



Memoria de
Sostenibilidad
2024-25

Índice

Carta del CEO de FCC Construcción	3	4. NUESTRA RELACIÓN CON EL ENTORNO	40	6.2 Gestión de Riesgos y Oportunidades: prevención, adaptación y valor sostenible	115
1. NUESTRAS CIFRAS EN 2024	5	4.1 Gestión Ambiental: acción con propósito	43	6.3 Ética Empresarial y Cumplimiento: fundamentos de una gestión responsable	118
1.1 Indicadores Clave: el valor detrás de los números	6	4.2 Protección de la Biodiversidad	45	7. NUESTRO FUTURO INNOVADOR Y DIGITAL	125
1.2 Hechos Destacables: logros que inspiran	10	4.3 También actuamos contra la contaminación	47	7.1 Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad	128
1.3 Reconocimientos y Agradecimientos: celebramos cada paso logrado	12	4.4 Gestión y protección del recurso hídrico	50	7.2 Implementación de Metodologías Digitales: BIM y GIS	140
1.4 Casos de Éxito: acciones que hablan por sí solas	13	4.5 Economía circular	54	7.3 Gestión del Conocimiento: proyecto Alejandría y Atenea	144
2. NUESTRA IDENTIDAD	14	4.6 La lucha contra el cambio climático	64	7.4 Ciberseguridad y Privacidad: claves para una gestión digital responsable	145
2.1 Quiénes Somos: organización, propósito y presencia	15	5. NUESTRAS PERSONAS	71	8. ACERCA DE ESTE INFORME	146
2.2 Presencia Internacional: nuestro alcance en el mundo	20	5.1 Nuestro Equipo: energía para avanzar	75	9. VERIFICACIÓN EXTERNA	149
2.3 Actividad Certificada: transparencia con sello propio	23	5.2 Igualdad y Diversidad: el corazón de nuestra organización	79	10. ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI	151
2.4 Fortaleza Económica: base de nuestro crecimiento sostenible	25	5.3 Talento y Liderazgo: el motor de nuestra excelencia	84		
3. NUESTRO MODELO DE SOSTENIBILIDAD EN ACCIÓN	29	5.4 Trabajo Seguro y Saludable: base de nuestro bienestar	86		
3.1 Estrategia de Sostenibilidad: nuestra hoja de ruta a 2050	30	5.5 Grupos de Interés: alianzas que multiplican nuestro impacto	90		
3.2 La Agenda 2030: base de nuestra estrategia	32	6. NUESTRO MODELO DE GOBERNANZA	110		
3.3 Doble Materialidad: entender para actuar con propósito	37	6.1 Gobernanza Corporativa: estructura y compromiso responsable	111		

Carta del CEO

Estimados colaboradores, clientes y socios,

Un año más, presentamos nuestra **Memoria de Sostenibilidad**, un ejercicio voluntario que realizamos de forma anual y que refleja el firme compromiso de la compañía con la transparencia y la rendición de cuentas en materia de sostenibilidad (social, financiera, medio ambiental y de gobernanza). Así mismo, con este Informe, **reafirmamos nuestro compromiso con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas** y la integración de sus diez principios en nuestra organización.

El año 2024 ha representado para FCC Construcción un periodo de importantes logros y desafíos, en el que hemos mantenido una sólida posición en el mercado, tanto nacional como internacional, reafirmando nuestro papel como referente y líder del sector. Este año, también ha sido un año de crecimiento: los ingresos del área de construcción alcanzaron los **2.991 millones de euros, lo que representa un incremento del 6% respecto al ejercicio 2023** (y un 80 % en comparación con 2021, tras superar la crisis derivada de la COVID-19), todo ello, a pesar de operar en un entorno cada vez más competitivo, marcado por las tensiones geopolíticas, por el impacto de diversas catástrofes naturales, por la incertidumbre económica mundial y una creciente, a la par que inestable, tensión regulatoria.

Frente a este escenario, hemos demostrado una gran capacidad de adaptación, consolidando nuestra cifra de negocio en el ámbito internacional, que ya supera la nacional, gracias a nuestra participación en grandes proyectos de infraestructuras como el *Tren Maya* en México; el *Metro de Riad* en Arabia Saudí; el proyecto de *ampliación de la Autovía A-465* en Reino Unido; el *Metro de Lima* en Perú; el proyecto de *Sotra Link* en Noruega; o el *Puente Industrial* en Chile.

Durante este año, además, se han iniciado los trabajos de varios contratos de gran relevancia, entre los que destacan: la ampliación del metro *Scarborough Subway Extension Stations, Rail and Systems*, en Canadá; el *contrato para el almacenamiento y regasificación de una planta de gas natural* en Hamburgo (Alemania), a través de FCC Industrial; la construcción del *reactor nuclear Pallas*, en los Países Bajos; y la *expansión del metro de Oporto*, en Portugal. Asimismo, cabe destacar la adjudicación del *diseño del Estadio Qiddiya*, en Arabia Saudita, así como la construcción de 490 viviendas sociales en Australia.

Estos proyectos son una pequeña muestra muy representativa de nuestra proyección internacional que, junto con el resto de los proyectos en los que participamos, consolidan nuestra **presencia en más de 25 países en todo el mundo pudiendo demostrar nuestros 125 años de experiencia**. La capacidad de expandirnos a mercados internacionales, tan exigentes y en constante evolución, es posible gracias a la **excelencia de nuestros equipos** y a una **estrategia de negocio centrada en la innovación, la mejora continua y la sostenibilidad**.

En este contexto, la dedicación de nuestros profesionales ha sido esencial para alcanzar estos éxitos. La incorporación de nuevos talentos, junto con la retención de los ya existentes, ha fortalecido significativamente nuestras capacidades y ha sido clave para garantizar la calidad y eficiencia en cada uno de los proyectos en los cuales participamos. Cabe destacar que FCC Construcción cuenta con uno de los **equipos más cualificados y especializados** del sector, con perfiles pioneros que nos posicionan como referentes únicos en el mercado. Nuestra plantilla, **diversa, cualificada y comprometida**, comparte plenamente nuestra visión y valores, lo que nos permite afrontar con éxito los retos que plantea este sector en constante evolución. ➔

“

FCC Construcción cuenta con uno de los equipos más cualificados y especializados del sector, con perfiles pioneros que nos posicionan como referentes únicos en el mercado.

Pablo Colio Abril
CEO de FCC Construcción

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Reporte obligatorio	2-22	





Metro de Riyadh (Arabia Saudi)

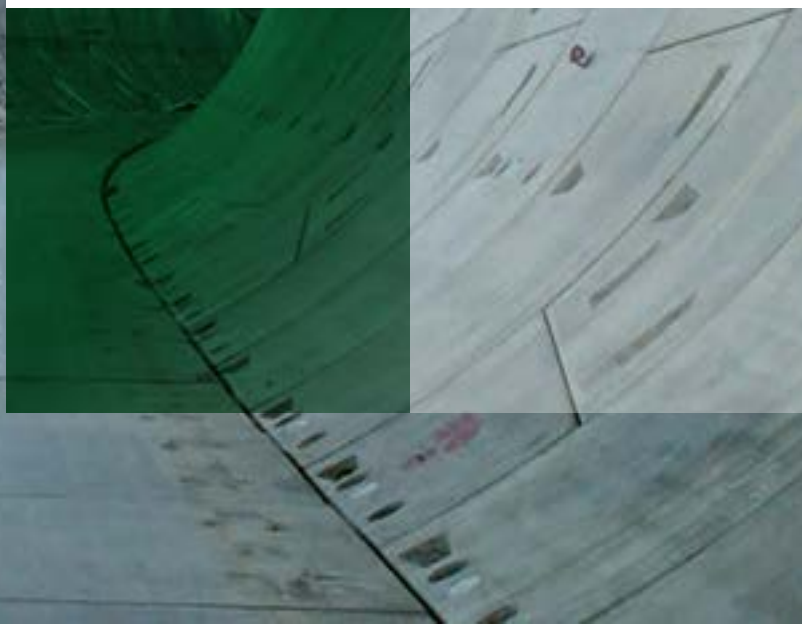


Además, la firme apuesta de FCC Construcción por la igualdad de oportunidades se refleja en la mejora continua de nuestras cifras de representación femenina en todas las categorías profesionales, desde los trabajos de oficio hasta los puestos de responsabilidad y dirección.

Asimismo, la **digitalización** y la **innovación** son tendencias que están redefiniendo nuestra industria y exigen una respuesta ágil y proactiva. En FCC Construcción, anticiparnos a estos cambios y liderar con soluciones innovadoras constituye otro eje fundamental de nuestra estrategia. En el ámbito de la digitalización, apostamos



Llevamos 125 años unidos al ciudadano, existiendo en lo que nos rodea.



firmemente por la integración de soluciones tecnológicas como el **Building Information Modeling (BIM)** y los **Sistemas de Información Geográfica (SIG)**, entre otras, cuya aplicación conjunta está generando resultados altamente satisfactorios en proyectos como la carretera A465 “Heads of the Valleys” en Gales (Reino Unido) y la **Línea Rubí** del Metro de Oporto (Portugal). Hay que destacar también nuestros avances en la gestión del conocimiento, con un proyecto clave, **Alejandría**, y la inversión en innovación, que este año se ha incrementado un 84% respecto al año anterior, siendo la digitalización y la sostenibilidad los criterios de elegibilidad principales de nuestras inversiones.

En FCC Construcción concebimos las infraestructuras como elementos clave para el desarrollo económico y social de las comunidades, pero también como motores de transformación del entorno. Somos conscientes de que nuestras actividades pueden generar impactos tanto positivos como negativos sobre éste. Por ello, integramos la sostenibilidad como un pilar esencial, incorporando además los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, en la gestión y las operaciones de la organización, con el firme compromiso de minimizar los efectos adversos y maximizar los beneficios contribuyendo activamente a la construcción de un futuro más equilibrado, resiliente y sostenible.

Este compromiso se traduce en una **sólida estructura de gobernanza**, integra, ética y rigurosa, poniendo el foco en **nuestra responsabilidad ambiental** y la **relación con la sociedad**. A lo largo del año, hemos logrado avances significativos en nuestro desempeño ambiental, mediante iniciativas como la implantación de un **Sistema de Gestión de Residuo Cero** en todas nuestras obras y centros fijos, impulsando así la transición hacia una economía circular. Asimismo, hemos calculado nuestra **Huella Hídrica** correspondiente al ámbito nacional, lo que ha contribuido a una mayor concienciación sobre el uso responsable

de este recurso. No obstante, frenar el avance del cambio climático y adaptar nuestras infraestructuras a sus efectos continúa siendo uno de nuestros principales ejes de acción.

Todo esto no sería posible sin el apoyo de nuestros grupos de interés, con quienes también asumimos una responsabilidad activa. Diseñamos y ejecutamos infraestructuras, y ofrecemos servicios en diversos ámbitos, con el objetivo de **generar valor para la sociedad** y contribuir a su desarrollo sostenible. La relación cercana y transparente con las comunidades es fundamental para el éxito de nuestros proyectos. Trabajamos estrechamente con nuestras partes interesadas para entender sus necesidades y expectativas, asegurando que nuestras actividades generen beneficios compartidos.

Esto se logra a través de una participación y un diálogo constante con nuestros *stakeholders*, lo que nos permite construir relaciones basadas en la confianza y la cooperación. Estas relaciones son fundamentales para el desarrollo de proyectos diferenciales que aportan valor a largo plazo. En FCC Construcción, somos pioneros en el sector al haber implantado y certificado el Sistema de Relaciones Colaborativas basado en la Norma ISO 44001. Gracias a este enfoque, hemos establecido alianzas estratégicas con empresas, instituciones y también entre departamentos internos, con el objetivo de alcanzar metas comunes de forma más eficiente y sostenible.

Por todo lo anterior, y para concluir, quiero **expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas que han contribuido a la consecución de los logros de FCC Construcción** durante este año. El compromiso, la dedicación y la colaboración de nuestros profesionales, clientes, socios y comunidades han sido esenciales para avanzar juntos hacia un futuro más sostenible, innovador y próspero. **Llevamos 125 años unidos al ciudadano, existiendo en lo que nos rodea.**

1.

Nuestras cifras en 2024

1.1	Indicadores Clave: el valor detrás de los números	6
1.2	Hechos Destacables: logros que inspiran	10
1.3	Reconocimientos y Agradecimientos: celebramos cada paso logrado	12
1.4	Casos de Éxito: acciones que hablan por sí solas	13

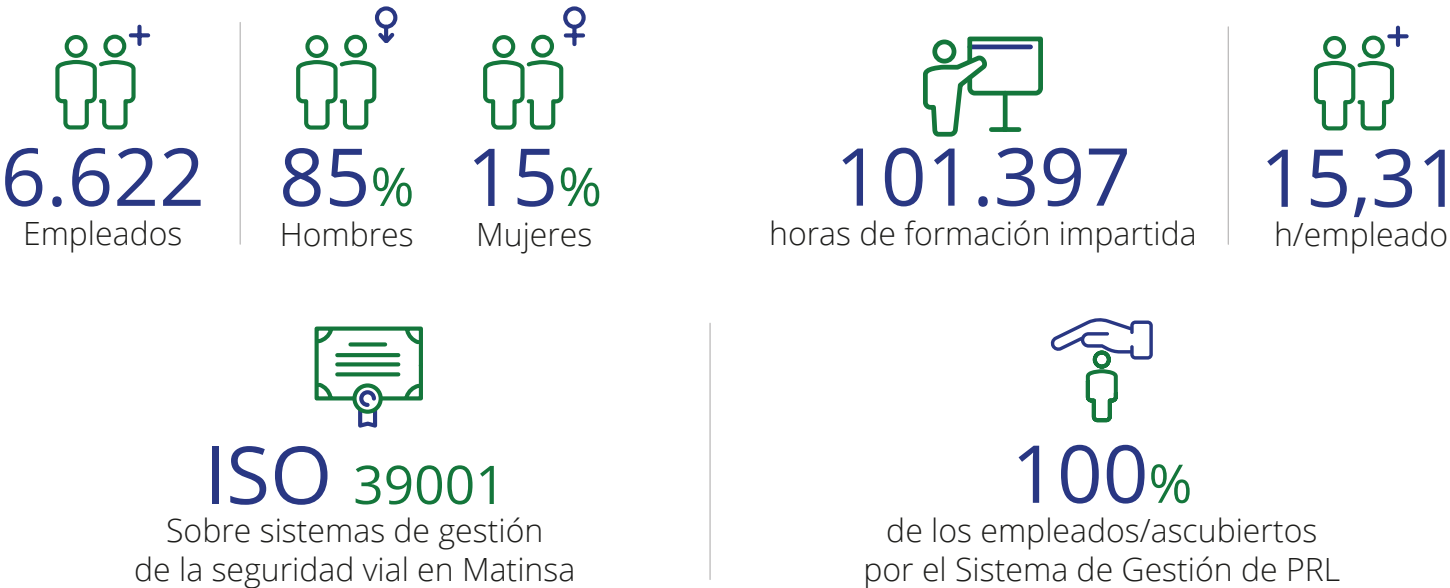
1.1 Indicadores Clave: el valor detrás de los números

NUESTRA PRESENCIA EN EL MUNDO





NUESTRAS PERSONAS



NUESTRA APUESTA POR LA INNOVACIÓN Y LA DIGITALIZACIÓN



NUESTRAS CIFRAS FINANCIERAS



Cartera

6.426M€
2023



6.368M€
2024



Cifra de negocio

2.823M€
2023



2.991M€
2024

aumento del 6%

NUESTRO VALOR AÑADIDO EN LA SOCIEDAD



97,1%
de proveedores
locales



+181.000
Usuarios nuevos de las
páginas de FCC CO



1,12M€
en donaciones, asociaciones
y patrocinios (Millones €)



+178.000
Usuarios activos
en las páginas de FCC CO

NUESTRA RELACIÓN CON EL ENTORNO



HUELLA DE CARBONO



100 %
de la huella de carbono
verificada



902.396 t
CO₂e verificadas



5.032,50 t
CO₂e evitadas



CONSUMO ENERGÉTICO



1.693.158 GJ
de energía total consumida,
de los cuales:



1.517.869 GJ
corresponden a energía directa



175.289 GJ
corresponden a energía indirecta



GESTIÓN DEL AGUA



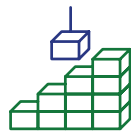
1.605.439 m³
de agua consumida



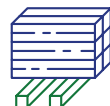
4.636 m³
de agua reutilizada en obra



302.942 m³
de agua vertida



CONSUMO Y REUTILIZACIÓN DE MATERIALES



14.395.593 t
de materiales
consumidos



10.729.755 t
de materiales reutilizados
en obra



GESTIÓN DE RESIDUOS



8.835.338 t
de residuos
generados



3.017.518 t
destinados
a valorización



EMISIONES DE PARTÍCULAS



11.695 t
de emisiones
totales



2.423 t
de partículas
reducidas



BIODIVERSIDAD



19,42 ha
de áreas
protegidas



39,03 ha
de áreas restauradas
mediante recuperación
y reforestación

■

1.2 Hechos Destacables: logros que inspiran

- Enero

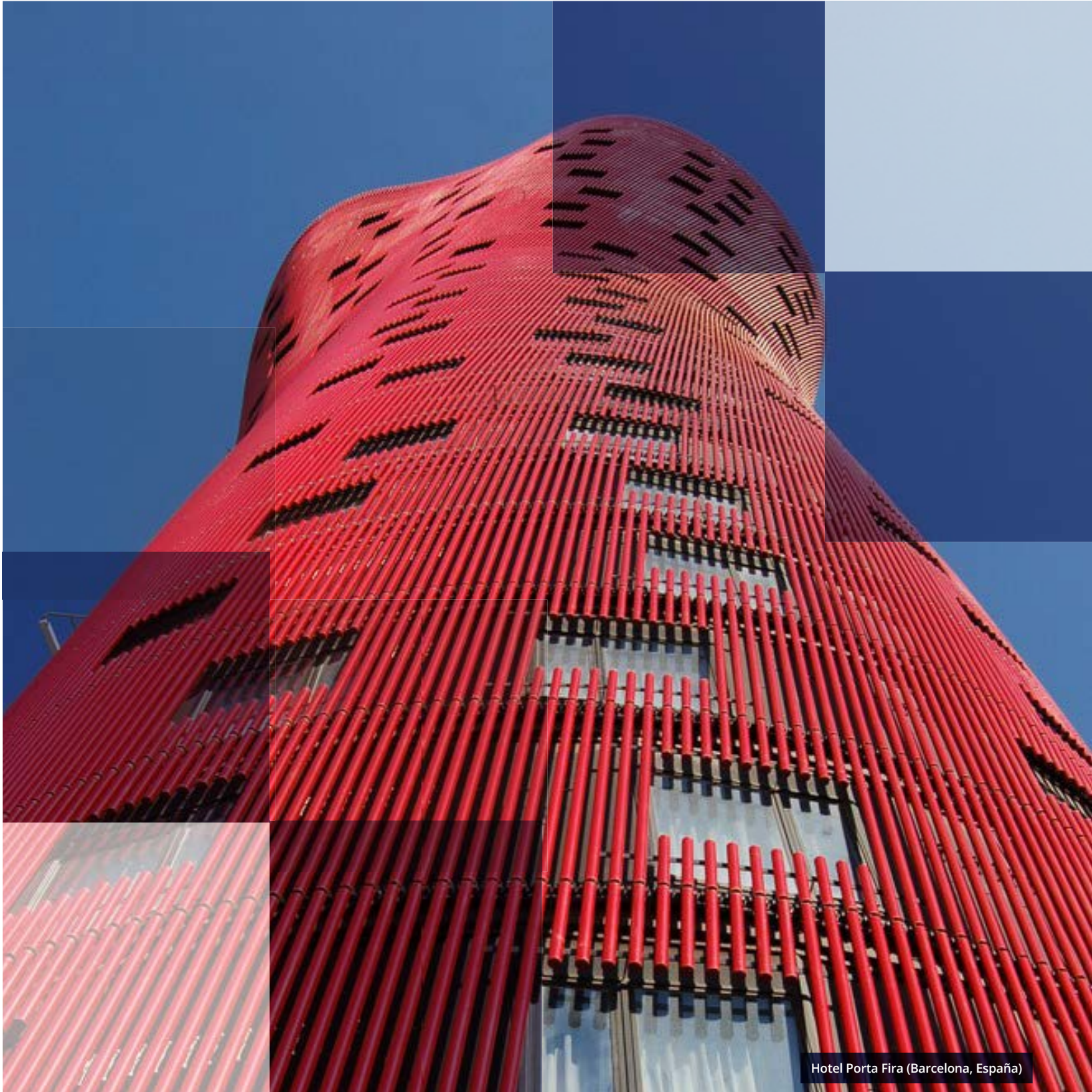
- FCC Construcción gana el contrato de construcción del **Pape Tunnel** y varias **Estaciones de Metro de Ontario Line**, Toronto (Canadá).
 - FCC Construcción está presente con varias aportaciones en el Catálogo de Buenas Prácticas Ambientales de las empresas españolas de CEOE.
 - FCC Portugal y Convensa inician las actividades constructivas de la **Línea Rubí del Metro de Oporto** (Portugal).
 - MATINSA resulta adjudicataria de dos grandes contratos en Madrid **“Conservación Integral de la Casa de Campo y la Finca Forestal de Tres Cantos”** Madrid (España).
 - Madrid Open City** celebra la incorporación de FCC Construcción como nuevo socio estratégico (España).
- Febrero

- FCC Construcción se suma a la campaña **“Cero Discriminación”** de la Fundación Diversidad.
 - Áridos de Melo se inscribe en el Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO₂ del MITERD (España).
 - El Primer Ministro de Gales (Reino Unido) visita el proyecto de ampliación de la **autovía A465**.
 - FCC Construcción presente en la nueva Junta Directiva de REDI, Red Empresarial para la Diversidad e inclusión.
- Marzo

- Esther Alcocer Koplowitz**, presidenta de FCC, recibe el **Premio AMMDE**, Asociación Multisectorial de Mujeres Directivas y Empresarias de Construcción y Arquitectura 2024 como “Mujer Referente”.
 - FCC Construcción premiado en los **NEOM Quality Project Awards** (Arabia Saudí).
 - FCC Construcción participa en el documento hoja de ruta en materia de sostenibilidad para el sector de la construcción y la ingeniería presentado en **REBUILD 2024**, junto con el Pacto Mundial de Naciones Unidas.
 - Convensa gana el contrato de construcción de la **estación de Reus-Bellissens** que reforzará la multimodalidad y la integración del ferrocarril en el municipio Barcelona (España).
 - FCC Industrial adjudicataria de la primera terminal terrestre de gas licuado en Stade (Alemania).
 - Matinsa adquiere 51 máquinas quitanieves para atender la vialidad invernal en sus centros de conservación (España).
- Abril

- FCC Construcción gana el contrato de construcción del nuevo pabellón **Hall Zero de Fira** de Barcelona (Cataluña).
 - FCC Construcción gana el **premio Caminos Madrid** con su proyecto, remodelación del **Nudo Norte** de Madrid (España).
 - FCC Construcción gana el **Considerate Constructors Scheme National Ultra Site Award 2024** (Reino Unido).
 - FCC Construcción participa en la **visita de Estado de los Reyes de España a Países Bajos**.
- Mayo

- FCC Construcción prepara la renovación del **level 5 CO₂ Performance Ladder en la A9**, Amsterdam (Países Bajos).
 - FCC Construcción participa en el **20º Aniversario del Pacto Mundial de la ONU** España.
 - FCC Construcción consigue un año más el sello **“Calculo, Reduzco y Compenso”** del Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono del MITERD (España).



Hotel Porta Fira (Barcelona, España)

- Junio
- FCC Construcción ganador del premio **“Digital Collaboration Award”** en los Construction Excellence Awards 2024 (Reino Unido).
- FCC Industrial gana el contrato de instalación de señalización de la línea de alta velocidad Murcia-Almería (España).
- FCC Construcción neutra en emisiones en su consumo de agua.
- Matinsa comienza el servicio de conservación y mantenimiento en el **Puerto de Málaga** (España)

- Julio
- FCC se posiciona como la compañía que más asciende en el ranking **Merco 2024** y obtiene el **sello MERCO**, empresas con Mejor Reputación.
- FCC Industrial gana el contrato de mejora del **alumbrado público** de la **ciudad de Madrid** (España).
- Matinsa y FCC Construcción ganan las obras complementarias de la **variante Benissa, Alicante** (España).
- FCC Construcción Portugal inicia las obras de construcción del circuito hidráulico de **Reguengos de Monsaraz** y bloque de riego del **Pera**.
- Matinsa comienza la conservación y explotación de la **autovía A-465** en **Gales**, Reino Unido.

- Agosto
- FCC tercera empresa constructora española, por segundo año consecutivo, a nivel mundial según Global Powers of Construction de Deloitte.
- Convensa gana el contrato de adaptación del tramo **Madrid-Zaragoza** a los servicios de **Autopista Ferroviaria** (España).
- FCC Construcción finaliza la ampliación del **Muelle de Naos, Lanzarote** (España).
- FCC Construcción comienza la instalación de vigas del **Puente Industrial sobre el río Bio Bio** (Chile).

- Septiembre
- FCC Construcción renueva su compromiso con la **Carta de la Diversidad**.
- FCC Construcción participa en el informe **Accelerating Innovation in Sustainable Finance de UN Global Compact**.
- FCC Construcción Australia se adjudica el mayor complejo de viviendas sociales y asequibles de **Cairns**, Queensland.
- El **Santiago Bernabéu**, construido por FCC Construcción, elegido el mejor estadio del mundo por la World Football Summit.
- FCC Construcción obtiene el Certificado de **“Residuo Cero”** en la Urbanización **Los Berrocales** y el proyecto ferroviario **“playa de vías”** de **Valladolid**, (España)
- FCC Construcción participa en la Cumbre del Clima y Leaders Summit de Naciones Unidas.

- Octubre
- Convensa gana el contrato de la modernización de la infraestructura de vía en las provincias de Zaragoza y Huesca (España).
- FCC Construcción Portugal gana el contrato de construcción de la **Presa de Pisão** (Portugal).
- FCC Construcción participa en el **Think Lab on Business Integrity** de Naciones Unidas.
- El área de construcción del Grupo FCC colabora en las tareas de restablecimiento de los servicios afectados por la **DANA**.

Ir a Caso práctico

- Noviembre
- FCC Industrial premiada en los **Premios a la Excelencia KOBAN España 2024**.
- FCC Construcción gana el contrato de construcción del nuevo **edificio corporativo del Ayuntamiento de Madrid** (España).
- La reforma del estadio Santiago Bernabéu, ejecutado por FCC Construcción, ganador de la XVIII edición de los **Premios Potencia** (España).
- Se inauguran las líneas amarilla, verde y morada del **Metro de Riad**, construidas por FCC Construcción (Arabia Saudí).

- Diciembre
- El proyecto de ampliación de la depuradora de aguas residuales en **Glina** gana el premio a la Calidad otorgado por la **Asociación Rumana de Contratistas de la Construcción** (Rumanía).
- FCC Construcción gana el contrato de ampliación de la **Línea 5 de Metro de Madrid** al aeropuerto Internacional de Madrid (España).
- FCC Construcción firma el **IV Plan de Igualdad**.



■ 1.3 Reconocimientos y Agradecimientos: celebramos cada paso logrado

- Celebración del **20º Aniversario de FCC Construcción Rumanía**, organizado por el Club Feroviario, medio de comunicación especializado en el sector ferroviario, con sede en Rumanía.
- **Premio a la Calidad** por el proyecto “Ampliación de la planta de tratamiento de aguas residuales y construcción del incinerador de lodos” en Glină, Bucarest, otorgado **por la Asociación Rumana de Contratistas de Construcción**.
- Reforma del Estadio Santiago Bernabéu, ganador de la **18ª Edición de los Premios Potencia**.
- **Premio a la Excelencia KOBAS España 2024** por el proyecto “Nuevo Hospital en Alcañiz (Teruel)”
- **Premio al Mérito del Puente 2024** en la categoría de Gran Vano por el proyecto “Reemplazo del Puente Gerald Desmond”.
- **NEOM Quality Project Award**: “The Spine – Running Tunnels – Mountain Section”.
- **Premios de Caminos Madrid**. Mejor Proyecto a “Remodelación del Nudo Norte (Madrid)”.
- **Premio Nacional Ultra Site del Considerate Constructors Scheme 2024** al proyecto “A465” en Gales, Reino Unido.
- **Premio a la Colaboración Digital de Excelencia en la Construcción Gales 2024** al proyecto “A465” en Gales, Reino Unido.
- **Premio del Ministerio de Recursos Humanos de Arabia Saudita** por el proyecto “Metro Riad”.
- **Mejor estadio del mundo por World Football Summit** por el proyecto de “Reforma del Estadio Santiago Bernabéu”.
- FCC Construcción Portugal, ganador del **Premio Índice de Bienestar y Felicidad 2024**.
- **Mejores Proyectos Globales ENR**: proyecto “Metro de Panamá - Extensión de la Línea 2 al Aeropuerto de Tocumen”.
- **Premio Corporativo 2024**: Valores corporativos de FCC Construcción.
- Reconocimiento de la Confederación Asturiana de la Construcción (ASPROCON): **Convensa 50 años unidos a la industria de la construcción**.
- **Finalista en la III Edición Forbes Innovación** en la categoría de Liderazgo e Innovación por el proyecto “Herramienta ATLAAS”.

■ 1.4 Casos de Éxito: acciones que hablan por sí solas



➤ **Infraestructuras al servicio de las personas:** el papel de FCC Construcción en la edificación de hospitales.



➤ **Matinsa impulsa la seguridad en carretera** dotando de una segunda vida a sus quitanieves.



➤ **Proyecto ejemplar:** Depuradora de Glina (Rumanía).
➤ **Proyecto ejemplar:** Reactor nuclear PALLAS (Holanda).



➤ **Prefabricados Delta obtiene la declaración ambiental** de producto de las traviesas prefabricadas.



➤ **FCC Construcción lidera el camino hacia un sector libre de discriminación,** comprometido con la igualdad y la diversidad.



➤ **Convensa y FCC Construcción impulsan la innovación en infraestructuras** con tecnología geoespacial en el Metro de Oporto.
➤ **Digitalización integral a través de la conexión de SAP** con Power Platform.



➤ FCC Construcción y FCC Industrial refuerzan su compromiso con la economía circular: **Certificación Residuo Cero**.
➤ **Una carretera pensada para durar:** FCC Construcción ejecuta la A-33 en Yecla.



➤ El área de construcción del Grupo FCC colabora en las tareas de **restablecimiento de los servicios afectados por la DANA**.
➤ **Construcción sostenible y compromiso social:** caso de éxito en la nueva sede de la ONCE.



➤ **FCC Construcción calcula su huella hídrica a nivel nacional.**
➤ **Premio fomento** a la iniciativa sostenible 2024: generador de agua atmosférica (AWG).



➤ **Acción social, participación pública y recuperación del patrimonio** en el parque Mapocho Río.



➤ **Áridos de Melo se inscribe en el Registro de huella de carbono,** compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono.





2.

Nuestra identidad

2.1	Quiénes Somos: organización, propósito y presencia	15
2.2	Presencia Internacional: nuestro alcance en el mundo	20
2.3	Actividad Certificada: transparencia con sello propio	23
2.4	Fortaleza Económica: base de nuestro crecimiento sostenible	25

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Detalles organizacionales, tejido corporativo, actividades, cadena de valor y relaciones comerciales	Reporte obligatorio	2-1; 2-2; 2-6	

2.1 Quiénes Somos: organización, propósito y presencia

NUESTRAS ÁREAS DE ACCIÓN Y CADENA DE VALOR

FCC Construcción, el área especializada en construcción del Grupo FCC, destaca por su sólida experiencia en el diseño y ejecución de infraestructuras civiles, industriales y de edificación, así como en la prestación de una amplia gama de servicios, tanto a nivel nacional como internacional.

Su modelo de negocio se articula en torno a cinco pilares fundamentales:

Diseño y ejecución de proyectos	Especializada en una amplia gama de proyectos de construcción, FCC Construcción desarrolla infraestructuras civiles como carreteras, puentes y ferrocarriles, así como edificaciones industriales, comerciales y residenciales, adaptándose a las necesidades específicas de cada cliente y entorno.
Experiencia y especialización	Con más de 120 años de trayectoria en el sector, la compañía ha demostrado su capacidad para abordar proyectos complejos y de gran envergadura, consolidando su posición como referente en el ámbito de la construcción.
Innovación y sostenibilidad	La innovación es un eje estratégico en todos sus procesos, incorporando tecnologías avanzadas para mejorar la eficiencia, la calidad y la seguridad. Asimismo, FCC Construcción mantiene un firme compromiso con la sostenibilidad, minimizando el impacto ambiental y contribuyendo al desarrollo social y económico de las comunidades donde opera.
Presencia internacional	Con operaciones en más de 20 países, la empresa ha logrado una sólida diversificación geográfica que le permite acceder a nuevos mercados, reducir riesgos y aprovechar oportunidades de negocio.
Colaboraciones estratégicas	FCC Construcción establece alianzas con empresas especializadas en distintos sectores para ofrecer soluciones integrales, innovadoras y adaptadas a cada proyecto. Estas colaboraciones fortalecen su competitividad y permiten incorporar nuevos conocimientos y tecnologías.



El Grupo FCC, al que pertenece FCC Construcción, integra diversas compañías con el objetivo de fortalecer su posicionamiento a largo plazo mediante la diversificación de sus actividades. Esta estructura empresarial le permite ampliar su presencia en distintos sectores estratégicos, generar sinergias operativas y consolidar un modelo de negocio resiliente y sostenible:

FCC

Servicios Medio Ambiente

Gestión integral de residuos, tratamiento de aguas y limpieza urbana.

aqualia

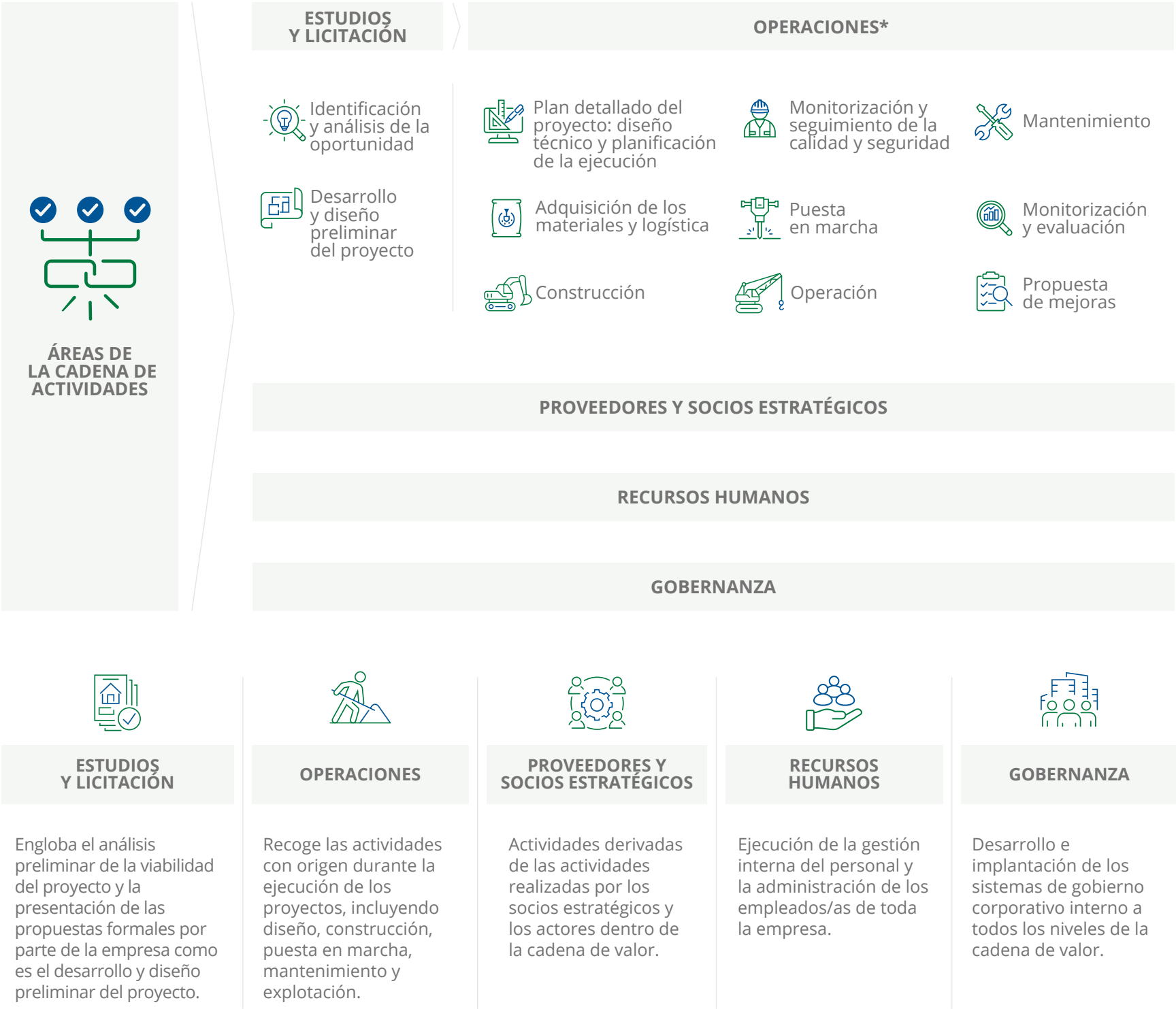
Gestión del ciclo integral del agua, servicios de abastecimiento, saneamiento, depuración y gestión eficiente del agua para el sector público y privado.

FCC Construcción¹ organiza su actividad en distintas áreas de negocio, estructuradas por departamentos según las regiones en las que opera. Esta estructura vertical se complementa con una organización horizontal basada en comités colegiados, que refuerzan la coordinación y la toma de decisiones estratégicas.

La versatilidad de FCC Construcción se refleja en su capacidad para ejecutar proyectos de gran envergadura en múltiples ámbitos —desde carreteras y aeropuertos hasta estadios y hospitales—, gracias a una estrategia multidisciplinar que abarca distintas líneas de actuación: obra civil, edificación, industrial y concesiones. Esta diversificación permite ampliar su alcance operativo, aplicar conocimientos técnicos en diversos sectores y mantener un enfoque constante en la eficiencia, la calidad y la innovación.

Como resultado de esta diversificación, las cadenas de valor de FCC Construcción son igualmente diversas y complejas, adaptándose a las particularidades de cada línea de negocio y tipo de proyecto. Esta complejidad implica la coordinación de múltiples actores, recursos y procesos a lo largo de todas las fases —desde la planificación y el diseño hasta la ejecución, operación y mantenimiento—, lo que exige una gestión integral, flexible y altamente especializada para garantizar la eficiencia, la calidad y la sostenibilidad en cada intervención.

¹ Grupo FCC traspasó el pasado mes de abril a una sociedad íntegramente participada por FCC, S.A., el 80,03% de FCyC (su división inmobiliaria) y la totalidad de Cementos Portland Valderrivas.



ÁREAS DE ACCIÓN DE FCC CONSTRUCCIÓN

Obra civil

Las actividades de obra civil de FCC Construcción se distinguen por su amplio alcance internacional y su firme compromiso con la excelencia en la ejecución de infraestructuras. Con una sólida trayectoria en proyectos de gran envergadura en los cuatro continentes donde opera, la compañía ha dejado una huella significativa en el desarrollo y modernización de infraestructuras clave a nivel global, contribuyendo al progreso económico y social de las regiones en las que interviene.

- Autopistas, autovías y carreteras
 - Puentes
 - Túneles
 - Obras ferroviarias
- Obras aeroportuarias
 - Obras marítimas
 - Obras hidráulicas
 - Mantenimiento de infraestructuras
 - Estaciones depuradoras

Edificación

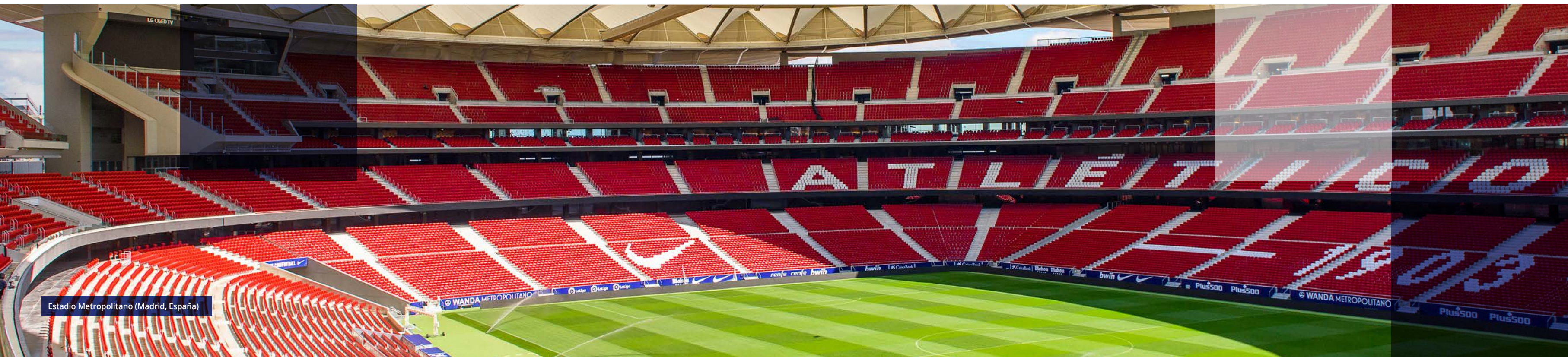
Las actividades de edificación de FCC Construcción se distinguen por su amplia experiencia en la ejecución de proyectos residenciales, no residenciales y de rehabilitación. Con un enfoque constante en la calidad, la innovación y el respeto por el entorno urbano, la compañía ha contribuido de manera significativa a la transformación del paisaje arquitectónico en numerosas ciudades, integrando funcionalidad, sostenibilidad y diseño en cada una de sus intervenciones.

- Edificación residencial
- Edificación no residencial: hospitales, estadios de futbol, museos, oficinas, etc.
- Rehabilitación de edificios

Industrial

El área industrial representa la rama más diversificada de FCC Construcción, con actividades altamente especializadas y diferenciadas entre sí. Esta división abarca desde la ejecución de proyectos energéticos e instalaciones industriales complejas, hasta la fabricación de prefabricados y soluciones técnicas avanzadas. Su capacidad para adaptarse a las necesidades específicas de cada sector industrial, junto con un enfoque en la eficiencia, la innovación y la sostenibilidad, refuerza su papel estratégico dentro del conjunto de áreas de negocio de la compañía.

- Redes de distribución
 - Conducción industrial
 - Instalaciones electromecánicas
 - Sistemas IT mantenimiento de instalaciones y eficiencia energética
- Mantenimiento de infraestructuras
 - Productos prefabricados de construcción
 - Imagen corporativa



Estadio Metropolitano (Madrid, España)



NUESTRA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

FCC Construcción cuenta con un conjunto de empresas filiales especializadas en los sectores industrial, energético y en otras actividades complementarias, que se detallan a continuación:



Diseño y ejecución de infraestructuras civiles, industriales y de edificación, tanto a nivel nacional como internacional. Amplia experiencia en proyectos de concesión y colaboración con empresas especializadas en sectores industriales y energéticos.

[Ir a la web](#) ➤



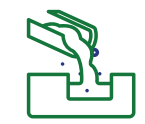
Desarrollo de proyectos en los sectores industrial y energético. Ofrece servicios que abarcan desde la construcción por lotes o el suministro llave en mano, hasta la operación y mantenimiento de instalaciones.

[Ir a la web](#) ➤



Conservación y explotación de infraestructuras esenciales de transporte, hidráulicas y portuarias, así como obras y servicio medioambientales y de mejora de la eficiencia energética.

[Ir a la web](#) ➤



Fabricación de una amplia gama de elementos prefabricados destinados a la construcción industrial y civil.

Su actividad principal se produce en dos fábricas:

➤ **Fábrica de Humanes** (España): tubería de hormigón armado con camisa de chapa, tubería PRFV y prefabricados de hormigón, tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y otros elementos prefabricados de hormigón a demanda.

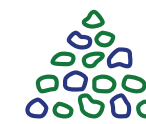
➤ **Fábrica de Puente de Genil** (España): traviesas de hormigón de diversa tipología y tubería de hormigón postesado con camisa de chapa

[Ir a la web](#) ➤



Diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de elementos de imagen corporativa para empresas.

[Ir a la web](#) ➤



Extracción, tratamiento y comercialización de áridos para hormigones, mezclas bituminosas y capas granulares, y zahorras artificiales.

[Ir a la web](#) ➤



Desarrollo de proyectos de construcción especializados en obras ferroviarias.

Su oferta abarca el mantenimiento y renovación de líneas existentes y la construcción de nuevas estaciones.

[Ir a la web](#) ➤

NUESTRA RAZÓN DE SER Y PRINCIPIOS

La **misión**, **visión** y **valores** de FCC Construcción constituyen los pilares fundamentales de una cultura empresarial sólida y coherente. Estos principios no solo inspiran y cohesionan a los equipos de trabajo, sino que también orientan las decisiones estratégicas en cada proyecto y en todas las relaciones comerciales, garantizando un enfoque alineado con el propósito y los objetivos de la compañía.

- **Misión transformadora** comprometida a diseñar y ejecutar proyectos de construcción de infraestructuras con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y contribuir al desarrollo de las comunidades en las que opera.
- **Visión de futuro.** FCC Construcción aspira a seguir siendo un referente a nivel internacional en la construcción de grandes obras de infraestructuras. Busca ofrecer soluciones globales e innovadoras para la gestión de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo así al progreso sostenible de la sociedad y posicionándose como agente de cambio en el sector.
- **Valores fundamentales.** En FCC Construcción, se comparten y promueven los valores fundamentales impulsados por el Grupo FCC, cuyo compromiso es construir “una sola FCC, con valores consolidados.” Estos valores consolidados guían el compromiso diario y la forma de trabajar:



HONESTIDAD Y RESPETO

Se compromete a actuar con integridad y transparencia en todas sus relaciones, construyendo confianza a largo plazo con colaboradores, clientes y proveedores.



