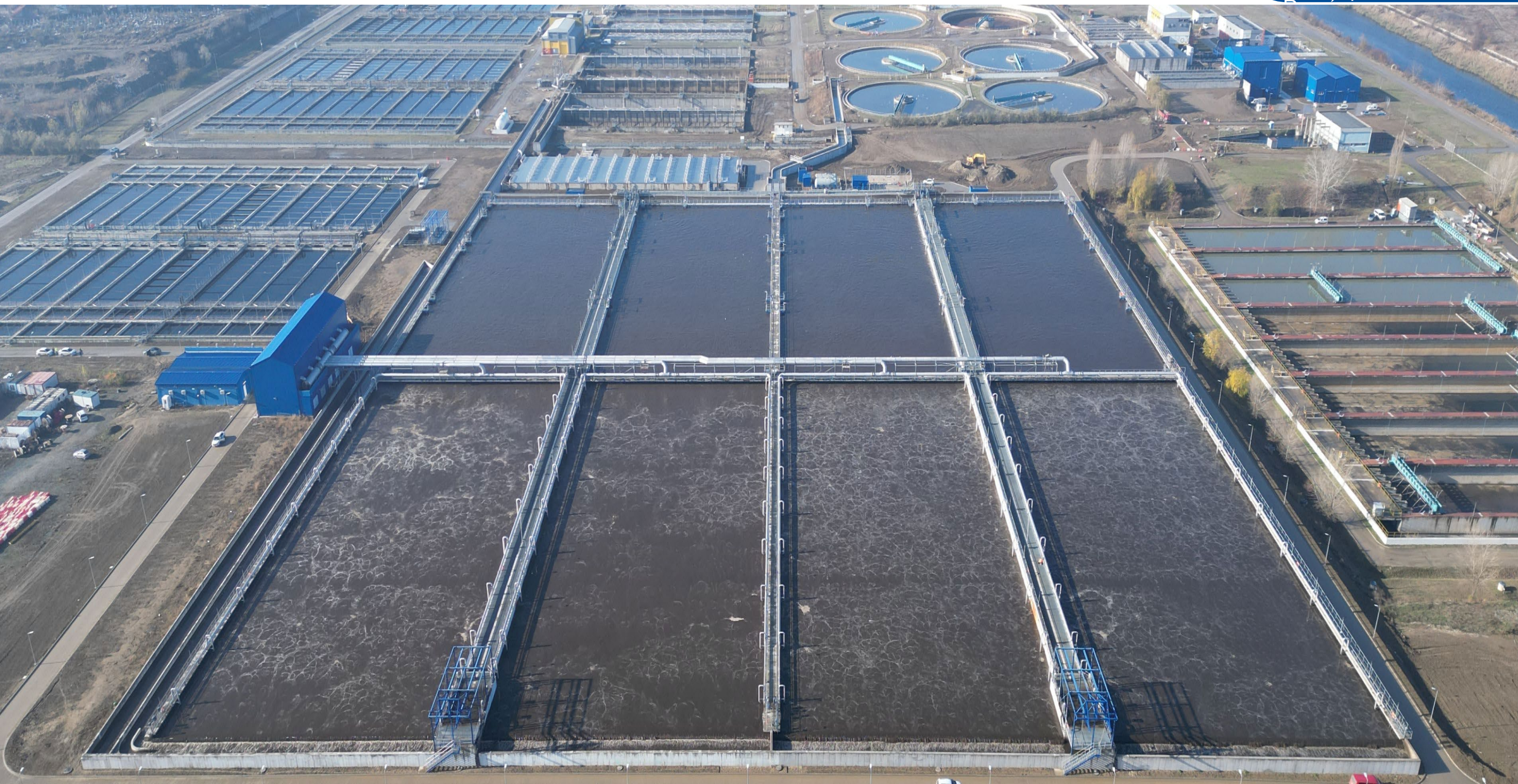
Concessões

Linha Vermelha Metro Doha, Catar



Principais referências - Concluídas

Estação de tratamento de águas residuais de Glină, Roménia



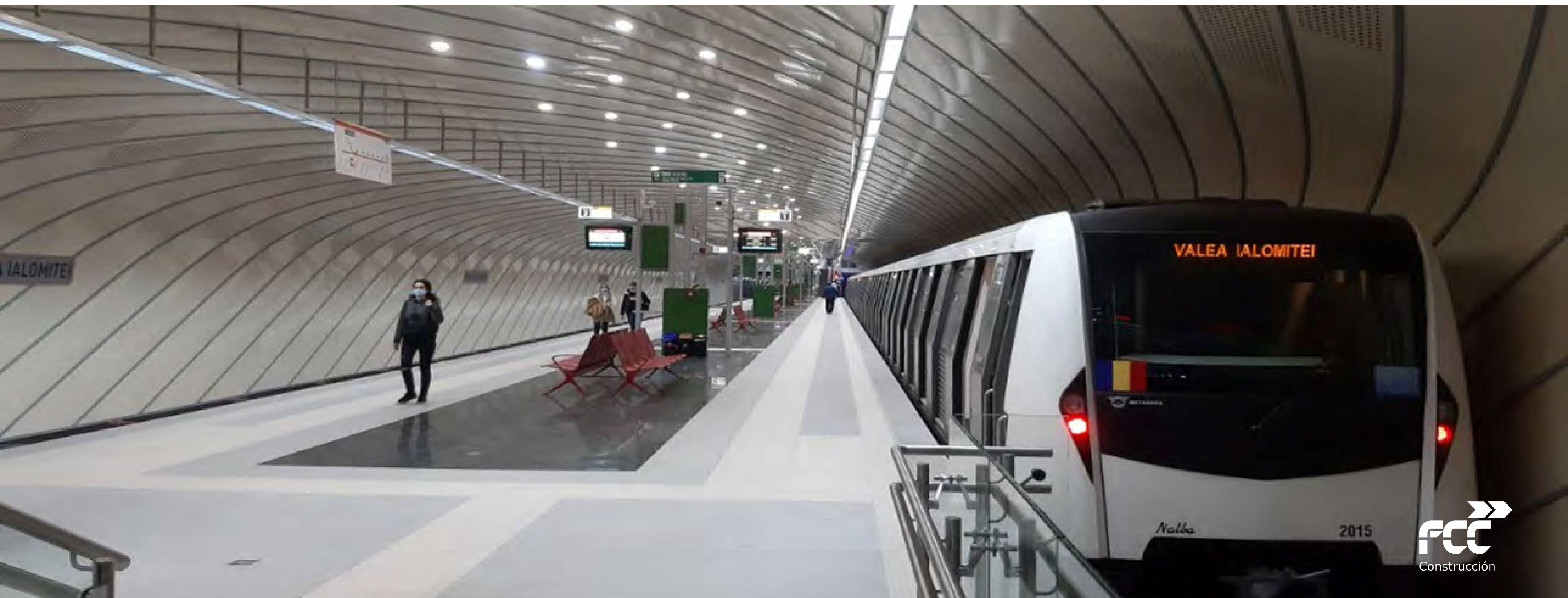


Principais referências - Concluídas

Prisão de Haren, Bélgica

Principais referências - Concluídas

Linha 5 Metro Bucarest, Roménia



Principais referências - Concluídas

Nova pista do Aeroporto Dublin, Irlanda



Principais referências - Concluídas

Universidade Grangegorman, Irlanda



Principais referências - Concluídas

Ponte Gerald Desmond, EUA.