RIGOR Y PROFESIONALIDAD

Trabaja con dedicación y profesionalismo, desarrollando capacidades para ofrecer soluciones eficientes e innovadoras que generen un impacto positivo en la sociedad.



ORIENTACIÓN A LOS RESULTADOS

Busca la excelencia en todo lo que hace, persiguiendo la mejora continua y alcanzando metas para ser líder en rentabilidad y competitividad.



LEALTAD Y COMPROMISO

Se valora la diversidad y se promueve un entorno de trabajo inclusivo donde se reconozca el mérito y la creatividad comprometiéndose a impulsar el desarrollo profesional y el bienestar de sus colaboradores.



BIENESTAR Y DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES

Se compromete a contribuir a la protección del medio ambiente, al desarrollo sostenible y al bienestar de las comunidades en las que opera.

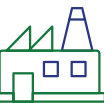


Autopista A9 entre Badhoevedorp-Holendrecht (Países Bajos)

2.2 Presencia Internacional: nuestro alcance en el mundo

FCC Construcción opera en varias áreas geográficas, como:

- Europa**
 España, Portugal, Alemania, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Países Bajos, Noruega, Italia, y Rumania
- América**
 Estados Unidos, Canadá, México, Perú, Chile, Colombia, Panamá, Brasil.
- Asia**
 Arabia Saudí y Catar.
- Oceanía**
 Australia.



Fábrica de Tuberías y Prefabricados de hormigón (Humanes, España)



Planta de Hormigones, Mezclas Bituminosas y Extendido (Madrid, España)



Planta de Megaplas (Madrid, España)



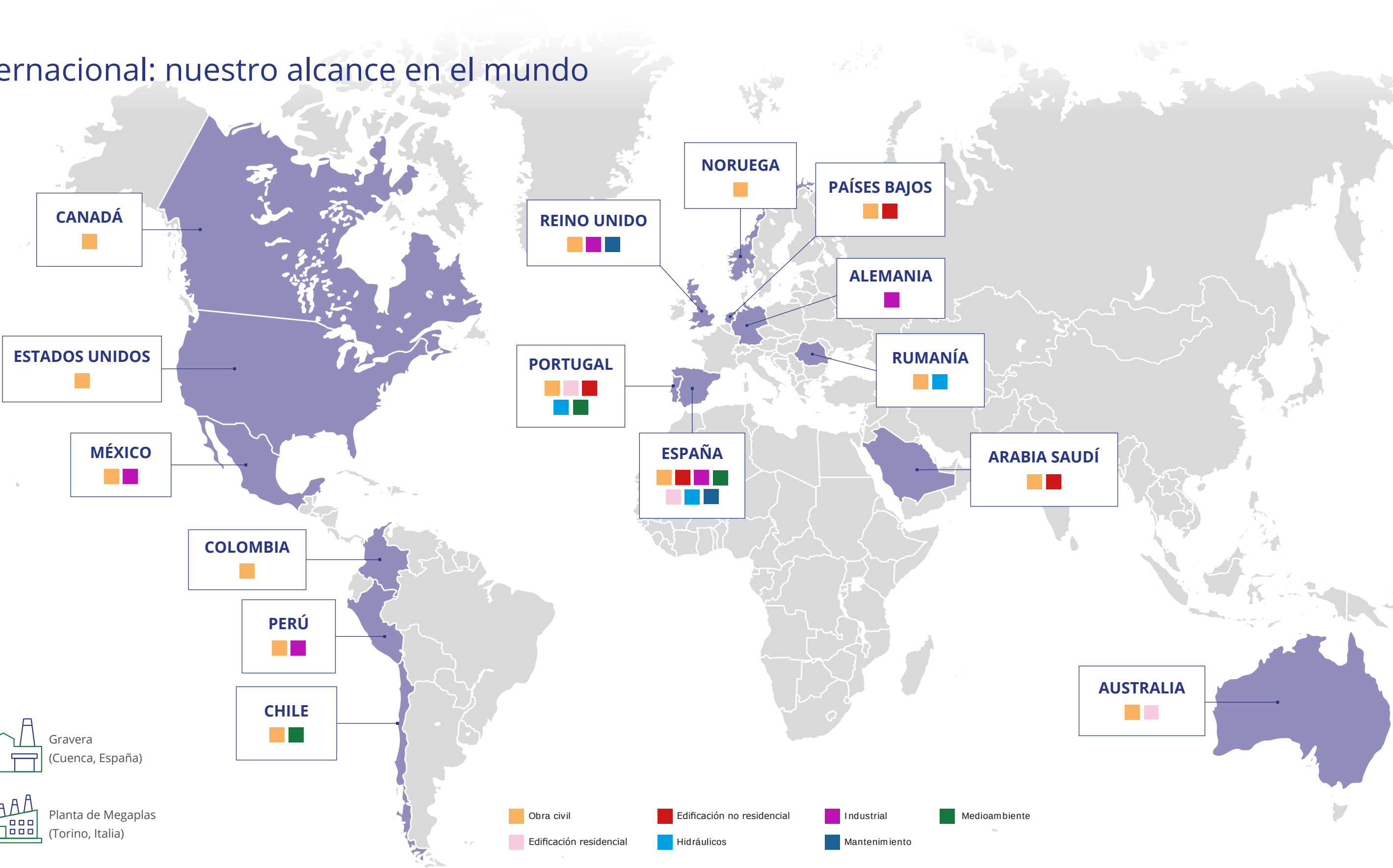
Fábrica de Tuberías y Traviesas de hormigón (Puente Genil, España)



Gravera (Cuenca, España)



Planta de Megaplas (Torino, Italia)



Obra civil

Edificación no residencial

Industrial

Medioambiente

Edificación residencial

Hidráulicos

Mantenimiento



CASO PRÁCTICO

Proyecto Ejemplar: Reactor nuclear PALLAS (Holanda)

“La construcción del reactor PALLAS es un proyecto único y complejo, para el cual la colaboración es clave. Estamos convencidos de que hemos encontrado en FCC un socio competente.”

Peter Dijk, director del programa PALLAS.

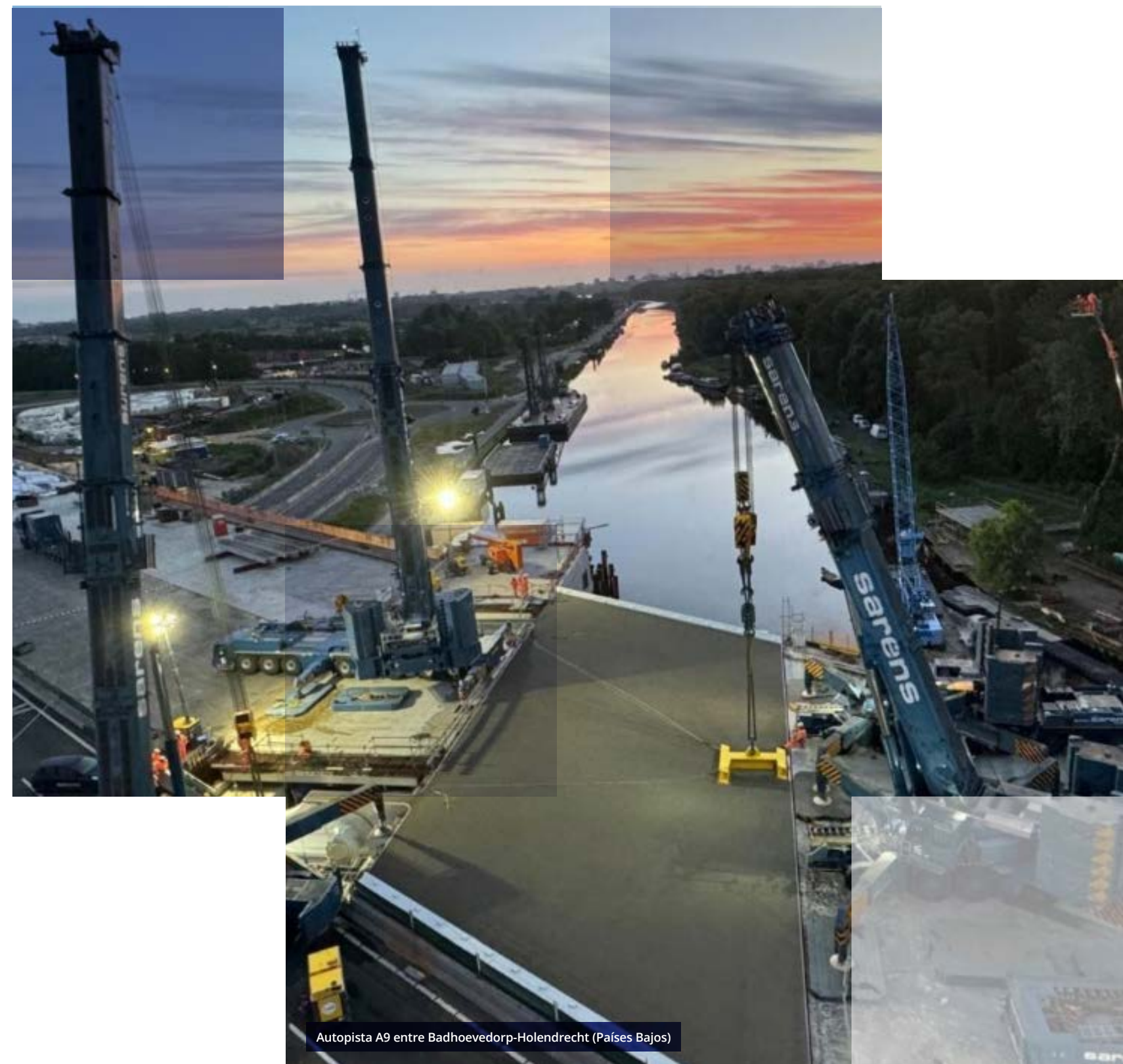
A finales de 2023 se presentó a FCC Construcción como contratista general para la construcción del reactor nuclear PALLAS de isótopos médicos, así como, los edificios anexos; tras considerarse y ser elegida como la mejor propuesta técnica y económicamente en un proceso al que se presentaron otras dos grandes empresas en el sector.

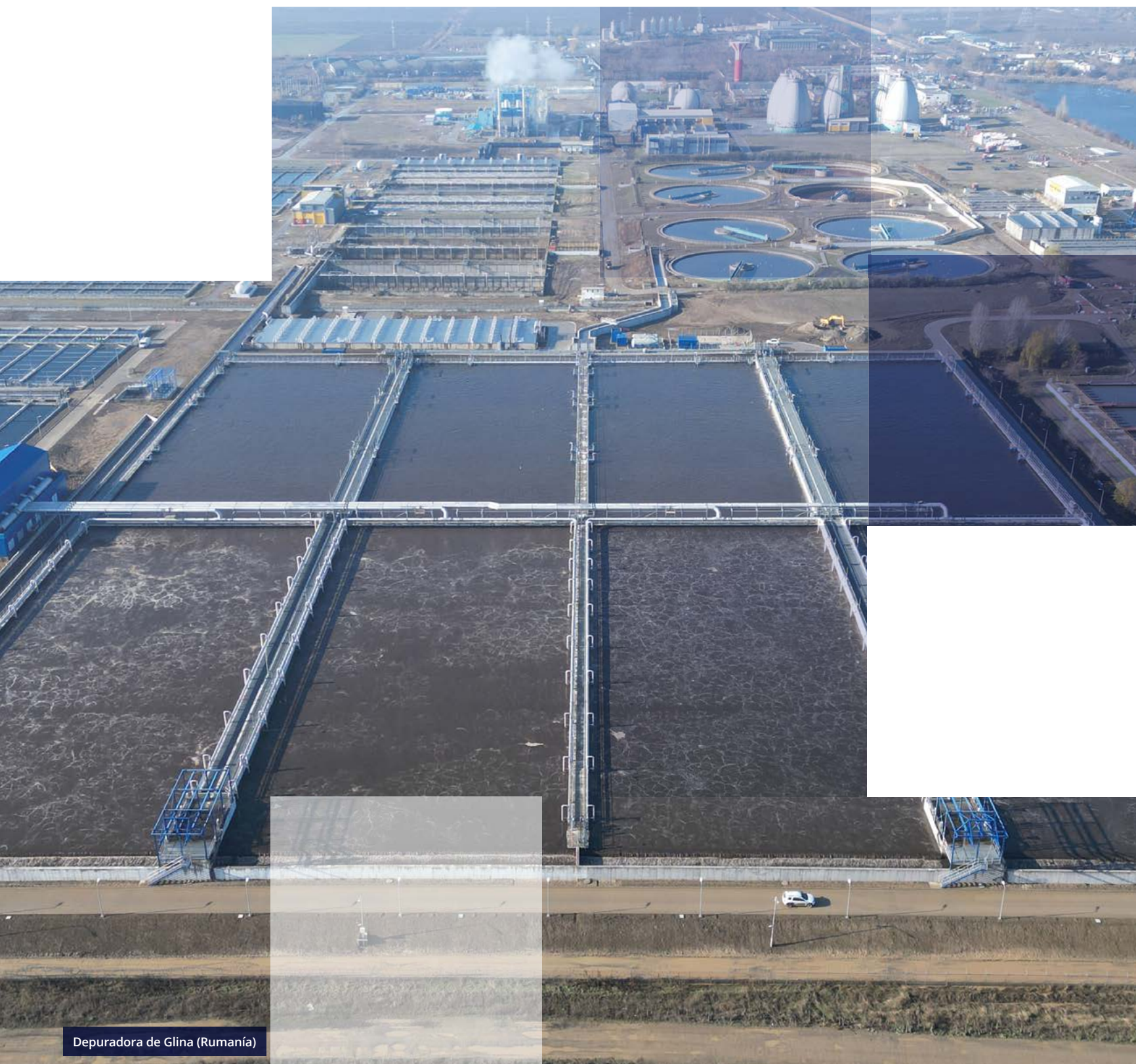
El reactor nuclear PALLAS es de vital importancia para más de 30.000 pacientes con enfermedades potencialmente mortales, como el cáncer y enfermedades cardiovasculares, que, mediante los isótopos producidos, pueden ser diagnosticados y tratados; pacientes que, actualmente, dependen de los isótopos producidos en el antiguo reactor de alto flujo de Petten. La construcción del nuevo reactor garantizará el suministro continuo de isótopos a los pacientes a largo plazo.

Durante el año 2024 han participado en el proyecto personas trabajadoras de más de 10 nacionalidades

distintas, otorgándole un carácter internacional. Dentro del esfuerzo conjunto se han aportado más del 80% de los entregables, se ha aprobado la financiación del programa por la Comisión Europea y se estima que la fase de construcción comience en verano de 2025. En las conocidas como “misiones de seguridad” del OEIA (Organismo Internacional de Energía Atómica), con el apoyo de la metodología internacional INSARR (metodología desarrollada específicamente para reactores de investigación) se reconoció «la minuciosa preparación, la franqueza y los conocimientos técnicos del personal durante toda la misión». El equipo también reconoció el «compromiso de la dirección y el personal de PALLAS de seguir garantizando la seguridad durante la construcción».

Adicionalmente, el reactor nuclear funcionara como un contribuyente a la red nuclear holandesa, además de realizar operaciones de investigación y desarrollo hacia fuentes de energía libres de CO₂.





Depuradora de Glină (Rumanía)



CASO PRÁCTICO

Proyecto Ejemplar: Depuradora de Glină (Rumanía)

El proyecto de ampliación de la depuradora de aguas residuales y la construcción de la incineradora de lodos desarrollado en Glină, Bucarest, ejecutado por FCC Construcción y Aqualia, ganó el premio a la Calidad otorgado por la Asociación Rumana de Contratistas de la Construcción.

La ejecución de las obras de ampliación y mejora de la EDAR supuso un gran reto técnico, ya que ha sido desarrollado mientras las actuales instalaciones se encontraban en funcionamiento. Los trabajos de la EDAR han incluido la construcción de una nueva línea de pretratamiento con capacidad para 4,5 m³/s, la construcción de una nueva línea de tratamiento biológico con capacidad de 8,9 m³/s, la remodelación de una línea del tratamiento biológico existente, la construcción de 24 decantadores secundarios con capacidad para 4,5 m³/s y la ampliación de las instalaciones de deshidratación de fangos existente.

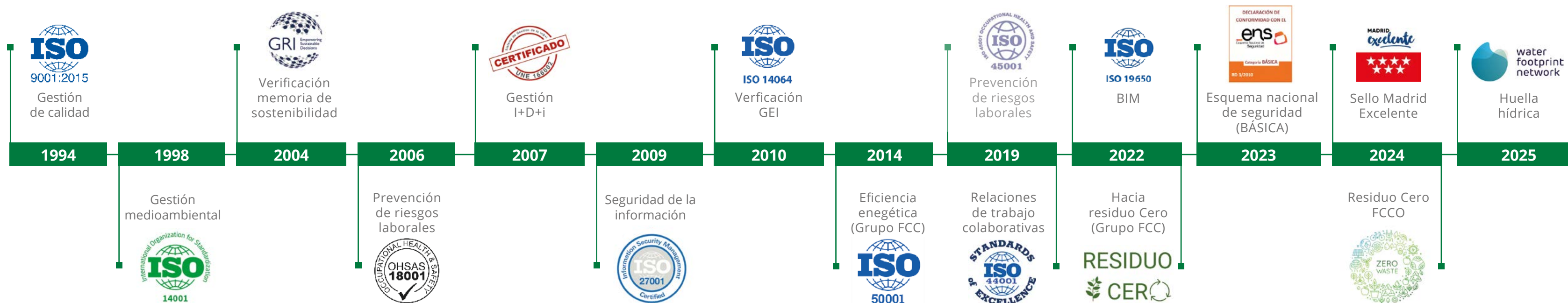
También se ha ejecutado la construcción de una planta de reutilización del fango de salida de la EDAR con una capacidad de tratamiento de 173 toneladas de materia seca diarias. Esta planta reducirá significativamente el volumen de fango total producido en la EDAR mediante tecnología de incineración y llevará a cabo un proceso de recuperación de energía generando parte de la electricidad consumida en el proceso.

Con esta ampliación, la nueva capacidad de tratamiento de la planta alcanzará los 12 m³/s, lo que equivale a más de 1 millón de metros cúbicos al día, capacidad para la que se ha tenido en cuenta un horizonte temporal al año 2040, cuando la planta tratará el agua de hasta 2.400.000 habitantes, la población de Bucarest y del resto del condado de Ilfov. De esta manera se asegura al mismo tiempo el cumplimiento íntegro de todos los parámetros de calidad de efluente conforme a las normativas rumana y europea vigentes.

La planta, además de tratar la totalidad del agua residual, cogenerará energía gracias a la incineración del fango.

FCC Construcción tiene más de 20 años de experiencia en Rumanía, siendo uno de los actores más destacados en la construcción de infraestructuras de transporte. La ampliación de su ámbito a plantas de tratamiento, además de recuperación energética, constituye un gran avance para la compañía.

2.3 Actividad Certificada: transparencia con sello propio



Viaducto Almonte (España)

SISTEMAS DE GESTIÓN CERTIFICADOS 2024

		2024				
Área de Gestión	Norma	Total Área de Construcción	Total FCC Co	Total FCC Ind	Área de Construcción Internacional	Área de Construcción en España
Calidad	ISO 9001	98,2%	99,9%	86,7%	97,5%	100%
Medio Ambiente	ISO 14001	98,0%	99,9%	84,8%	97,2%	100%
Seguridad y Salud Laboral	ISO 45001	100%	100%	100%	100%	100%
Seguridad de la Información	ISO 27001	22,2%	16,8%	60,3%	0,0%	75,7%
Emisiones GEI	ISO 14064	87,3%	97,4%	15,4%	94,8%	69,3%
Relaciones de Trabajo Colaborativas	ISO 44001	14,7%	16,8%	0,0%	0,0%	50,3%
Gestión de I+D+i	UNE 166002	24,1%	16,8%	75,7%	0,0%	82,2%
BIM	UNE 19650	95,2%	98,3%	69,5%	98,1%	88,2%

Nota: Así mismo, cabe destacar que Matinsa desde 2022 dispone de la certificación ISO 39001:2013, sobre Sistemas de gestión de la seguridad vial.



Campus Airbus Futura (Madrid, España)



■ 2.4 Fortaleza Económica:
base de nuestro crecimiento sostenible

DESEMPEÑO ECONÓMICO

Tras el destacable crecimiento generado en el ejercicio anterior, FCC Construcción continúa creciendo durante el año 2024. La cifra de negocio ha aumentado en un 6% con respecto 2023. El resultado bruto de explotación (EBITDA), se situó en 169,7 millones de euros, un 0,2% más con respecto al año anterior.

En cuanto al desarrollo geográfico del negocio, a nivel nacional se mantiene estable, mientras que la actividad internacional crece progresivamente, con una cartera similar a la del año anterior.



Centro Procesamiento de Datos (España)

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Principales magnitudes financieras	Millones €	
	2023	2024
Cifra de negocio	2.823	2.991
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	169,4	169,7
Margen EBITDA	6,00%	5,70%
Cartera	6.426	6.368

Distribución de la cifra de negocio por actividad	Millones €	
	2023	2024
Obra civil	1.852	1.881
Edificación	599	627
Servicios Industriales	372	483
Total	2.823	2.991

Distribución de la cifra de negocio por área geográfica	Millones €	
	2023	2024
España	1.108	1.175
Oriente Medio	201	260
Latinoamérica	582	327
Europa	695	879
EEUU y Canadá	237	350
Total	2.823	2.991

Desglose de la cartera por actividad	Millones €	
	2023	2024
Obra civil	5.345	4.274
Edificación	551	1.522
Servicios Industriales	530	572
Total	6.426	6.368

Desglose de la cartera por área geográfica	Millones €	
	2023	2024
España	2.386	2.412
Internacional	4.040	3.956
Total	6.426	6.368

FINANZAS SOSTENIBLES

Las finanzas sostenibles incorporan criterios ambientales, sociales y de gobernanza en las decisiones de inversión, alineando el capital con los objetivos de desarrollo sostenible y la lucha contra el cambio climático. Esto permite atraer inversión e impulsar proyectos que contribuyan a un futuro más sostenible.

En el ámbito de las Naciones Unidas, FCC Construcción forma parte del Grupo de Finanzas Sostenibles, siendo la única empresa del sector de la construcción que participa en esta iniciativa. En 2024, la compañía contribuyó al informe **“Accelerating Innovation in Sustainable Finance”** del Pacto Mundial de la ONU, el cual analiza el estado de la financiación sostenible a nivel global y ofrece recomendaciones para que las Naciones Unidas apoyen a los mercados financieros privados en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tras consultar a diversos actores clave.

Además, FCC Construcción es miembro de **Forward Faster**, una aceleradora del sector privado orientada a impulsar el cumplimiento de los ODS y la Agenda 2030. Estas colaboraciones reflejan el firme compromiso de la compañía con la integración de la sostenibilidad en su estrategia empresarial y su contribución activa a un futuro más sostenible.

En este contexto, FCC Construcción ha adoptado una estrategia de finanzas sostenibles, que incluye la implementación de prácticas de construcción responsable y la alineación con la taxonomía de la Unión Europea para actividades económicas sostenibles. A nivel operativo, se ha incorporado una mejora en SAP que permite seleccionar las actividades taxonómicas asociadas a cada contrato, asegurando la trazabilidad desde el inicio de cada proyecto.

Proyecto de infraestructura sostenible

Uno de los ejemplos más destacados de la aplicación de finanzas sostenibles es el proyecto del metro *Scarborough Subway Extension* en Toronto (Canadá). El proyecto de ampliación del metro de Scarborough (SSE) es una extensión subterránea de la línea 2 del metro de Toronto, con una extensión aproximada de 7,8 km. La SSE sustituirá a la actual Línea 3 (Scarborough Rapid Transit), que fue desmantelada en 2023.

El proyecto se está desarrollando bajo un modelo de diseño y construcción progresiva (**Progressive Design-Build, PDB**), lo que ha permitido optimizar tanto el diseño como la ejecución de las obras, reduciendo costes y minimizando los riesgos ambientales. Esta metodología, alineada con los principios de sostenibilidad, refuerza el compromiso de FCC Construcción con la innovación y la eficiencia en proyectos de alto impacto social y ambiental.

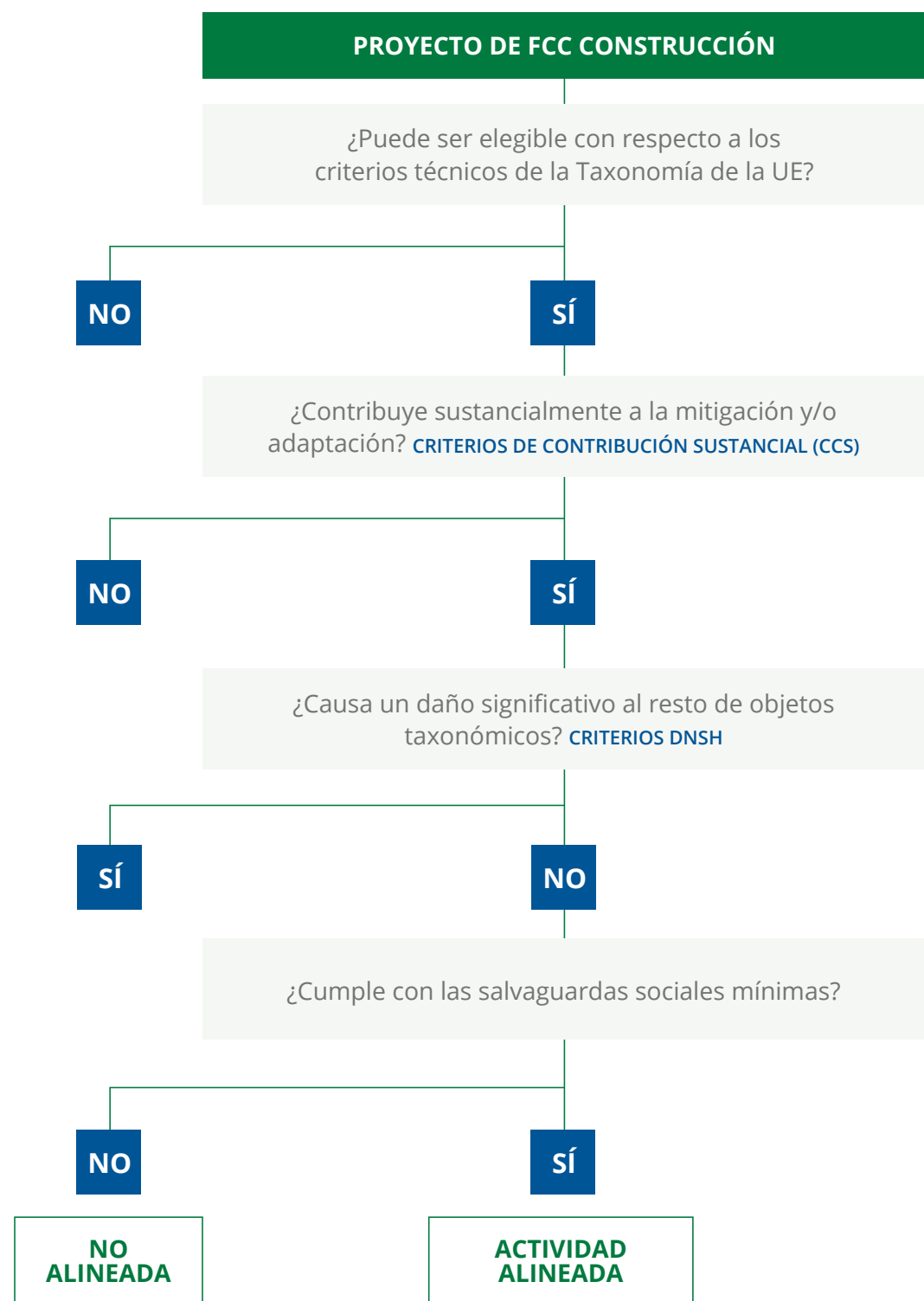
Alineación con la Taxonomía de la UE

La Taxonomía de la Unión Europea (UE, en adelante) proporciona un marco para identificar actividades económicas sostenibles de acuerdo con **seis objetivos ambientales**:

- Mitigación del cambio climático.
- Adaptación al cambio climático.
- Uso sostenible de los recursos hídricos.
- Transición a una economía circular.
- Prevención y control de la contaminación.
- Protección de la biodiversidad.

De acuerdo con lo anterior, una actividad económica se considera alineada con un objetivo de la Taxonomía cuando cumple con los criterios técnicos específicos establecidos para dicha actividad y objetivo, conocidos como **Criterios de Contribución Sustancial (CCS)**. Además, debe garantizar que no causa un perjuicio significativo a ninguno de los otros objetivos medioambientales, lo que implica cumplir con los criterios de **“No causar un perjuicio significativo”** (DNSH, por sus siglas en inglés). Finalmente, la actividad también debe respetar las salvaguardas mínimas sociales, que aseguran el cumplimiento de normas internacionales en materia de derechos humanos, laborales, gobernanza y lucha contra la corrupción, conforme a los principios establecidos por la OCDE, la ONU y la OIT.

No todas las actividades económicas están contempladas en los actos delegados que desarrollan la Taxonomía de la Unión Europea, lo que significa que no todas resultan **elegibles** dentro de este marco. Por ello, el primer paso para aplicar la Taxonomía en FCC Construcción consistió en identificar qué proyectos podrían considerarse elegibles como actividades económicas sostenibles, atendiendo a los seis



objetivos medioambientales establecidos por la normativa. En este proceso de análisis, realizado durante 2024, se han identificado un total de **44 actividades económicas potencialmente elegibles** de acuerdo con los seis objetivos medioambientales establecidos por la normativa europea. Estas actividades fueron:

17

actividades elegibles dentro del objetivo de Mitigación del Cambio Climático (CCM):

- **CCM 1.2:** Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo.
- **CCM 4.5:** Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica.
- **CCM 4.9:** Transporte y distribución de electricidad.
- **CCM 5.1:** Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua.
- **CCM 5.2:** Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua.
- **CCM 5.3:** Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales.
- **CCM 5.4:** Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales.
- **CCM 6.13:** Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta.
- **CCM 6.14:** Infraestructura para el transporte ferroviario.
- **CCM 6.16:** Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables.
- **CCM 6.17:** Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica.
- **CCM 7.1:** Construcción de edificios nuevos.
- **CCM 7.2:** Renovación de edificios existentes.
- **CCM 7.3:** Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética.
- **CCM 7.4:** Instalación, mantenimiento y reparación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en edificios (y en las plazas de aparcamiento anexas a los edificios).
- **CCM 7.5:** Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios.
- **CCM 7.6:** Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable.

21

actividades elegibles en Adaptación al Cambio Climático (CCA):

- **CCA 1.2:** Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo.
- **CCA 4.5:** Generación de electricidad a partir de energía hidroeléctrica.
- **CCA 4.9:** Transporte y distribución de electricidad.
- **CCA 5.1:** Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua.
- **CCA 5.2:** Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua.
- **CCA 5.3:** Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales
- **CCA 5.4:** Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales.
- **CCA 6.13:** Infraestructura para la movilidad personal, logística de la bicicleta.
- **CCA 6.14:** Infraestructura para el transporte ferroviario.
- **CCA 6.15:** Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos.
- **CCA 6.16:** Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables.
- **CCA 6.17:** Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica
- **CCA 7.1:** Construcción de edificios nuevos.
- **CCA 7.2:** Renovación de edificios existentes.
- **CCA 7.3:** Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética
- **CCA 7.4:** Instalación, mantenimiento y reparación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en edificios (y en las plazas de aparcamiento anexas a los edificios)
- **CCA 7.5:** Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios.
- **CCA 7.6:** Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable.
- **CCA 14.1:** Servicios de emergencia.

3

actividades elegibles de Uso Sostenible y Protección de los Recursos Hídricos y Marinos (WTR):

- **WTR 2.1:** Abastecimiento de agua.
- **WTR 2.2:** Tratamiento de aguas residuales urbanas.
- **WTR 3.1:** Sistemas de alcantarillado sostenible.

3

actividades elegibles de Transición a una Economía Circular (CE):

- **CE 3.1:** Construcción de edificios nuevos.
- **CE 3.2:** Renovación de edificios existentes
- **CE 3.4:** Mantenimiento de carreteras y autopistas.



Una vez identificadas los **proyectos elegibles** de FCC Construcción, estudiado su alineamiento en base al cumplimiento de los Criterios de Contribución Sustancial (CCS) del objetivo al que contribuyan, los criterios de “No causar un perjuicio significativo” (DNSH) y las salvaguardas mínimas sociales, posteriormente, para cuantificar el grado de alineación, se analizan una serie de indicadores económicos asociados a dichos proyectos: **cifra de negocio, inversiones de capital (CAPEX) y gastos operativos (OPEX)**. Estos indicadores permiten reflejar, de forma proporcional, la contribución de las actividades alineadas dentro del conjunto de operaciones de la empresa.

LOS RESULTADOS DE ALINEACIÓN OBTENIDOS POR FCC CONSTRUCCIÓN EN 2024 HAN SIDO LOS SIGUIENTES:

Alineamiento Cifra de Negocio (INCN, en inglés) de FCC Construcción. FY 2024					
	INCN TOTAL	INCN no elegible	INCN elegible	INCN no alineada	INCN alineada
Millones €	2.991,3	1.172,1	1.819,3	911,5	907,8
%	100%	39,2%	60,8%	30,5%	30,4%

Alineamiento CAPEX FCC Construcción. FY 2024					
	CAPEX TOTAL	CAPEX no elegible	CAPEX elegible	CAPEX no alineada	CAPEX alineada
Millones €	92.219,6	45.675,2	46.544,3	37.399,3	9.145,1
%	100%	49,5%	50,5%	40,6%	9,9%

Alineamiento OPEX FCC Construcción. FY 2024					
	TOTAL	OPEX no elegible	OPEX elegible	OPEX no alineada	OPEX alineada
Millones €	141.337,9	25.768,7	115.569,2	84.236,61	31.332,6
%	100%	18,2%	81,8%	59,6%	22,2%

	INCN		CAPEX		OPEX	
	2023	2024	2023	FY 2024	2023	FY 2024
Elegibilidad	92,25%	60,82%	36,03%	50,47%	87,72%	81,77%
Alineamiento	48,74%	30,35%	12,20%	9,92%	27,52%	22,17%

En 2024, la Unión Europea excluyó la construcción de carreteras como actividad elegible y evaluable dentro del objetivo de mitigación del cambio climático, permitiendo su alineación únicamente en relación con el objetivo de adaptación. Esta modificación normativa ha tenido un impacto directo en el grado de alineación de FCC Construcción, que ha experimentado un descenso de más de 15 puntos en la cifra de negocio alineada. Esto se debe a que, al no considerarse las carreteras como actividades facilitadoras según la Taxonomía de la UE, la cifra de negocio asociada a estas no se incluye en el cálculo del KPI correspondiente.



Remodelación Estadio Santiago Bernabéu (España).



3.

Nuestro modelo de sostenibilidad en acción

- | | | |
|-----|---|----|
| 3.1 | Estrategia de Sostenibilidad: nuestra hoja de ruta a 2050 | 30 |
| 3.2 | La Agenda 2030: base de nuestra estrategia | 32 |
| 3.3 | Doble Materialidad: entender para actuar con propósito | 37 |

3.1 Estrategia de Sostenibilidad: nuestra hoja de ruta a 2050

En enero de 2023, el Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción aprobó y adoptó la **Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026**. Esta estrategia establece una ambiciosa **Hoja de Ruta hacia 2050**, con el objetivo de consolidar el liderazgo de la compañía en el sector mediante metas de gran alcance a largo plazo.

[Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026](#) ➤

La Estrategia constituye el eje central de FCC Construcción en su transición hacia una economía responsable y sostenible. A través de ella, se impulsa la ejecución de infraestructuras internacionales referentes en la generación de valor para la sociedad, la preservación del medio ambiente, la lucha contra el cambio climático y la adopción de nuevos modelos económicos y de operación, basados en principios de la economía circular.

Esta transición se estructura en **35 líneas estratégicas y más de 100 acciones específicas**, todas ellas orientadas a avanzar hacia los objetivos definidos en la propia Estrategia. Dichos objetivos se definen en base a tres dimensiones clave —Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG)—, junto con una cuarta dimensión Transversal.



DIMENSIÓN AMBIENTAL

- Acción climática
- Economía circular
- Impacto ambiental



DIMENSIÓN SOCIAL

- Derechos humanos
- Acción social
- Capital humano
- Seguridad y salud
- Diversidad e igualdad



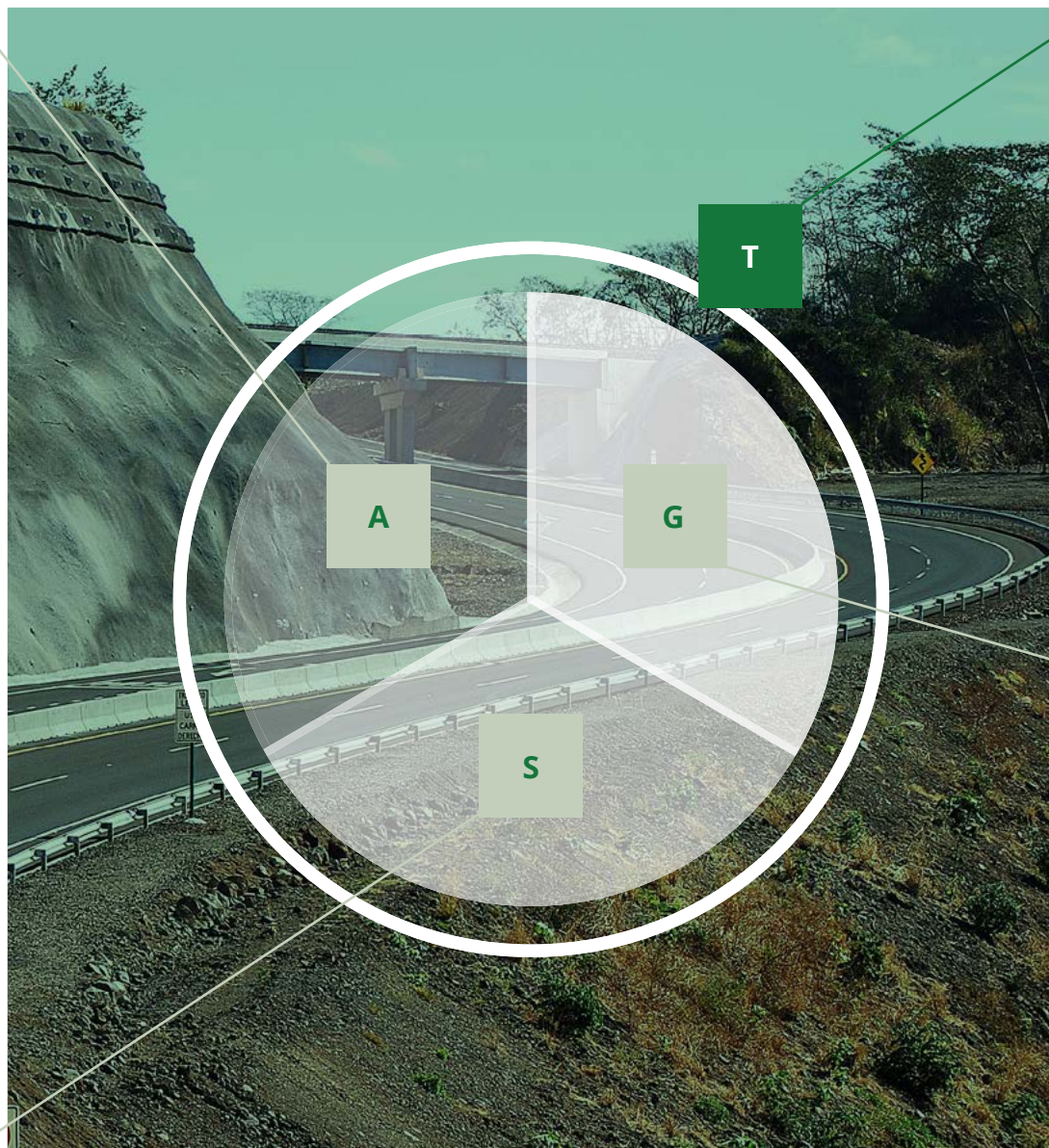
DIMENSIÓN TRANSVERSAL

- Innovación y digitalización
- Comunicación
- Alianzas



DIMENSIÓN GOBERNANZA

- Ética y cumplimiento
- Cadena de Valor
- Gestión de riesgos



Asimismo, las líneas de acción de FCC Construcción en materia de cambio climático se han desarrollado en la **Estrategia de Cambio Climático**, con el objetivo de alcanzar la **neutralidad climática a 2050**, que forma parte integral del compromiso global de la compañía con la sostenibilidad y, por tanto, también de la Estrategia de Sostenibilidad.

Estrategia de Cambio Climático



DIMENSIÓN TRANSVERSAL

Por la cual se persigue el liderazgo en cuanto a innovación y digitalización del sector de la construcción, apostando por tecnologías que permitan mejorar los procesos constructivos y la gestión del conocimiento.



DIMENSIÓN AMBIENTAL

Cuyo fin reside en el cuidado del medioambiente medi ante tres ámbitos clave, como la descarbonización, la economía circular, y el impulso de Buenas Prácticas para la conservación de la biodiversidad y protección de los recursos naturales.



DIMENSIÓN SOCIAL

Midiendo el impacto que la actividad genera sobre la sociedad, tanto en materia de derechos humanos en la cadena de valor e impacto sobre las comunidades locales, como el desarrollo del personal de la empresa, siempre fomentando un entorno seguro y persiguiendo la igualdad en el sector.



DIMENSIÓN GOBERNANZA

Impulsando el buen gobierno de la compañía en todas sus operaciones a través de la creación de la cultura de cumplimiento, la evaluación del desempeño en materia de sostenibilidad en su cadena de valor y la gestión de los riesgos ASG.

Desde su aprobación por el Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción, y con el objetivo de lograr su correcta implementación, se ha establecido un modelo de gobierno que también involucra a responsables de las diferentes áreas. Además, en el año 2024, FCC Construcción creó un nuevo **Comité de Seguimiento de la Estrategia de Sostenibilidad** para asegurar el cumplimiento de los hitos estratégicos de la compañía:



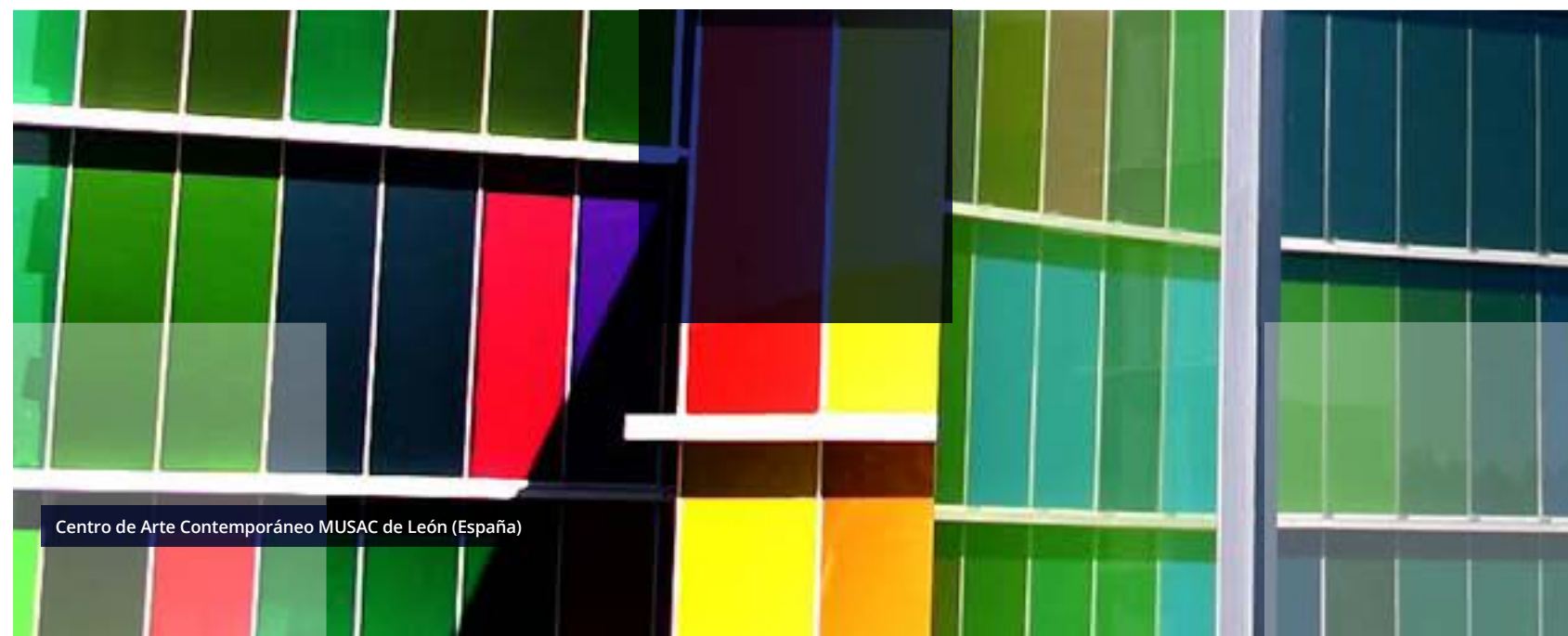
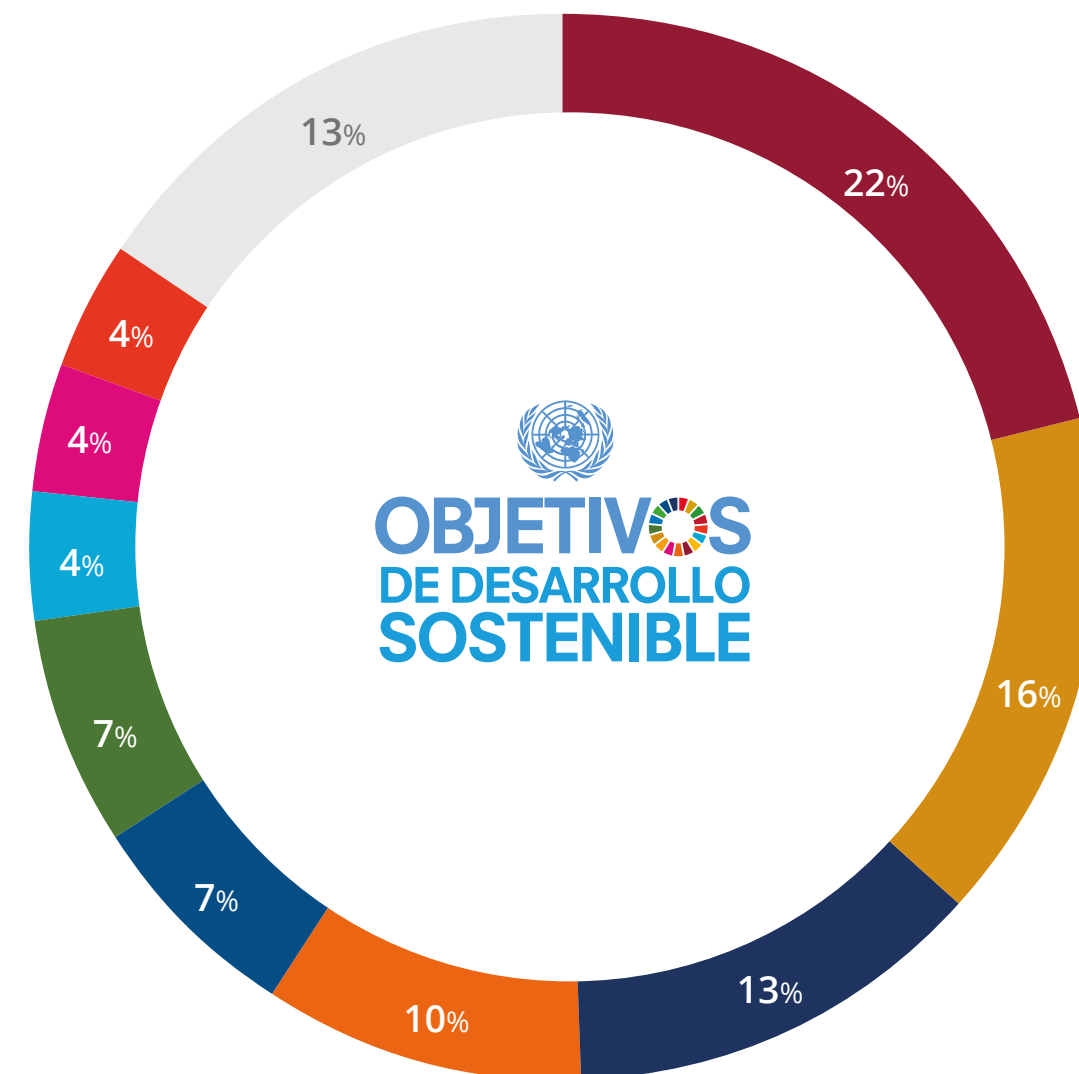
3.2 La Agenda 2030: base de nuestra estrategia

En 2005, FCC Construcción se adhirió como entidad “*Participant*” al Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Desde entonces, adquirió el compromiso de integrar los Diez Principios del Pacto Mundial en sus operaciones, políticas internas y relaciones con los distintos actores de su cadena de valor, promoviendo los derechos humanos, las normas laborales, la protección del medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

Con la adopción de la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, FCC Construcción reforzó su compromiso con las Naciones Unidas en la consecución de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** (ODS). Al igual que ya ocurría con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), la propia actividad de la compañía contribuye de forma intrínseca al cumplimiento de varios ODS, mediante la ejecución de infraestructuras que mejoran la calidad de vida, promueven el desarrollo económico y social, y fortalecen la resiliencia de las comunidades.

Dando un paso más allá, FCC Construcción ha trabajado activamente en la alineación estratégica con los ODS, impulsando iniciativas que generan valor económico, social y ambiental en los territorios donde opera. Este enfoque le ha permitido ampliar su impacto positivo y contribuir de forma más directa a un mayor número de objetivos globales, integrando la sostenibilidad como eje transversal de su modelo de negocio.

Este compromiso se ha visto materializado en su **Estrategia de Sostenibilidad**, en la que se analizó el impacto de las acciones y líneas estratégicas recogidas sobre las 169 metas de los ODS.



Centro de Arte Contemporáneo MUSAC de León (España)



Como resultado de este análisis, se identificó un impacto especialmente significativo en los siguientes objetivos:

- ODS 8:** Trabajo decente y crecimiento económico.
- ODS 12:** Producción y consumo responsables.
- ODS 17:** Alianzas para lograr los objetivos.

La integración de los ODS en los procesos de planificación, ejecución y reporte, así como en la colaboración con clientes, proveedores y otros grupos de interés, impulsa a FCC Construcción hacia un modelo de desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

Asimismo, FCC Construcción en 2023 dio un gran paso al desarrollar, con apoyo de una consultora, una **herramienta propia para cuantificar y conocer el impacto económico de sus actividades en la consecución de los ODS**.

Esta herramienta permite vincular la Cifra de Negocio, CAPEX y OPEX, a cada una de las 169 metas de los ODS según el cumplimiento del criterio técnico de sostenibilidad verificado.

Esta herramienta permite cuantificar la contribución financiera a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS,) fundamentándose en datos económicos verificables, coherentes con la información auditada. Además, funciona como un cuadro de mando que facilita el seguimiento del estado actual, identifica las áreas donde se concentran los mayores esfuerzos y señala aquellas que requieren refuerzo para maximizar el impacto en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Según los resultados obtenidos en 2024, el **89 % de la cifra de negocio de FCC Construcción en 2023** contribuyó al cumplimiento de distintas metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Entre las metas en las que la actividad de la compañía tuvo mayor incidencia en términos de volumen de negocio, destacan las siguientes:



➤ **7.b** De aquí a 2030, ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles para todos en los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus respectivos programas de apoyo.



➤ **9.1** Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible.



➤ **11.1** De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.

11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.

11.3 De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

11.6 De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

Esta herramienta de cuantificación fue desarrollada en el marco de la **Plataforma de Finanzas Sostenibles de Naciones Unidas**, del cual FCC Construcción es la única empresa constructora que forma parte. En este contexto, la compañía asumió el compromiso de adoptar los cuatro principios promovidos por la plataforma en su estrategia corporativa, así como de reportar anualmente sus avances y objetivos cuantitativos en materia de sostenibilidad.



Auditorio de León (España)

De forma general, la actividad de FCC Construcción tiene especial relevancia, de forma más directa o indirecta, a la consecución de los ODS:



Crear espacios de trabajo libres de desigualdades, en los que se promueva la igualdad de oportunidades, y en los que se asegure la participación plena y efectiva de las mujeres.



Fomentar la innovación como eje fundamental para la construcción y desarrollo de infraestructuras sostenibles, así como, apostar por el desarrollo tecnológico y la digitalización.



Calcular la huella de carbono de la compañía; adoptar prácticas menos contaminantes e impulsar un modelo de negocio en pro de una economía baja en carbono.

Estrategia de Cambio Climático 2023-2026.



Acciones para reducir la presión de las actividades de la empresa sobre el recurso hídrico, así como, sobre los ecosistemas asociados.



Impulsar espacios de trabajo diversos, inclusivos e igualitario de forma efectiva a través de múltiples acciones como la concienciación, el trabajo con diferentes organizaciones o la adhesión a campañas de inclusión.



Desarrollar e implementar de normativa y mecanismos de control para asegurar la ética e integridad de las operaciones.



Ofrecer oportunidades de empleo en unas condiciones dignas y seguras para las personas trabajadoras, libres de riesgos, y en las que se protejan los derechos de los trabajadores.

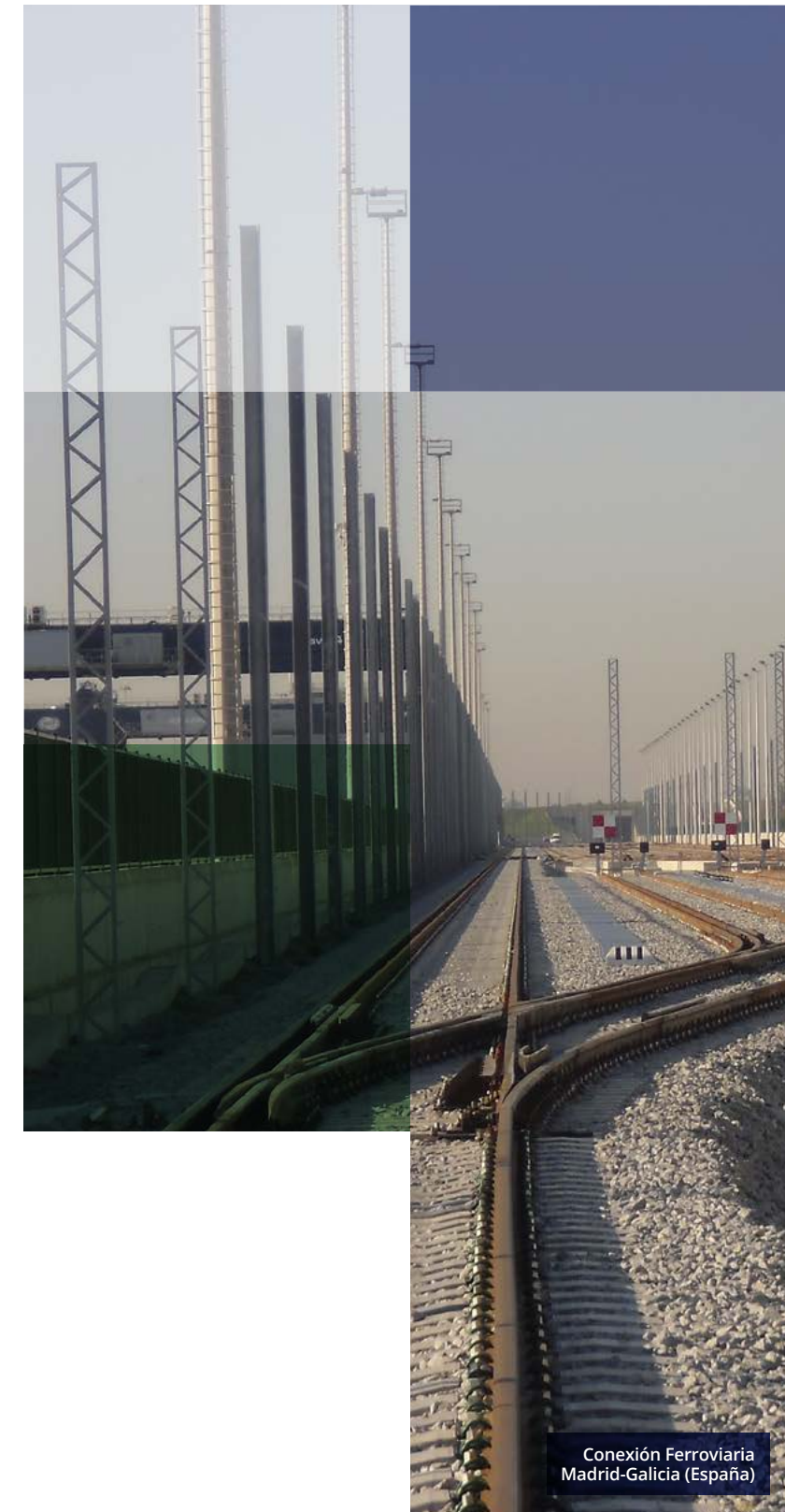


Apostar por la incorporación de los principios de circularidad y las mejores prácticas en todos los procesos en línea con la producción y consumo responsable.



Colaborar con otras empresas, universidades, organizaciones e instituciones para realizar proyectos I+D+i.

Certificación del sistema de gestión de relaciones de trabajo colaborativas.



Conexión Ferroviaria Madrid-Galicia (España)



CASO PRÁCTICO

Infraestructuras al servicio de las personas: el papel de FCC Construcción en la edificación de hospitales

La actividad de FCC Construcción contribuye de forma directa a **mejorar la calidad de vida** de las personas, facilitando el acceso a servicios esenciales como la atención sanitaria. Alineado con el **Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 3**, concretamente el 3.8, que busca *"lograr la cobertura sanitaria universal, en especial la protección frente a riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos"*.

A través de la construcción de hospitales e infraestructuras sanitarias modernas, eficientes y adaptadas a las necesidades locales, FCC Construcción **refuerza los sistemas de salud y contribuye activamente al bienestar social**, acercando servicios médicos de calidad a más personas y mejorando las condiciones de atención en todo el territorio. Todo ello respaldado por una **sólida y reconocida experiencia en el ámbito de la edificación sanitaria**.

La compañía ha desarrollado diversos proyectos sanitarios emblemáticos a lo largo de su historia, haciendo posible la **instalación de más de 7.000 camas hospitalarias y 150 quirófanos en todo el mundo**. Esta trayectoria la ha consolidado como un referente global en el diseño y construcción de infraestructuras sanitarias, gracias a su capacidad técnica, experiencia internacional y compromiso con la calidad y la innovación. Algunos **ejemplos emblemáticos** en los que ha participado FCC Construcción han sido:



Hospital Campus de La Salud de Granada (España)

HOSPITALES EN ESPAÑA

- **Hospital Campus de La Salud de Granada**, con capacidad para **700 camas** y una superficie construida de **129.844 metros cuadrados**. En sus instalaciones se incluyen 26 quirófanos y 132 consultas y 44 puestos de observación. El edificio consta de 8 plantas, bajo y sótano.
- El **Complejo Hospitalario Salamanca**, adjudicado en 2007, es uno de los proyectos más ambiciosos, con una superficie construida de 200.000 m² y una capacidad de **901 camas**, 25 quirófanos, 44 puestos de diálisis, 101 puestos de Hospital de Día, 90 puestos en UCI, 25 quirófanos, 39 puestos de reanimación, 90 puestos de urgencias y 2.000 plazas de aparcamiento.
- El **Hospital de Son Espases (Palma de Mallorca)** con una superficie edificada total de más de 172 mil metros cuadrados, capacidad para 1.020 camas de hospitalización, 26 quirófanos, 107 boxes de cuidados intensivos, 40 boxes para atención de urgencias, 230 espacios para consultas.
- El **Hospital de Torrejón de Ardoz (Madrid)**, inaugurado en 2011, cuenta con aproximadamente **250 camas**. Se construyó bajo un modelo de concesión público-privada y ofrece una amplia cartera de servicios sanitarios.
- **Nuevo Hospital de Cartagena** con una superficie total de 111.739 metros cuadrados, cuenta con **656 camas**.
- El **Hospital del Sureste, ubicado en Arganda del Rey (Madrid)**, con una superficie edificada de 45.000 metros cuadrados, con **132 camas** y 5 quirófanos, da servicio a más de 140.000 habitantes de 21 localidades diferentes en un radio de entre 17 y 20 km.
- El **Hospital General de Ciudad Real**, dispone de **547 camas**, 243 habitaciones individuales, 152 habitaciones dobles, 90 consultas externas. 13 quirófanos y 2 paritorios.



CASO PRÁCTICO

Infraestructuras al servicio de las personas: el papel de FCC Construcción en la edificación de hospitales

HOSPITALES INTERNACIONALES

- **Ciudad de la Salud (Panamá):** centro hospitalario de más de 219.000 metros cuadrados, dotado de 43 quirófanos, más de 284 consultas y **1.235 camas**.
- **Hospital Luis Chicho Fábrega (Panamá):** Centro hospitalario de 46.460 m² con capacidad para **330 camas**. Diseñado bajo criterios de sostenibilidad, eficiencia energética y respeto al medioambiente.
- **Hospital Enniskillen en Irlanda Norte (Reino Unido):** **vanguardista con una superficie total de 65.000 m² y 344 camas**.
- **Hospital de Cojutepeque (El Salvador):** **7.758 m² de superficie, 100 camas y 3 quirófanos**.

El detalle de estos hospitales y centros de atención sanitaria puede ser consultado en la página de FCC Construcción “**Ciudad FCC**” en el apartado “Sanitarias”:

[Enlace a Ciudad FCC](#)



En 2024, el reconocimiento a la experiencia de FCC Construcción en la ejecución de infraestructuras sanitarias ha llevado a la compañía a participar en siete proyectos hospitalarios distribuidos por todo el territorio español. Esta presencia reafirma su liderazgo en el sector y su compromiso con el desarrollo de soluciones que mejoran el acceso a la atención médica de calidad:

- **Zona Norte:** Salamanca, Aranda de Duero, y Soria.
- **Zona Sur:** Ampliación del Hospital Materno Infantil de Canarias (Las Palmas).
- **Zona Este:** Marina Baixa (Villajoyosa), Son Dureta (Palma), y Centro de Alta Resolución de Águilas (Murcia).

Esta es solo una muestra del impacto positivo que el sector de la construcción puede generar en la sociedad. FCC Construcción es plenamente consciente de que su actividad desempeña un papel clave en el desarrollo de las comunidades locales. Por ello, asume el compromiso de orientar su labor hacia un modelo de desarrollo lo más sostenible posible.

Este compromiso se traduce en la implementación de estrategias rigurosas de gestión ambiental y social, con el objetivo de minimizar los impactos negativos sobre el entorno y maximizar los beneficios sociales derivados de sus proyectos. De esta manera, la compañía contribuye activamente a construir un futuro más justo, saludable y sostenible para todos.



Hospital Enniskillen (Reino Unido)

■

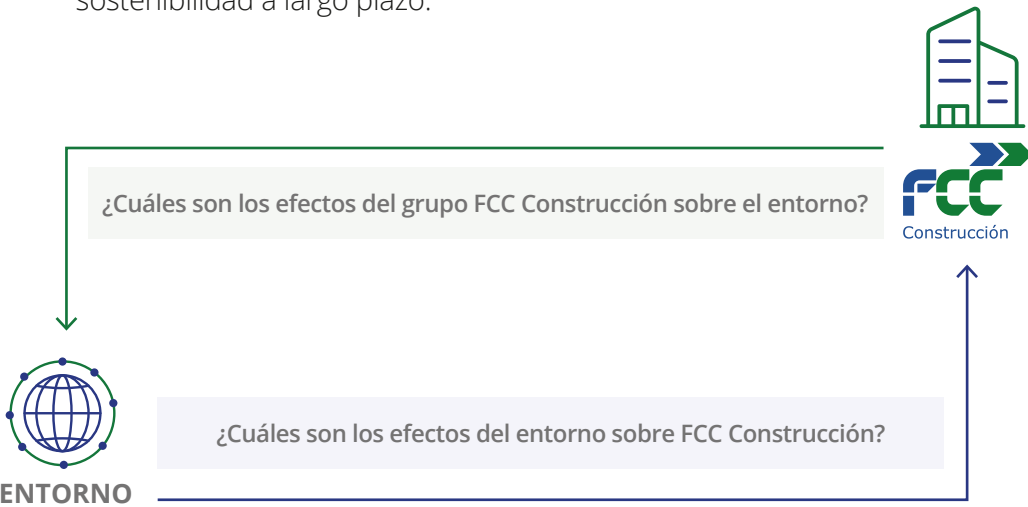
3.3 Doble Materialidad: entender para actuar con propósito

FCC Construcción se adapta de forma continua a las nuevas directrices europeas en materia de sostenibilidad. En línea con los objetivos de su Estrategia de Sostenibilidad y los retos planteados por la Agenda 2030, ha llevado a cabo un análisis de doble materialidad.

Este análisis se enmarca en la entrada en vigor de la Directiva Europea de Información sobre Sostenibilidad Corporativa (CSRD, por sus siglas en inglés), desarrollada a través de las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (ESRS).

La doble materialidad es una herramienta clave para identificar los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) más relevantes para la organización. Permite priorizar las áreas con mayor impacto y orientar la toma de decisiones estratégicas. Este enfoque se basa en dos dimensiones complementarias:

- **Materialidad de impacto:** analiza los efectos que las actividades de FCC Construcción generan sobre el entorno, incluyendo impactos sociales, ambientales y en los derechos humanos.
- **Materialidad financiera:** evalúa cómo los factores ESG pueden afectar a la compañía desde una perspectiva económica y financiera, identificando riesgos y oportunidades que puedan influir en su rendimiento y sostenibilidad a largo plazo.



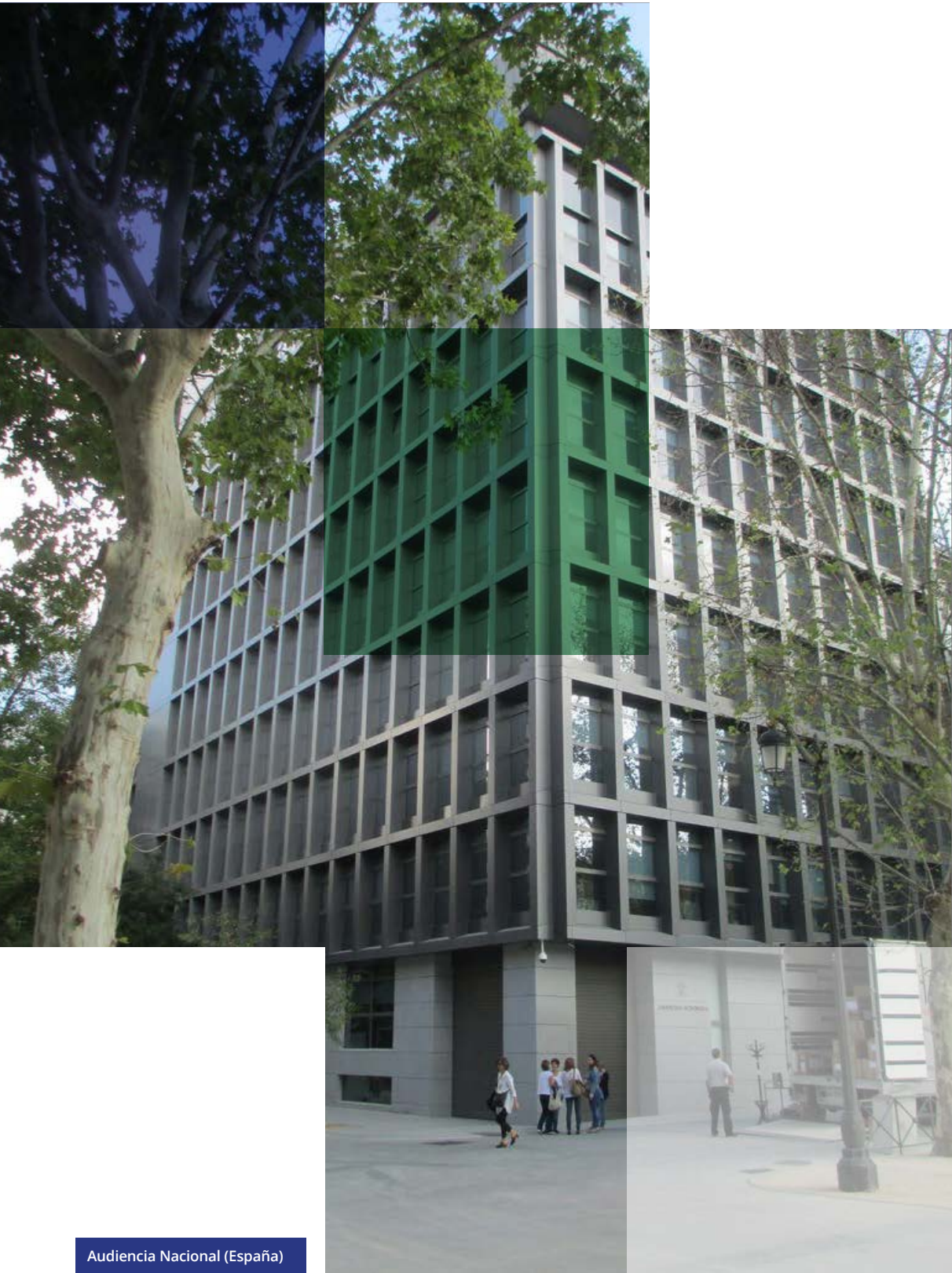
Este enfoque integral refuerza la capacidad de FCC Construcción para anticiparse a los desafíos del entorno, mejorar su desempeño no financiero y avanzar hacia un modelo de negocio más resiliente, responsable y alineado con los estándares europeos.

En 2023, desde Grupo FCC, se lanzó este análisis de doble materialidad por primera vez, con el objetivo de identificar los Impactos, Riesgos y Oportunidades (“IROs”), a corto, medio y largo plazo. Usando como base las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS en adelante), el análisis se llevó a cabo mediante las siguientes fases:

1.
- Identificación de IROs:** Mediante la revisión exhaustiva de la documentación y el respaldo del personal clave para su identificación y validación, y considerando los requerimientos de las NEIS, se establecieron una serie de impactos tanto reales como potenciales, positivos como negativos, así como riesgos y oportunidades.



Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Proceso de determinación y lista de temas materiales	✓	3-1; 3-2; 3-3	



Audiencia Nacional (España)

2. Agrupación en asuntos: Una vez identificados los IROs, se llevó a cabo la priorización y agrupación de estos considerando los temas y subtemas establecidos en los NEIS.

Bloques	Temas	Subtemas
Medio ambiente	E1. Cambio climático	Cambio climático y energía
	E2. Contaminación	Contaminación
		Sustancias preocupantes
	E3. Agua y recursos marinos	Agua
		Recursos marinos
Social	E4. Biodiversidad y ecosistemas	Biodiversidad
	E5. Economía circular	Recursos y materiales
		Residuos
	S1. Personal propio	Condiciones laborales
		Diálogo social
		Seguridad y salud
		Igualdad y diversidad
		Formación
Gobernanza	G1. Conducta empresarial	Derechos humanos
		Subcontratación y proveedores
		Pueblos indígenas
		Protección de datos
		Seguridad y calidad de productos y servicios
		Acceso a productos y servicios
		Comportamiento íntegro
		Pago a proveedores y subcontratistas
		Administraciones públicas y asociaciones
		i+D+I

3. Evaluación de impactos: Se realizaron consultas para la valoración de los impactos. A nivel interno, se consultó a la alta dirección para evaluar los impactos en función de su magnitud y probabilidad de ocurrencia. A nivel externo, se recabó la opinión de las principales partes interesadas —empleados, clientes y proveedores— con el objetivo de valorar los temas en los que se agruparon los impactos identificados.

Durante el proceso, se solicitó a los grupos de interés que seleccionaran los tres aspectos ESG que consideraban más relevantes para el Grupo FCC, por área de negocio, y que calificaran su importancia según una escala de valoración: muy importante, bastante importante, poco importante o nada importante. Las cifras de participación de los grupos de interés de FCC Construcción fueron las siguientes:

- Empleados: 718 respuestas, lo cual representa un 30% de la muestra.
- Proveedores: 13 respuestas.
- Clientes: 13 respuestas.

4. Evaluación de riesgos y oportunidades: Se realizó una consulta directa al personal relevante mediante un cuestionario diseñado para valorar el efecto esperado de cada riesgo u oportunidad sobre la compañía, considerando dimensiones financieras, reputacionales, operativas y legales, así como la probabilidad de que dichos eventos se materialicen en el tiempo.

5. Consolidación de resultados: Una vez evaluados los distintos impactos, riesgos y oportunidades (IROs), se asignaron puntuaciones a las variables definidas. Estas puntuaciones permiten determinar la relevancia de cada asunto. Se calculó la media de las puntuaciones correspondientes a la materialidad de impacto y a la materialidad financiera. Aquellos asuntos cuya puntuación supere las medias calculadas (ver apartado 1.5.2) se consideran materiales en la categoría correspondiente. Para que un asunto sea considerado material en el análisis final, basta con que lo sea en una de las dos dimensiones.

RESULTADOS DE LA MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD

El análisis arrojó una media de 56,1 puntos para la materialidad de impacto y de 19,4 puntos para la materialidad financiera. En consecuencia, se consideraron materiales aquellos asuntos cuya puntuación superó dichos umbrales.

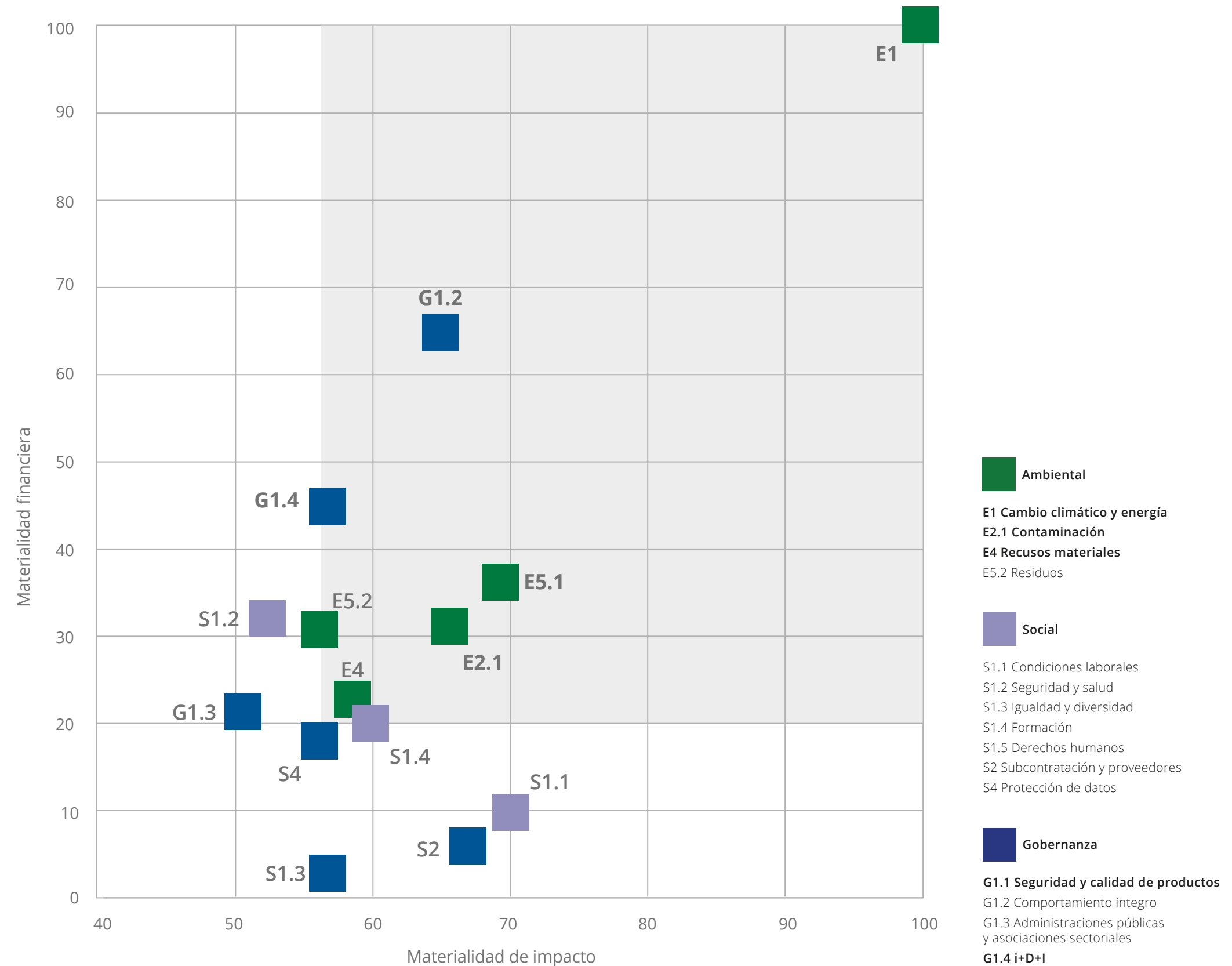
A continuación, se presentan los resultados obtenidos para los distintos temas identificados como materiales.

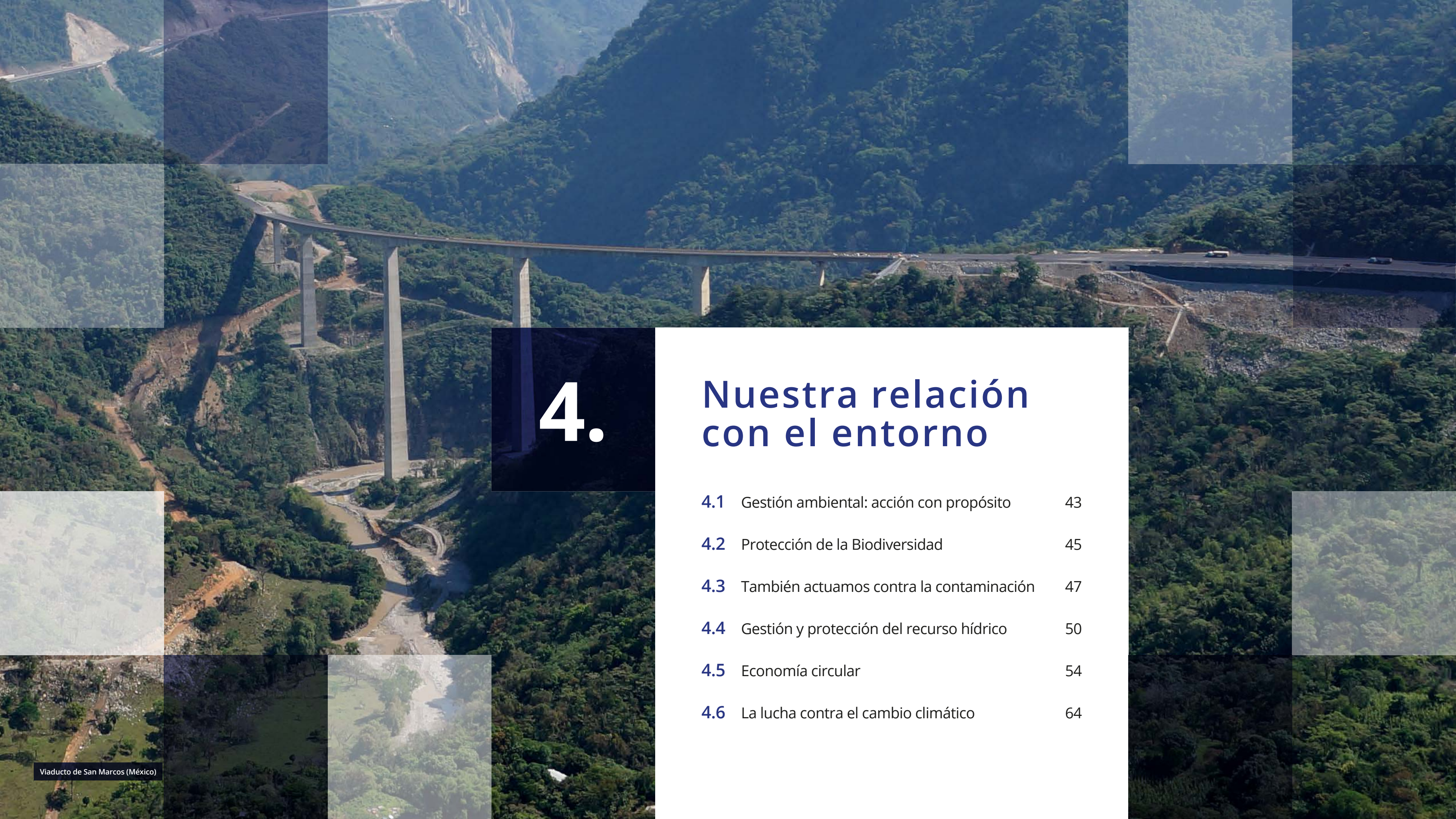
Los asuntos destacados en **negrita** en la leyenda del gráfico corresponden a aquellos considerados materiales tanto desde la perspectiva de impacto como desde la financiera, lo que los convierte en los más relevantes para FCC Construcción.

Estos resultados constituyen la base para el desarrollo de futuras estrategias y acciones en materia de sostenibilidad. Permiten identificar las áreas que requieren mayor atención y refuerzo, facilitando la asignación eficiente de recursos y la orientación de las iniciativas hacia los ámbitos donde pueden generar un mayor impacto. De este modo, se contribuye al cumplimiento de los objetivos y metas corporativas, alineando el desempeño de la compañía con los compromisos asumidos en sostenibilidad.



Aeropuerto Tenerife Sur (España)





Viaducto de San Marcos (México)

4.

Nuestra relación con el entorno

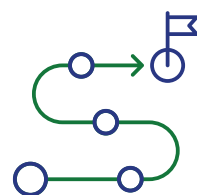
4.1	Gestión ambiental: acción con propósito	43
4.2	Protección de la Biodiversidad	45
4.3	También actuamos contra la contaminación	47
4.4	Gestión y protección del recurso hídrico	50
4.5	Economía circular	54
4.6	La lucha contra el cambio climático	64

El compromiso de FCC Construcción con la protección del medioambiente se integra de forma estructural en su estrategia de negocio y en su operativa diaria. Como parte de un sector con gran influencia sobre su entorno, la compañía asume la responsabilidad de evitar, reducir y mitigar sus efectos por medio de la aplicación de una **gestión ambiental rigurosa**, basada en el cumplimiento normativo, la prevención de la contaminación y la mejora continua de todos los procesos desarrollados.

En todas las fases de los proyectos de FCC Construcción, desde el diseño hasta la ejecución, se tienen en cuenta los diferentes aspectos ambientales que pueden verse afectados por su actividad con el objetivo de identificar las mejores prácticas que contribuyan de manera efectiva a que estos aspectos ambientales no se materialicen en impactos.

Para FCC Construcción, la **lucha contra el cambio climático**, la **incorporación de principios de economía circular** en los procesos constructivos y la **gestión eficiente del recurso hídrico** se han consolidado como prioridades estratégicas. Estos temas son abordados mediante la implementación de soluciones técnicas avanzadas, la promoción de la innovación en materiales y métodos constructivos, y la colaboración activa con clientes, proveedores y otros grupos de interés. Todo ello con el objetivo de avanzar hacia un modelo de construcción más responsable, resiliente y alineado con los principios del desarrollo sostenible.

Este compromiso se traduce en **acciones concretas, medibles y adaptadas a cada contexto**, orientado a generar valor ambiental real y evitando enfoques superficiales.



HITOS Y RETOS MEDIOAMBIENTALES DE FCC CONSTRUCCIÓN

>> Hitos 2024

- Cálculo por primera vez de la Huella Hídrica a nivel nacional e internacional en FCC Construcción.
- Implementación del Sistema de Gestión de Residuo Cero en obras y centros fijos de FCC Construcción.
- Obtención del certificado de Residuo Cero (más del 90 % de residuos valorizados) en las obras “Playa de Vías (Valladolid)” y “Urbanización Etapa 3 Fase II Berrocales”, así como en el centro fijo de las oficinas de Balmes de FCC Industrial.
- Estudio del alineamiento de las actividades constructivas de FCC Construcción con los seis objetivos de la Taxonomía Ambiental Europea.
- Primera edición del curso de formación en Huella de Carbono, conforme a la norma ISO 14064, dirigido a empleados de FCC Construcción involucrados en el proceso de cálculo y verificación de Huella.
- Certificación bajo la norma ISO 14064 de la Huella de Carbono por segunda vez para Matinsa, Megaplas y FCC Industrial.
- Certificación bajo la norma de la Huella de Carbono de toda la actividad del área de FCC Construcción: por primera vez para Áridos de Melo y Prefabricados Delta, y por segunda vez para Matinsa, Megaplas y FCC Industrial.
- Participación por primera vez en el *Carbon Disclosure Project (CDP)* de FCC Construcción de forma independiente.
- Obtención del sello “Calculo, Reduzco y Compenso” de la Huella de Carbono 2023, otorgado por el MITERD, gracias al proyecto de absorción BOSQUE CO₂ GESTIÓN “La Carballeda I”, ubicado en Molezuelas de la Carballeda (Zamora).
- Ejecución con éxito de las Auditorías Energéticas en FCC Construcción, conforme al Real Decreto 56/2016.
- Análisis de riesgos climáticos de FCC Construcción, desde el Grupo FCC, considerando la actividad y ubicación geográfica, conforme a los distintos escenarios climáticos reconocidos por la metodología TCFD.

>> Retos 2025

- Implantación del Sistema de Debita Diligencia en Derechos Humanos y Medioambiente, alineado con los marcos normativos internacionales.
- Nuevo procedimiento de digitalización de obras.
- Establecimiento de una nueva Relación Colaborativa ISO 44001 con el departamento de Compras.
- Diseño e implementación de un Plan de Continuidad de Negocio para FCC Construcción.
- Lanzamiento de una nueva encuesta de satisfacción dirigida a partes interesadas clave.
- Obtención de la certificación UNE.ISO 55.001 de Gestión de Activos para Matinsa.



Viaducto sobre la “rambla del Maltés”, Murcia-Almería (España)

ENFOQUE ESTRATÉGICO AMBIENTAL

FCC Construcción dirige sus actuaciones desde el respeto al medioambiente y el compromiso en la lucha contra el cambio climático. Corresponde a uno de los ejes fundamentales de la Estrategia de Sostenibilidad de la organización, estructurado en torno a tres líneas estratégicas clave:



ACCIÓN CLIMÁTICA

Contribuir a la mitigación del cambio climático mediante acciones de adaptación, creando soluciones para fomentar la resiliencia climática en la construcción.



ECONOMÍA CIRCULAR

Promover la valorización de todos los residuos generados, a la vez que se fomenta el uso de materiales responsables, reciclados y/o sostenibles.



IMPACTO AMBIENTAL

Gestionar las acciones de la organización, identificando las actividades que produzcan un mayor impacto, gestionando eficazmente las operaciones para reducirlos y aumentar su eficiencia.

En las siguientes secciones se evidencia como FCC Construcción está materializando su compromiso con los objetivos ambientales.

Para más detalle sobre la Dimensión Ambiental de la estrategia, véase la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026 de FCC Construcción:

[Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026 FCC Construcción](#)



Puente del Corgo (Portugal)

■ 4.1 Gestión Ambiental: acción con propósito

El sector de la construcción es uno de los más influyentes a nivel global en el desarrollo económico, social y ambiental de las comunidades y su entorno. Por ello, resulta fundamental analizar tanto los impactos positivos como los negativos derivados de la actividad constructiva, e implementar en cada proyecto las medidas necesarias para prevenir, mitigar o reconducir aquellos efectos adversos que pudieran surgir durante su ejecución.

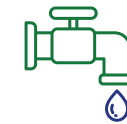
FCC Construcción y sus empresas participadas cuentan con una sólida experiencia y un profundo conocimiento, fruto de la implantación de sus **Sistemas de Gestión Ambiental** certificados conforme a la Norma ISO 14001. Gracias a la información generada por los distintas obras y centros fijos a través de estos sistemas, la organización puede establecer, para cada proyecto —y, por extensión, para cada país o área de actuación— una serie de indicadores clave de desempeño (KPI), que son objetivos, verificables y comparables. Estos indicadores permiten realizar una caracterización económica, social y ambiental de los centros.

La medición continua de estos indicadores durante el desarrollo de los proyectos permite a la compañía realizar un seguimiento riguroso del comportamiento ambiental, identificar tendencias, aplicar mejoras continuas en la gestión, evaluar la eficacia de las medidas correctivas implementadas y aprovechar las sinergias y oportunidades que se generan dentro de la organización.

En todas las obras y centros fijos en los que se implanta el Sistema se lleva a cabo la **identificación de los aspectos ambientales** que pueden verse afectados por su actividad. Estos aspectos se catalogan en función de su magnitud, importancia, representatividad y significatividad dentro del entorno, con el objetivo de enfocar los esfuerzos en el análisis y la aplicación de las mejores técnicas y medidas de prevención y mitigación sobre aquellos que presentan mayor impacto.

Este proceso permite abordar de manera más eficaz los riesgos y oportunidades ambientales, así como minimizar la huella ambiental de todos los proyectos de la compañía, al evitar que se materialicen en impactos negativos sobre el entorno.

Los aspectos ambientales identificados pueden agruparse en grandes categorías, tales como:



USO DEL AGUA



CONSUMO ENERGÉTICO



UTILIZACIÓN DE MATERIALES



GENERACIÓN DE RESIDUOS



VERTIDOS DE AGUA



EMISIONES ATMOSFÉRICAS



OCUPACIÓN DE SUELOS



BIODIVERSIDAD

El detalle de la implantación del Sistema de Gestión Ambiental, así como la actuación de FCC Construcción ante la identificación de aspectos ambientales, riesgos, oportunidades e impactos, junto con las distintas medidas adoptadas, se recoge en la **Comunicación Medioambiental de FCC Construcción**, publicada hasta 2025 de forma bienal, pero como mejora de su transparencia y responsabilidad hacia sus partes interesadas, a partir de ese mismo año se publicará anualmente.

[Informes de Sostenibilidad](#) ➔



Viaducto de San Marcos (México)



Puente azul de Os Peares (Galicia, España)

NUESTRO SISTEMA DE BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES

Cabe destacar que FCC Construcción dispone de un Sistema de Buenas Prácticas² propio, desarrollado en 2009, pionero en el sector, que promueve la **adopción de medidas voluntarias**, que van más allá de los requisitos legales, contractuales o reglamentarios. Estas acciones están diseñadas para prevenir o minimizar impactos ambientales y sociales, y fomentar una cultura de sostenibilidad en todas las fases del proyecto.

Una vez identificados los aspectos ambientales y sociales significativos en cada obra o centro, evaluados los riesgos potenciales y aplicadas las correspondientes medidas de prevención y mitigación, se definen los objetivos y metas que conforman el Programa de Gestión Ambiental. Este programa se alinea con los objetivos estratégicos globales de FCC Construcción y constituye una herramienta clave para garantizar un desempeño ambiental y social responsable.