Principais referências - Concluídas

Dessalinizadora El Alamein, Egito



Principais referências - Concluídas

ETAR Abbu Rawash, Egipto



Principais referências - Concluídas

Central fotovoltaica de Pizarro, Espanha

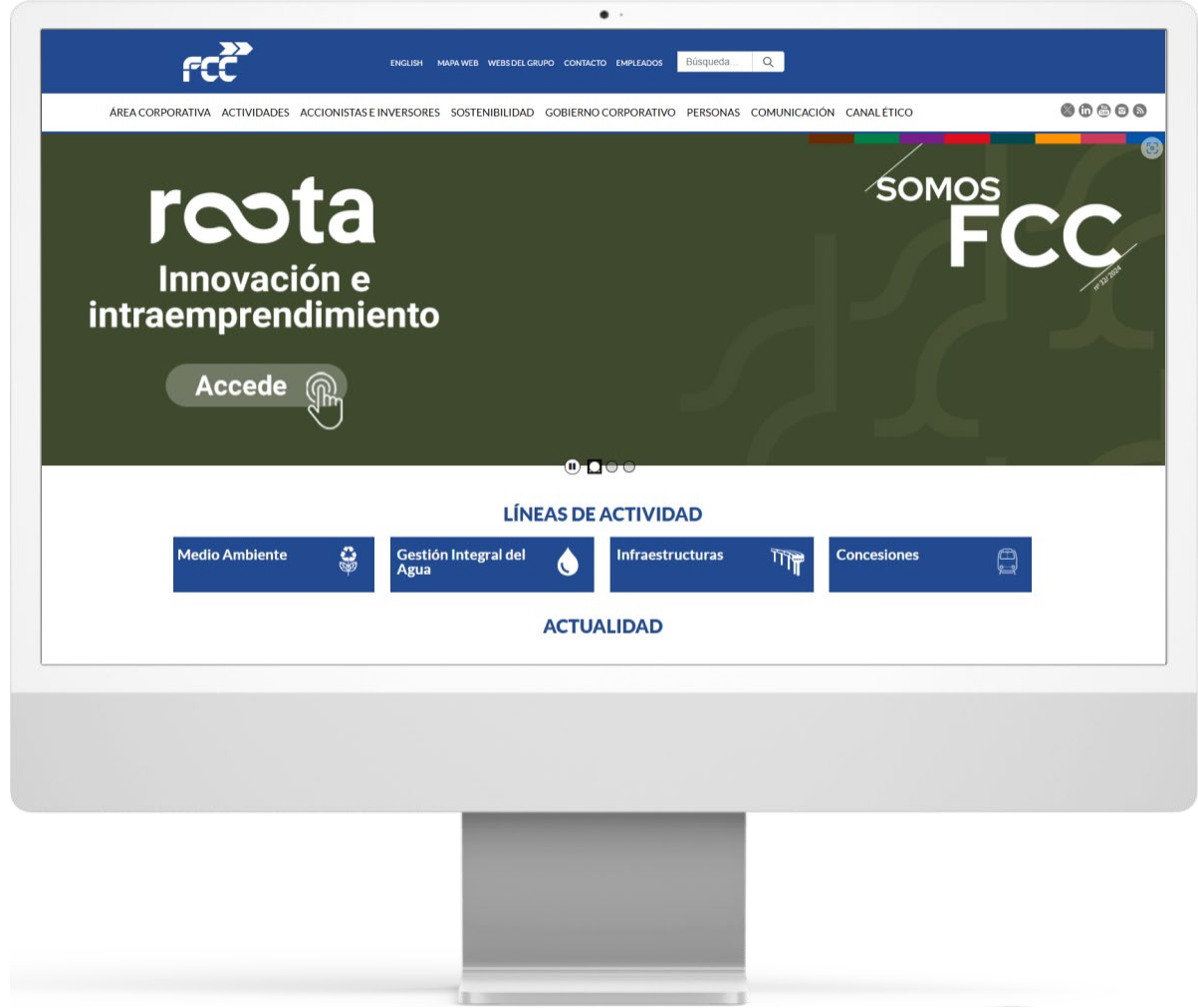


Principais referências - Concluídas

Central de armazenamento de combustível. Perú
Perú



Webs



Grupo FCC

Ambiente

Água

Construção

Concessões

Grupo FCC



fcc.es



Agua



aqualia.com



Construção



fccco.com



fccindustrial.com



Conceções



fccconcesiones.com



Ambiente



fccma.com



fccambito.es



fcc-group.eu



fccenvironment.co.uk



fccenvironmental.com

Este documento pode conter declarações prospetivas sobre as intenções, expectativas ou previsões do Grupo FCC ou de sua direção na data do documento, que se referem a vários aspetos, como o crescimento das diferentes linhas de negócios, os resultados do Grupo FCC ou outros aspetos relacionados à atividade e situação do mesmo.

Estas declarações ou previsões prospetivas não constituem, por sua própria natureza, garantias de conformidade futura e são condicionadas por riscos, incertezas e outros fatores relevantes, que podem determinar que os desenvolvimentos e resultados finais diferem materialmente daqueles manifestados nessas intenções, expectativas ou previsões.

O presente documento não constitui oferta ou convite à aquisição ou subscrição de ações, nos termos do disposto na Lei n.º 6/2023, de 17 de março, sobre Mercados de Valores Mobiliários e Serviços de Investimento, Real Decreto-Lei 5/2005, de 11 de março, e/ou Real Decreto 814/2023, de 8 de novembro e respetivos regulamentos de execução. Além disso, este documento não constitui uma oferta de compra, venda ou troca ou uma solicitação de uma oferta de compra, venda ou troca de valores mobiliários, ou uma solicitação de qualquer voto ou aprovação em qualquer outra jurisdição.

Este documento, ou qualquer das suas partes, não constitui um documento de natureza contratual, nem pode ser utilizado para integrar ou interpretar qualquer contrato ou qualquer outro tipo de compromisso.

As disposições desta declaração devem ser levadas em conta para todas as pessoas ou entidades que possam ter que tomar decisões ou preparar ou divulgar opiniões relacionadas a valores mobiliários emitidos pelo Grupo FCC. Todos eles são convidados a consultar a documentação e informação pública comunicada ou registada pelo Grupo FCC junto da Comissão Nacional do Mercado de Valores Mobiliários.

Este documento contém informações financeiras que foram auditadas e preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Informação Financeira (NIIF).



Apresentação Corporativa

2025