Para alcanzar dichos objetivos, la compañía ha establecido la implantación de un conjunto de Buenas Prácticas Ambientales voluntarias, recogidas en este Sistema de Buenas Prácticas Ambientales. Este sistema marca la diferencia entre una organización meramente reactiva, que se limita al cumplimiento normativo, y una organización proactiva, comprometida con la mejora continua y la protección del entorno.

El sistema se compone de un amplio catálogo de actuaciones con eficacia demostrada, aplicables a situaciones comunes en obra. Estas prácticas no siempre requieren grandes inversiones, pero sí reflejan un firme compromiso con la sostenibilidad y la excelencia operativa. Su aplicación sistemática permite a FCC Construcción avanzar hacia un modelo de construcción más respetuoso con el medio ambiente y con las comunidades en las que opera.

En 2024, se ha continuado implementando el sistema, incorporando nuevas medidas y adaptando las existentes a las particularidades de cada proyecto. Los avances en esta materia van encaminados a un incremento de la digitalización en los próximos años, así como, a la incorporación de nuevas Buenas Prácticas más adaptadas a las nuevas necesidades del sector.

En los siguientes apartados de este documento se presenta el desempeño ambiental de FCC Construcción, estructurado en torno a los principales temas ambientales de especial relevancia para la compañía.

² FCC Construcción 2009. "Sistema de evaluación del comportamiento ambiental a través de las Buenas Prácticas".

■

4.2 Protección de la Biodiversidad

La actividad de FCC Construcción puede tener un impacto significativo sobre los ecosistemas y, en ocasiones, modificar de forma notable el paisaje, provocando la fragmentación y desconexión de hábitats, así como la aparición de barreras que dificultan el desarrollo vital de las especies animales y vegetales en el área de influencia de los proyectos.

Con el fin de mitigar estos posibles efectos adversos, FCC Construcción se esfuerza por adoptar medidas orientadas a mitigar o compensar cualquier impacto sobre la biodiversidad. Además, la gran mayoría de los proyectos cuenta con estudios y evaluaciones de impacto ambiental, lo que permite identificar riesgos potenciales y planificar la adopción de medidas preventivas ya desde la fase de diseño o durante la ejecución de las obras.

Tras la finalización de todas las intervenciones, se lleva a cabo actuaciones específicas destinadas a la restauración del entorno natural en las zonas afectadas. Cuando los proyectos se desarrollan en áreas sensibles como los Lugares de Interés Comunitario (“LICs”) o Zonas de Especial Protección para las Aves (“ZEPAS”), se realiza un seguimiento especializado con el objetivo de preservar el medio y aplicar medidas compensatorias que favorezcan la biodiversidad.

En el ejercicio 2024, gracias a intervenciones directas sobre el terreno, como la retirada de elementos ajenos al entorno, la recuperación de áreas alteradas y su reforestación, se protegieron 19,42 hectáreas y restauraron un total de 39,03 hectáreas.

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Influencia sobre las áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad; Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad; Hábitats protegidos o restaurados.	✓	3-3; 304-1; 304-2; 304-3; 304-4	

Terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas

Tipo de afección	2023		2024	
	Nº obras	Superficie (ha)	Nº obra	Superficie (ha)
Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la BD	12	125	12	758,00
Localización en zona con paisaje catalogado como relevante	13	865,4	13	1.166,35
Afección a cauce natural en paraje protegido	6	11	6	51,18
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	13	853	13	858,23
Afección a cauces con valor muy elevado para comunidades locales y p. indígenas	7	9,5	7	63,74
Afección a cauces con valor relevante para c. locales y p. indígenas	10	852,3	10	852,34
Afección a vegetación catalogada o protegida	18	868	8	907,99
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	18	869	18	905,18



Construcción Puente Puerto Nuevo (Quillaico, Chile)

En 2024, se identificaron varias obras en España, Chile, Reino Unido y Rumanía localizadas en parajes naturales, o protegidos, o con elevado valor para la biodiversidad.

En el caso de Chile, la **obra del Puente Industrial** se encuentra ubicada en la comuna de Hualpén, en la Región del Biobío, y se extiende sobre el río del mismo nombre. Uno de los sectores del proyecto atraviesa un humedal que alberga diversas especies de reptiles y anfibios, algunos de los cuales cuentan con algún tipo de protección ambiental. Debido a esta situación, la ejecución del proyecto ha exigido una rigurosa implementación del Sistema de Gestión Ambiental, así como la adopción de buenas prácticas, entre las que destacan la sensibilización de los subcontratistas, el traslado controlado de especies y otras medidas orientadas a mitigar el impacto ecológico.

En Gales (Reino Unido), el proyecto de la **autovía A465** atraviesa una zona protegida dentro del **Parque Nacional de los Brecon Beacons**. En esta área se han identificado dos hábitats reconocidos como Zonas Especiales de Conservación (SAC, por sus siglas en inglés), designadas en el Reino Unido bajo la Directiva de Hábitats de la Unión Europea. Estas zonas albergan, entre otras especies de interés comunitario, a la **mariposa Doncella de Ondas Rojas** (*Euphydryas aurinia*), presente en el sector sur y protegida por su vulnerabilidad, así como al **murciélago de herradura pequeño** (*Rhinolophus hipposideros*), una especie también protegida a nivel europeo. Este proyecto ha requerido la aplicación de buenas prácticas muy singulares, como la creación de hoteles para murciélagos.

En Rumanía, dos de las obras ejecutadas por FCC Construcción —el **Tramo 3: Gurasada-Simeria** y el **proyecto Lugoj-Timișoara Este**— se desarrollan dentro de áreas protegidas reconocidas como sitios Natura 2000: **“ROSCI0064 - Defileul Mureșului”** y **“ROSCI0373 - Râul Mureș între Brănișca și Ilia”**, respectivamente. Estos espacios han sido designados bajo la Directiva de Hábitats de la Unión Europea debido a su alto valor ecológico y biodiversidad. En ellos se han identificado hábitats prioritarios y especies de interés comunitario, lo que ha requerido una planificación ambiental rigurosa y la implementación de medidas específicas de protección y conservación durante la ejecución de las obras.

En Portugal y España, a lo largo de la península ibérica, se han identificado cinco obras y un centro fijo de FCC Construcción ubicados en espacios

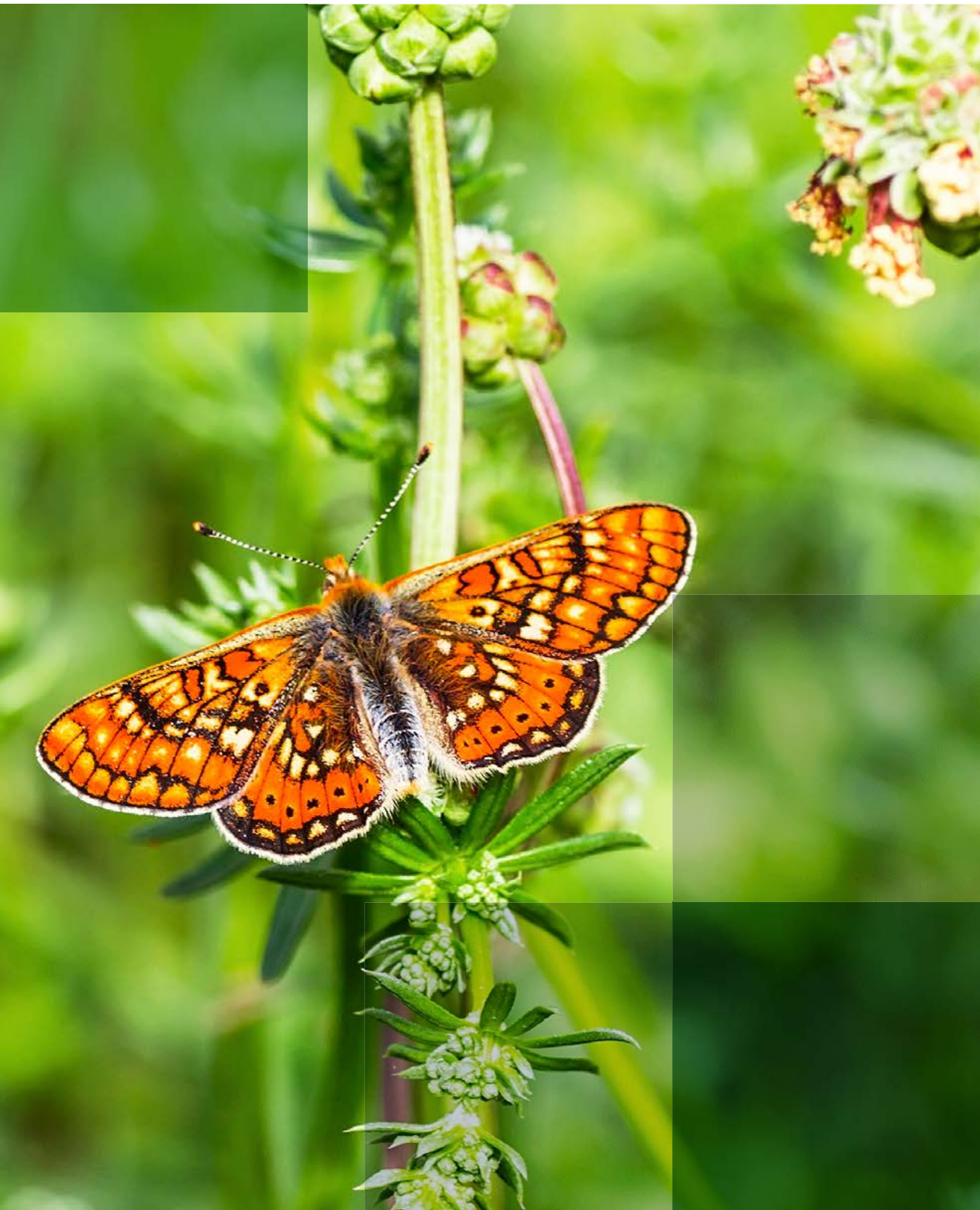
naturales protegidos o de alto valor para la biodiversidad. Entre ellos destacan actuaciones en el Parque Regional del Sureste (Madrid), el Anillo Insular de Tenerife, que atraviesa zonas como la ZEC de Teno, la ZEPA Montes y Cumbres de Tenerife y la Reserva Natural Especial del Chinyero, así como la Cantera El Pilar, situada parcialmente en el Macizo de Les Gavarres (Cataluña).

Algunas de las especies de flora identificadas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por los proyectos fueron:

- **En España:** *Matollars halonitròfils*; *Maytenus senegalensis*; *Salsola Papillosa*; *Ziziphus lotus*; *Hymantoglossum* (flor de Chio) y *Zostera noltei*.
- **En Rumanía:** *Quercus cerris*; *Fagus sylvatica*; *Paduri aluviale de Anus glutinosa*; *Fraxinus excelsior*; *Alnus glutinosa*; *Alnus incana*; *salix alba*. Y Asociaciones vegetales: *Alno-Padion*, *Anion incanae*, *Salicion albae*.

Algunas de las especies de fauna identificadas fueron:

- **En España:** Águila perdicera (*Aquila fasciata*); Terrerola (*Calandrella brachydactyla*); Ganga (*Pterocles alchata*); Carraca europea (*Coracias garrulus*).
- **En Rumanía:** Águila real (*Aquila chrysaethos*); Martín pescador común (*Alcedo atthis*).
- **En Reino Unido:** Avefría; Doncella de Ondas Rojas (*Euphydryas aurinia*); Lirón (*Gliridae*); Gran Tritón Crestado (*Triturus cristatus*).



4.3 También actuamos contra la contaminación

La contaminación ambiental representa un aspecto material para FCC Construcción, tal como se refleja en su análisis de doble materialidad. Por ello, la compañía establece estrategias y acciones específicas orientadas a combatirla de forma eficaz.



DEL AIRE

En las últimas décadas, la contaminación atmosférica se ha consolidado como uno de los principales problemas ambientales a escala global, con efectos significativos tanto en la salud pública como en el equilibrio de los ecosistemas. De acuerdo con la Comisión Europea, se trata del factor ambiental que representa el mayor riesgo para la salud humana, y constituye el segundo desafío ambiental de mayor envergadura, solo superado por el cambio climático.

Dentro del ámbito de la construcción, las actividades propias del sector pueden dar lugar a emisiones que afectan la calidad del aire en el entorno inmediato de los proyectos. En el caso de FCC Construcción, se han identificado como principales fuentes de

emisiones, por una parte, el uso de maquinaria que consume energía y que genera compuestos orgánicos volátiles (COV), óxidos de nitrógeno (NO_x) y óxidos de azufre (SO_x); y, por otro lado, las labores de movimiento de tierras y el almacenamiento de materiales, que contribuyen a la emisión de partículas en suspensión (PM).

Las emisiones se calculan de forma total y desgregadas por área para identificar dónde debemos enfocar nuestros esfuerzos de mejora.

Además, las emisiones de polvo se desglosan por actividad productiva para estudiar qué medidas reductoras se pueden aplicar en cada etapa de producción.

Óxidos de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire por área (kg).

Área	Emisiones de NOx totales	Emisiones de SOx totales	Emisiones de COVs totales 2024	Emisiones de partículas totales (polvo)	TOTAL 2024	Reducción emisiones polvo 2024	TOTAL 2023	Reducción emisiones polvo 2023
FCC Industrial*	-	-	-	17.676	17.676	-	28.456	-
Áridos de Melo	-	-	-	-	0	-	-	-
España	2.850.855	804	129.506	189.118	3.170.284	1.406.742	2.061.867	1.829.068
Resto De Europa	5.354.320	1.256	243.196	115.116	5.713.889	786.262	2.507.521	343.641
América	1.135.377	266	51.569	13.630	1.200.843	230.662	804.600	249.553
Oriente Medio	1.467.945	344	66.675	57.346	1.592.311	-	206.915	1.917.286
Total	10.808.497	2.670	490.947	392.886	11.695.001	2.423.666	5.609.359	4.339.548

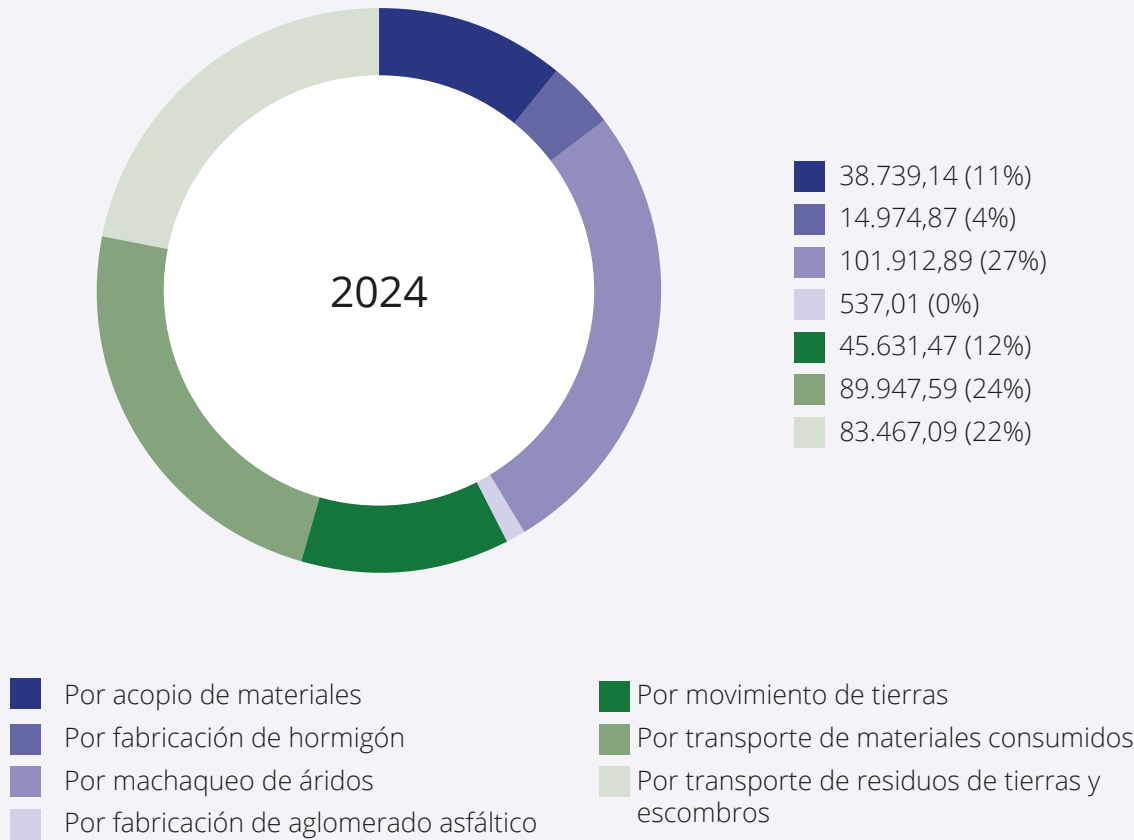
*Prefabricados Delta se han registrado, además, emisiones totales de óxidos de azufre (SO_x) de 318,3 mg/Nm³, emisiones de partículas totales de 5,74 mg/Nm³ y emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COVs) de 6,92 mg/Nm³.

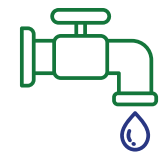
Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Interacción con el agua; gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua; extracción de agua; vertidos de agua	✓ 305-7	3-3; 303-1;303-2;303-3;303-4; 305-7	

Emisiones de partículas y emisiones evitadas de polvo en 2024 (kg)



Emisiones de polvo por actividad (kg)





DEL AGUA

El sector de la construcción no se caracteriza por un uso intensivo del agua. La mayor parte del agua utilizada se devuelve al medio natural, aunque puede sufrir alteraciones en su calidad. El agua se emplea principalmente en el control del polvo, la limpieza de equipos y superficies, la refrigeración de maquinaria, así como en la producción y el curado del hormigón.

Algunas actividades constructivas pueden generar aguas residuales que se descargan en distintos cuerpos hídricos. Para prevenir impactos negativos en estas masas de agua, la compañía adopta diversas medidas orientadas a cumplir con los parámetros fisicoquímicos exigidos. Entre estas medidas destacan la *instalación de plantas de tratamiento en las obras, la decantación de sólidos en suspensión* y la *regulación del pH* mediante el uso de ácidos o CO₂.

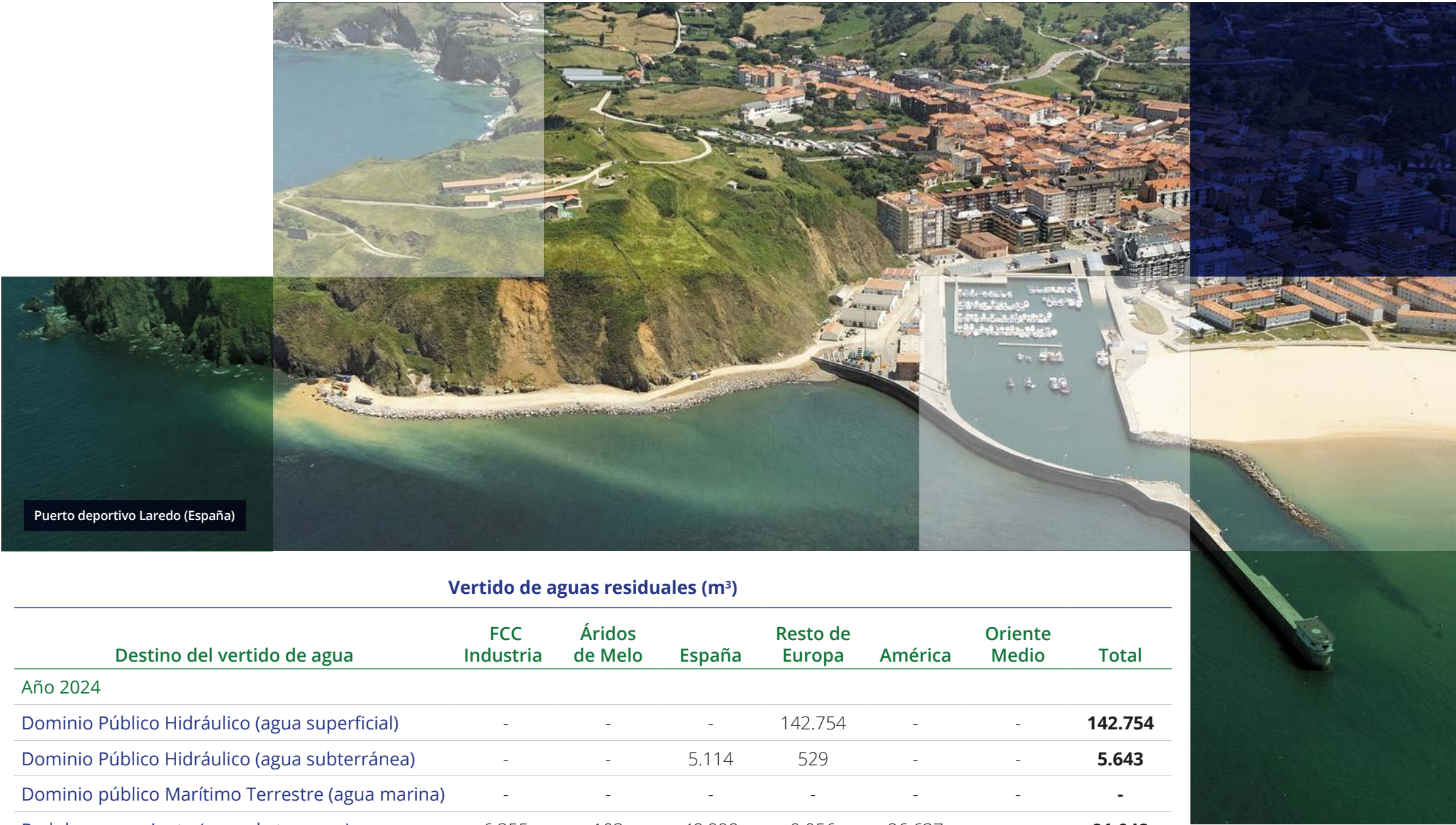
En los proyectos que implican vertidos, FCC Construcción dispone de las autorizaciones pertinentes emitidas por la administración competente, lo que garantiza que las descargas se efectúan de forma controlada y bajo supervisión de las autoridades ambientales, cumpliendo con los parámetros fisicoquímicos de calidad del agua.

Asimismo, se realizan controles periódicos de la calidad del agua residual generada, con el fin de asegurar el cumplimiento de los parámetros establecidos.

En caso de que las evaluaciones detecten desviaciones respecto a los indicadores de calidad se identifican e implementan las acciones correctoras necesarias para alcanzar los niveles requeridos, posibilitando así un vertido conforme a la normativa.

Durante el año 2024, el volumen total de agua vertida fue de 302.942 m³, lo que representa un aumento del 169,9% respecto al año anterior. Esto se ha debido a un mayor esfuerzo de la compañía en la medición de indicadores hídricos con el objetivo de calcular la huella hídrica en sus obras. Un paso diferencial que ha permitido disponer de más información sobre el consumo y vertido de agua.

Del total del agua vertida, FCC Construcción destina 16,7% a procesos de depuración.

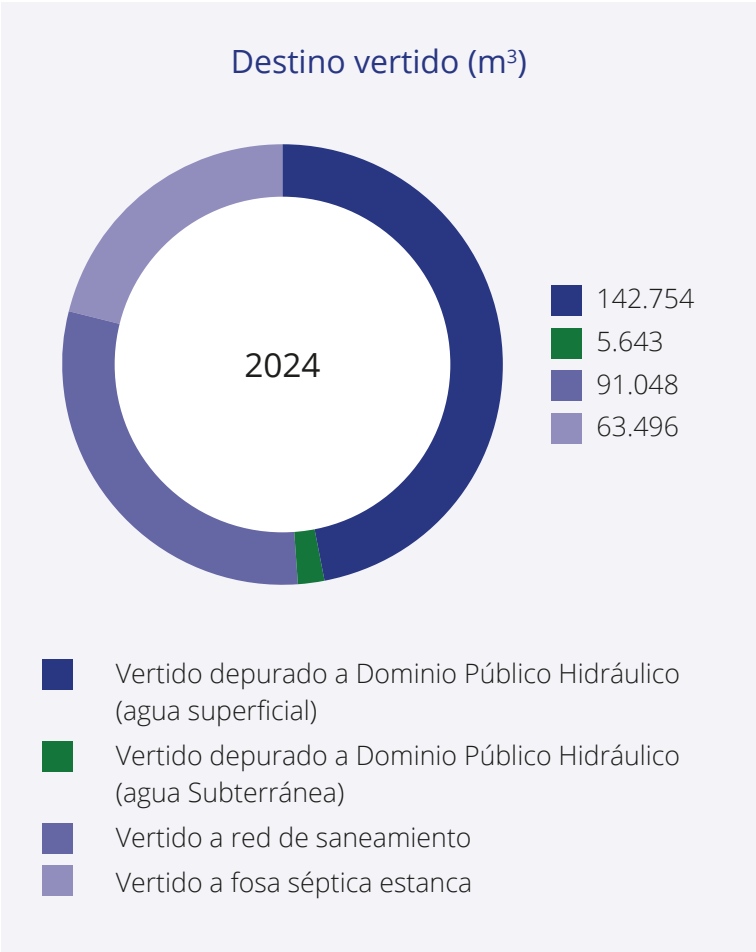


Puerto deportivo Laredo (España)

Vertido de aguas residuales (m³)							
Destino del vertido de agua	FCC Industria	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total
Año 2024							
Dominio Público Hidráulico (agua superficial)	-	-	-	142.754	-	-	142.754
Dominio Público Hidráulico (agua subterránea)	-	-	5.114	529	-	-	5.643
Dominio público Marítimo Terrestre (agua marina)	-	-	-	-	-	-	-
Red de saneamiento (agua de terceros)	6.355	103	48.898	9.056	26.637	-	91.048
Fosa séptica estanca (agua de terceros)	-	-	485	2.286	11.443	49.282	63.496
TOTAL 2024	6.355	103	54.497	154.626	38.079	49.282	302.942
TOTAL con estrés hídrico 2024	6.355	103	54.497	4.615	10.188	49.282	125.040
Año 2023							
Agua depurada	-	-	3.497	9.740	37.397	-	116.089
TOTAL 2023	5.439	103	50.960	7.170	30.069	84.553	178.294
TOTAL con estrés hídrico 2023	5.440	103	49.280	2.312	1.971	84.553	143.659

En FCC Construcción se aplica una **gestión responsable del agua** que incluye medidas orientadas a la reducción de vertidos innecesarios a los diferentes medios receptores, así como al fomento de la reutilización de agua en nuestras actividades. En aquellos casos en los que no es posible la reutilización, se recurre a tratamientos de depuración antes de su vertido.

Durante el año 2024, el volumen total de vertidos generados por el conjunto de actividades del grupo (incluyendo FCC Construcción, FCC Industrial y Áridos de Melo) ascendió a **302.942 m³**. De este volumen, un **48%** correspondió a vertidos depurados a aguas superficiales y un **2%** en aguas subterráneas, ambos dentro del ámbito del Dominio Público Hidráulico (DPH).. Por otro lado, el **28%** del volumen total fue canalizado hacia la red de saneamiento, y en torno al **21%** se gestionó mediante fosas sépticas estancas.



DEL SUELO

Las actividades de FCC Construcción pueden generar impactos sobre el suelo, ya sea por su ocupación, contaminación, pérdida o por otros motivos. Por ello, la empresa trabaja activamente para reducir y mitigar los riesgos vinculados a este aspecto, tanto en las zonas directamente ocupadas por los proyectos como en sus áreas circundantes.

Durante el año 2024 se ha registrado un incremento en el número total de incidentes relacionados con derrames y vertidos accidentales, pasando de 21 eventos en 2023 a 53 en 2024, lo que representa un aumento del 152%. Sin embargo, este incremento en la frecuencia no se ha visto acompañado de un aumento proporcional del volumen derramado. Este incremento es destacable especialmente en el área de FCC Industrial, causado por un aumento de vertido en su departamento de “Vertidos inadecuados, no controlados o accidentales”.

Afecciones significativas sobre el terreno de FCC Construcción								
Área geográfica	TOTAL derrames accidentales (2023)		Contaminación o alteración de suelos de forma inadecuada o no controlada		Vertidos inadecuados, no controlados o accidentales		TOTAL derrames accidentales (2024)	
	Nº	Volumen (m³)	Nº	Volumen (m³)	Nº	Volumen (m³)	Nº	Volumen (m³)
FCC Industrial	9	11	21	25	0	0	21	25
Áridos de Melo	0	0	0	0	0	0	0	0
España	15	18	11	13	7	8	18	22
Resto de Europa	0	0	0	0	0	0	0	0
América	11	13	2	2	12	14	14	16
Oriente Medio	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	21	25	34	40	19	22	53	63

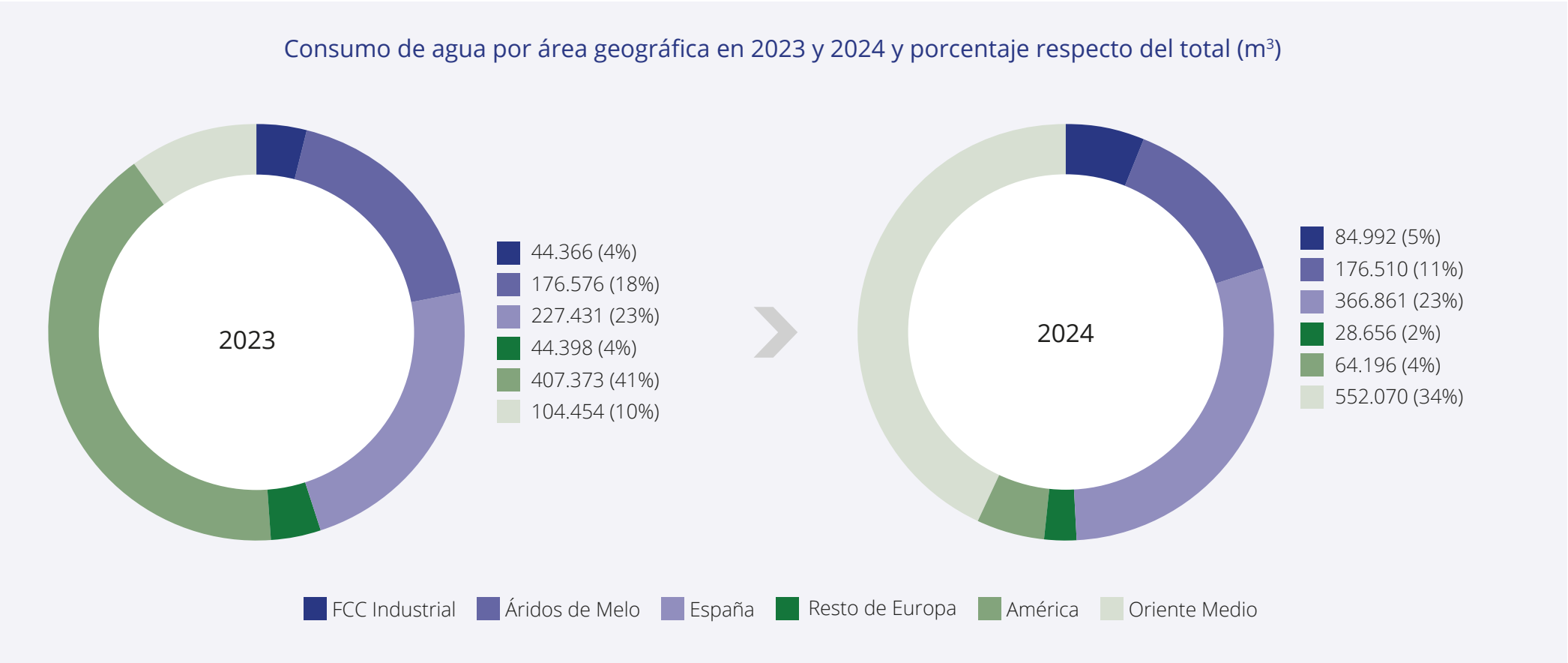
4.4 Gestión y protección del recurso hídrico

FCC Construcción promueve una **gestión responsable y eficiente del recurso hídrico**, mediante un seguimiento continuo de su uso con el objetivo de optimizar los consumos, reducir los impactos ambientales asociados y fomentar prácticas sostenibles en todos sus proyectos. Una adecuada gestión del agua no solo contribuye a mejorar la eficiencia operativa de la compañía, sino que también permite avanzar en la implementación de estrategias de conservación que generan valor tanto para la empresa como para los entornos en los que desarrolla su actividad.

Consumo de agua	
Año	Consumo de agua (m³)
2023	1.004.598
2024	1.605.439

En 2024, la principal fuente de abastecimiento fue el agua de red , que representó más del **78%** del total, superando ampliamente a otras fuentes. Durante este año el consumo total de agua se incrementó en un **60%**.

Extracción de agua por fuentes de abastecimiento (m³)								
Origen	Agua superficial	Agua subterránea	Agua de red de abastecimiento	Aguamarina	Agua de otras fuentes	TOTAL	Total con estrés hídrico (2024)	Total con estrés hídrico (2023)
FCC Industrial	4.117,00	36.982	42.706	0	1.188	84.993	84.993	44.366
Áridos de Melo	-	0	173.977	0	2.533	176.510	176.510	176.576
España	4.420,00	149.589	166.815	0	46.037	366.861	366.861	227.432
Resto de Europa	26.182,00	13.646	58.673	0	59	98.560	28.656	12.102
América	62.654,00	0	263.792	0	0	326.446	64.196	158.708
Oriente Medio	-	0	552.070	0	0	552.070	552.070	104.454
Total 2024	97.373	200.217	1.258.033	0	49.817	1.605.440	1.273.285	723.638



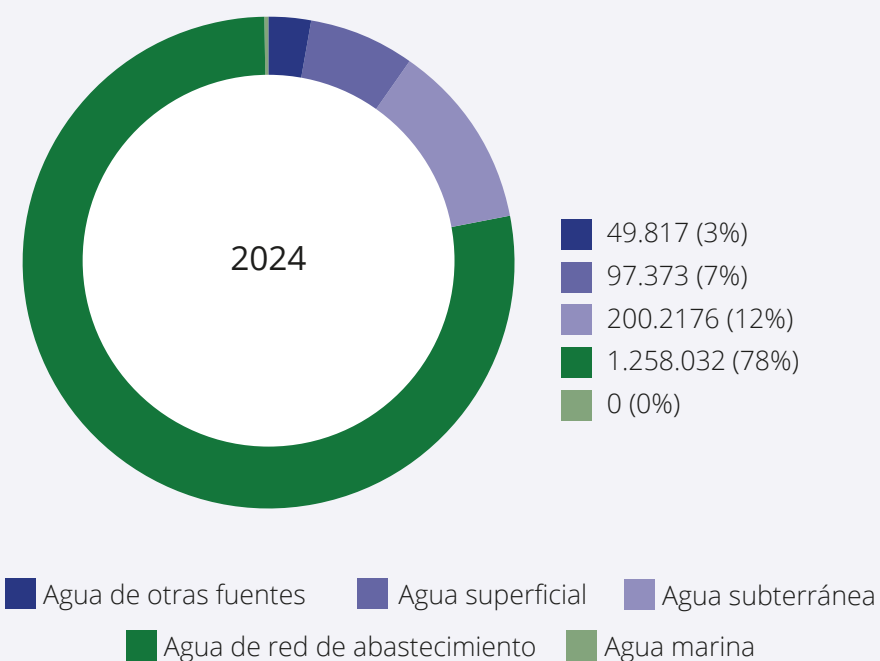
Puente Ferroviario Mures (Rumanía)

Asimismo, **en 2024 se reciclaron 4.636 m³ de agua en obra**, que fueron posteriormente reutilizados en distintas operaciones, contribuyendo así a una gestión más eficiente y sostenible del recurso hídrico.

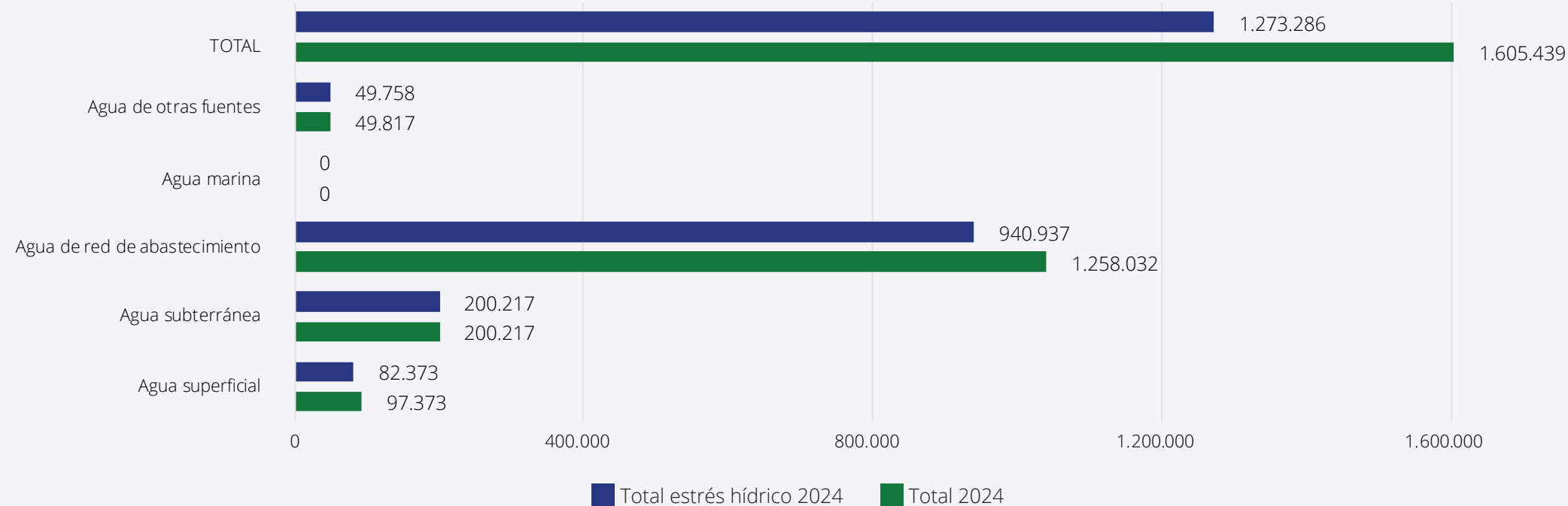
En 2024, FCC Construcción puso en marcha una iniciativa clave en el ámbito de la gestión responsable del agua: el cálculo y la verificación de su huella hídrica. Esta acción representa un paso significativo hacia una gestión más sostenible de los recursos hídricos. Durante el año, se logró calcular la huella hídrica **de acuerdo con la metodología *Water Footprint Network*** correspondiente a las actividades desarrolladas en el territorio nacional e internacional, calculando la huella hídrica en todas las ubicaciones donde FCC Construcción desarrolla su actividad, lo que ha permitido identificar los principales focos de consumo y establecer líneas de actuación para su optimización.

En 2025, se llevó a cabo el proceso de verificación que garantiza la fiabilidad y trazabilidad de los datos obtenidos, consolidando así el compromiso de la compañía con una gestión sostenible y transparente del recurso hídrico.

Consumo de agua por fuentes de abastecimiento (m³)



Consumo de agua 2024 por fuente de extracción y estrés hídrico (m³)





CASO PRÁCTICO

FCC Construcción calcula su huella hídrica a nivel nacional

La huella hídrica es un indicador que permite cuantificar el volumen total de agua dulce utilizado, directa o indirectamente, en la producción de bienes y servicios. Según la metodología de la Water Footprint Network, se distingue entre huella hídrica azul (agua superficial o subterránea extraída), huella hídrica verde (agua de lluvia utilizada por vegetación o cultivos) y huella hídrica gris (agua necesaria para diluir contaminantes hasta alcanzar estándares de calidad aceptables).

En el marco de su estrategia ambiental, FCC Construcción ha llevado a cabo por primera vez la contabilización y verificación de su huella hídrica, abarcando el conjunto de sus actividades a nivel nacional. Esta iniciativa complementa otras herramientas de gestión ya implantadas en la organización, como el sistema de gestión ambiental conforme a la norma ISO 14001, la cuantificación y verificación de emisiones de gases de efecto invernadero bajo la norma ISO 14064, y la certificación de residuo cero.

FCC Construcción ha empleado los datos recopilados por sus sistemas de gestión para calcular el

consumo de agua asociado a sus actividades, tanto a nivel corporativo nacional como de proyectos individuales.

La verificación de esta información permite contar con una línea base para la identificación de medidas de eficiencia hídrica y mejora continua en la gestión del recurso.

Esta actuación forma parte del enfoque de mejora en la gestión ambiental de la compañía, en línea con las expectativas del sector y de los marcos regulatorios y de reporte en materia de sostenibilidad.



Estación depuradora de aguas residuales de Salamanca (España)



Planta fotovoltaica Pizarro (España)



CASO PRÁCTICO

Premio fomento a la iniciativa sostenible 2024: generador de agua atmosférica (AWG)

En un escenario global donde los recursos naturales son cada vez más limitados y el impacto del cambio climático se hace más evidente, surge la necesidad de integrar soluciones tecnológicas innovadoras que contribuyan a una gestión más sostenible de los recursos vitales, especialmente en entornos vulnerables como el insular. El proyecto desarrollado en el centro comercial de La Gran Manzana, en Tenerife, representa un avance significativo en esta dirección, mediante la incorporación de un sistema de generación de agua potable atmosférica, capaz de captar la humedad del ambiente y transformarla en agua apta para el consumo humano.

Esta iniciativa responde al doble reto de mejorar la eficiencia en el uso del agua y reducir el impacto ambiental de las infraestructuras comerciales, al tiempo que promueve el uso de tecnologías limpias alimentadas por energías renovables. La tecnología de los generadores atmosféricos de agua ("AWG", por sus siglas en inglés) emplea un proceso de condensación controlada, incluso en condiciones de baja humedad relativa, para obtener agua de alta calidad, que posteriormente es tratada y remineralizada para garantizar su potabilidad. El agua producida se almacena en un depósito externo específicamente diseñado para este fin. Desde allí, se canaliza hasta el aljibe general del centro comercial, desde donde se distribuye para los distintos usos previstos en las instalaciones.

El proyecto ha debido hacer frente a una serie de retos técnicos y operativos relevantes. En primer lugar, la operación en condiciones extremas supone un desafío importante: los equipos deben mantener un rendimiento óptimo en entornos climáticos adversos, con bajas humedades relativas de hasta el 13 % y temperaturas que pueden alcanzar los 50°C. Además, la escasez hídrica propia de la isla, caracterizada

por una pluviometría reducida, escasa capacidad de almacenamiento natural y dependencia de recursos hídricos hace aún más necesaria la implantación de tecnologías de este tipo. Por otro lado, la planificación técnica del sistema ha considerado posibles contingencias operativas, como averías o fallos en los paneles fotovoltaicos, estableciendo medidas de mantenimiento preventivo para garantizar la continuidad del servicio.

La implantación de esta solución en un espacio de gran afluencia como un centro comercial demuestra la viabilidad y el potencial de estas tecnologías para integrarse en entornos urbanos y comerciales, tradicionalmente intensivos en el uso de los recursos. Además, refuerza el compromiso de FCC Construcción y del CC La Gran Manzana con la sostenibilidad, la innovación y la responsabilidad ambiental, sirviendo como modelo replicable para futuras actuaciones en el ámbito de la construcción y rehabilitación de espacios terciarios, causas más que reflejadas para obtener el premio Fomento a la mejor iniciativa sostenible, dada la integración de nuevas tecnologías teniendo en cuenta el entorno y el beneficio de todas las partes interesadas.



Puente Azud de I' Or (Calatrava) (España)

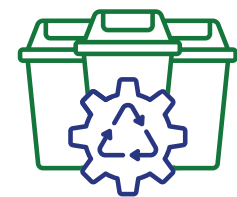
4.5 Economía circular

La transición de una economía lineal a otra circular se plantea como una oportunidad para alargar la vida útil y el valor de los materiales e infraestructuras construidas, así como para optimizar el uso de los recursos a través de acciones basadas en la reutilización.

El sector de la construcción genera un elevado volumen de residuos, principalmente inertes, pero con un alto potencial de valorización. En este contexto, FCC Construcción identifica una gran oportunidad en el aprovechamiento eficiente de los recursos a lo largo de toda su actividad. Esta visión se traduce en la aplicación del principio de reutilización mediante diversas iniciativas, como la optimización del uso del material natural excavado, la gestión y aprovechamiento de excedentes de excavación, la reutilización de escombros generados internamente y la valorización de materiales extraídos en cantera que no cumplen con las especificaciones técnicas para su uso original. Estas acciones no solo reducen el impacto ambiental, sino que también contribuyen a una economía más circular y sostenible en el sector.

Asimismo, mediante el empleo de técnicas de economía circular, se presenta la posibilidad de reducir costes al disminuir los gastos ligados a la gestión de residuos, la extracción de nuevas materias primas y el transporte de éstas.

Como objetivos de cara al año 2050, se han marcado los retos de:



Valorizar
el **100%**
de los residuos
generados



Utilizar
+90%
de materiales duraderos,
reciclados y reciclables

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Materiales utilizados por peso o volumen; Insumos reciclados utilizados; Generación de residuos; Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos; residuos por tratamiento	✓	3-3; 301-1; 301-2; 301-3; 306-1; 306-2; 306-3; 306-4; 306-5	

La economía circular constituye uno de los tres pilares clave dentro de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción, siendo fundamental para fortalecer la resiliencia climática de la compañía de cara al horizonte 2050. En línea con este compromiso, FCC Construcción impulsa la adopción de un modelo circular tanto en sus proyectos como en sus centros fijos, orientando sus actuaciones en torno a las seis áreas de intervención establecidas por la *Ellen MacArthur Foundation*, mediante el programa ReSOLVE, ampliamente reconocido a nivel mundial.



MEDIDAS CLAVE DE LA ESTRATEGIA CIRCULAR

Para alcanzar estos objetivos, la Estrategia Circular de FCC Construcción incluye medidas cruciales:

- **Gestión de residuos:** desarrollo de un nuevo procedimiento para la gestión de residuos, adoptando las mejores prácticas identificadas en la organización. Esto incluye la gestión eficiente de los residuos de demolición y su reutilización en otras áreas de los proyectos.
- **Participación de empleados y subcontratistas:** Involucrar a empleados y subcontratistas en la mejora de segregación de residuos en proyectos y centros fijos. Esto se logra mediante campañas de formación y sensibilización, e incorporando requisitos específicos en los contratos con proveedores.
- **Plan de Gestión y Minimización de Residuos:** Elaboración de un plan al inicio de cada proyecto, que se entrega al cliente, detallando cómo se gestionarán y minimizarán los residuos.

Utilización de materiales	
Año	Utilización de materiales (t)
2023	12.249.819
2024	14.395.593

ENTRADA DE RECURSOS

FCC Construcción reconoce plenamente el impacto ambiental derivado del consumo de materiales en el sector de la construcción, una industria caracterizada por su alta demanda de recursos naturales. Ante este contexto, la compañía asume el reto de contribuir al desarrollo económico sin comprometer la sostenibilidad ambiental, adoptando, entre otras medidas, la priorización de proveedores que estén alineados con sus objetivos de reducción a largo plazo y que utilicen materiales neutros en carbono en sus procesos, así como la recopilación activa de información ambiental en todos los puntos de la cadena de valor de la compañía, con el objetivo de mejorar la planificación y reducir recursos y costos, así como optimizar la gestión de residuos.

Aunque alcanzar una construcción verdaderamente sostenible implica una serie de desafíos, en FCC Construcción se mantiene el compromiso con la reducción de impactos a través de la adopción de prácticas más responsables y eficientes que favorezcan la optimización de recursos y la minimización de residuos. La medición del consumo de materiales permite identificar los elementos con mayor incidencia en el medio ambiente y la empresa, facilitando la adopción de medidas específicas para su mitigación.

Consumo de materiales 2024 (toneladas)							
Material	FCC Industrial	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total
Áridos, tierras y zahorras, margas y calizas	96.948	422.403	2.119.466	7.642.726	481.421	-	10.762.964
Aglomerado asfáltico	54.161	-	77.095	195.564	15.946	-	342.766
Hormigón	941	-	1.467.019	379.108	778.654	412.462	3.038.184
Cemento	17.569	29.359	23.957	2.746	5.667	-	79.298
Acero	8.638	-	48.492	39.561	38.857	1.107	136.655
Ladrillos	13	-	12.938	882	37	-	13.870
Vidrio, metales y aislantes	339	-	1.263	190	1	-	1.793
Pintura, disolventes, desencofrantes, líquidos de curado de hormigón, acelerantes, fluidificantes,	1.397	2	15.635	160	1.191	-	18.385
Aceites, grasas y otras sustancias nocivas	912	1	720	44	1	-	1.678
Total 2024	180.918	451.765	3.766.585	8.260.981	1.321.775	413.569	14.395.593
Total 2023	139.386	447.040	3.341.415	2.568.057	2.545.941	3.207.980	12.249.819



Planta Ecocentral de Granada (España)

Consumo de materiales por área (t)

FCC Industrial	180.918
Áridos de Melo	451.765
España	3.766.585
Resto de Europa	8.260.981
América	1.321.775
Oriente Medio	413.569

Consumo de materiales por tipo de material (t)

Áridos, tierras y zahorras, margas y calizas	10.762.964
Aglomerado asfáltico	342.766
Hormigón	3.038.184
Cemento	79.298
Acero	136.655
Ladrillos	13.870
Vidrio, metales y aislantes	1.793
Pintura, disolventes, desencofrantes, líquidos de curado de hormigón, acelerantes, fluidificantes,	18.385
Aceites, grasas y otras sustancias nocivas	1.678

En el año 2024, FCC Construcción registró un consumo total de 14.391.935 toneladas de materiales, lo que representa un incremento significativo respecto a las 12.249.819 toneladas consumidas en 2023. Este aumento responde, en gran medida, a una intensificación de la actividad constructiva en Europa.

Europa continúa siendo la región con mayor volumen de consumo de materiales, acumulando más de 8,2 millones de toneladas, lo que supone aproximadamente el 57% del total, seguida por España, con más de 3,7 millones de toneladas, y por América, con cerca de 1,3 millones de toneladas. El consumo en Oriente Medio, aunque inferior al de 2023, se mantiene en cifras destacables, principalmente por el uso intensivo de hormigón.

Como en años anteriores, el mayor volumen de consumo corresponde a materiales primarios como áridos, tierras, zahorras, margas y calizas, que en conjunto representan más del 74% del total de materiales utilizados por la compañía. A estos les siguen los productos semielaborados como el aglomerado asfáltico, hormigón, cemento, acero y ladrillos, que en su conjunto suponen aproximadamente el 25% del consumo total.

Este incremento en el uso de materiales guarda una relación directa con el aumento de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, ya que una parte importante de estas emisiones proviene de actividades relacionadas con la cadena de suministro, el transporte y la transformación de materias primas.

En respuesta a esta realidad, FCC Construcción apuesta por la implementación de buenas prácticas, tales como la **reutilización de tierras y escombros limpios procedentes de la propia obra u otras obras**, así como la **optimización del uso de los materiales en los proyectos**, con el objetivo de reducir tanto el consumo de recursos como su impacto ambiental asociado.

En 2024, la cantidad de tierras reutilizadas ha aumentado con respecto al año anterior en más de un **107%** y esto tiene un por qué; no en todos los proyectos es posible reutilizar las tierras excavadas, y no todas las tierras son aptas para

Materiales reciclados / utilizados ³	Cantidad 2023 (t)	Cantidad 2024 (t)
Tierras o rocas sobrantes que se reutilizan	5.176.995	10.660.777
Empleadas en la propia obra v(compensación-excavación-relleno) (m³)	4.994.957	9.569.115
Empleadas procedentes de otras obras (m³)	182.038	1.091.662
Escombro limpio sobrante que se reutiliza	5.146	68.978
Empleado en la propia obra (m³)	5.146	68.978
Empleado procedente de otras obras (m³)	0	0
Total materiales reciclados/reutilizados	5.182.141	10.729.755

3 Datos de FCC Construcción, sin empresas participadas,

su reutilización, pero siempre que es posible, se prioriza la reutilización de tierras. Alcanzar un 90% de tierras valorizadas, es un objetivo estratégico para FCC Construcción.

La reutilización de estas tierras en FCC Construcción, supone una reutilización de **casi el 50%** de las materias primas, y el escombro limpio, casi del **2%** del total de productos semielaborados.

Las políticas medioambientales actuales, orientadas a la descarbonización de la economía, han tenido un impacto directo en el coste de materiales clave para FCC Construcción, como el hormigón. Estas normativas exigen una reducción progresiva de las emisiones de CO₂ en la cadena de suministro, especialmente en sectores como el del cemento (intensivos en carbono), siendo este uno de los principales componentes. Como consecuencia, se han incrementado los costes asociados a la compra de derechos de emisión, la adaptación de procesos industriales a tecnologías más limpias y el uso de materiales alternativos con menor huella ambiental. Todo ello repercute en el precio de adquisición de materiales, lo que representa un desafío para la optimización de costes en los proyectos.





CASO PRÁCTICO

Una carretera pensada para durar: FCC Construcción ejecuta la A-33 en Yecla

En el sureste español, entre Yecla y Caudete, se extiende un tramo de autovía que no solo conecta territorios, sino que también marca un hito en la forma de concebir infraestructuras sostenibles. La A-33, en su paso por Murcia, es una apuesta decidida por la durabilidad, la eficiencia y el respeto por los recursos.

Desde su concepción, el proyecto se alejó de lo convencional. En lugar del habitual asfalto, se optó por el hormigón, un material que, aunque menos frecuente en carreteras, ofrece una resistencia y una vida útil muy superior. Los firmes de hormigón no son frecuentes ni en España ni en Europa, y ha supuesto un reto constructivo sin precedentes. Esta elección no fue casual: se buscaba una infraestructura capaz de resistir el paso del tiempo con un mantenimiento mínimo, reduciendo así tanto los costes como el impacto ambiental asociado a las intervenciones periódicas.

La ejecución de la obra por parte de FCC Construcción también fue singular. Cada calzada, de 7,5 metros de ancho, fue vertida en una sola operación continua, una técnica que exigió maquinaria especializada diseñada específicamente para ejecutar esta obra, y una planificación precisa. El resultado: una superficie uniforme, sin juntas transversales, que mejora la durabilidad y el confort de la conducción.

Pero lo que realmente convierte a esta carretera en un ejemplo de sostenibilidad es su capacidad para “sentir”. Bajo el pavimento, se han instalado sensores inteligentes que miden en tiempo real la temperatura y las deformaciones del hormigón. Esta red de monitoreo permite conocer el estado real de la infraestructura y anticipar cualquier necesidad de refuerzo, evitando intervenciones innecesarias y prolongando aún más su vida útil.

Las pruebas realizadas con vehículos de diferentes pesos y velocidades confirmaron la solidez del diseño: las deformaciones registradas fueron mínimas, incluso bajo cargas pesadas. La carretera no solo resiste, sino que lo hace eficazmente, sin mostrar signos de fatiga prematura.

Conclusión:

- La autovía A-33 representa un ejemplo de infraestructura sostenible, diseñada para minimizar el impacto ambiental a largo plazo mediante:
- Mayor durabilidad estructural, por lo tanto, menor consumo de materiales en su mantenimiento.
- Reducción de intervenciones de mantenimiento que, por ejemplo, reducirá el consumo energético en los desplazamientos.
- Optimización de recursos gracias a la monitorización inteligente.

Así, la A-33 no es solo una vía de comunicación. Es un ejemplo tangible de cómo la ingeniería puede alinearse con los principios de la sostenibilidad. Una carretera que no solo lleva a los viajeros de un punto a otro, sino que también nos transporta hacia un futuro más responsable, donde cada decisión técnica se convierte en una declaración de compromiso con el planeta.



Autovía de Yecla (España)



Instalaciones Delta Prefabricados



CASO PRÁCTICO

Delta obtiene la Declaración Ambiental de Producto (DAP) de las traviesas prefabricadas

La Declaración Ambiental de un Producto (DAP) es un documento técnico que proporciona información cuantificada y verificada sobre el impacto ambiental de un producto a lo largo de su ciclo de vida. Esta declaración se basa en una evaluación del ciclo de vida (ACV), que analiza todas las etapas del producto, desde la extracción de materias primas, la fabricación, el transporte, el uso y hasta su disposición final o reciclaje. El objetivo principal de la DAP es ofrecer datos transparentes, comparables y fiables sobre aspectos como el consumo de energía, las emisiones de gases de efecto invernadero, el uso de recursos naturales y otros impactos ambientales.

Las DAP son voluntarias y están reguladas por normas internacionales, como la ISO 14025, que establece los requisitos para las declaraciones ambientales tipo III. Además, las DAP facilitan la comparación entre productos similares, promoviendo la mejora ambiental continua y la innovación en los procesos productivos, y cobran gran importancia en el ámbito de las certificaciones de sostenibilidad en el ámbito de la construcción.

Prefabricados Delta cuenta ya con la DAP para sus tuberías de hormigón con camisa de chapa. Para lograr las DAP, el ACV debe evaluar distintos criterios ambientales

como el potencial de calentamiento global, el potencial de agotamiento de la capa de ozono, la correcta gestión y tratamiento de residuos y el control sobre los materiales utilizados en la producción, entre otros. Las DAP tienen una validez de tres años y certifican el compromiso de la empresa con la sostenibilidad y la transparencia ambiental.

Gracias a este logro, Prefabricados Delta, además, se ha inscrito en el registro de la huella de carbono de la Oficina Española de Cambio Climático, reforzando su posición como empresa responsable y comprometida con el medio ambiente.

GESTIÓN DE RESIDUOS

En FCC Construcción se mantiene un firme compromiso con la mejora continua en la gestión de los Residuos de Construcción y Demolición (RCD), que en su mayoría no son peligrosos y presentan un alto potencial de reciclaje y reutilización. Por este motivo, implementan medidas orientadas a fomentar su aprovechamiento, minimizando así su impacto ambiental y promoviendo una economía circular en el sector. En este contexto, la innovación desempeña un papel fundamental. Desde FCC Construcción se promueve activamente el desarrollo de soluciones digitales, como softwares especializados que permiten modelizar la valorización de materiales. Un ejemplo destacado de esta apuesta por la I+D+i es el proyecto Demoltech.

	Generación de residuos (t) 2023	Generaciónde residuos (t) 2024
Cantidad total (t)	4.171.537	8.835.338

FCC Construcción en 2024 generó un total de **8.835.338 de toneladas de residuos** durante el 2024, un 50% más que en el ejercicio anterior, debido al aumento de su productividad. Diferenciando por tipología, los residuos no peligrosos generados por FCC Construcción se han incrementado en 2024 respecto al año anterior, pasando de 4.165.420 toneladas en 2023 a 8.718.753 toneladas. Asimismo, los residuos peligrosos han experimentado un incremento también notable, al pasar de 6.116 toneladas en 2023 a 116.584 toneladas en 2024.

Este aumento significativo en ambas categorías se debe principalmente al mayor volumen de actividad y producción en determinados proyectos internacionales que han implicado movimientos de tierra y generación de residuos especiales en obra. Asimismo, algunos proyectos han requerido la retirada y gestión de materiales con características específicas que han sido clasificados como residuos peligrosos.

Una de las principales acciones realizadas durante el año 2024 por FCC Construcción para mejorar la gestión de residuos y aumentar su tasa de valorización ha sido la implementación del Sistema de Gestión de Residuo Cero y obtención del certificado Residuo Cero.

El Certificado Residuo Cero reconoce a las organizaciones que gestionan sus residuos de manera que evitan que estos terminen en vertederos. Para obtener este certificado, una obra debe valorizar al menos el **90% de los residuos que genera**. En este sentido, durante 2023 se inició el proceso para la obtención de la certificación de Residuo Cero conforme al esquema de AENOR en dos obras y un

centro fijo. Esta iniciativa se alinea con los marcos estratégicos establecidos por organismos como la OCDE, el PNUMA (Agenda 2030), el G20, la Unión Europea y las políticas nacionales en materia de economía circular. FCC Construcción es una compañía pionera en el sector, obteniendo un certificado adaptado a un modelo económico que se basa en la reducción, reutilización y reciclaje de materiales. .

Residuos generados por tipo de residuo y ubicación geográfica (Kg)							
	FCC Industrial	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total
Residuos peligrosos	302.830	312	303.164	115.440.669	537.997	-	116.584.971
Subcontratista	-	-	11.240	6.300	50.581	-	68.121
Propia obra	302.830	312	291.924	115.434.369	487.416	-	116.516.850
Residuos No Peligrosos	19.228.829	59.799	2.747.454.536	501.565.791	1.183.487.321	4.266.957.023	8.718.753.300
Subcontratista	-	-	46.596.380	15.506.379	949.731.231	-	1.011.833.990
Propia obra	19.228.829	59.799	2.700.858.156	486.059.412	233.756.090	4.266.957.023	7.706.919.310
Residuos Inertes	-	-	2.653.662.725	415.317.470	1.176.854.716	4.266.217.013	8.512.051.923
Subcontratista	-	-	46.553.720	13.018.909	948.260.285	-	1.007.832.914
Propia obra	-	-	2.607.109.005	402.298.560	228.594.431	4.266.217.013	7.504.219.009
Residuos Urbanos	-	-	1.529.008	1.451.217	876.325	739.862	4.596.412
Subcontratista	-	-	-	-	416.713	-	416.713
Propia obra	-	-	1.529.008	1.451.217	459.612	739.862	4.179.699
Otros Residuos No Peligrosos	-	-	92.262.803	84.797.105	5.756.281	149	182.816.337
Subcontratista	-	-	42.660	2.487.470	1.054.233	-	3.584.363
Propia obra	-	-	92.220.143	82.309.635	4.702.048	149	179.231.974
TOTAL 2024	19.531.659	60.111	2.747.757.700	617.006.460	1.184.025.318	4.266.957.023	8.835.338.271
Año 2023	19.532	60	2.747.758	617.006	1.184.025	4.266.957	8.835.338
Residuos Peligrosos	97.857	290	2.493.472	84.252	3.359.527	80.820	6.116.218
Residuos No Peligrosos	75.883.822	42.365	2.314.277.776	210.000.270	1.563.713.086	1.503.012	4.165.420.331
TOTAL 2023	75.981.679	42.655	2.316.771.248	210.084.522	1.567.072.613	1.583.832	4.171.536.548

Residuos generados por tipología de residuo y ubicación geográfica (t)

Área	Residuos peligrosos 2024	Residuos No Peligrosos 2024	TOTAL 2024	Residuos peligrosos 2023	Residuos no peligrosos 2023	Total 2023
FCC Industrial	303	19.229	19.532	97.857.000	75.883.822	75.981.679
Áridos de Melo	0,312	59,799	60,111	290,000	42.365	42.655
España	303	2.747.455	2.747.758	2.493.472	2.314.277.776	2.316.771.248
Resto de Europa	115.441	501.566	617.006	84.252	210.000.270	210.084.522
América	538	1.183.487	1.184.025	3.359.527	1.563.713.086	1.567.072.613
Oriente Medio	-	4.266.957	4.266.957	80.820	1.503.012	1.583.832
TOTAL	116.585	8.718.753	8.835.338	6.116.218	4.165.420.331	4.171.536.548

Residuos generados por tipología

Tipo de residuo	2023	2024
Residuos no peligrosos (t)	4.165.420	8.718.753
Residuos peligrosos (t)	6.116	116.584



Complejo Medioambiental La Ecocentral (Granada, España)

Tipo de tratamiento de los residuos que no son destinados a la eliminación (kg)

Tipo de residuo	Tratamiento	FCC Industrial	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total 2024	Total 2023
Residuos Peligrosos (kg)	Total	273.849	237	108.578	74.171.789	2.138	0	74.556.592	265.252
	Reutilización	97	0	1680	280	1413,34	0	3.470	2.335
	Reciclado	174.582	0	488	0	0	0	175.070	3.159
	Otras operaciones de valorización	99.170	237	106.410	74.171.509	725	-	74.378.051	259.757
Residuos No Peligrosos (kg)	Total	18.496.835	57.768	2.630.792.945	315.505.864	776.171	638	2.965.630.220	2.365.666.229
	Reutilización	40,00	-	171.892.975	6.688	-	-	171.899.703	34.672
	Reciclado	6.829.346	8.641	1.056.199.806	126.729.158	685.677	260	1.190.452.887	1.301.821.753
	Otras operaciones de valorización	11.667.449	49.127	1.402.700.164	188.770.018	90.494	378	1.603.277.630	1.063.809.803
TOTAL	kg	18.770.684	58.005	2.608.944.450	389.020.803	723.949	260	3.040.186.812	2.365.931.480

Tipo de tratamiento de los residuos que no son destinados a la eliminación (kg)

Tipo de residuo	Tratamiento	FCC Industrial	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total 2024	Total 2023
Residuos Peligrosos (kg)	Total	28.981	75	194.585	41.268.880	535.859	0	42.028.380	5.852.074
	Incineración con recuperación de energía	-	-	95	156.191	5.334	-	161.620	3.918
	Incineración sin recuperación de energía	-	-	-	-	-	-	-	150
	Vertedero	50	-	100.194	41.099.789	530.525	-	41.730.558	5.401.946
Residuos No Peligrosos (kg)	Otras	28.931	75	94.296	12.900	-	-	136.202	446.060
	Total	731.994	2.031	116.661.591	186.059.928	1.182.711.150	4.266.956.386	5.753.123.080	1.799.753.882
	Incineración con recuperación de energía	40	-	171.892.975	6.688	-	-	171.899.703	34.672
	Incineración sin recuperación de energía	6.829.346	8.641	1.056.199.806	126.729.158	685.677	260	1.190.452.887	1.301.821.753
	Vertedero	11.667.449	49.127	1.402.700.164	188.770.018	90.494	378	1.603.277.630	1.063.809.803
TOTAL	Otras	3.627	-	416.957	3.097.444	135.288	-	3.653.315	9.181.285
	kg	760.975	2.106	116.856.176	227.328.807	1.183.247.009	4.266.956.386	5.795.151.459	1.805.605.956

VALORIZACIÓN DE RESIDUOS

Tomando como punto de partida su estrategia de sostenibilidad, la empresa se compromete a la segregación y valoración de residuos en sus actividades definiendo las siguientes acciones y objetivos.

Entre las acciones responsables relacionadas con el aprovechamiento de los residuos llevadas a cabo durante 2024 en los diferentes países, destacan:

- **La digitalización de la trazabilidad.** En el marco de su estrategia de digitalización y economía circular, FCC Construcción está apostando por el desarrollo de soluciones tecnológicas que permitan mejorar la trazabilidad de los materiales a lo largo de todo el ciclo de vida de los activos. Esta trazabilidad digital no solo facilita una gestión más eficiente de los recursos, sino que también permite avanzar hacia modelos constructivos más transparentes, responsables y sostenibles.
- **El proyecto de I+D+i, DEMOLTECH.** Está orientado a promover una demolición inteligente y circular, apoyándose en **herramientas BIM** y metodologías avanzadas para mejorar la estimación y tratamiento de los RCDs, para contribuir activamente a la transformación sostenible del sector. Este proyecto, clave en la apuesta de FCC Construcción por la innovación aplicada a la economía circular, se describe en mayor detalle en la sección de Gobernanza.



Planta de Biometanización Las Dehesas (España)



CASO PRÁCTICO

Matinsa impulsa la seguridad vial en carretera dotando de una segunda vida a sus equipos de vialidad invernal

En el marco de los contratos de conservación y mantenimiento de carreteras, Matinsa debe cumplir con los requisitos técnicos establecidos en los pliegos de condiciones, que imponen ciertas limitaciones en cuanto a la antigüedad y kilometraje de los camiones quitanieves. Como consecuencia, los vehículos que superan un determinado umbral de edad, a pesar de mantener unas condiciones mecánicas adecuadas y contar con un kilometraje relativamente bajo, quedan excluidos de los nuevos contratos por criterios normativos, lo que supone un desafío en términos de eficiencia de recursos.

Ante este contexto, Matinsa ha desarrollado una solución innovadora para continuar aprovechando estos vehículos: su **reutilización como soporte para atenuadores**. Estos sistemas, diseñados para absorber la energía cinética de vehículos que colisionan accidentalmente en zonas de obra, permiten salvar vidas al proteger a los trabajadores que operan en entornos de tráfico interrumpido o desviado.

Para su correcto funcionamiento, los atenuadores deben montarse sobre vehículos pesados que actúen como base estable. Aprovechando esta circunstancia,

junto a la capacidad de carga, del camión se ha diseñado un carrozado específico para transportar además señales de obra, conos y otros materiales auxiliares. En este sentido, los camiones quitanieves, una vez fuera de uso para su función original, se convierten en una solución idónea.

Con esta medida, Matinsa ha identificado una oportunidad para **extender el ciclo de vida útil de estos vehículos, reducir la generación de residuos y minimizar el consumo de nuevos recursos materiales**, al tiempo que refuerza su compromiso con la seguridad vial y la sostenibilidad.



Operaciones de viabilidad invernal Matinsa



Fira Zero. Fira de Barcelona (Barcelona, España)



CASO PRÁCTICO

FCC Construcción y FCC Industrial refuerzan su compromiso con la economía circular: Certificación Residuo Cero

FCC Industrial ha obtenido el Certificado “Residuo Cero” para sus oficinas de El Prat de Llobregat (Barcelona), alcanzando una tasa de valorización del 91,30% de los residuos generados en sus instalaciones. Este reconocimiento, verificado por AENOR, acredita la existencia de un sistema interno de trazabilidad que garantiza la recuperación eficiente de residuos, evitando su eliminación en vertedero y promoviendo su reincorporación como nuevos recursos o materias primas secundarias.

Para alcanzar esta meta, la compañía llevó a cabo un análisis detallado de los flujos de residuos generados, rediseñando procedimientos y procesos bajo un enfoque de economía circular. Esta certificación se suma a otras iniciativas de sostenibilidad desarrolladas por la compañía, como la implantación de los sellos BREEAM y LEED en sus proyectos y la certificación en sistemas de

gestión ambiental y energética (ISO 14001 e ISO 51001).

Asimismo, FCC Construcción ha logrado obtener el **Certificado “Residuo Cero” en dos de sus obras**: la urbanización Los Berrocales, en Madrid, y el proyecto ferroviario Playa de Vías, en Valladolid. Ambas obras implementaron sistemas ejemplares de control y gestión de residuos, alcanzando los requisitos exigidos para el reconocimiento: **valorizar al menos el 90% de los residuos generados**.

Con estas iniciativas, FCC avanza en la consolidación de un modelo de gestión más eficiente, responsable y alineado con los principios de la economía circular, minimizando el impacto ambiental de sus actividades y promoviendo un uso más racional de los recursos naturales.

■ 4.6 La lucha contra el cambio climático

ACTUACIONES PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO

El cambio climático requiere de soluciones globales que consideren factores políticos, económicos y sociales. En respuesta a sus efectos, la comunidad internacional firmó el Acuerdo de París, un compromiso para enfrentar este fenómeno de forma coordinada. Este acuerdo reconoce la necesidad de aplicar medidas y estrategias para reducir las emisiones y mejorar el uso de la energía.

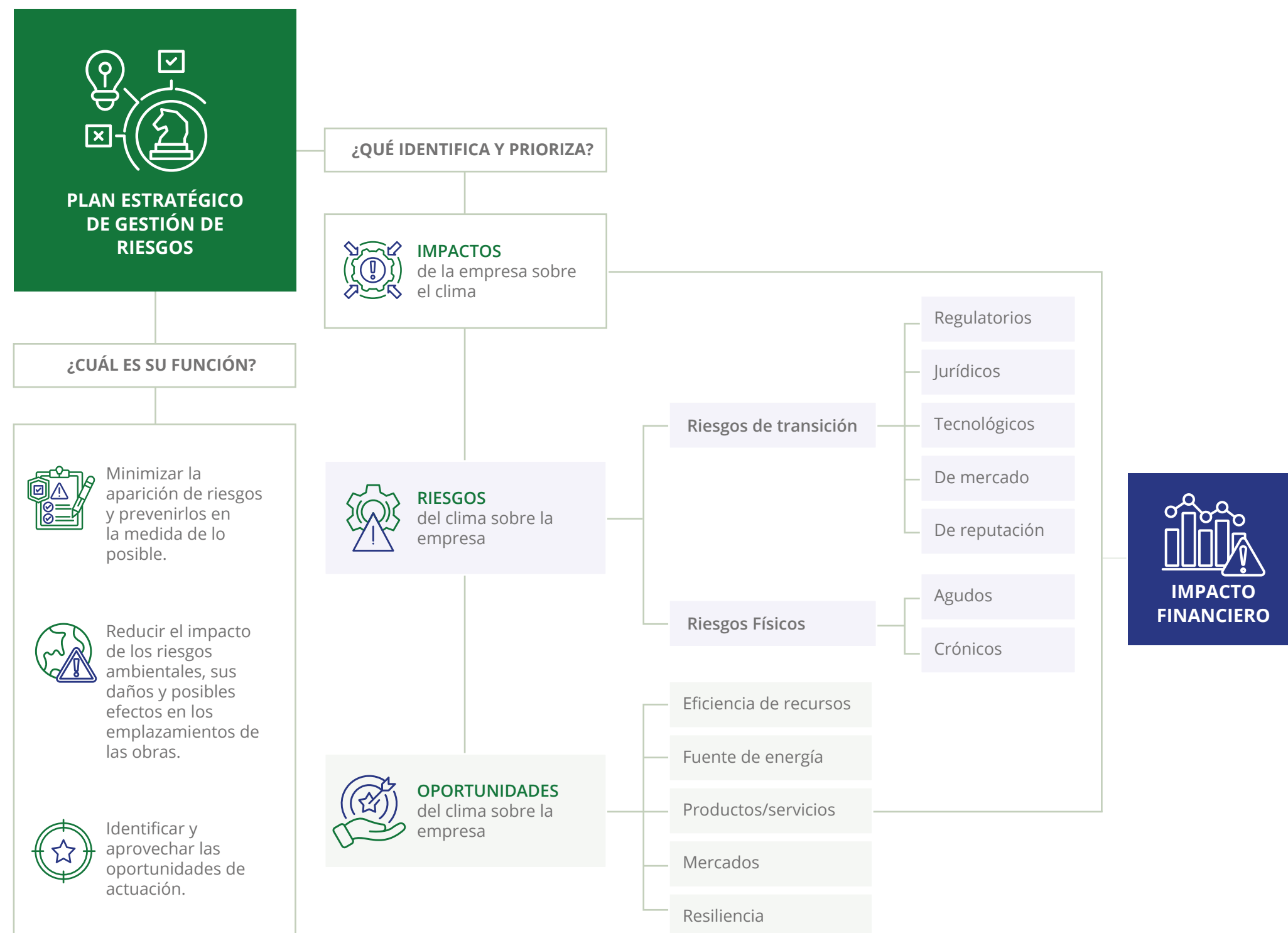
En este marco, desde FCC Construcción se adoptan acciones orientadas a disminuir la huella de carbono, limitar los efectos de su actividad sobre el clima y contribuir a una economía con menores emisiones.

El sector de la construcción es uno de los principales emisores de gases de efecto invernadero (GEI), debido en gran medida a su estrecha dependencia de sectores altamente intensivos en carbono a lo largo de toda la cadena de valor. La producción de materiales como el cemento y el acero, fundamentales para la actividad constructiva, representa una fuente significativa de emisiones. De hecho, más del 80% de las emisiones de FCC Construcción están asociadas a la producción de materiales, lo que refuerza la necesidad de adoptar soluciones más sostenibles y de baja huella de carbono en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos.

FCC Construcción avoca por ser un referente en la lucha contra el cambio climático, implementando una serie de actuaciones orientadas a reducir su impacto, mitigar sus riesgos y aprovechar las oportunidades que supone.

Asimismo, en línea con su compromiso climático y los requisitos de la Taxonomía de la UE, el Grupo FCC ha desarrollado un análisis completo y actualizado de los riesgos climáticos físicos que afectan a todas las actividades de las empresas del Grupo. Este análisis forma parte de un proyecto global llevado a cabo entre 2023 y 2024, centrado en la identificación y evaluación de riesgos físicos y de transición, así como de oportunidades climáticas, incluyendo la estimación de sus posibles **impactos financieros**.

Para ello, el Grupo cuenta con un procedimiento específico que establece la metodología para identificar, evaluar y priorizar estos riesgos y oportunidades, así como para estimar su impacto económico y definir las correspondientes medidas de respuesta.



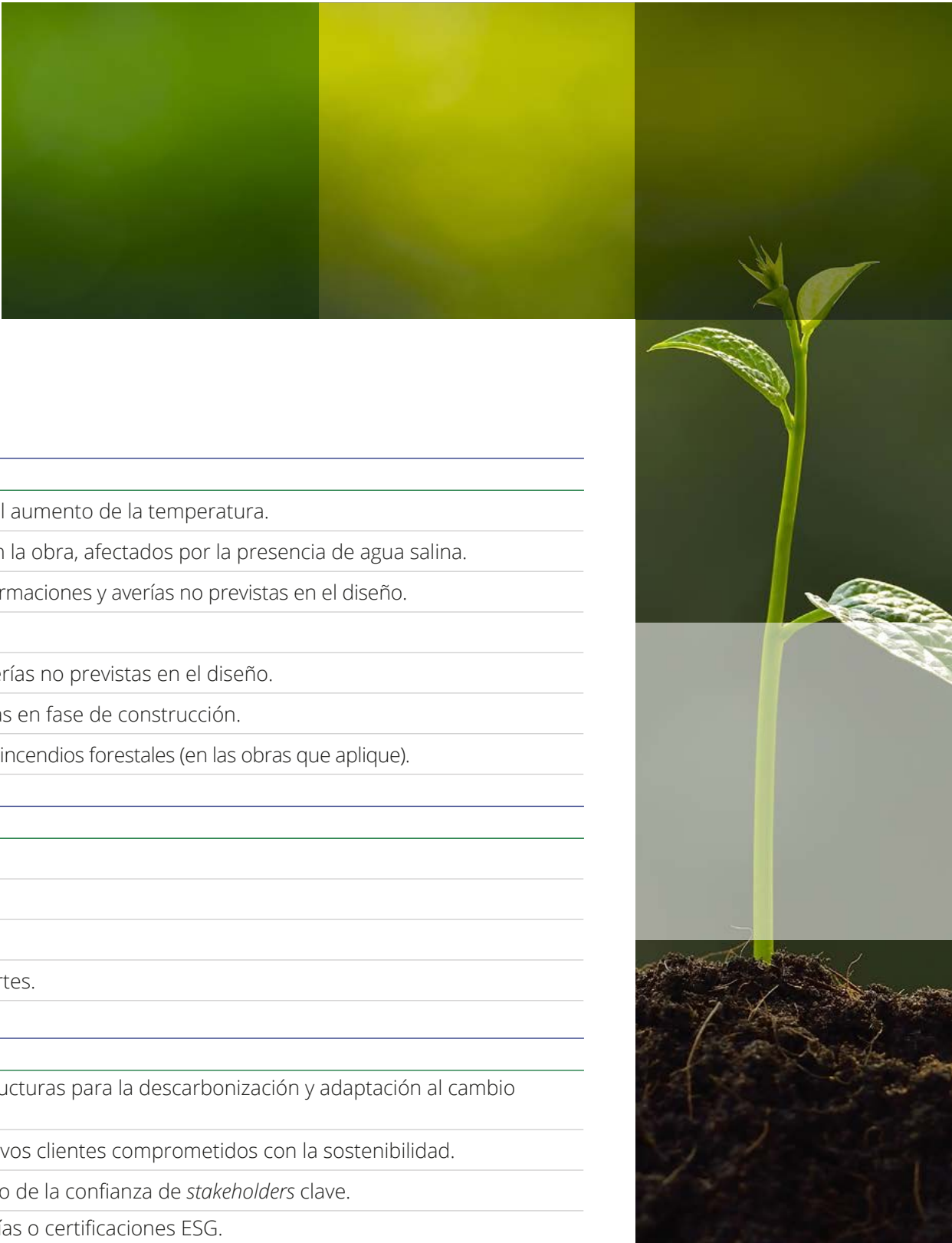
RIESGOS Y OPORTUNIDADES DEL CAMBIO CLIMÁTICO

La transición hacia una economía baja en carbono implica riesgos para la empresa, como posibles aumentos en costes operativos, cambios regulatorios y presión de los mercados. Sin embargo, también representa una oportunidad para desarrollar soluciones innovadoras, optimizar procesos, mejorar la eficiencia y fortalecer su posición frente a nuevas demandas del entorno económico y social. Por este motivo, adoptar prácticas sostenibles y asumir un rol activo en la acción climática es la principal estrategia de FCC Construcción para reducir el impacto ambiental.

El cambio climático, además de representar un riesgo de carácter global, influye de manera directa en las decisiones estratégicas de la organización. La evolución del contexto normativo y político, tanto a nivel nacional como internacional, condiciona la viabilidad de determinados proyectos y exige una asignación adecuada de recursos técnicos y financieros para dar cumplimiento a los estándares ambientales y sociales aplicables en cada territorio.

RIESGOS Y OPORTUNIDADES DE FCC CONSTRUCCIÓN RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

Riesgos físicos	
Descripción del riesgo	Consecuencia
Menor productividad laboral por aumento de temperaturas y olas de calor	■ Pérdidas de productividad laboral en los países más afectados por estos fenómenos relacionados con el aumento de la temperatura.
Interrupción de la actividad/servicio por aumento del nivel del mar	■ Costes adicionales o pérdidas en los proyectos en los que haya hecho falta reemplazar los materiales en la obra, afectados por la presencia de agua salina.
	■ Costes adicionales o pérdidas monetarias debido a la necesidad de reparación o reconstrucción, por deformaciones y averías no previstas en el diseño.
Interrupción de la actividad/servicio por fuertes precipitaciones e inundaciones	■ Pérdidas de productividad laboral en los países más afectados por estos fenómenos.
	■ Costes adicionales o pérdidas monetarias debido a la necesidad de reparación por deformaciones y averías no previstas en el diseño.
Daños económicos por Incendios forestales	■ En caso de que aplique, pérdidas de activos a raíz de incendios forestales que hayan afectado a las obras en fase de construcción.
	■ Costes adicionales o pérdidas monetarias debido a la necesidad de reparación o reconstrucción, a causa de incendios forestales (en las obras que aplique).
Riesgos de transición	
Descripción del riesgo	Consecuencia
Elevada dependencia de los combustibles fósiles.	■ Aumento de costes operativos por fluctuaciones en el precio de los combustibles fósiles.
Dificultad de adaptación a un marco regulatorio heterogéneo en materia de cambio climático.	■ Gastos anuales en formación de personal técnico en materia medioambiental y en cambio climático.
	■ Gastos en contratación de nuevo personal técnico en materia medio ambiental.
	■ Gastos en consultoría para dar cumplimiento a las distintas normativas climáticas y verificación de reportes.
Oportunidades	
Descripción de la oportunidad	Consecuencia
Aprovechamiento de incentivos y ayudas públicas sectoriales para proyectos bajos en emisiones y resilientes al clima.	■ Proyecciones de incremento de los ingresos a raíz de una mayor demanda de construcción de infraestructuras para la descarbonización y adaptación al cambio climático.
Diferenciación de marca como líder en sostenibilidad.	■ Refuerzo de la reputación corporativa, mejor posicionamiento frente a competidores y atracción de nuevos clientes comprometidos con la sostenibilidad.
Mayor seguridad ante inversores, promotores y entidades financieras.	■ Mejora del acceso a financiación verde, condiciones más favorables en préstamos sostenibles y aumento de la confianza de <i>stakeholders</i> clave.
Posicionamiento anticipado frente a normativas futuras.	■ Reducción del riesgo regulatorio, ahorro de costes de adaptación y mejora del cumplimiento en auditorías o certificaciones ESG.



COMPROMISO EN ACCIÓN FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

En línea con su compromiso con el cambio climático, FCC Construcción ha definido e implementado una nueva **Estrategia de Cambio Climático para el período 2023-2026**, basada en las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD). Esta estrategia aborda los retos y oportunidades del cambio climático a través de **tres líneas de actuación** principales:

- **Mitigación:** Caminando hacia la neutralidad climática.
- **Adaptación:** Soluciones para la resiliencia climática en la construcción.
- **Mejora de la gobernanza:** del cambio climático.

En esta línea, las actuaciones de esta estrategia están encaminadas a cumplir con dos objetivos principales:

- **Contribuir a la neutralidad climática.** FCC Construcción impulsa la descarbonización de sus procesos constructivos mediante la adopción de alternativas que reduzcan significativamente sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Esta apuesta se traduce en la promoción de prácticas de construcción más sostenibles, que integran la eficiencia energética, el uso de energías renovables y la incorporación de materiales y productos con enfoque circular. Estas medidas permiten avanzar hacia una actividad más responsable y alineada con los objetivos globales de neutralidad climática.

- **Aprovechar las oportunidades del cambio climático.** Esto implica mejorar los servicios ofrecidos a los clientes con infraestructuras más resilientes a los riesgos climáticos.

[Estrategia de Cambio Climático de FCC Construcción](#)



Asimismo, FCC Construcción tiene una larga trayectoria en el cálculo y verificación de su huella de carbono, **siendo una de las huellas más completas y consolidadas del sector**, lo que le permite hacer un seguimiento más exhaustivo de la eficacia de sus medidas de mitigación.

El cálculo de la huella de carbono de FCC Construcción se basa en estándares internacionalmente reconocidos, como la norma ISO 14064 y el *GHG Protocol*, lo que garantiza la objetividad, trazabilidad y fiabilidad de los resultados. Este proceso se apoya, además, en un Sistema de Gestión Ambiental maduro, certificado conforme a la norma ISO 14001, que refuerza la sólida metodología del cálculo. Como resultado, la huella de carbono se convierte en una herramienta clave de transparencia para comunicar el desempeño ambiental de la organización.

Adicionalmente, en 2024, FCC Construcción ha dado un paso más en su compromiso con la transparencia climática al participar de forma independiente en el *Carbon Disclosure Project* (CDP), reforzando así la confianza de sus grupos de interés y su posicionamiento como empresa responsable frente al cambio climático.

Puente de Carpinteria (Portugal)

MEDIMOS PARA MEJORAR

El cálculo y análisis de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) constituye un elemento clave para el cumplimiento de los objetivos establecidos en la Estrategia de Cambio Climático de FCC Construcción. Esta medición no solo permite conocer el impacto real de la actividad de la compañía, sino que también sirve como base para definir metas de reducción ambiciosas y diseñar acciones específicas de mitigación. De este modo, se garantiza una toma de decisiones informada y alineada con los compromisos de descarbonización y sostenibilidad a largo plazo.

Desde 2010, año en que FCC Construcción desarrolló la primera versión de su protocolo de medición de emisiones de GEI y se convirtió en la primera empresa constructora española en verificar anualmente su huella de carbono a través de AENOR, la compañía ha ampliado progresivamente el alcance de su cálculo, tanto por área geográfica como por identificación de nuevas fuentes de emisiones. En 2024, todas las empresas participadas de FCC Construcción calcularon y verificaron su huella de carbono, un hito muy importante para la compañía.

El cálculo de emisiones de FCC Construcción y sus empresas participadas se realiza siguiendo un **enfoque operacional**, dentro de los límites organizacionales definidos por la compañía. Este análisis incluye los tres alcances (Alcances 1, 2 y 3), con la única excepción de Áridos de Melo, que actualmente calcula únicamente los Alcances 1 y 2. Esta metodología permite una visión integral del impacto climático de la organización y refuerza su compromiso con la transparencia y la mejora continua en la gestión de sus emisiones.

- **Alcance 1:** Emisiones directas, principalmente asociadas al consumo de gasóleo en maquinaria, grupos electrógenos y vehículos.
- **Alcance 2:** Emisiones indirectas por consumo energético.

- **Alcance 3:** Otras emisiones indirectas, que incluyen la producción y transporte de materiales, ejecución de unidades de subcontratas, transporte de residuos y materiales sobrantes, viajes de negocios y desplazamientos al centro de trabajo.

Actualmente, FCC Construcción calcula y verifica la Huella de Carbono en todos los países en los que opera: España, Portugal, Bulgaria, Rumanía, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Noruega, Países Bajos, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, El Salvador, México, Colombia, Chile, Perú, Estados Unidos, Canadá, Australia, Catar y Arabia Saudí. En cambio, las empresas de FCC Industrial y Áridos de Melo verifican sus emisiones en el ámbito nacional.

En el año 2024, se han verificado un total de emisiones de **902.396 t CO₂e** correspondientes a *Matinsa*, *Megaplas*, *Prefabricados Delta*, *Áridos de Melo* y *FCC Construcción*. A esta última, le corresponden **836.874 t CO₂e**.

Si se tienen en cuenta las emisiones de *FCC Industrial*, S.A. de 2023, estás emisiones ascenderían a **920.896 t CO₂e**.

En el análisis de la huella de carbono de la compañía se identifica que la principal fuente de emisiones del **Alcance 1** proviene del consumo de gasóleo en maquinaria, grupos electrógenos y vehículos. Para el Alcance 3, la mayoría de las emisiones están asociadas a la producción de los materiales utilizados en las obras, así como al transporte de estos.

En el año 2024, las emisiones evitadas verificadas de FCC Construcción alcanzaron un total de **5.033 t CO₂e**, sin tener en cuenta las emisiones de FCC Industrial, S.A. evitadas, que corresponden al ejercicio de 2023:

Teniendo en cuenta las emisiones de FCC Industrial, S.A., las emisiones evitadas alcanzarían **5.329 t CO₂e**.

Basándose en este análisis, FCC Construcción ha trabajado en definir las líneas estratégicas para alcanzar la neutralidad de carbono en 2050, las cuales se desarrollan en su estrategia de sostenibilidad y cambio climático.

Emisiones verificadas de GEI de 2024 (t CO ₂ e)				
Área geográfica	Total 2024	Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
FCC Industrial ⁴	18.313,23	5.654,22	2.220,40	10.438,61
Matinsa	21.441,27	5.240,41	138,98	16.061,88
Megaplas	4.019,41	276,37	91,53	3.651,51
Prefabricados Delta	36.505,07	417,52	592,36	35.495,19
Áridos de Melo	3.557,52	3.300,05	257,47	0,00
España	273.614,08	11.763,39	1.186,78	260.663,91
Resto de Europa	292.729,71	18.452,68	200,54	274.076,49
América	159.477,03	8.277,57	1.816,84	149.382,62
Oriente Medio	110.041,11	56.061,80	0,00	53.979,31
Australia	1.011,92	0,00	7,82	1.004,10
TOTAL	902.395,45	103.789,79	4.292,32	794.315,01

Emisiones de efecto invernadero evitadas de FCC Construcción (t CO ₂ e)		Objetivo de reducción de emisiones Alcance 1+2	
Área geográfica	t CO ₂ e	Año	Objetivo
FCC Industrial ⁴	296,68	2026	15%
Matinsa	48,98	2030	35%
Megaplas	44,32	2050	100%
Áridos de Melo	303,14		
FCC Construcción	4.636,06		
TOTAL	5.032,50		

4 La Huella de Carbono de FCC Industrial, S.A. se verifica anualmente en el mes de octubre. Por este motivo, a la fecha de publicación del presente Informe, la compañía no disponía aún de los datos correspondientes al ejercicio 2024.

El cambio climático constituye un reto de alcance global que exige una respuesta conjunta y articulada por parte de todos los actores sociales. En este contexto, FCC Construcción reconoce que el impacto de sus iniciativas en materia de sostenibilidad y acción climática depende en gran medida de la colaboración activa con sus grupos de interés, entre los que se incluyen empleados, clientes, proveedores, inversores, administraciones públicas, comunidades locales y organizaciones no gubernamentales.

La implicación de estos agentes es clave para el desarrollo y la implementación efectiva de las medidas adoptadas. Su participación contribuye de manera directa al avance de los objetivos ambientales de la compañía, permitiendo integrar diferentes perspectivas y reforzar el compromiso colectivo con la transición hacia un modelo de desarrollo más sostenible.

A continuación, se presentan algunas de las formas en las que estos grupos de interés contribuyen, y seguirán contribuyendo a la consecución de dichos objetivos:



EMPLEADOS

- Adopción de prácticas sostenibles en su trabajo diario.
- Participación en programas de capacitación y concienciación.



CLIENTES

- Elección de opciones de construcción sostenible.
- Formar parte activamente en la definición de proyectos que minimicen el impacto.



PROVEEDORES

- Adopción de prácticas de producción y logística sostenibles.
- Colaboración conjunta para encontrar y utilizar materiales.



INVERSORES

- Apoyo financiero de los proyectos sostenibles de la compañía.



COMUNIDADES

- Participación activa en los proyectos, ayudando a asegurar que las iniciativas de la compañía beneficien a todos y sean resilientes a los desafíos climáticos.
- Gobiernos y ONGs.
- Apoyo y promoción de políticas y programas que faciliten la construcción sostenible y la reducción de emisiones.

CONSUMO ENERGÉTICO

Consciente de que el consumo energético, sobre todo de combustibles de origen fósil por el uso de maquinaria y vehículos, representa una de las principales fuentes de emisiones de GEI, FCC Construcción adopta un enfoque estratégico para su gestión. La compañía trabaja en la optimización del uso de la energía a través de la incorporación de tecnologías más eficientes, la mejora de procesos y la promoción de prácticas sostenibles en sus proyectos. Esta visión permite no solo reducir el impacto ambiental asociado, sino también avanzar en el cumplimiento de los objetivos de descarbonización y eficiencia establecidos en su Estrategia de Cambio Climático.

Consumo energético	
Año	Consumo energético (GJ)
2023	1.216.131
2024	1.693.158

En 2024, el consumo energético de FCC Construcción se incrementó en un 39%, impulsado principalmente por el aumento de la productividad. Es importante destacar que, durante este mismo periodo, el consumo de **energía procedente de fuentes renovables** también creció, alcanzando un total de **1.825 GJ**.

Consumo energético (GJ)				
Área	Total energía directa		Total energía indirecta	
	2024	2023	2024	2023
FCC Industrial	173.981	15.739	102.888	45.653
Áridos de Melo	62.003	573	3.766	6.989
España	164.712	145.187	15.135	16.948
Resto de Europa	251.251	56.038	23.020	7.779
América	111.895	69.390	30.434	20.804
Oriente Medio	754.027	386.649	46	444.383
Total	1.517.869	673.575	175.289	542.556

El *gasóleo A* (diésel) continúa siendo el combustible más utilizado por la compañía, empleado tanto en vehículos ligeros como en maquinaria de obra. En cuanto al consumo de energía indirecta, este ha disminuido durante el presente ejercicio, principalmente debido a la finalización de las obras del metro de Riad.

Durante 2023, en la fase de pruebas del sistema, el consumo eléctrico generado fue imputado a FCC Construcción, representando un volumen significativo. Este proyecto, **considerado el mayor contrato internacional en la historia de la construcción española**, ha supuesto la ejecución de

las líneas 4 (amarilla), 5 (verde) y 6 (púrpura) del metro de Riad, con un total de 65 kilómetros de vías, 25 estaciones, 24 viaductos, 28 tramos subterráneos y 13 en superficie.

El consorcio FAST, liderado por FCC Construcción, ha empleado tecnología de vanguardia como tuneladoras TBM de 9,77 metros de diámetro para la excavación de túneles. El metro de Riad responde a una necesidad urgente de movilidad en una ciudad con más de 7 millones de desplazamientos diarios y una previsión de crecimiento poblacional hasta los 8,3 millones en 2030. Además de mejorar la **calidad de vida**, el proyecto ha generado **empleo** para unas 15.000 personas y ha contribuido al **desarrollo económico y social** de Arabia Saudí.

Por otro lado, FCC Industrial sigue manteniendo un consumo eléctrico significativamente elevado, como consecuencia de la naturaleza de su actividad centrada en la mejora de la eficiencia energética en distintas localidades y barrios de grandes ciudades.

A continuación, se muestra el detalle del consumo energético de 2024 por tipo de combustible:

Consumo de recursos energéticos por tipo de consumo (GJ)							
Tipo de energía	FCC Industrial	Áridos de Melo	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio	Total
Consumo directo de energía							
Fuel Oil	-	-	-	-	-	-	-
Gas Natural	176	55.134	813	2.772	-	-	58.895
Gasóleo A	159.114	1.125	120.832	47.385	102.974	754.027	1.185.457
Gasóleo B	4.255	5.678	38.873	194.614	-	-	243.420
Gasóleo C	5.479	-	1.855	-	199	-	7.533
Gasolina	4.586	64	2.340	6.480	8.723	-	22.193
Biodiésel	12	-	-	-	-	-	14
Bioetanol	-	-	-	-	-	-	-
Biomasa	114	-	-	-	-	-	114
GLP	220	1	-	-	-	-	221
Butano	1	-	-	-	-	-	1,38
Propano	24	1	-	-	-	-	25
Consumo Indirecto De Energía							
E. Eléctrica	102.167	3.371	15.097	22.346	30.434	46	173.461
E. Renovable	173.461	0	812	0	1.013	-	1.825
Total 2024	276.869	65.769	179.847	274.271	142.329	754.073	1.693.158
Total 2023	61.392	7.562	162.135	63.817	90.194	831.032	1.216.131

Consumo energético indirecto desglosado por centros fijos y obras del 2024		
Área	Centros Fijos	Obras
FCC Industrial	13.506	93.146
Áridos de Melo	3.765	-
España	4.876	10.259
Resto de Europa	583	22.436
América	896	29.538
Oriente Medio	46	-
Total	19.906	155.379



Fábrica Áridos de Melo



CASO PRÁCTICO

Áridos de Melo se inscribe en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono

En línea con nuestro compromiso con la sostenibilidad y la acción climática, Áridos de Melo ha renovado la inscripción de su planta de aglomerado de Vicálvaro dedicada, entre otras actividades, a la producción de mezclas asfálticas, en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

Este registro oficial permite a las organizaciones calcular su huella de carbono, establecer planes de reducción y, en su caso, compensar las emisiones generadas. Como resultado de este proceso, se ha obtenido el sello "Calculo", que acredita el cálculo de sus emisiones y el compromiso de implementación de medidas efectivas de reducción respecto a años anteriores.

Este reconocimiento refleja la integración progresiva del cambio climático en la estrategia ambiental, así como su apuesta por un modelo de producción más responsable y alineado con principios como la economía circular, la protección de la biodiversidad, el respeto por los ecosistemas y la promoción de soluciones basadas en la naturaleza.



5.

Nuestras personas

5.1	Nuestro Equipo: energía para avanzar	75
5.2	Igualdad y Diversidad: el corazón de nuestra organización	79
5.3	Talento y Liderazgo: el motor de nuestra excelencia	84
5.4	Trabajo Seguro y Saludable: base de nuestro bienestar	86
5.5	Grupos de Interés: alianzas que multiplican nuestro impacto	90

NUESTRAS PERSONAS: HITOS 2024 Y RETOS 2025

Otro de los pilares estratégicos fundamentales de FCC Construcción, es el compromiso con las personas, que se refleja en su apuesta decidida por la creación de **equipos altamente cualificados, diversos e inclusivos**, capaces de afrontar los retos de un sector en constante evolución. La elevada complejidad de los proyectos en los que participa impulsa a FCC Construcción a apostar firmemente por la **atracción, retención y desarrollo del talento**.

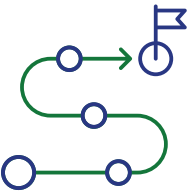
En este sentido, la compañía promueve **entornos laborales igualitarios, seguros y colaborativos**, donde se fomenta la innovación, se potencia el talento y se garantiza el bienestar de las personas.

El crecimiento sostenido de FCC Construcción se apoya en la confianza que depositan en ella sus grupos de interés, con quienes persigue mantener relaciones de valor, duraderas y colaborativas. A través de la promoción de la **participación** y el **diálogo activo**, la compañía genera sinergias que permiten afrontar con éxito los grandes desafíos globales del sector.

En este contexto, la **comunicación transparente**, tanto interna como externa, desempeña un papel esencial. Las redes sociales, especialmente LinkedIn, se han consolidado como canales estratégicos para difundir buenas prácticas, resultados y reforzar la visibilidad de la compañía, favoreciendo la atracción de

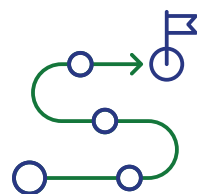
talento y la colaboración con otros actores clave en sostenibilidad. Además, FCC Construcción utiliza plataformas digitales para mantener una comunicación bidireccional con todos sus *stakeholders*, compartiendo avances y facilitando el intercambio de conocimiento.

Finalmente, la compañía ha reforzado sus políticas internas para adaptarse a un entorno normativo cambiante, especialmente en materia de derechos humanos y medioambiente. El principal reto es mantener estos avances y responder con agilidad a nuevas exigencias, sin perder competitividad en un mercado cada vez más exigente.



NUESTRAS PERSONAS: HITOS 2024 Y RETOS 2025

>> Hitos 2024			
- Coordinación con el Área de Formación para impartir formación específica y general en sostenibilidad, incluyendo: Residuo Cero, Cálculo y Verificación de Huella de Carbono y Sistema de Debita Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente. - Desarrollo de un curso de sostenibilidad en la construcción, en colaboración con la CEOE, en el marco de SEOPAN. - Formación en el Proyecto Alejandría, actualizada y traducida, lista para la lanzar en el Plan Anual de Formación de 2025. - Afianzamiento de las políticas de igualdad y diversidad. Nuevas incorporaciones y estabilidad en el empleo.	- Firma de Planes de Igualdad. - Establecimiento satisfactorio de una relación colaborativa conforme a la norma ISO 44001 con la consultora danesa Ramboll. - Nueva relación colaborativa, basada en ISO 44001, con la Dirección de Estudios. - Nueva relación colaborativa entre los departamentos de I+D+i de FCC Construcción y Matinsa. - Mejora del cumplimiento de las expectativas de los clientes en materia de sostenibilidad a través del fomento de la colaboración entre los departamentos de Estudios y sostenibilidad.	- Refuerzo de la transparencia con las partes interesadas mediante la publicación anual —en lugar de bienal— de la Memoria de Sostenibilidad y Comunicación Ambiental. - Visitas de evaluación de seguridad y salud por parte de Directores y Jefes de Departamento. - Campañas de concienciación en Prevención de riesgos laborales de temáticas diversas. - Compilación y difusión de buenas prácticas de seguridad y salud. - Campaña de mediciones de sílice cristalina respirable. - Implantación del proceso de digitalización de compras a través de la herramienta PROCURA.	- Difusión del Proyecto “0 Accidentes” en la jornada sobre Proyectos de I+D+i celebrada en el CSIC. Tecnológica Española de la Construcción y la Agencia Estatal de Investigación del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. - Obtención de la certificación de Compras Sostenibles conforme a la norma ISO 20400. - Cambio a una nueva plataforma de homologación de proveedores (GoSupply), más enfocada a ASG. - Celebración del Día del Proveedor. - La mejora continua del servicio ofrecido al cliente interno.



NUESTRAS PERSONAS: HITOS 2024 Y RETOS 2025



>> Retos 2025

- Mantener la estabilidad en el empleo y afianzar la plantilla.
- Adaptar las políticas de la empresa a las nuevas novedades legislativas que se espera se van a producir en el ordenamiento español.
- Implantación del sistema de debida diligencia en derechos humanos y medioambiente, alineado con los marcos normativos internacionales.
- Consolidación del Campus FCC como Biblioteca Digital a través de un catálogo de cursos distribuidos por diferentes escuelas con formación de libre disposición para personas con identidad digital, disponibles en varios idiomas, entre ellos, en español, inglés, portugués, francés, italiano y checo.
- Avance en la internalización de la formación mediante la traducción a otros idiomas de algunos cursos de formación transversal del Grupo FCC como son la formación en Código ético y de Conducta, Redes sociales, Desconexión digital, Gestión Conflictos, Power BI y Onboarding.
- Adaptación de la formación técnica a las necesidades locales de cada país y proyecto, mediante colaboración con proveedores locales y solo recurriendo al desplazamiento de personal técnico si es necesario.
- Impartición de nuevos cursos específicos en BIM, Huella Hídrica y del Programa de Acogida en Australia, que además incluye formación en materia de cumplimiento.
- Lanzamiento internacional de la formación actualizada y traducida del Proyecto Alejandría, comenzando por Australia, y continuando por Rumanía, Canadá, Estados Unidos y Reino Unido.
- Seguir impulsando Programas de Bienestar a través de 3 itinerarios: Bienestar mental; Salud y diversidad; y Deporte y alimentación.
- Seguir contratando proveedores externos con elevado componente técnico previo análisis y aprobación por parte de las Direcciones.
- Establecimiento de una nueva Relación Colaborativa ISO 44001 con el Departamento de Compras.
- Lanzamiento de una nueva encuesta de satisfacción dirigida a partes interesadas clave.
- Continuar y reforzar la difusión de buenas prácticas relacionadas con seguridad y salud.
- Análisis de viabilidad para la incorporación de los nuevos requisitos normativos derivados de la Directiva CSDDD, así como el desarrollo del Sistema de Diligencia Debida en materia de Derechos Humanos y Medio Ambiente.
- Optimizar la integración de la seguridad y salud mediante actuaciones realizadas por la Dirección.
- Revisión y actualización del catálogo de fichas de protecciones colectivas de la empresa.
- Reforzar el sistema de inspecciones de seguridad y salud mediante inspecciones conjuntas entre producción y prevención.
- Continuar con la campaña de mediciones de sílice cristalina respirable en las actividades de la empresa implantación de charlas cortas de seguridad y salud.
- Fortalecimiento de la colaboración entre la Dirección de Compras y la Dirección de Sostenibilidad e Innovación, con el objetivo de optimizar los procesos de adquisición.
- Impulso y coordinación de las iniciativas vinculadas a las compras dentro de FCC Construcción.
- Propuesta de mejoras en el proceso de evaluación y homologación inicial de proveedores, junto con el diseño de una metodología común.
- Exploración de las funcionalidades de la nueva plataforma de gestión de la cadena de valor.
- Despliegue estratégico de prácticas de compras sostenibles en FCC Construcción.

ENFOQUE ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN SOCIAL

La dimensión social es uno de los pilares esenciales de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción, estructurada en torno a cinco líneas estratégicas clave. Cada una de estas líneas se desarrolla a través de objetivos específicos que pueden agruparse en los siguientes ámbitos temáticos:



DERECHOS HUMANOS

Evaluación de riesgos de vulneración en actividades estratégicas y en la cadena de suministro, desarrollo de procedimientos de debida diligencia y reporte anual en la Memoria de Sostenibilidad.



ACCIÓN SOCIAL

Generación de impacto positivo en comunidades locales mediante contratación de personas locales y desarrollo de un Programa de Acción Social alineado con los ODS.



CAPITAL HUMANO

Fomento del desarrollo profesional, formación continua (15 horas anuales por empleado en 2026), medidas de conciliación y flexibilidad, y mejora del clima laboral mediante encuestas y acciones de reconocimiento.



SEGURIDAD Y SALUD

Construcción de una cultura de “cero accidentes” con certificación ISO 45001, campañas de salud y bienestar, y herramientas globales para el seguimiento de la siniestralidad.



DIVERSIDAD E IGUALDAD

Impulso del talento femenino, inclusión de personas con discapacidad y colectivos vulnerables, atracción de talento joven y sénior, y formación en diversidad para toda la plantilla.



En las siguientes secciones se evidencia cómo FCC Construcción está consolidando su compromiso con las personas, promoviendo entornos de trabajo seguros, inclusivos y socialmente responsables, así como, su relación con los diferentes grupos de interés.

Para más detalle sobre la Dimensión Social de la estrategia, véase la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026 de FCC Construcción:

Estrategia 2023- 2026 de FCC Construcción

>



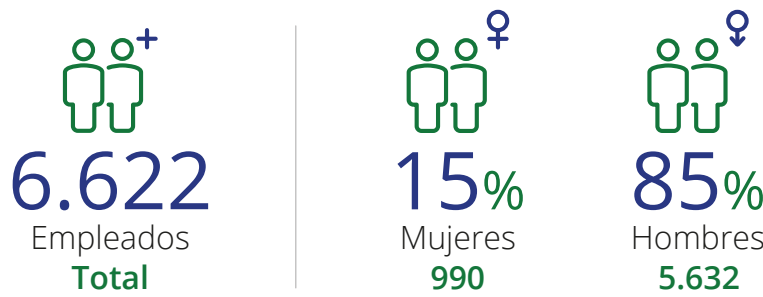
Acueducto El Realito (México)

■

5.1 Nuestro Equipo: energía para avanzar

COMPOSICIÓN Y CARACTERÍSTICAS DE LA PLANTILLA

En 2024, la plantilla de FCC Construcción estaba compuesta por **6.622** profesionales:



Distribución de la plantilla por área geográfica y género
(Datos a 31 de diciembre de 2024)

Países	Mujeres	Hombres	Total
España	578	3.650	4.228
Unión Europea (Resto)	194	722	916
Estados Unidos y Canadá	68	158	226
América latina	69	288	357
Resto del mundo ⁵	81	814	895
Total	990	5.632	6.622

5 Resto del mundo incluye Australia, Reino Unido, Arabia Saudí, Argelia, Catar y Noruega.

En 2024, la plantilla de FCC Construcción experimentó un descenso como consecuencia de la finalización de grandes proyectos en Arabia Saudí. Este ajuste responde a la propia naturaleza del sector de la construcción, caracterizado por la temporalidad de las obras, que tienen una duración determinada.

En línea con su compromiso con la diversidad y la igualdad de oportunidades, FCC Construcción ha registrado un avance positivo en la representación femenina dentro de su plantilla. En 2024, el porcentaje de mujeres alcanzó el **14,95 %**, frente al **13,20 % registrado en 2023**.

Distribución de la plantilla por género 2023 vs 2024
(Datos a 31 de diciembre de 2024)

Indicador	2023	2024
Hombres	86,80%	85,05%
Mujeres	13,20%	14,95%
Total	100%	100%

Este crecimiento refleja el esfuerzo continuo de la compañía por fomentar entornos laborales más inclusivos, donde el talento femenino tenga un papel cada vez más relevante en todos los niveles de la organización.

Asimismo, la distribución por rango de edad muestra un aumento de los mayores de 54 años. Este cambio promueve la transferencia de conocimientos y experiencia, contribuyendo a la estabilidad y continuidad organizacional:

Distribución de la plantilla por rango de edad
(Datos a 31 de diciembre de 2024)

Rango de edad	2023	2024
< 35 años	1.599 22%	1.257 19%
35-54 años	4.007 54%	3.597 54%
> 54 años	1.658 23%	1.768 27%

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Información sobre personas trabajadoras, beneficios sociales y permisos parentales.	✓ Reporte obligatorio: 2-7; 2-8; 2-30; 3-3	2-7; 2-8; 3-3; 2-30; 401-1; 401-2; 401-3; 402-1;	

En 2024, se ha observado un incremento en el número de personas empleadas en los niveles funcionales de Técnicos y Mandos, lo que refleja una evolución positiva en la estructura organizativa de FCC Construcción:

Distribución de la plantilla por nivel funcional y género
(Datos a 31 de diciembre de 2024)

Nivel funcional	2023			2024		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Dirección y Gerencia	72	9	81	68	12	80
Mandos	767	81	848	795	88	883
Técnicos	1.732	448	2.180	1.726	496	2.222
Administrativos	213	288	501	204	271	475
Oficios varios	3.521	133	3.654	2.839	123	2.962
Subtotal	6.305	959	7.264	5.632	990	6.622
Total			7.264			6.622



CONTRATOS

Con el fin de ofrecer una imagen detallada, FCC Construcción da una perspectiva clara y transparente sobre las prácticas contractuales de la empresa. A continuación, se expone el desglose de los distintos tipos de contratos, divididos por género, área geográfica y tipo de jornada:

Distribución de la plantilla por tipo de contrato (Datos a 31 de diciembre de 2024)		
Tipo de contrato	2023	2024
Indefinido	4.551	5.621
Temporal	1.883	1.001

Distribución de la plantilla por género (Datos a 31 de diciembre de 2024)		
Tipo de contrato	Hombre	Mujer
Indefinido	4.793	828
Temporal	839	162
Subtotal	5.632	990
Total	6.622	

Promedio anual por tipo de contrato y género		
Género	Indefinido	Temporal
Hombres	4.836	1.098
Mujeres	801	166
Subtotal	5.637	1.264
Total	6.901	

Promedio anual por tipo de contrato y rango de edad				
Rango de edad	Tipo de contrato		Tipo de jornada	
	Indefinido	Temporal	Completa	Parcial
< 35 años	1.101	313	1.407	7
35-54 años	3.038	725	3.745	19
> 54 años	1.498	226	1.701	22
Subtotal	5.637	1.264	6.853	48
Total	6.901		6.901	

Promedio anual por tipo de contrato y nivel funcional		
Tipo de contrato	Indefinido	Temporal
Dirección y Gerencia	80	0
Mandos	756	106
Técnicos	1.919	322
Administrativos	375	102
Oficios varios	2.507	734
Subtotal	5.637	1.264
Total	6.901	

Distribución de la plantilla por género y tipo de jornada (Datos a 31 de diciembre de 2024)						
Tipo de jornada	2023			2024		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Completa	6.035	959	6.994	5.603	968	6.571
Parcial	35	16	51	29	22	51
Subtotal	6.070	975	7.045	5.632	990	6.622

Promedio anual por tipo de jornada y género		
Indicador	Completa	Parcial
Hombres	5.904	30
Mujeres	949	18
Subtotal	6.853	48
Total	6.901	

Distribución de la plantilla por tipo de contrato, jornada y género (Datos a 31 de diciembre de 2024)				
Indicador	Hombre	Mujer	Total	% S/ Plantilla
Nº Total Empleados/as	5.632	990	6.622	
Nº Empleados/as Indefinidos	4.793	828	5.621	84,88%
Nº Empleados/as Temporales	839	162	1.001	15,12%
Nº Empleados/as Jornada Completa	5.603	968	6.571	99,23%
Nº Empleados/as Jornada Parcial	29	22	51	0,77%

Distribución de la plantilla por tipo de contrato, jornada y región (Datos a 31 de diciembre de 2024)					
Indicador	América	Australia	Europa	Región MENA	Total
Nº Empleados/as Indefinidos	462	38	4.655	466	5.621
Nº Empleados/as Temporales	121	1	750	129	1.001
Nº Total Empleados/as	583	39	5.405	595	6.622
Nº Empleados/as Jornada Completa	582	39	5.358	592	6.571
Nº Empleados/as Jornada Parcial	1	-	47	3	51
Nº Total Empleados/as	583	39	5.405	595	6.622

Durante 2024, se ha registrado un aumento en el número de personas trabajadoras con contrato indefinido y una disminución de los contratos temporales, lo que refleja una apuesta clara por el empleo de calidad, la retención del conocimiento y la consolidación de equipos estables y comprometidos.



NUEVAS INCORPORACIONES

En lo que respecta a las **nuevas incorporaciones en 2024**, Europa ha registrado el mayor número de contrataciones, seguida de América. Esta tendencia responde al crecimiento sostenido de la actividad en mercados clave como España, Estados Unidos y Canadá, impulsado tanto por la adjudicación de nuevos proyectos como por el inicio de las fases constructivas en obras previamente adjudicadas.

Distribución de nuevas incorporaciones por género y área geográfica (Datos a 31 de diciembre de 2024.)			
Área geográfica	Hombre	Mujer	Total
América	422	37	459
Australia	6	3	9
Europa	1.181	195	1.376
Región MENA ⁶	202	11	213
Total	1.811	246	2.057

Distribución de nuevas incorporaciones por género y edad (Datos a 31 de diciembre de 2024.)			
Rango de edad	Hombre	Mujer	Total
< 35 años	705	117	822
35-54 años	884	114	998
> 54 años	222	15	237
Total	1.811	246	2.057

Tasa de nuevas incorporaciones por edad (Datos a 31 de diciembre de 2024.)	
< 35 años	10,90%
35-54 años	13,23%
> 54 años	3,14%
Total	27,27%

6 Región MENA incluye Oriente Medio y Norte de África, por sus siglas en inglés.

DISTRIBUCIÓN DE LA ROTACIÓN

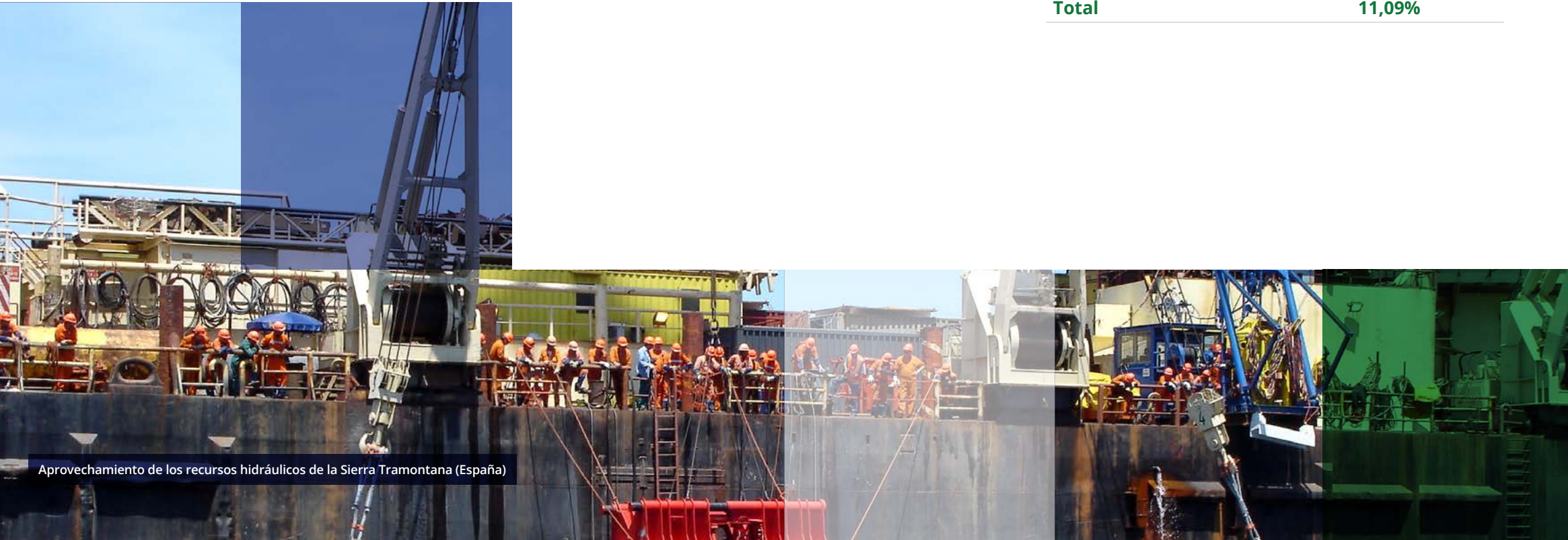
La **tasa de rotación voluntaria** ha experimentado un incremento durante el último año, en línea con la tendencia global. No obstante, es importante destacar que la rotación entre las mujeres de FCC Construcción ha sido mínima, situándose en apenas un **0,95%**.

401-1. Rotación: Distribución por género, edad y ubicación geográfica						
Ubicación geográfica	Total	Distribución por género		Distribución por edad		
		Mujeres	Hombres	< 35 años	35-54 años	> 55 años
Unión Europea	360	34	326	107	216	37
Estados Unidos y Canadá	18	7	11	8	10	0
América Latina	363	22	341	198	158	7
Resto del Mundo	96	9	87	38	53	5
Total	837	72	765	351	437	49

Tasa de rotación por género (Datos a 31 de diciembre de 2024.)	
Hombres	10,14%
Mujeres	0,95%
Total	11,09%

Tasa de rotación por edad (Datos a 31 de diciembre de 2024.)	
< 35 años	4,65%
35-54 años	5,79%
> 54 años	0,65%
Total	11,09%

Tasa de rotación por región (Datos a 31 de diciembre de 2024.)	
América	5,05%
Australia	0,05%
Europa	5,46%
Mena	0,53%
Total	11,09%



PERSONAS TRABAJADORAS DE LA CADENA DE VALOR

La cadena de valor de FCC Construcción es diversa y compleja, reflejo de la amplitud de sus líneas de negocio y de la variedad de proyectos que ejecuta. La compañía adapta su modelo operativo a las particularidades de cada actividad, manteniendo una cadena de suministro responsable y alineada con la normativa vigente en cada uno de los 22 países en los que opera.

A continuación, se presenta la distribución de la actividad laboral por género en los distintos colectivos que forman parte de la cadena de valor:

Distribución de actividad laboral por género (Datos a 31 de diciembre de 2024)			
Indicador	Hombres	Mujeres	Total
Autónomos	554	9	563
ETT ´S	154	1	155
Subcontratas	10.737	136	10.873
Total	11.445	146	11.591



Duplicación del Gasoducto Tivissa, Paterna (España)

CONDICIONES LABORALES Y BENEFICIOS SOCIALES

FCC Construcción ha renovado sus **Planes de Igualdad en 2024**, reforzando su compromiso con la diversidad y la conciliación laboral, adoptando acciones específicas de apoyo a personas trabajadoras en situaciones complejas, como el agrupamiento en oficinas o la concesión de días libres en países como Canadá.

En lo que va de año, FCC Construcción ha sido reconocida con varios galardones, entre ellos el **Índice de Bem-Estar e Felicidade 2024**, otorgado en Portugal, que destaca las iniciativas de la compañía para promover el bienestar, la satisfacción y la salud mental de su plantilla. Además, ha recibido **dos distinciones del sello MERCO**: una por figurar en el ranking de Empresas con Mejor Reputación en España, y otra como Empresa Responsable, según el informe anual elaborado por la consultora KPMG.

FCC Construcción, desde su sede central en España, impulsa políticas laborales globales que se adaptan a las particularidades de cada país en el que opera. Un ejemplo destacado es Arabia Saudí, donde se han implementado medidas internas de conciliación laboral, así como facilidades de alojamiento y apoyo para las personas trabajadoras desplazadas.

En cada proyecto, un equipo especializado en gestión de personal actúa como enlace directo entre la dirección general y los equipos operativos, garantizando la correcta aplicación de las políticas corporativas y promoviendo un entorno laboral justo y equilibrado.

Entre las iniciativas más relevantes, destaca la implantación de modelos de flexibilidad horaria, que han permitido superar los desafíos propios de los entornos operativos. Una de las medidas más valoradas es la jornada intensiva de lunes a jueves, que permite una salida anticipada los viernes. Asimismo, se ha ampliado la iniciativa a producción firmando calendarios donde se permite a las personas trabajadoras finalizar la jornada al mediodía los viernes.

Todas las personas trabajadoras del mismo grupo profesional tienen los mismos beneficios sociales con independencia del tipo de jornada laboral.

Asimismo, se ha implementado un sistema de compensación por trabajo nocturno, que otorga días y horas de descanso adicionales, reforzando el compromiso de la empresa con el bienestar del personal.



Con respecto a los plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales, en FCC Construcción se respetan rigurosamente los plazos mínimos de preaviso establecidos tanto en los convenios colectivos como en la legislación laboral aplicable en cada país donde opera. Estos marcos normativos determinan el número mínimo de semanas o días con los que deben comunicarse los cambios operacionales relevantes a las personas trabajadoras, y a sus representantes legales.

Toda la plantilla de FCC Construcción en España se encuentra cubierta por medio de convenios de negociación colectiva. Asimismo, para aquellos países donde no se han ratificado los convenios de la Organización Internacional del Trabajo, FCC Construcción ha negociado distintos **acuerdos con la Federación Internacional de Trabajadores de Construcción y Madera (BWINT)**, cumpliendo lo que indique la legislación local pertinente.

En cuanto a la conciliación familiar, el 99,97% de la plantilla tiene acceso a permisos y licencias relacionados. En 2024, 464 empleados/as (6,15% del total) hicieron uso de estos permisos, siendo la mayoría hombres, 402 frente a 62 mujeres.

Por último, FCC Construcción ha experimentado un crecimiento en su plantilla en Europa y Canadá. Aunque la movilidad es inherente a ciertos proyectos, se prioriza la asignación a obras cercanas al lugar de residencia, fomentando el empleo local y la movilidad sostenible. Cuando los desplazamientos son indispensables, se ofrecen complementos de movilidad y otros beneficios asociados.

5.2 Igualdad y Diversidad: el corazón de nuestra organización

En 2024, FCC Construcción continuó con el seguimiento y renovación de sus Planes de Igualdad, reafirmó su adhesión al **Charter de la Diversidad** y mantuvo los **distintivos de igualdad (DIE)**.

Asimismo, la compañía ha seguido impulsando medidas de corresponsabilidad y promoviendo la inclusión de colectivos como la comunidad LGTBQ+. Entre sus acciones más destacadas se encuentra la **ampliación de la Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI (REDI)** a nuevas localizaciones, concretamente a Portugal. REDI es una asociación sin ánimo de lucro que agrupa a más de 200 empresas comprometidas con el respeto y la inclusión. Además, FCC Construcción participa activamente en eventos como el Día del Orgullo LGTBQ+, destacando su implicación en la campaña “¡Vivimos con orgullo la diversidad!”.

Para adaptarse al nuevo Real Decreto 1026/2024, que desarrolla las medidas previstas en la Ley 4/2023 para garantizar la igualdad real y efectiva de las personas LGTBI, FCC Construcción ha adoptado diversas iniciativas orientadas a promover la igualdad y prevenir la discriminación en el entorno laboral. Entre ellas se incluyen actividades de sensibilización, difusión de información, protocolos específicos contra el acoso y colaboraciones con entidades especializadas en diversidad.

Destacan especialmente las acciones conjuntas entre el Grupo FCC y FCC Construcción, como formaciones y talleres sobre sesgos inconscientes y su identificación. Además, a través de la plataforma *You_diversity*, la compañía impulsa una cultura inclusiva y equitativa, ofreciendo contenidos y formaciones que refuerzan el compromiso con la diversidad y la igualdad en el ámbito profesional.

Asimismo, todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo FCC, independientemente de la modalidad contractual que regule su relación laboral, deben guiarse por las pautas de comportamiento establecidas en su **Código Ético y de Conducta del Grupo**, rechazando toda forma de discriminación, tanto directa como indirecta, por género, raza, edad, nacionalidad, religión, orientación sexual, discapacidad, origen familiar, lengua, ideología política, afiliación política o sindical o cualquier otra característica que no se relacione objetivamente con las condiciones de trabajo, se encuentre o no en la legislación aplicable en la jurisdicción de aplicación.

Además, el Grupo FCC mantiene una política de tolerancia cero frente al acoso laboral o sexual, compromiso que se articula a través de su **Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso en el Entorno Laboral**.

[Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso en el Entorno Laboral](#)

El Código Ético y de Conducta, el Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso, así como los Planes de Igualdad, constituyen las directrices fundamentales que deben guiar el comportamiento de todas las personas que forman parte de FCC Construcción.

En 2024, no ha habido casos de acoso sexual o por razón de sexo. En el caso de que hubiera existido alguno de ellos, se hubiera puesto en marcha los mecanismos recogidos en el Modelo de Cumplimiento de Grupo FCC.

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Información sobre diversidad de órganos de gobierno y Empleados/as, brecha salarial y casos de discriminación.	Reporte obligatorio: 2-21; 3-3	2-21; 3-3; 405-1; 405-2; 406-1	Información sobre GRI 2-21 en “Índice de contenidos GRI”



Campaña REDI por el Día del Orgullo LGTBI



CASO PRÁCTICO

FCC Construcción lidera el camino hacia un sector libre de discriminación, comprometido con la igualdad y la diversidad.

FCC Construcción renueva, por un año más, su firme compromiso de mantenerse a la vanguardia en igualdad y diversidad. A lo largo de 2024, la compañía ha impulsado diversas iniciativas orientadas a generar conciencia sobre los derechos individuales de las personas empleadas y a consolidar una cultura corporativa más inclusiva.

Entre los hitos más destacados se encuentran la firma del IV Plan de Igualdad de FCC Construcción, del II Plan de Igualdad de Matinsa, la renovación de su compromiso con la Carta de la Diversidad, la adhesión a campañas y encuentros en promoción de la inclusión y el respeto a los derechos humanos, así como la incorporación a la nueva Junta Directiva de REDI.

Estos avances se enmarcan en una trayectoria que comenzó en 2008 con la **firma del primer Plan de Igualdad**, desarrollado en colaboración con los sindicatos mayoritarios a nivel estatal. Desde entonces la compañía ha demostrado de forma constante su compromiso con la igualdad de oportunidades entre todas las personas empleadas, independientemente de su orientación sexual, identidad o expresión de género. Este plan constituía un gran paso adelante hacia el futuro del sector, al establecer un conjunto ordenado de medidas que permitirá seguir logrando, en el ámbito global para el que se ha diseñado, los objetivos de igualdad de trato entre mujeres y hombres, eliminando cualquier atisbo de discriminación por razón de sexo.

En línea con este compromiso y como parte de su evolución hacia una cultura empresarial más inclusiva, en 2023 la compañía se adhirió a la **Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI (REDI)**, el primer ecosistema de empresas y profesionales en España comprometidos con la transformación de la cultura empresarial en

materia de seguridad y respeto para el colectivo LGTBIQ+. En 2024, reforzó su implicación al integrarse en la **nueva Junta Directiva de REDI**, desde la cual contribuirá durante los próximos tres años al desarrollo de los proyectos más relevantes de la asociación. Además, con la mirada puesta en 2025, **la compañía participará activamente en el lanzamiento de REDI Portugal**, la primera red empresarial LGBTI del país, consolidando así su compromiso a nivel internacional.

Este impulso hacia la igualdad y la inclusión no sería posible sin la implicación del conjunto de empresas participadas. Matinsa ha firmado su II Plan de Igualdad, con especial atención a la retención del talento y al acceso equitativo a todas las categorías y departamentos; Convensa lidera iniciativas en favor de la igualdad de género dentro del sector ferroviario y en 2025 firmará la renovación de su Plan de Igualdad; y FCC Industrial ha participado en la XXII Promoción del Programa de Directivas de Alto Potencial de la EOI, fomentando el liderazgo femenino en puestos de alta responsabilidad y, en 2023 firmó la renovación de su Plan.



IMPULSO DEL TALENTO FEMENINO Y LA IGUALDAD

En este ámbito, el Grupo FCC y FCC Construcción impulsan iniciativas concretas en áreas en las que, tradicionalmente, ha habido presencia mayoritaria de hombres. La empresa promueve el desarrollo y ascenso de mujeres a roles de liderazgo a través de **programas de formación y mentoría**.

Entre estas iniciativas destacan:

- El **Programa de Desarrollo para la Dirección de Mujeres con Alto Potencial**: es una iniciativa de la Escuela de Organización Industrial (EOI) en colaboración con Grupo FCC, diseñado para empoderar a mujeres en puestos de mando. Este programa se enfoca en el desarrollo de habilidades directivas, la gestión de equipos y la promoción de la igualdad de género en la empresa. Lo realizan cada año entre 2 o 3 mujeres.
- Programa Explora (2025)**: dirigido a mujeres que aún no tienen personal a su cargo, con el objetivo de que enfrenten retos profesionales. Se ofrece una formación intensiva, disponible tanto para el personal interno de la empresa como para personas externas.

Estas acciones se complementan con campañas institucionales en fechas clave, como el 8 de marzo, **Día Internacional de la Mujer**, en el que FCC Construcción reafirma su compromiso con la igualdad y el liderazgo femenino. En 2024, la sede del Grupo acogió un acto conmemorativo presidido por Esther Alcocer Koplowitz, presidenta del Grupo FCC, quien rindió homenaje a las mujeres pioneras de la compañía. El evento incluyó una mesa redonda con la participación de destacadas profesionales de diversos sectores, que compartieron sus experiencias y reflexiones sobre el papel de la mujer en el entorno laboral.

Asimismo, por séptimo año consecutivo, y en el marco del **Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer**, el Grupo FCC otorgó un reconocimiento a organizaciones que luchan contra la violencia de género. En esta edición, fueron premiadas las **fundaciones ANAR y Save the Children** por su labor en la prevención de la violencia en la infancia y la adolescencia.

Por otro lado, Esther Alcocer Koplowitz, presidenta de FCC, ha sido reconocida con el **Premio AMMDE de Construcción y Arquitectura 2024 como “Mujer Referente”**, destacando su trayectoria y compromiso con la igualdad de género. Su liderazgo en un sector tradicionalmente masculino refuerza el papel de la mujer como motor de cambio y ejemplo de empoderamiento. En su discurso, subrayó la importancia de visibilizar el talento femenino y eliminar barreras para el desarrollo profesional de las mujeres en la construcción.

En línea con su compromiso con la igualdad, FCC Construcción también promueve una **comunicación inclusiva**. Para ello, ha impartido formaciones en formato de “píldoras de lenguaje inclusivo” y ha difundido la **“Guía de Comunicación Inclusiva de FCC”** entre su plantilla. Además, la compañía ha incorporado el enfoque de género en su planificación preventiva y participa activamente en eventos relacionados con la inclusión de género, reforzando así su cultura organizativa basada en el respeto, la diversidad y la equidad.

En 2024, la participación de la mujer en diferentes órganos de gobierno y puestos directivos fue la siguiente:

Distribución de mujeres en plantilla (Datos a 31 de diciembre de 2024)		
Indicador	2023	2024
Plantilla FCC Construcción	9,90%	15%
Puestos directivos	11,11%	15%
Consejo de administración	33%	33%

Las remuneraciones medias por género, nivel funcional y grupo de edad en 2024 fueron las siguientes:

		Totales Remuneraciones Medias		
		Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años
Mujeres	Dirección y Gerencia	-	129.237,96 €	94.434,27 €
	Mandos	66.178,91 €	59.496,23 €	69.811,75 €
	Técnicos/as	43.603,02 €	52.508,43 €	53.645,93 €
	Administrativos/as	25.215,21 €	26.664,28 €	33.074,05 €
	Oficios varios	18.657,19 €	21.221,55 €	21.460,98 €
Hombres	Dirección y Gerencia	-	170.133,09 €	166.102,28 €
	Mandos	57.868,96 €	73.997,49 €	77.563,71 €
	Técnicos/as	50.466,82 €	58.001,69 €	64.019,94 €
	Administrativos/as	31.909,28 €	39.116,38 €	37.569,90 €
	Oficios varios	24.623,96 €	27.936,00 €	29.383,57 €

La Brecha Salarial Ajustada de FCC Construcción en 2024 fue de un 8% y de un 6,61%, la Bruta.

Los salarios base son fijados en los distintos Convenios Colectivos aplicables en España y/o la legislación aplicable en otros países. No existe distinción entre hombres y mujeres.



Foto de familia del acto organizado en la sede corporativa del Grupo FCC con motivo del Día Internacional de la Mujer

INCLUSIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y COLECTIVOS EN RIESGO DE EXCLUSIÓN SOCIAL

Comprometida con una sociedad más justa e inclusiva, FCC Construcción también impulsa la integración laboral de personas con discapacidad y colectivos en riesgo de exclusión social. Para ello, **mantiene alianzas estratégicas con entidades como la Fundación Adecco, Fundación ONCE e Ilunion**, que permiten no solo fomentar la contratación directa, sino también apoyar activamente a centros especiales de empleo, generando oportunidades reales y sostenibles.

Este firme compromiso ha sido reconocido con el prestigioso **Premio Solidario del Grupo Social ONCE**, un reflejo del impacto positivo y transformador de sus acciones en el ámbito de la diversidad y la inclusión.

A cierre del último ejercicio, la plantilla de FCC Construcción⁷ incluía:

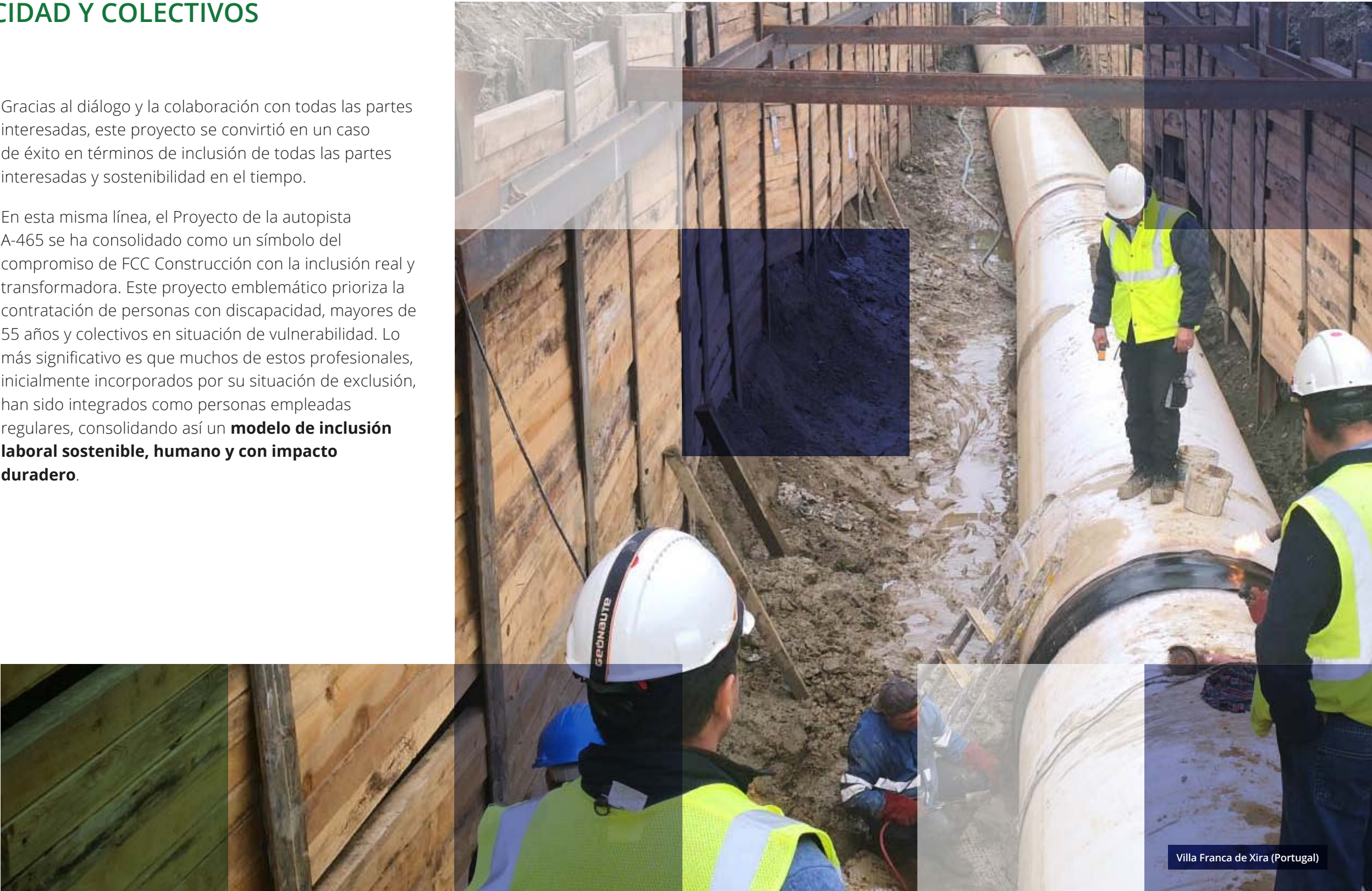
Indicador	Hombres	Mujeres	Total
Nº Personas con discapacidad	77	18	95
% S/Colectivo	81,05%	18,95%	100%
% S/Plantilla	1,02%	0,24%	1,26%

Para promover una cultura inclusiva, FCC Construcción lanzó las siguientes campañas internas: **#enpositivo** y **#diversidadsuma**; enfocadas en fomentar la transparencia y la sensibilización sobre la discapacidad. A nivel internacional, en países como Perú y Chile, FCC Construcción ha creado comités específicos para abordar cuestiones relacionadas con poblaciones indígenas afectadas por los diferentes proyectos. Un ejemplo destacado es el Proyecto Río Mapocho, que atravesaba territorios indígenas y zonas con riesgo de exclusión.

⁷ Datos a nivel de FCC Construcción España.

Gracias al diálogo y la colaboración con todas las partes interesadas, este proyecto se convirtió en un caso de éxito en términos de inclusión de todas las partes interesadas y sostenibilidad en el tiempo.

En esta misma línea, el Proyecto de la autopista A-465 se ha consolidado como un símbolo del compromiso de FCC Construcción con la inclusión real y transformadora. Este proyecto emblemático prioriza la contratación de personas con discapacidad, mayores de 55 años y colectivos en situación de vulnerabilidad. Lo más significativo es que muchos de estos profesionales, inicialmente incorporados por su situación de exclusión, han sido integrados como personas empleadas regulares, consolidando así un **modelo de inclusión laboral sostenible, humano y con impacto duradero**.



Villa Franca de Xira (Portugal)



ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DEL TALENTO JOVEN Y DE MAYORES DE 50 AÑOS

En FCC Construcción, el compromiso con el talento abarca todas las etapas de la vida profesional. La compañía no solo apuesta por atraer y retener a jóvenes profesionales, sino que también reconoce y valora la experiencia de los perfiles sénior, cuyo conocimiento técnico y humano resulta invaluable para el sector.

Fomentar la contratación de personas mayores de 50 años es fundamental para garantizar la transferencia de conocimiento entre generaciones. Esta colaboración intergeneracional no solo enriquece los equipos de trabajo, sino que también fortalece la cultura corporativa y asegura la continuidad del saber hacer en los proyectos. La combinación de juventud e innovación con experiencia y perspectiva contribuye a construir organizaciones más sólidas, inclusivas y preparadas para afrontar los retos del futuro.

Además, conscientes de los desafíos que plantea la transformación digital, en FCC Construcción se impulsa la formación continua en competencias digitales para todos los perfiles profesionales, prestando especial atención a quienes provienen de trayectorias más tradicionales. El objetivo es claro: que nadie quede atrás en este proceso de evolución tecnológica.

Para facilitar esta integración, desde Grupo FCC se ha desarrollado la aplicación FCC 360, una herramienta accesible desde cualquier dispositivo, que permite

a todas las personas empleadas gestionar trámites de recursos humanos y mantenerse informadas sobre temas clave como la igualdad, la diversidad, las formaciones disponibles, las novedades corporativas y las oportunidades de desarrollo profesional.

Esta apuesta por la digitalización inclusiva refuerza el compromiso de FCC Construcción con la construcción de una empresa más conectada, preparada para el futuro y donde cada persona, sin importar su edad o experiencia, tenga un papel protagonista.

Plantilla por rango de edad
(Datos a 31 de diciembre de 2024)

Indicador	Hombre	Mujer	Total
Menos de 30 años	518	104	622
De 30 a 50 años	2.802	583	3.385
Más de 50 años	2.312	303	2.615
Total	5.632	990	6.622

5.3 Talento y Liderazgo: el Motor de Nuestra Excelencia

En un entorno global marcado por la disminución de mano de obra cualificada en el sector y una creciente competitividad, FCC Construcción afronta con determinación el reto de **atraer, fidelizar y desarrollar talento**. Para ello, impulsa diversas iniciativas, entre las que destaca el fortalecimiento de su compromiso con el crecimiento profesional y personal de la plantilla, a través de acciones formativas que promueven la **especialización**, la **mejora continua** y la **proyección interna**.

Durante 2024, se impartieron un total de **101.397 horas de formación**. Aunque esta cifra representa una reducción respecto al ejercicio anterior, sigue siendo significativa, con una media de **15,31 horas por empleado**.

Número de horas de formación por año	
Año	Número de horas de formación
2023	118.325
2024	101.397

Media de horas de formación por género y nivel funcional			
Tipo de puesto	Hombres	Mujeres	Total
Dirección y Gerencia	15,50	37,40	18,78
Mandos	14,47	19,19	14,94
Técnicos	17,67	22,48	18,74
Administrativos	11,24	6,94	8,78
Oficios varios	10,19	6,54	10,03

Media de horas de formación anuales por empleado	
Año	Número de horas de formación
2023	16,29
2024	15,31

Horas totales de formación por tipo de puesto						
Indicador	Dirección y Gerencia	Mandos	Técnicos	Administrativos	Oficios varios	Total
Nacional	1.368	8.176	31.517	2.473	28.447	71.981
Internacional	135	5.476	14.128	2.187	7.490	29.416
Total	1.503	13.652	45.645	4.660	35.937	101.397

Este compromiso de FCC Construcción con el desarrollo profesional y la potenciación del talento se materializa en su **Plan Anual de Formación Integral**, centrado en dos objetivos clave: **impulsar el crecimiento individual y mejorar la competitividad organizativa** mediante un mayor rendimiento y eficacia operativa.

Este plan, accesible a toda la plantilla con perfil digital, ofrece una **amplia variedad de actividades formativas en múltiples áreas del conocimiento**, entre las que se incluyen: capacitación técnica, jurídica, económico-financiera, informática, calidad, prevención de riesgos laborales, medio ambiente, tecnologías innovadoras (como BIM), anticorrupción, Código Ético y desarrollo de habilidades personales y profesionales. Muchas de estas materias están estrechamente vinculadas con la formación en sostenibilidad, un eje cada vez más estratégico para la compañía y transversal a su modelo de negocio.

La distribución de las horas de formación por área de conocimiento durante 2024 refleja esta diversidad y enfoque estratégico. En total, las **101.397** horas impartidas se repartieron del siguiente modo:

Número de horas de formación por área de conocimiento ⁸	
Disciplina	Número de horas
Seguridad y salud	36.929
Técnica	44.680
Idiomas	7.694
Competencias	3.817
Diversidad y sostenibilidad	5.089
Liderazgo y desarrollo/varios	3.189

8 En el caso de UTE se incluye los datos de formación gestionados por Servicios Centrales de FCC Construcción.

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Horas de formación impartidas en 2024 y programas de capacitación y desarrollo profesional.		404-1; 404-2	

En particular, **se ha reforzado la formación en sostenibilidad, con una oferta creciente de cursos especializados**. Durante 2024, se impartieron numerosas acciones formativas centradas en este ámbito, entre las que destacan:

- El residuo cero en el marco de la economía circular.
- Gestión Ambiental.
- Herramientas de certificación de edificios.
- Gestión de la Huella de carbono en FCC Construcción.
- Introducción a la edificación sostenible. La certificación BREEAM.
- Introducción a la edificación sostenible. La certificación LEED.
- Norma UNE-EN ISO 19650:2019 parte 1 y 2.
- Nuevo Código Estructural. Hormigón: novedades y diferencias con EHE08.
- Programas de Bienestar a través de 3 itinerarios.
- Acoso Sexual y por razón de sexo.
- Corresponsabilidad familiar.
- Programa Ciberseguridad 24-25 y Píldoras.
- Acercamiento a la cultura del dato.
- Sensibilización de Código Ético y de Conducta.
- Tolerancia cero ante la corrupción.
- Desconexión Digital.
- Ley de Residuos 2022 para la construcción e industrias auxiliares.
- Formación técnica de huella hídrica.
- Residuo cero: Requisitos, trazabilidad y certificación.
- Debita diligencia en derechos humanos y medio ambiente.
- Onboarding Portugal – Código ético en portugués.

Asimismo, FCC Construcción trata de **adaptar la formación a las necesidades específicas de cada puesto, función y entorno de trabajo**, con el objetivo de mejorar no solo el desempeño profesional, sino también el bienestar y la motivación de las personas . Esta personalización permite que cada acción formativa tenga un impacto directo en la mejora continua de los equipos y en la eficiencia operativa de los proyectos.

Como ejemplo de ello, muchas de las formaciones son gestionadas de forma conjunta por el Departamento de Formación de la compañía y las áreas técnicas especializadas de la empresa, lo que garantiza una transferencia de conocimiento más precisa, actualizada y alineada con las necesidades reales de cada perfil profesional.

Como se indica en el Procedimiento de Formación, los países han de desarrollar su propio Plan de Formación local independiente, adecuado a las necesidades del país y del proyecto. Por ello, desde la compañía se está trabajando en la adaptación de la formación técnica a las necesidades

locales de cada país y proyecto, mediante colaboración con proveedores locales y solo recurriendo al desplazamiento de personal técnico de FCC Construcción si es necesario. Además, existe un acuerdo con la Dirección de Servicios Técnicos de FCC Construcción —área especializada en diversos servicios de construcción que tiene como objetivo dar un apoyo más estrecho y profesional a los proyectos— para ofrecer formación bajo demanda y ad hoc según necesidades del proyecto y del país, con desplazamientos del personal técnico al país en cuestión si fuera necesario.

Cabe destacar, un año más, el **Programa de Internacionalización de Jóvenes Talento**, que se consolida como una iniciativa clave para incorporar a recién titulados, formarlos en competencias técnicas y estratégicas, y asegurar un relevo generacional sólido y alineado con los valores de la compañía. Dada la media de edad del personal de FCC Construcción, situada entre los 45 y 47 años, la integración de nuevas generaciones no solo es una prioridad, sino una apuesta por el futuro, combinando juventud, experiencia y visión de largo plazo para seguir construyendo con excelencia.

En línea con este compromiso con el desarrollo profesional, en 2019, desde el Grupo FCC, se puso a disposición de toda la plantilla con perfil digital una plataforma interna de formación on-line, **Campus FCC**, que ofrece una gran variedad de sesiones, cursos y talleres. Esta plataforma, en la cual se está trabajando para que se convierta en una **biblioteca digital** que diversifique su oferta formativa en múltiples idiomas al alcance de toda persona con identidad digital, permite la homogeneización de contenidos de tal manera que facilita la participación de todos los trabajadores tanto a nivel nacional como internacional.

Con el objetivo de ampliar el alcance de la formación y llegar a un mayor número de personas dentro de FCC Construcción, en los últimos años, además, se han intensificado los esfuerzos para **internacionalizar los contenidos formativos**. Paralelamente, se ha apostado por la impartición de **formación especializada en perfiles digitales altamente demandados** en el mercado, como los relacionados con la metodología **BIM** (*Building Information Modeling*), reforzando así la competitividad y capacidad de innovación de la compañía.

Por último, complementariamente, **FCC continúa promoviendo el bienestar integral de su plantilla a través de programas específicos apoyados en campañas e iniciativas formativas**, actualmente estructurados en tres itinerarios:

- *Bienestar mental.*
- *Salud y diversidad.*
- *Deporte y alimentación.*

Un ejemplo destacado es el **Programa de Desarrollo de Bienestar Integral ASUME**, diseñado para fomentar el autoconocimiento y la adquisición de valores y competencias tanto personales como profesionales. Este programa también fortalece los vínculos entre personas, potencia las relaciones interpersonales y contribuye al desarrollo integral de los empleados, alineándose con los principios de responsabilidad social corporativa del Grupo FCC.



Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Afiliación a asociaciones; Sistema de gestión, servicios, promoción, formación y participación de los empleados/as en la salud y seguridad en el trabajo; prevención y mitigación de impactos en este ámbito; datos de lesiones, dolencias y enfermedades laborales.	✓ <i>Reporte obligatorio: 2-28; 3-3</i>	2-28; 3-3; 403-1; 403-2; 403-3; 403-4; 403-5; 403-6; 403-7; 403-8; 403-9; 403-10	

5.4 Trabajo Seguro y Saludable: base de nuestro bienestar

PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

En FCC Construcción, la seguridad, la salud y la dignidad de las personas no son negociables: son las bases fundamentales de la cultura corporativa. En un sector tan exigente, y considerado de alto riesgo, como el de la construcción, es esencial fomentar un entorno laboral seguro y saludable para empleados/as y contratistas, integrando de forma efectiva la prevención de riesgos laborales en todos los niveles de la organización.

Este compromiso se materializa a través de su **Política de Prevención de Riesgos Laborales**, que constituye el marco de referencia que orienta todas sus actuaciones en materia de seguridad y salud. Esta política establece el compromiso firme de la organización con la protección de las personas trabajadoras, garantizando el cumplimiento de la legislación vigente y de la normativa interna, y promoviendo la ejecución de las obras con los más altos estándares de seguridad. Asimismo, impulsa la integración de la prevención en todos los niveles jerárquicos, fomenta la planificación y el seguimiento continuo para eliminar peligros y reducir riesgos, e incorpora acciones orientadas a la mejora continua.

La política también promueve la implicación activa de todas las partes interesadas —personal propio, clientes y subcontratistas—, el desarrollo de entornos de trabajo saludables y la adopción de hábitos saludables, tanto en el ámbito laboral como personal. Como ejemplo de ello, en el anexo III “Evaluación de proveedores” del procedimiento interno PR-FCC-310 Compras y Subcontratación, se tienen en cuenta criterios de prevención de riesgos laborales para la evaluación previa y final de los proveedores. Además, se garantiza la consulta y participación de todas las partes interesadas como parte esencial de una cultura preventiva sólida y compartida.

Esta Política es desarrollada a través de la implantación de un **Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**, certificado conforme a la **Norma ISO 45001**, que permite anticipar riesgos, implementar medidas eficaces y hacer un seguimiento riguroso del desempeño preventivo. Este seguimiento es integrado en el *Informe de Revisión del Sistema*, revisado por la alta Dirección y aprobado anualmente en el Comité de Sostenibilidad.

Cobertura del sistema de seguridad y salud en el trabajo (%)

Concepto	2023					2024				
	Total Cons.	Total FCC Cons.	Total FCC Ind.	Cons. Inter.	Cons. en España	Total Cons.	Total FCC Cons.	Total FCC Ind.	Cons. Inter.	Cons. en España
Porcentaje de empleados/as y otros trabajadores/as cubiertos por el sistema	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de empleados/as y otros trabajadores/as cubiertos por el sistema y sujetos a auditoría interna	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de empleados/as y otros trabajadores/as cubiertos por el sistema y sujetos a certificación externa	77,34%	78,39%	76,28%	40,44%	99,97%	84,46%	73,50%	98,63%	55,66%	99,98%

Este sistema, en 2023, logró ser implantado en la totalidad de las actividades de FCC Construcción, alcanzando el **100% de empleados/as y trabajadores/as cubiertos** por el mismo, y desde entonces se mantiene ese porcentaje:

En cuanto a la certificación externa, bajo la norma ISO 45001, en 2024, FCC Construcción ha registrado un avance significativo, con un incremento en la cobertura global de trabajadores, pasando del 77,34 % en 2023 al 84,46 % en 2024. Destacan especialmente los niveles de certificación en España, que se mantienen cercanos al 100 %, y la mejora significativa en la cobertura internacional, reflejo del compromiso de la compañía con la mejora continua y la internacionalización de sus prácticas preventivas a nivel global.



PARTICIPACIÓN Y COLABORACIÓN EN LA CREACIÓN DE ENTORNOS DE TRABAJOS SEGUROS

El compromiso con la creación de entornos de trabajo seguros es compartido por todas las personas que forman parte de FCC Construcción, constituyendo un valor esencial en el desarrollo de sus actividades.

Los profesionales en seguridad y salud son, en su mayoría, parte de la organización y cuentan con formación técnica especializada, incluyendo titulaciones en ingeniería o arquitectura y el Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Su conocimiento experto garantiza una gestión rigurosa y adaptada a cada entorno de trabajo.

Como añadido, para la identificación y evaluación de riesgos, se aplican metodologías reconocidas, como la del Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (INSST), complementadas con los estándares específicos establecidos por los clientes, y se fomenta una **cultura de reporte proactivo**, que permite a cualquier trabajador comunicar situaciones de riesgo a su superior jerárquico con total garantía de protección frente a represalias, conforme a lo establecido en el Código Ético y de Conducta de la organización, y a través del Canal Ético del Grupo FCC, disponible para todas las personas, internas o externas a la organización.

Cuando se produce un incidente, se activa un protocolo de investigación exhaustivo que analiza causas, condiciones y actos inseguros, aplicando medidas correctoras inmediatas y supervisando su cumplimiento hasta el cierre definitivo. Además, en algunas obras, se dispone de manera específica de **“buzones de sugerencias”**, a través de los cuales se pueden indicar situaciones potenciales de riesgo.

Se realizan **inspecciones periódicas de seguridad y salud** en los centros de trabajo y en las obras de construcción, con el objetivo de garantizar entornos

laborales seguros y mejorar continuamente las condiciones en las que se desarrollan las actividades.

Asimismo, con el propósito de reducir la siniestralidad y el absentismo laboral, se elaboran y difunden **Lecciones Aprendidas**. Estas consisten en la identificación de medidas preventivas que, de haberse aplicado, habrían evitado incidentes ocurridos. Su implementación futura permite reforzar la cultura preventiva y evitar la repetición de situaciones similares.

Como añadido, se realizan **procesos de consulta y participación** que se aplican de acuerdo con la legislación de cada país, adoptando la representación necesaria en cada caso y mediante buzones de difusión. Además, existen **comités de seguridad y salud** constituidos conforme a lo establecido en la Ley 31/1995 en España, así como, a la legislación aplicable en cada país, que celebran reuniones de manera periódica cada tres meses.

Por otro lado, los temas relativos a la seguridad y salud en el trabajo se contemplan en los acuerdos formales con los sindicatos a nivel local e internacional. Estos temas quedan recogidos en los **Convenios Colectivos** correspondientes, negociados a nivel sectorial.

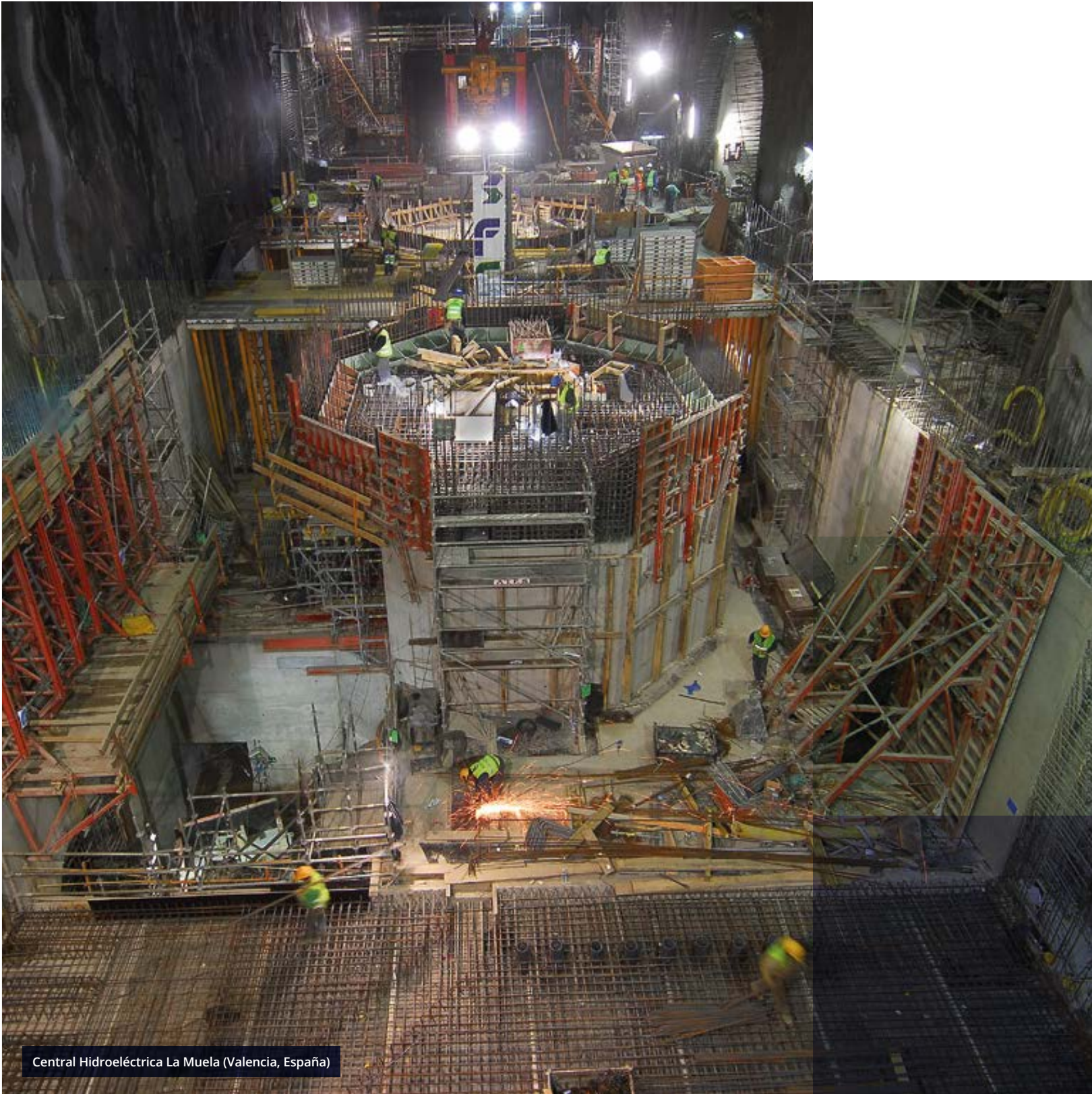
FCC Construcción forma parte y participa activamente en las principales asociaciones del sector, como **SEOPAN** (Asociación de Empresas Constructoras de Ámbito Nacional) y **AECOM** (Asociación de Empresas de la Construcción de Madrid), donde se abordan cuestiones específicas relacionadas con la seguridad y salud en el trabajo. Asimismo, colabora en grupos de trabajo de la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (**CNSST**), contribuyendo al desarrollo y mejora de las políticas preventivas en el ámbito sectorial.

La compañía también participa activamente en la **FIEC** (Federación de Industrias Constructoras Europeas), a través de la Confederación Nacional de la Construcción (CNC) y la presidencia de la Comisión de Seguridad y Salud.

La FIEC es el interlocutor social reconocido oficialmente por la Comisión Europea en representación de las empresas en el diálogo social del sector de construcción. Una de las principales prioridades de la Comisión de Seguridad y Salud de la FIEC es la mejora de la salud y la seguridad, no sólo a través de la legislación de la Unión Europea y los estados miembros, sino también a través de la promoción de una verdadera cultura de seguridad y salud dentro de cada empresa.



Viviendas Tres Cantos (Madrid, España)



Central Hidroeléctrica La Muela (Valencia, España)

ACCIONES CONCRETAS EN SEGURIDAD Y SALUD

Como cada año, FCC Construcción recopila y analiza los resultados de los principales indicadores estadísticos en materia de seguridad y salud, con el objetivo de evaluar el desempeño preventivo e impulsar la adopción de medidas eficaces para la prevención y mitigación de riesgos.

En el sector de la construcción se han identificado como riesgos más habituales *los cortes, caídas a distinto nivel, atropellos, golpes con equipos de trabajo, caídas de objetos desprendidos y quemaduras*. Para prevenirlos de forma eficaz, FCC Construcción aplica las medidas establecidas en las evaluaciones de riesgos y en los planes de seguridad y salud. Además, se implementan acciones correctivas derivadas de la investigación de incidentes, con el objetivo de evitar su recurrencia.

La prevención de riesgos laborales también se extiende al ámbito de la digitalización. En este sentido, FCC Construcción impulsa y lidera proyectos de I+D+i orientados a la creación

de entornos de trabajo más seguros, como el proyecto **"0 Accidentes"**, actualmente en desarrollo, que tiene como objetivo reducir los accidentes laborales en el sector de la construcción mediante la aplicación de tecnologías 4.0 y sistemas inteligentes de control. El proyecto contempla la creación de un ecosistema cognitivo integral que permita monitorizar y predecir en tiempo real situaciones de riesgo para la seguridad y salud de los trabajadores mediante el uso de sensórica avanzada, robótica autónoma, conectividad cibersegura e inteligencia artificial.

El departamento de IT de FCC Construcción, además, proporciona herramientas digitales que permiten a las distintas áreas funcionales acceder, capturar y analizar información relevante. En el ámbito de la prevención, estas soluciones facilitan la identificación de accidentes, la consulta de datos clave y el seguimiento de indicadores, contribuyendo así a la eficiencia operativa y a la mejora continua en toda la organización.

Tasas de lesiones por accidente laboral de los empleados/as propios ⁹						
Ubicación geográfica	Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR)	Tasa de Gravedad (SR)	Tasa de Incidencia (IR)	Índice de Absentismo	Tasa de fallecimientos resultantes de lesión por accidente laboral	Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias
2023						
Nacional	3,08	0,17	578,89	7,57	0	0
Internacional	1,31	0,02	319,81	1,55	0	0
2024						
Nacional	3,41	0,15	638,56	9,67	0	0
Internacional	0,69	0,01	167,37	1,6	0	0

⁹ Cálculos realizados por cada 1.000.000 horas trabajadas.



PROMOCIÓN DE LA SALUD Y EL BIENESTAR

FCC Construcción promueve el bienestar y la salud de sus trabajadores como parte esencial de su estrategia organizativa, en línea con el enfoque del Grupo FCC.

Desde 2019, a través del programa corporativo “VIVE SALUDABLE”, se desarrollan diversas iniciativas orientadas a fomentar entornos laborales más saludables y estilos de vida equilibrados. Entre las principales acciones destacan:

- La **difusión de contenidos sobre salud y bienestar** en medios internos y externos, especialmente a través de la sección de bienestar en la plataforma “Somos FCC”.
- La **promoción de la participación en actividades deportivas**, como ligas de fútbol y pádel, sesiones de yoga y pilates, clubes de running y carreras populares.
- El **lanzamiento de campañas de nutrición saludable**, que incluyen consultas personalizadas, menús mensuales, retos nutricionales y formación específica para la prevención del sobrepeso y la obesidad, integradas en los programas de vigilancia de la salud.
- El **desarrollo de programas formativos** centrados en el bienestar mental, abordando temas como la salud digital familiar, la carga mental en mujeres, la resiliencia emocional, la transformación de hábitos y la motivación personal.
- La **creación de la “Sala Saludable”**, un espacio equipado para la práctica de ejercicio físico dentro del entorno laboral.

Además, FCC dispone de servicios médicos propios en varias regiones de España (Asturias, Barcelona, Madrid, Gran Canaria, Tarragona, Valencia y Zaragoza), y mantiene acuerdos con entidades especializadas como Quirónsalud y Cualtis, garantizando una atención médica integral, tanto en el ámbito laboral como extralaboral. A nivel internacional, además, la compañía colabora con proveedores homologados conforme a la legislación local, asegurando una cobertura sanitaria adecuada en todos los países donde opera.



■

5.5 Grupos de Interés: alianzas que multiplican nuestro impacto

Construir infraestructuras va más allá de levantar estructuras físicas; se trata de generar valor para las personas y el entorno. Por ello, FCC Construcción mantiene un firme compromiso con todos aquellos que se relacionan con su actividad y sobre quienes esta tiene impacto.

Este compromiso solo puede alcanzarse situando a las personas en el centro, mediante el diálogo y la participación activa de todos los actores implicados. Sin su confianza, los objetivos de FCC Construcción no serían alcanzables.

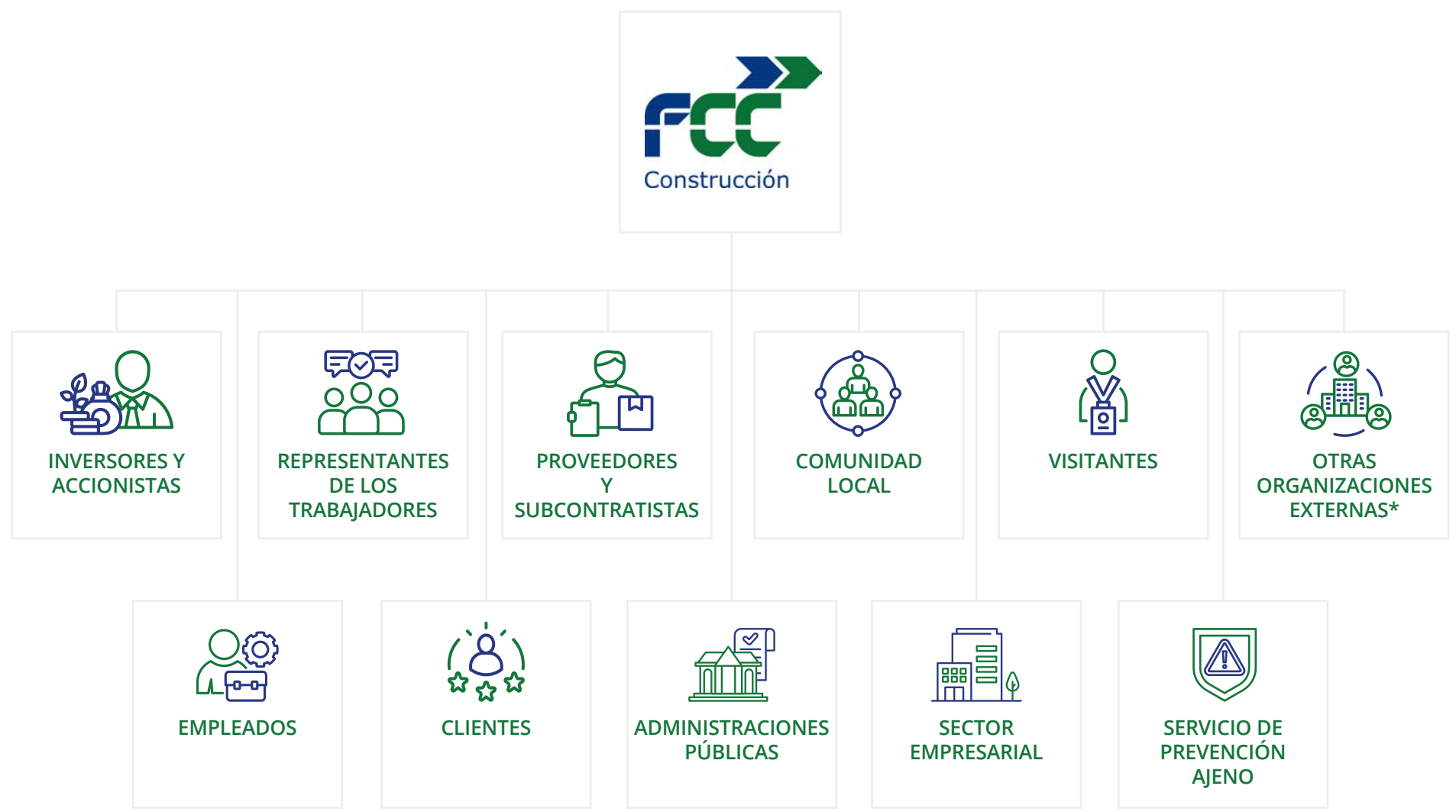
Conscientes de ello, la compañía ha llevado a cabo un importante trabajo de identificación de los grupos de interés y de los canales más adecuados para establecer una comunicación eficaz y bidireccional con cada uno de ellos, y poder dar respuesta a sus preocupaciones y expectativas, y seguir abordando conjuntamente los desafíos globales.

En este contexto, las infraestructuras se conciben como motores de desarrollo para las comunidades, al facilitar la conectividad y el acceso a servicios esenciales, lo que contribuye significativamente a mejorar la calidad de vida de la población. No obstante, su integración en el entorno puede generar impactos, por lo que para FCC Construcción es fundamental aplicar los más altos estándares de sostenibilidad con el fin de minimizarlos y garantizar un equilibrio entre el progreso, el respeto por el medio ambiente y el bienestar social.

Sin embargo, una adecuada integración de los proyectos en el territorio —y, por ende, un desarrollo sostenible real de las comunidades— no depende únicamente del buen desempeño en sostenibilidad de FCC Construcción, sino también de que todos los actores involucrados en el proceso actúen conforme a los mismos principios de sostenibilidad que rigen la actuación de la compañía.

En esta línea, FCC Construcción trabaja activamente para trasladar sus valores y principios a lo largo de su cadena de valor. Esto se materializa en acciones concretas como la integración de criterios de sostenibilidad en sus procesos de compras, el establecimiento de alianzas y colaboraciones estratégicas para alcanzar objetivos comunes, o la participación en comités y grupos de trabajo sectoriales que promueven prácticas responsables y sostenibles.

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Afiliación a asociaciones; participación de los grupos de interés; evaluación de los proveedores bajo criterios de sostenibilidad; valor económico directo generado y distribuido	✓ Reporte obligatorio: 2-28 Y 2-29	2-28; 2-29; 201-1; 204-1; 308-1; 308-2; 414-1; 414-2; 201-1;	Información adicional sobre los GRI 308-1 y 414-1 disponible en la Tabla de Contenidos GRI



*Fundaciones, ONGs, universidades, centros tecnológicos.

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS Y CANALES DE DIÁLOGO

La identificación de los diferentes grupos de interés o *stakeholders* permite determinar las necesidades, preocupaciones y expectativas propias de cada uno de ellos y actuar de la mejor forma, promoviendo un **diálogo constante, transparente y responsable**.

Estos grupos representan a todas las personas, colectivos y entidades que influyen o se ven influidas por las decisiones de FCC Construcción. Escuchar sus expectativas, comprender sus necesidades y responder con acciones concretas es esencial para avanzar hacia un modelo de desarrollo más sostenible, ético y colaborativo.

En este contexto, la comunicación transparente, tanto interna como externa, desempeña un papel esencial. Las redes sociales, especialmente LinkedIn, se han consolidado como canales estratégicos para difundir buenas prácticas, resultados y reforzar la visibilidad de la compañía, favoreciendo la atracción de talento y la colaboración con otros actores clave en sostenibilidad.

Además, la compañía emplea plataformas digitales que permiten mantener una comunicación bidireccional con todos sus grupos de interés, facilitando el intercambio de conocimiento y la difusión de avances relevantes.

FCC Construcción reconoce la importancia de fortalecer la relación con los colectivos con los que interactúa, apostando por la excelencia en los servicios que ofrece, la calidad humana y profesional de su equipo, y la honestidad como valor esencial.

Para garantizar una interacción fluida y constante con los diferentes grupos de interés, se han habilitado diversos canales de comunicación que fomentan un diálogo abierto, transparente y colaborativo, en beneficio mutuo.

CANALES DE COMUNICACIÓN	DESCRIPCIÓN				GRUPO DE INTERÉS
Intranet-ONE	Principal canal de comunicación interno que integra diferentes herramientas a disposición del personal, para mantenerles informados sobre cuestiones relacionadas con la empresa y facilitarles un diálogo abierto en el que puedan compartir sus propuestas a través del buzón de sugerencias.				Empleados/as
App FCC360	Aplicación <i>Software</i> accesible para todo el personal de construcción que permite realizar gestiones administrativas y consultar información como nóminas, formación, beneficios e igualdad. Además, mantiene a las personas empleadas informadas y conectadas mediante noticias, campañas y actividades internas, fomentando el sentido de comunidad y el conocimiento sobre la empresa.				Empleados/as
Páginas web de las diferentes empresas de FCC Construcción	Enlace a FCC Construcción	Enlace a Matinsa	Enlace a Megaplas	Enlace a Convensa	Todos
	Enlace a FCC Industrial	Enlace a Prefabricados Delta	Enlace a Áridos de Melo		
Redes sociales	Enlace a Instagram	Enlace a Twitter	Enlace a LinkedIn	Enlace a Youtube	Todos
Revista SOMOS FCC	Herramienta trimestral en la cual se exponen las noticias más relevantes de cada área de negocio del Grupo FCC. Durante el 2024 se han realizado reportajes especiales de FCC Construcción como la expansión de la compañía en Canadá y la adjudicación del Metro de Oporto. La revista es editada en español e inglés y difundida a todas las personas empleadas y personal externo.				Empleados/as

CANALES DE COMUNICACIÓN	DESCRIPCIÓN	GRUPO DE INTERÉS
Boletín informativo	Publicaciones semanales o mensuales sobre temas de actualidad relacionados con el Grupo FCC: noticias relacionadas con Responsabilidad Social Corporativa y actuaciones relevantes de comunicación, así como eventos en los que participan las empresas de FCC Construcción. Durante 2024 se han publicado 401 noticias relativas al área de Construcción de distinta repercusión interna (corporativa) y externa (medios y <i>stakeholders</i>).	Empleados/as, accionistas e inversores.
Presentaciones corporativas	Se ha rediseñado el formato de presentación corporativa, lanzándose una nueva edición con datos financieros de 2024. Se procede a comunicar a todas partes interesadas y a subir la presentación a ONE Construcción y respectivas webs corporativas.	Todos
Memoria de Sostenibilidad y Comunicación Ambiental y Estrategias	Informe anual sobre desempeño económico, ambiental y social de la organización.	Clientes, accionistas e inversores, administraciones y otras organizaciones externas
Medios de comunicación externos	Difusión de información relevante a través de medios nacionales e internacionales, tanto de prensa escrita como digitales.	Medios de comunicación
Tablones y códigos QR en obra	Tablones informativos y códigos QR para facilitar el acceso a formaciones obligatorias y contenidos relevantes, especialmente para trabajadores sin acceso digital directo. Esta medida garantiza que la información llegue a todos los todas las personas empleadas, incluso a quienes no disponen de correo electrónico.	Empleados/as
ServiceNow	Herramienta corporativa para la gestión de incidencias informáticas y de seguridad. Permite a todas las unidades de negocio reportar problemas técnicos, solicitudes de soporte o incidencias de ciberseguridad, asegurando trazabilidad y resolución eficiente.	Empleados/as
Canal ético	Mecanismo formal de denuncia accesible a través de la web, correo electrónico y aplicación móvil. Permite reportar irregularidades, como casos de acoso o incumplimientos del código ético. Las denuncias son gestionadas por un comité ético con protocolos definidos y tiempos de respuesta establecidos.	Empleados/as, proveedores y contratistas y comunidades



NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

Trasladar los valores y principios de FCC Construcción a lo largo de la cadena de suministro es indispensable para garantizar la coherencia de su compromiso con la sostenibilidad, fomentar prácticas responsables entre sus colaboradores y proveedores, y asegurar que el impacto positivo de sus proyectos se extienda más allá de su propia actividad.

En este sentido, la compañía ha desarrollado un enfoque sólido y estructurado para integrar estos principios en sus procesos de compras, aplicando dos modelos complementarios que refuerzan su estrategia de sostenibilidad.

Por un lado, opera bajo un modelo centralizado a nivel del Grupo FCC, alineado con la norma UNE 15896, que facilita la coordinación entre distintas áreas de negocio y simplifica la gestión y el control de proveedores y subcontratistas. Por otro lado, en el ámbito de obra, se aplica un procedimiento interno específico, recogido en el **PRFCC 310**, que define las fases necesarias para la gestión de compras tanto en obra como por parte del Departamento de Compras. Este procedimiento abarca la adquisición o el alquiler de materiales, maquinaria, equipos y servicios, asegurando el cumplimiento de los requisitos técnicos y administrativos.

Ambos enfoques tienen como objetivo mejorar la eficiencia de los procesos de compra y, siempre que sea viable, priorizar la contratación de proveedores

locales, contribuyendo así al desarrollo económico de las comunidades en las que opera la compañía.

Este compromiso con una cadena de suministro responsable se refuerza mediante la certificación y mejora continua de sus sistemas de gestión. Desde 2021, FCC Construcción cuenta con la certificación del **Sistema de Gestión de Compras con Valor Añadido (UNE 15896)** y, desde noviembre de 2024 con la certificación del **Sistema de Compras Sostenibles ISO 20400**.

Como parte de este proceso, se ha desarrollado una matriz de sostenibilidad que permite evaluar a los proveedores en distintos aspectos relacionados con criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG). Esta herramienta no solo facilita la selección de colaboradores alineados con los valores de la compañía, sino que también permite hacer seguimiento del grado de cumplimiento de los objetivos definidos y del impacto de las acciones implementadas, promoviendo una mejora continua en toda la cadena de valor.

Comparativa de proveedores locales	
Año	% de proveedores locales
2023	96,2%
2024	97,1%

Número de proveedores locales y coste por ubicación geográfica con operaciones significativas ¹⁰								
Año	2023				2024			
	Total	Local	Coste prov. tot. (M€)	Coste prov. loc. (M€)	Total	Local	Coste prov. tot. (M€)	Coste prov. loc. (M€)
Total	13.256	12.758	2.531	2.472	13.912	13.515	2.504	2.436
España	8.907	8.740	1.037	1.022	9.575	9.421	1.153	1.136
Unión Europea (Resto)	1.881	1.761	424	416	1.964	1.860	533	509
Estados Unidos y Canadá	22	5	0	0	60	54	3	3
América Latina	998	954	485	483	952	921	226	223
Resto del Mundo	1.448	1.298	584	550	1.361	1.259	588	564

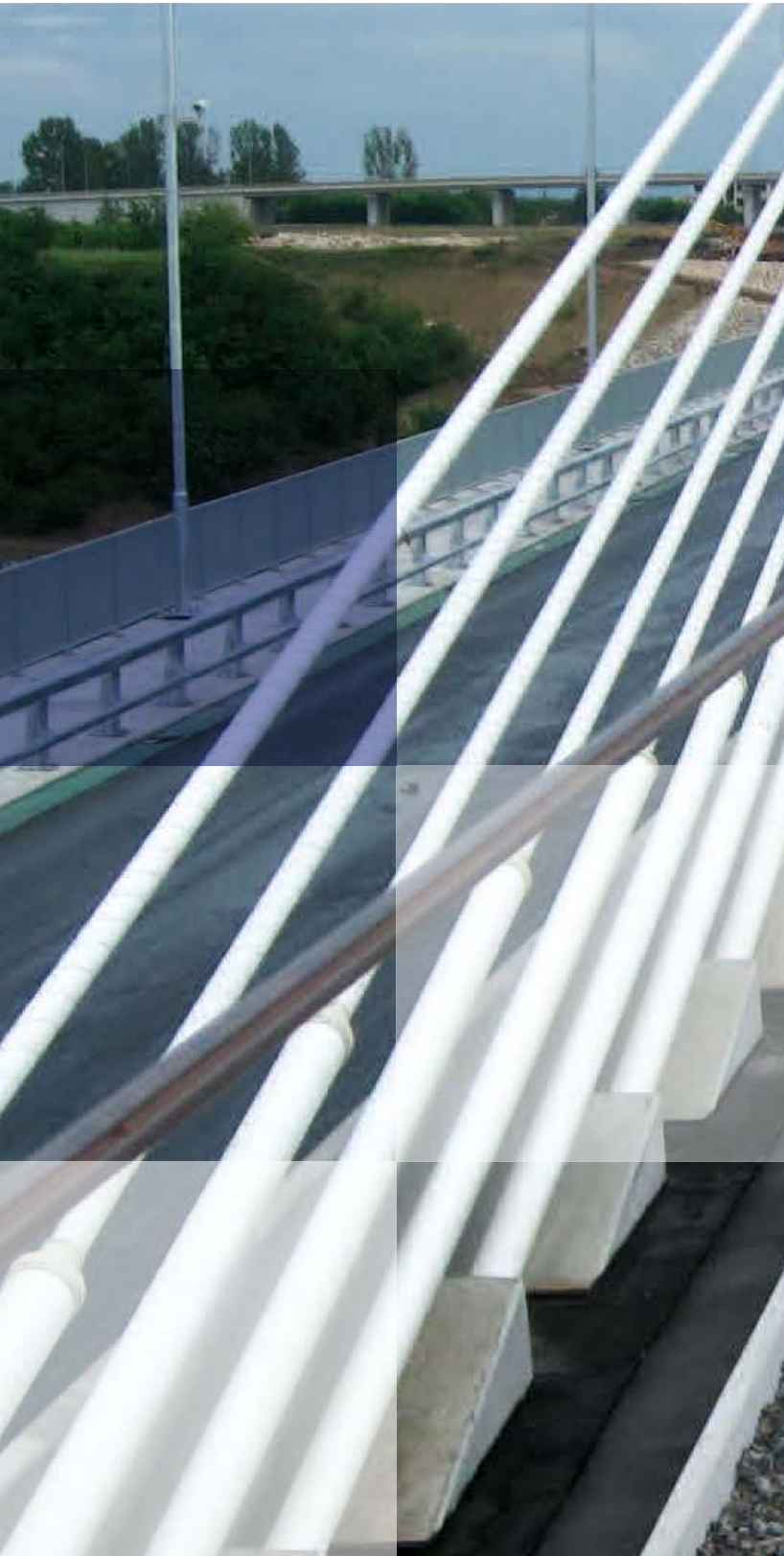
¹⁰ Se entiende por “ubicaciones con operaciones significativas” aquellas en las que FCC Construcción tiene presencia.
¹¹ Se consideran proveedores “locales” aquellos en los que el país de la tabla del maestro de proveedores y el país con el que se ha creado la sociedad coinciden. El resto de los proveedores se consideran globales.

Asimismo, **todos los socios, colaboradores y proveedores deben de aceptar el Código Ético y de Conducta del Grupo de FCC y actuar conforme a sus principios**, garantizando un comportamiento ético en sus relaciones comerciales, el respeto a los derechos humanos y laborales, el cumplimiento de altos estándares en seguridad y salud laboral, y la protección del medio ambiente. Para asegurar estos compromisos, se aplican procesos de diligencia debida que evalúan la ética, la idoneidad profesional y la solvencia de las entidades con las que se establecen relaciones comerciales.

Además, los proveedores de FCC Construcción deben aceptar el **Código de Comportamiento Ambiental**, y todos los contratos de la compañía incluyen cláusulas que reflejan el compromiso con el **cumplimiento de los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas**, los cuales abarcan áreas fundamentales como los derechos humanos, las normas laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción.

En 2024, cabe destacar que, FCC Construcción ha trabajado en el diseño de un Sistema de Debida Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente, alineado con la Directiva sobre la Debida Diligencia en Sostenibilidad Corporativa (CS3D, por sus siglas en inglés), con el objetivo de identificar, prevenir y mitigar riesgos a lo largo de toda su cadena de valor, que influenciará de manera directa en el proceso de compras.

Número de proveedores locales ¹¹ por área geográfica		
Área geográfica	2023	2024
España	98,10%	98,40%
Unión Europea (Resto)	93,60%	94,70%
Estados Unidos y Canadá	22,70%	90,00%
América Latina	95,60%	96,70%
Resto del Mundo	89,60%	92,50%



El proceso de homologación de proveedores

Con posterioridad a la adjudicación de un proveedor, si el proveedor no ha sido previamente homologado, se homologa, y se realiza su evaluación por las áreas de acuerdo con el **PRFCC310**, que incluye criterios ambientales y sociales. El objetivo de FCC Construcción es que, para 2026, al menos el 90 % de las empresas adjudicadas por el Departamento de Compras Corporativo (“DCCO”) estén homologadas, siendo la meta a largo plazo alcanzar el 100 %. Esta evaluación se registra y se asocia a cada proveedor dentro del sistema organizativo, lo que permite mantener trazabilidad y coherencia en las decisiones de compra.

En 2024, FCC Construcción ha dado un paso adelante en la gestión de sus proveedores con la **implantación de Go Supply**, una plataforma digital que centraliza y moderniza el proceso de homologación. Pero ¿qué significa esto en la práctica?

Se trata de un entorno donde todos los proveedores deben demostrar que cumplen con los estándares de calidad, sostenibilidad, seguridad y cumplimiento normativo, entre otros.

Go Supply permite realizar una evaluación rigurosa y transparente, accesible desde cualquier lugar. Esta herramienta aporta una red de colaboración más sólida, eficiente y responsable, logrando:

- **Agilidad:** El proceso es más rápido y menos burocrático.
- **Transparencia:** Todos los criterios están claros desde el inicio.
- **Trazabilidad:** Se puede hacer seguimiento de cada paso del proceso.
- **Sostenibilidad y cumplimiento:** Se refuerzan los compromisos ESG (ambientales, sociales y de gobernanza).

Además, reconociendo que no hay dos proveedores iguales, el sistema permite adaptar los criterios de evaluación en función del tamaño de cada empresa, lo que garantiza un análisis proporcional a su estructura y capacidades reales. También se verifica que cuenten con acreditaciones válidas para las actividades contratadas y que entreguen toda la documentación exigida según los requisitos definidos por el área de compras.

El porcentaje de proveedores de homologación en 2024 ha disminuido ligeramente como consecuencia del cambio de plataforma y el proceso de adaptación.

Comparativa % de proveedores homologados

Año	% de proveedores homologados ¹²
2023	65%
2024	61%

Evaluación de proveedores

Año	Anómalos	Conflictivos	Vetados
2023	4.613	56	84
2024	4.654	55	84

Número de proveedores en la base de datos

Año	Proveedores en la base de datos
2023	140.239
2024	149.448

¹² El % de proveedores homologados se calcula sobre los adjudicados en ese mismo año por el Departamento de Compras.

En 2024, el Departamento de Compras ha logrado importantes avances en la mejora de sus procesos y entre las principales iniciativas destacan:

- La **implantación del proceso de digitalización** de compras a través de la herramienta PROCURA.
- La **obtención de la certificación de Compras Sostenibles** conforme a la norma ISO 20400, consolidando así las buenas prácticas en materia de sostenibilidad dentro de la cadena de suministro.
- El **cambio a una nueva plataforma de homologación de proveedores (GoSupply)**, más enfocada a ASG. Esta plataforma, de forma independiente, recopila información sobre los proveedores a partir de **fuentes abiertas verificadas**, y en el caso de no encontrar datos suficientes, la solicita directamente al proveedor. Si durante el proceso se detectan inconsistencias o posibles riesgos, el sistema envía automáticamente una alerta dirigida al departamento correspondiente (como, Compliance, Calidad y Medio Ambiente, PRL o, propiamente, el Departamento de Compras) lo que le permite iniciar un diálogo con el proveedor para su análisis y resolución.
- La **celebración del Día del Proveedor**.
- La **mejora continua del servicio ofrecido** al cliente interno.

Asimismo, el Departamento de Compras ha identificado una serie de aspectos relevantes en materia de sostenibilidad a abordar en los próximos años:

- Avanzar en el proceso de digitalización de compras, logrando el **100% de compras gestionadas a través de la plataforma**.
- **Añadir funcionalidades a la plataforma de compras:**
 - *Inclusión de proveedores de más países.*
 - *Extender el ámbito geográfico de compras.*
 - *Profundizar en el proceso de homologación de proveedores.*
- **Mejorar el grado de conocimiento** del Departamento de Compras del Grupo realizando jornadas como del “*cliente interno*”.
- **Realización de auditorías ASG** a proveedores estratégicos.
- **Exploración de las funcionalidades** de la nueva plataforma de gestión de la cadena de valor.
- **Despliegue estratégico** de prácticas de compras sostenibles en FCC Construcción.

Desempeño del departamento de compras

Indicador	2023	2024
% de mejora sobre media de ofertas	13,30%	16,60%
% de mejora sobre coste anterior	3,00%	5,40%
Coste no informado	4,00%	2,60%
Inversión no informada	1,70%	1,60%



Estación Puerta del Sol-Gran Vía (Madrid, España)



Tramos del Corredor Ferroviario del Mediterráneo (España)

NUESTROS CLIENTES FINALES

FCC Construcción mantiene un enfoque centrado en el cliente, orientado a comprender y atender sus necesidades mediante un modelo de relación basado en la escucha activa, la atención personalizada y el diálogo continuo. Con el objetivo de mejorar de forma continua la calidad del servicio, la compañía aplica herramientas como encuestas de satisfacción, análisis de retroalimentación y gestión de reclamaciones, asegurando de principio a fin la protección de la información, ya que FCC Construcción dispone de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información verificado anualmente por AENOR bajo la norma ISO 27001.

Experiencia de nuestros clientes y calidad del servicio

En el enfoque de la búsqueda de la mejora operativa de FCC Construcción, la satisfacción del cliente se ha integrado como un componente esencial. La compañía promueve una cultura de escucha activa y retroalimentación continua, lo que permite comprender mejor las necesidades y expectativas de los clientes y adaptar sus servicios en función del contexto. En este marco, desarrolla e implementa estrategias para perfeccionar los procedimientos de seguimiento de la satisfacción, con el objetivo de obtener una visión más precisa de la percepción del cliente y mejorar progresivamente su experiencia. Esta línea de actuación responde también a la necesidad de incrementar el porcentaje de valoraciones positivas en las evaluaciones recibidas:

				
85% de los encuestados están muy satisfechos .	88% de los clientes encuestados volvería a contratar a Áridos de Melo como proveedor.	75% de los clientes consideran su labor muy buena .	91% de los clientes encuestados se encuentran muy satisfechos .	100% de los clientes encuestados contestan que volverían a contratar con nosotros".

Cómo gestionamos las quejas, reclamaciones y mecanismos de resolución

FCC Construcción cuenta con un sistema de gestión de quejas y reclamaciones, fundamental para la mejora continua y la toma de decisiones. En el ejercicio de 2024, se registraron 619 reclamaciones en total. Es relevante mencionar que todas las quejas fueron gestionadas dentro del mismo año.

NUESTRA APORTACIÓN DE VALOR EN LA SOCIEDAD

FCC Construcción trabaja para maximizar su impacto positivo en las comunidades donde desarrolla sus actividades, mediante acciones que fomentan el **diálogo transparente**, la **participación** y la **colaboración**. Estas iniciativas fortalecen los vínculos con los distintos grupos sociales, con el propósito de alcanzar objetivos comunes.

Su compromiso con la sociedad se manifiesta a través de una **escucha activa y constante** hacia sus grupos de interés, reconociendo que **cada voz cuenta** y que **toda colaboración suma**.

La interacción con las comunidades no solo permite construir **relaciones sólidas y duraderas**, sino que también impulsa soluciones compartidas que generan valor para todas las partes.

Con este propósito, FCC Construcción trabaja activamente en una serie de iniciativas orientadas a mejorar las condiciones de vida en los entornos locales donde desarrolla sus proyectos, las cuales se pueden agrupar en las siguientes líneas de acción, algunas extraídas de su Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026:



PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

Uno de los compromisos de FCC Construcción es la puesta en marcha de un sólido Programa de Acción Social, basado en su política corporativa, que defina una hoja de ruta con áreas prioritarias de actuación, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y orientadas a generar un impacto positivo.

Este compromiso se concreta en dos objetivos cuantificables: destinar, al menos, el 0,05 % de la facturación anual a la ejecución del Programa de Acción Social para el año 2026, y un 0,1% para 2050. En el año 2024, FCC Construcción alcanzó ya el objetivo establecido para el 2026, obteniendo un valor del 0,06 %, según los datos disponibles del área de construcción en relación con el objetivo global del Grupo FCC.



383.803,18€

Patrocinios



141.473,96€

Donaciones



592.027,32€

Asociaciones



Línea 9 metro de Barcelona (España)



CONTRATACIÓN LOCAL

FCC Construcción promueve la **contratación de personal local** en los territorios donde opera. El objetivo es que, para 2026, más del 90% del personal contratado sea de origen local, como medida reforzar la vinculación con las comunidades y favorecer el desarrollo económico y social del entorno.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

FCC Construcción colabora con administraciones, ONGs, y otras empresas, tanto a nivel nacional como internacional. Estas alianzas buscan mejorar el alcance y la eficacia de sus iniciativas en el ámbito social y ambiental, y están orientadas en contribuir al desarrollo local y alinearse con los ODS.



PLANES SOCIALES Y AMBIENTALES

La compañía en algunos proyectos, desarrolla planes de formación, información y participación ciudadana adaptados a las características de cada proyecto y entorno. Además, su actividad contribuye directamente a mejorar infraestructuras y facilitar el acceso a servicios básicos en las zonas donde opera.



DIÁLOGO Y TRANSPARENCIA

La compañía mantiene canales de comunicación con sus grupos de interés para identificar y atender sus necesidades, especialmente en las comunidades locales donde opera. La compañía participa en foros y grupos de trabajo vinculados a la sostenibilidad y colabora con administraciones públicas y asociaciones sectoriales para avanzar en la integración de criterios ESG en su actividad.



La generación de valor también puede traducirse en **impacto económico**. El indicador **GRI 201-1** permite reflejar este impacto de forma clara, a través de aspectos clave como los ingresos, los costes operativos, las retribuciones al equipo, los pagos a proveedores y administraciones públicas, así como las inversiones realizadas en la comunidad.

Asimismo, FCC Construcción se implica de forma voluntaria en iniciativas sociales, ambientales y de innovación que complementan su actividad empresarial. Estas acciones, desarrolladas al margen de los marcos normativos o sectoriales formales, permiten integrar de forma práctica criterios de responsabilidad social y ambiental en la operativa de la compañía.

Entre las principales iniciativas destacan:

- **Iniciativas comunitarias:** En el marco del proyecto A465, en Gales, se han desarrollado numerosas acciones orientadas a la mejora de la comunidad. Entre ellas, destaca la promoción de la inclusión laboral, priorizando la contratación de personas en riesgo de exclusión social, mayores de 55 años y personas con discapacidad. Una parte significativa de estos trabajadores ha sido posteriormente incorporada de forma estable a la plantilla.

Asimismo, FCC Construcción fomenta en el proyecto la participación activa de la comunidad local mediante concursos escolares, programas de voluntariado, acciones formativas, promoción de iniciativas comunitarias y colaboración en eventos educativos para impulsar el interés por disciplinas STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas).

Además, en 2024, FCC Construcción participó en el IE Career Forum 2024, uno de los eventos anuales más relevantes para la conexión entre empresas líderes y el mejor talento emergente. Este evento, organizado por el IE University, es una plataforma esencial que reúne a empresas de diversos sectores con estudiantes y profesionales en busca de oportunidades laborales y desarrollo profesional.

- **Colaboración en diferentes iniciativas a favor de la igualdad y la diversidad**, como REDI (Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGTBI), en la que participa actualmente en España, pero en 2025 está previsto que se extienda a Portugal.

Además, FCC Construcción ha participado en campañas a favor de la diversidad, como la campaña “Cero Discriminación” o “Nuestro Orgullo es la Diversidad”, ambas de la Fundación Diversidad; o mediante campañas propias como “JUNTAS” por la igualdad.

- **Procesos participativos con comunidades locales:** en países como Chile y Perú, la compañía ha impulsado mecanismos de diálogo con comunidades indígenas en el marco de proyectos de infraestructura, promoviendo la participación activa y el respeto a las particularidades culturales.

Asimismo, otros ejemplos de acciones llevadas a cabo en 2024 en este ámbito por la compañía fueron:

- La participación de FCC Construcción en la **II edición del programa Work Experience Kensington School (WEKS)**, una iniciativa educativa que busca acercar a estudiantes de 1º de Bachillerato al mundo profesional. En esta ocasión, los alumnos visitaron el Parque de Maquinaria, donde pudieron conocer de primera mano el funcionamiento, mantenimiento y explotación de equipos especializados y medios auxiliares utilizados en la construcción.
- El **equipo del proyecto A465** de FCC Construcción UK colaboró en la **creación de un jardín sensorial en la escuela Greenfield**, en Gales, como parte de una acción de voluntariado. La iniciativa, desarrollada junto a alumnos, profesores y subcontratistas, promueve entornos de aprendizaje inclusivos y al aire libre. Esta acción refuerza el compromiso social de la compañía con las comunidades locales.

- **Programas de emprendimiento interno:** se promueve la participación del personal en el desarrollo de ideas innovadoras vinculadas a la sostenibilidad y la digitalización, que pueden ser incorporadas a los proyectos de I+D+i de la empresa, como el programa ROOTA, diseñado para enfrentar desafíos mediante la colaboración de equipos multidisciplinares para potenciar la generación de ideas y creación de soluciones.
- **Actividades presenciales y deportivas:** La empresa promueve la participación de su plantilla en actividades deportivas, culturales y sociales, como parte de su estrategia de bienestar y cohesión interna. Estas acciones refuerzan el sentido de pertenencia y la identidad corporativa.
- **Implantación de un Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo colaborativas:** FCC Construcción dispone de un sistema de gestión de

las relaciones de trabajo colaborativas conforme a la Norma UNE ISO 44001:2017 certificado por AENOR en 2019.

- **Participación en proyectos de I+D+i para impulsar la sostenibilidad en la construcción:** FCC Construcción colabora activamente en proyectos de investigación, desarrollo e innovación con el objetivo de mejorar la sostenibilidad de sus obras y facilitar su integración en el entorno, maximizando los beneficios sociales, ambientales y económicos.

Ejemplo de ello es el proyecto **SOSTEVAL-TEC**, centrado en la evaluación y certificación de la sostenibilidad en cualquiera de las fases del ciclo de vida de la obra civil, para ayudar a la toma decisiones en este ámbito. Otro caso destacado es el proyecto **0Accidentes**,

cuyo objetivo es desarrollar un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones peligrosas, mejorando la seguridad y salud de los trabajadores en el sector de la construcción.

- **Participación a través de diferentes foros compartiendo buenas prácticas en sostenibilidad como referentes del sector:** FCC Construcción ha sido reconocida como referente en el sector por su participación activa en espacios de intercambio de conocimiento. Algunos ejemplos de esta participación se enuncian a continuación:



Participación carrera Madrid en Marcha contra el cáncer



Participamos en la reunión de coordinación técnica del proyecto SOSTEVAL- TEC



Campaña FCC Construcción sobre prevención riesgos laborales

Catálogo de Buenas Prácticas Ambientales de las Empresas Españolas	FCC Construcción ha contribuido, durante dos ediciones consecutivas, al “Catálogo de Buenas Prácticas Ambientales de las Empresas Españolas de la CEOE” , donde ha publicado casos de éxito que sirven como ejemplo de aplicación para otras empresas.
Sesión virtual “Emisiones de alcance 3. Cómo identificarlas y gestionarlas en tu empresa”	FCC Construcción en mayo de 2024 participó en la sesión virtual de la Red Español del Pacto Mundial de las Naciones Unidas titulada “Emisiones de alcance 3. Cómo identificarlas y gestionarlas en tu empresa” , en la que FCC Construcción compartió su experiencia y conocimiento en el cálculo de las emisiones de Alcance 3 de la Huella de Carbono.
Participación en la “Hoja de ruta en materia de sostenibilidad para el sector de la construcción y la ingeniería”	La compañía ha participado junto con el Pacto Mundial de Naciones Unidas en la preparación del documento denominado “Hoja de ruta en materia de sostenibilidad para el sector de la construcción y la ingeniería” , en el cual se descubren las 10 transformaciones clave en sostenibilidad empresarial que promocionar entre las empresas del sector.
“Espacios de trabajo libres de violencia: buenas prácticas organizacionales” Mundial de Naciones Unidas en España	FCC Construcción participó en la jornada técnica organizada por la Cámara de Comercio de Madrid y el Pacto Mundial de Naciones Unidas en España; “Espacios de trabajo libres de violencia: buenas prácticas organizacionales”, que tenía como objetivo explicar las herramientas y estrategias para la implementación de medidas preventivas contra el acoso sexual y por razón de sexo y la violencia de género. La compañía expuso las buenas prácticas desarrolladas, así como el propio plan de prevención de acoso y violencia de la compañía, el cual es pionero y líder en el sector y país.
“Cumbre del Clima y Leaders Summit de Naciones Unidas”	FCC Construcción ha participado en sesiones plenarias, grupos de trabajo interactivos y oportunidades para establecer contactos en la Cumbre del Clima y Leaders Summit de Naciones Unidas . Entre los temas más destacados figuraron: <i>“El superciclo tecnológico y su promesa para nuestro futuro compartido”</i> ; <i>“Acelerando hacia 2030”</i> ; <i>“Derechos y Bytes”</i> ; <i>“the Dos and Don’ts of Sustainable Supply Chains”</i> ; <i>“Corporate Investments for Climate Ambitions (Inversiones corporativas para las ambiciones climáticas)”</i> , en donde FCC Construcción participó liderando el grupo.
Primer congreso de Sostenibilidad.es “nuestros gestos, cuentan”	Participación en el I Congreso de Sostenibilidad.es “Nuestros Gestos Cuentan” , un evento clave para el diálogo y la reflexión en torno a la sostenibilidad. El congreso abordó temáticas como arquitectura sostenible, energía y movilidad, economía circular y consumo responsable, consolidándose como un espacio de referencia para compartir experiencias y buenas prácticas del sector.
Think Lab on Business Integrity	FCC Construcción se convirtió en la primera empresa del sector en España en participar en el Think Lab on Business Integrity de Naciones Unidas , celebrado en Viena. Además, firmó el Llamamiento a la Acción por la gobernanza ética en la CoSP10 y colabora en la revisión de la Guía Práctica de Ética y Cumplimiento Anticorrupción. Su compromiso refuerza el enfoque empresarial basado en principios, alineado con el ODS 16.



Estas actuaciones contribuyen a fortalecer la relación de la compañía con sus grupos de interés, al dar respuesta a expectativas sociales, laborales y ambientales. La colaboración con colectivos vulnerables, la interacción con comunidades locales y el impulso a la innovación interna permiten integrar de forma transversal criterios de sostenibilidad en la gestión empresarial. Asimismo, estas iniciativas refuerzan la capacidad de la organización para identificar riesgos, generar conocimiento compartido y mejorar la trazabilidad de su desempeño en sostenibilidad.



Zona cero afectados DANA



CASO PRÁCTICO

FCC colabora en las tareas de restablecimiento de los servicios afectados por la DANA

El área de construcción ha colaborado en la reconstrucción, limpieza y restablecimiento de parte de los servicios afectados por la DANA que asoló las poblaciones circundantes a Valencia el pasado 29 de octubre de 2024. En menos de 24 horas se realizó un despliegue humano y material con el objetivo de resolver con la mayor inmediatez posible las infraestructuras dañadas.

De esa manera FCC Industrial restableció el suministro de luz en todas las poblaciones afectadas por la DANA en Cuenca, destacando el municipio de Mira, uno de los más dañados de la provincia; además de poner a disposición de distintos stakeholders grupos electrógenos, facilitando el suministro eléctrico.

Por su parte, Convensa desarrolló la limpieza de la línea ferroviaria C3 entre Valencia y Buñol, actuando en todo el trayecto y en las estaciones de San Isidre, Xirivella, Aldaia, L'Origuilla, Cheste, Chiva y Buñol. Más de 30 personas técnicas y alrededor de 30 máquinas y camiones se distribuyeron a lo largo de los 40 kilómetros de vía ferroviaria afectada. Los trabajos de limpieza y

desescombro de todo lo arrastrado por la riada, vehículos, camiones, contenedores, árboles, tuberías, etc., así como la colaboración con ADIF, fueron clave, consiguiéndose que en menos de 24 horas se implantasen hasta ocho equipos de maquinaria desplegados en las estaciones de Aldaya, L'Origuilla o Cheste.

FCC Construcción trabajó en la reconstrucción de dos de los puentes dañados de la CV-33 (intersección de la rambla del Poyo con la CV-33 (Pincaya) en la zona "cero" de la DANA), la cual fue categorizada por la Generalitat como la carretera de mayor envergadura afectada por la DANA.

La situación fue analizada por los Servicios Técnicos de la compañía, así como por parte de los técnicos destinados en la zona afectada. Tras tareas de limpieza y preparación de accesos con maquinaria de movimiento de tierras, se reparó uno de los estribos de los dos puentes afectados, y se reforzó la infraestructura dañada tras la caída de un vano del puente. La actualidad ha visto la restitución del tráfico en una de las vías de alta capacidad más importantes del área metropolitana de Valencia.



CASO PRÁCTICO

Acción social, participación pública y recuperación del patrimonio en el parque Mapocho Río

El Parque Mapocho Río, en Santiago de Chile, es un referente internacional en regeneración urbana y participación ciudadana. Impulsado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) y promovido a partir de las recomendaciones de las juntas de vecinos de los distritos de Quinta Normal y Cerro Navia, el proyecto transformó una zona degradada y convertida en vertedero en un espacio público seguro, verde y plenamente integrado en la vida comunitaria.

Desde sus inicios, el proyecto se desarrolló en **estrecha colaboración con la ciudadanía**, respetando los principios de la Ley 20.500 de Participación Ciudadana, lo que permitió a los vecinos formar parte activa no sólo del proceso de construcción, sino también de la definición de usos y del sistema de gestión del parque. Esta participación activa se materializó, entre otras acciones, en la creación de la “Casa de la Memoria”, un memorial que rinde homenaje a las personas caídas durante la dictadura militar chilena, erigido junto a la ribera del río Mapocho. Asimismo, se reconoció la presencia de la comunidad indígena Mapuche, respetando su lugar de culto en el parque, el cual fue restaurado como parte del proyecto.

Con una extensión significativa y dotado de múltiples instalaciones sociales, el parque incluye también uno de los *skateparks* más grandes de Latinoamérica, diseñado como un espacio inclusivo de encuentro y práctica deportiva, con vocación de acoger eventos y competiciones a nivel continental. Se estima que entre 200.000 y 300.000 personas se beneficiarán directamente de esta iniciativa, sin contar el impacto positivo para el resto de la ciudad, al convertirse en un nuevo pulmón verde y lugar de encuentro ciudadano.

El proceso no estuvo exento de desafíos. Al inicio del proyecto, las comunidades locales mostraban desconfianza hacia las instituciones públicas y privadas, y la escasa tradición participativa dificultaba el establecimiento de lazos de colaboración. Sin embargo, a través de reuniones periódicas, visitas a obra y el establecimiento de canales de comunicación directos, se logró revertir esta situación, generando cercanía, confianza y una cultura participativa sólida.

Una vez finalizada la obra, FCC Construcción impulsó una encuesta de satisfacción para evaluar el impacto social del parque. Esta herramienta permitió medir el grado de aceptación por parte de los usuarios y proporcionó información valiosa a las instituciones involucradas y financiadoras, reafirmando la calidad y pertinencia del proyecto.

El desarrollo del parque coincidió, además, con un proceso de transformación organizativa dentro de FCC Construcción, que avanzó en la implementación de su Sistema de Devida Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente. Esto supuso una mejora en la forma de integrar la sostenibilidad, fortalecimiento de la comunicación y participación, así como, el fomento de la capacitación continua y aplicación de soluciones innovadoras teniendo en cuenta a todos los grupos de interés involucrados.





Conexión Negratín-Almanzora (España)

NUESTRAS ALIANZAS Y COLABORACIONES ESTRATÉGICAS

La **creación de alianzas**, tanto a nivel nacional como internacional, permite a FCC Construcción fomentar el intercambio de conocimiento con expertos del sector y de otros ámbitos, en torno a temas clave relacionados con la sostenibilidad. Este enfoque colaborativo ha facilitado la elaboración de guías sectoriales, estándares de sostenibilidad y marcos de referencia de gran aplicabilidad.

Estas alianzas estratégicas son clave para avanzar hacia un futuro sostenible. A través de ellas, se colabora en iniciativas como:

- **Establecer y definir la terminología y los principios fundamentales de la construcción sostenible.**
- **Desarrollar guías sectoriales de aplicación práctica**, como la *Guía de Taxonomía Europea aplicada a infraestructuras sostenibles*, elaborada en el marco de SEOPAN con el apoyo de AENOR, o la *Guía de Economía Circular para Empresas de Construcción*, desarrollada también en SEOPAN con el respaldo de la AEC.
- **Describir y analizar el ciclo de vida de edificios e infraestructuras**, promoviendo una visión integral de su impacto ambiental.
- **Identificar y desarrollar indicadores ambientales**, reflejados en las Declaraciones Ambientales de Producto, que permiten medir y comunicar el desempeño sostenible de materiales y procesos constructivos.

Resulta especialmente activa la contribución de FCC Construcción en los grupos de trabajo de los **Comités Técnicos ISO/TC 59/SC 17** (internacional) y **CEN/TC 350** (europeo), enfocados a la elaboración de normas de sostenibilidad en obra civil.

Asimismo, a nivel nacional, destaca su participación en asociaciones del sector, como **SEOPAN** (*Asociación de Empresas Constructoras de Ámbito Nacional*), **AECOM** (*Asociación de Empresas de la Construcción de Madrid*) y los **grupos de trabajo de la CNSST** (*Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo*).

A nivel europeo, la empresa está involucrada en la **Federación de Industrias Constructoras Europeas** ("FIEC"), reconocida por la Comisión Europea como interlocutor en el diálogo social del sector de la construcción, entre otros.

Otras organizaciones y grupos de trabajo más relevantes en los que la compañía tiene presencia y con los que colabora para establecer criterios de sostenibilidad son:

Grupos de Trabajo relacionados con la construcción sostenible

ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN
Comité Técnico Internacional ISO/TC59/SC17 “Building construction/ Sustainability in building construction”.	Participación en el ISO/TC59/SC17/WG1: “General Principles and Terminology” (Principios generales y terminología). Participación en el ISO/TC59/SC17/WG2: “Sustainability Indicators for Buildings” (Indicadores de sostenibilidad en edificación). Participación en el ISO/TC59/SC17/WG3: “Environmental Declarations of Buildings Products” (Declaración ambiental de productos de construcción). Participación en el ISO/TC59/SC17/WG4: “Framework for Assessment of Environmental Performance of Buildings and Constructed Assets” (Marco para la evaluación del comportamiento ambiental de edificios). Presidencia del ISO/TC59/SC17/WG5 “Civil Engineering Works”, sobre sostenibilidad en obra civil.
Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207 “Sistemas de Gestión Ambiental”.	Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/SC 1 “Sistemas de Gestión Ambiental”. Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/SC 2 “Auditoría Ambiental”.
Comité Técnico de Normalización ISO/TC 301 “Eficiencia energética, cambio climático y energías renovables”.	Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/WG 2 “Eficiencia energética, cambio climático y energías renovables”.

ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN
Comité Técnico internacional CEN/TC350 “Sustainability of Construction Works”.	Participación en el CEN/TC350/Task group: “Framework for assessment of buildings” (Marco para la evaluación de edificios). Participación en el CEN/TC350/WG1: “Environmental performance of buildings” (Desempeño ambiental de edificios). Participación en el CEN/TC350/WG2: “Building life cycle description” (Descripción del ciclo de vida del edificio). Participación en el CEN/TC350/WG3: “Product level” (Nivel de producto). Participación en el CEN/TC350/WG4: “Economic performance assessment of buildings” (Evaluación del desempeño económico en edificios). Participación en el CEN/TC350/WG5: “Social performance assessment of buildings” (Evaluación del desempeño social en edificios). Presidencia del CEN/TC 350/WG6 “Civil Engineering Works”, sobre sostenibilidad en obra civil.
Comité Técnico de Normalización AEN/CTN198 “Construcción Sostenible”.	Vicepresidencia del Comité Técnico de Normalización AEN/CTN198 “Construcción Sostenible”. Participación en el Subcomité Técnico de Normalización AEN/CTN 198/SC 1 “Sostenibilidad en edificación”. Presidencia del Subcomité Técnico de Normalización AEN/CTN 198/SC 2 “Sostenibilidad en obra civil”.
International Initiative for a Sustainable Built Environment (iisBE)	Participación como miembros.
Green Building Council España (GBCe)	Miembros de esta organización que constituye el Consejo Español de la Asociación Internacional “World Green Building Council”, configurándose como cauce para ofrecer en España toda la información sobre la herramienta de certificación de edificios LEED.
BREEAM España	Integrantes del Consejo Asesor, responsable de trazar la estrategia de desarrollo de BREEAM España, representando a las partes interesadas del sector de la edificación.

Grupos de Trabajo relacionados con la construcción sostenible (Cont.)

ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN
Comité Técnico internacional ISO/TC207 “ <i>Environmental management</i> ”	Participación en el Subcomité ISO/TC 207 SC1: “<i>Environmental management Systems</i>” (Sistemas de Gestión Ambiental). Participación en el Subcomité ISO/TC 207 SC4: “<i>Environmental performance evaluation</i>” (Evaluación del comportamiento ambiental). Grupo de Trabajo WG 4 “Data quality” (Calidad de datos).
Comité Técnico de Certificación, AEN/CTC 015 “Cementos”	Vocalía del Comité Técnico de Certificación.
Comité Técnico de Certificación, CTC 061 Hormigón EHE 98	Vocalía del Comité Técnico de Certificación.
Comité Técnico de Certificación, CTC 079 Hormigón EHE 08	Vocalía del Comité Técnico de Certificación.
Comité Técnico de Normalización CTN 140-EUROCÓDIGOS	Participación en el Grupo de trabajo Cambio Climático.
Asociación Madrid Capital Mundial de la Ingeniería, Construcción y Arquitectura (MWCC)	Presidencia de la Asociación.
Comité Nacional Español de Grandes Presas (SPANCOLD).	Vocalía del Comité Nacional Español de Grandes Presas. Presidencia del Comité Técnico “Planificación y Gestión del Agua”. Participación en el Comité Técnico de “Hidráulica para presas”. Participación en el Comité Técnico de “Medio Ambiente”. Participación en el Comité Técnico de “Presas de hormigón”.

ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN
Comité Internacional de Grandes Presas (ICOLD).	Participación en el <i>Committee on Engineering Activities in the Planning Process for Water Resources Projects (ICOLD)</i> - Comité de Procesos de Planificación para Proyectos de Recursos Hídricos, representando a España.
Blue Dot Network (OCDE).	Miembros del Executive Consultation Group.
Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos.	Participación en el Comité de Transparencia y Responsabilidad Social.
Asociación Española para la Calidad (AEC).	Participación en el Comité de Medio Ambiente. Participación en el Comité de Construcción.
Consejo Asesor de Empresas Constructoras de AENOR.	Participación en la Comisión de Medio Ambiente. Participación en la Comisión de Calidad. Participación en el Foro AENOR de estándares para la Industria Conectada 4.0.
SEOPAN.	Participación en la Comisión de Calidad y Medio Ambiente. Participación en la Comisión de Innovación.
<i>European Network of Construction Companies for Research and Development (ENCORD).</i>	Participación en el Grupo de trabajo de Medio Ambiente y Sostenibilidad. Participación en el Grupo de trabajo orientado a la elaboración de una Declaración de sostenibilidad para las empresas constructoras europeas.

Grupos de Trabajo relacionados con la construcción sostenible (Cont.)

ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN	ORGANIZACIÓN	PARTICIPACIÓN
Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC).	■ Patronos de la Fundación de la PTEC. ■ Participación en distintos grupos de trabajo: ■ Big Data, ■ Blockchain, ■ Digitalización, ■ Fabricación Aditiva, ■ Inteligencia Artificial/Machine Learning, ■ IoT/Digital Twins, ■ Nuevos Materiales, ■ Posicionamiento Europeo.	Asociación Española de Ingeniería Estructural (ACHE).	■ Participación en el Grupo de Trabajo “Puentes empujados”. ■ Participación en la Comisión 3 “Ejecución”.
Railway Innovation Hub (RIH)	■ Miembro asociado de la iniciativa para impulsar la tecnología y conocimiento del sector ferroviario a nivel internacional.	Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC).	■ Presidencia de la Asociación. ■ Participación en el Comité Técnico de ingeniería portuaria. ■ Participación en el Grupo de Trabajo “Diseño sísmico”.
Confederación Nacional de la Construcción (CNC)	■ Participación en la Comisión de Medio Ambiente y Residuos.	Asociación de Túneles y Obras Subterráneas (AETOS).	■ Participación en el Grupo de Trabajo para la elaboración de la “Guía de Túneles”.
Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)	■ Participación en la Comisión de I+D+i. ■ Participación en la Comisión de RSE (GT. Agenda 2030). ■ Participación en la Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente. ■ Participación en el Comité de Internacionalización. ■ Participación en la Comisión de Sociedad Digital.	Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española (PTFE).	■ Participación con el objetivo de alcanzar los avances científicos y tecnológicos para asegurar la competitividad, la sostenibilidad y el crecimiento del ferrocarril español.
Comité de Empresa y Desarrollo Sostenible de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Colombia.	■ Participación en el Grupo de Trabajo para el desarrollo sostenible en Colombia.	Building Smart.	■ Participación a nivel de Socio.
Red Española de Pacto Mundial de Naciones Unidas.	■ Socios Nivel “Participant”.	Madrid Open Innovation Group (MOIG).	■ Participación en el impulso a la innovación y la colaboración entre empresas, universidades y la administración pública mediante el intercambio de conocimientos y la generación de nuevas ideas a través de la innovación abierta. Esta estrategia busca la colaboración con agentes externos a la empresa para mejorar la innovación interna.

Asimismo, FCC Construcción, en 2019, fue la primera empresa en España en desarrollar, implantar y certificar un **Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo Colaborativas** conforme a la norma **ISO 44001**. Este sistema se aplica a relaciones estratégicas de alto impacto con clientes, proveedores, colaboradores internos y externos, así como con socios, todas ellas identificadas y gestionadas dentro del Programa de Relaciones Colaborativas.

Con este logro, FCC Construcción refuerza su compromiso con la colaboración y continúa promoviendo la creación de alianzas eficaces en los ámbitos público, público-privado y de la sociedad civil, como vía para avanzar hacia un desarrollo sostenible.

En 2024, destacan el desarrollo de tres relaciones colaborativas dentro del Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo Colaborativas :

▪ **Relación colaborativa con la ingeniería Ramboll:**

Proveedor de servicios para FCC Construcción en áreas como el diseño de proyectos y la preparación de licitaciones. En el marco de esta colaboración, se han abordado conjuntamente diversos retos relacionados con la integración de principios de sostenibilidad en los proyectos de construcción.

▪ **Relación interna entre la Dirección de Estudios y la de Sostenibilidad e Innovación:** Esta relación tiene como objetivo incorporar las mejores prácticas y actuaciones sostenibles en las ofertas, mantenerse al día con los requerimientos y exigencias del cliente en materia de sostenibilidad, y anticiparse a las tendencias del sector.

▪ **Relación colaborativa interna FCC Construcción - FCC Industrial Matinsa:** relación colaborativa entre las Direcciones de innovación de estas empresas para fomentar la colaboración en proyectos conjuntos de I+D, desplegar la gestión en I+D en las empresas participadas con el apoyo y la experiencia de FCC Construcción, y facilitar la certificación del Sistema de Gestión según la UNE 166002 e ISO 56001.



Puente Gerald Desmond (Estados Unidos)



CASO PRÁCTICO

Construcción sostenible y compromiso social: caso de éxito en la nueva sede de la ONCE

En 2023, FCC Construcción fue adjudicataria de una de las obras más emblemáticas de la Comunidad de Madrid: la Nueva Sede de la ONCE (Organización Nacional de Ciegos Españoles). Este nuevo edificio destaca por su singularidad dentro del entorno urbano, no solo por la relevante labor social que representa, sino también por su compromiso con la sostenibilidad. Estas características han hecho que su proceso constructivo también haya sido especialmente innovador y distintivo.



Ubicada en la zona norte de la ciudad de Madrid, esta obra se convertirá en el mayor centro de referencia en España, Europa y el mundo en la **promoción de los derechos de las personas con discapacidad**. Por ello, se está desarrollando bajo los más rigurosos criterios de **accesibilidad universal**, convirtiéndose en un modelo arquitectónico y social de inclusión, innovación y compromiso.

Desde el punto de vista medioambiental, la demolición y construcción del edificio se ha realizado siguiendo unos rigurosos estándares de sostenibilidad medioambiental y eficiencia energética, atendiendo a la certificación **BREEAM a nivel Excelente**. La implantación de este sistema de certificación ambiental voluntario representa un auténtico desafío, debido a la combinación de los exigentes requisitos de sostenibilidad y la complejidad del entorno urbano en el que se ubica la obra.

En este contexto, resulta esencial que el proyecto se consolide como un **referente en el cumplimiento del marco normativo europeo en materia de sostenibilidad**, con especial atención a la **Taxonomía Ambiental de**

la Unión Europea. Esta herramienta, conocida como Taxonomía Verde, es clave para que las organizaciones líderes en sostenibilidad refuercen su compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y la ejemplaridad. Por ello, asegurar la **alineación del proyecto con los criterios establecidos por la taxonomía** no solo era necesario, sino estratégico para consolidar su liderazgo en sostenibilidad.

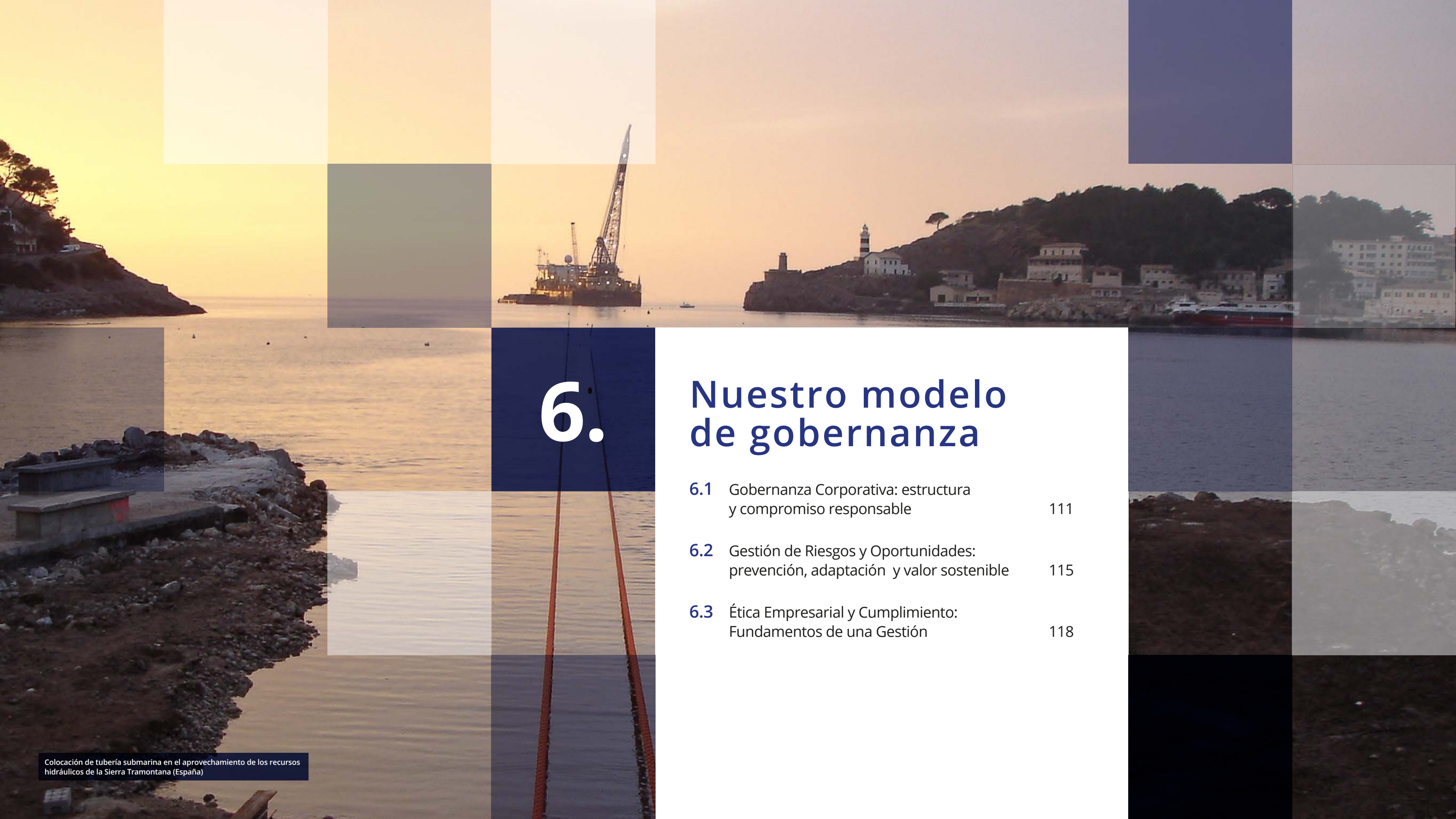
Actualmente, la construcción de este edificio está incluida dentro de la actividad taxonómica de **“Construcción de nuevos edificios”**, enmarcada en tres de los objetivos medioambientales definidos por la taxonomía europea: **mitigación del cambio climático, adaptación al cambio climático y contribución a la economía circular**.

En 2024, la normativa europea exigía únicamente el análisis de alineación con la taxonomía en relación con los objetivos climáticos, aunque también se evaluaba la elegibilidad respecto al resto. Por este motivo, durante ese año los esfuerzos se centraron en garantizar el cumplimiento de los **criterios técnicos** establecidos para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático.

El cumplimiento de la taxonomía representa un reto significativo para las organizaciones, especialmente para la ONCE, que aspira a mantener los más altos estándares en materia de sostenibilidad en este nuevo edificio. Por ello, para lograr su alineamiento, desde la obra se solicitó el apoyo de los **Servicios Técnicos (SSTT) de FCC Construcción**, iniciando así una estrecha colaboración.

Durante varios meses desde la obra y SSTT se estudiaron los criterios técnicos de la taxonomía, se compararon con las exigencias del BREEAM Excelente y desde la ONCE se aprobaron los cambios del proyecto para adaptar el edificio a las exigencias de la Taxonomía.

Este proceso se convirtió en un caso de éxito de colaboración interinstitucional, en el que distintas partes trabajaron de forma coordinada para alcanzar un objetivo común: garantizar que el proyecto cumpliera con los más altos estándares de sostenibilidad y transparencia.

The background is a collage of several images. On the left, there's a sunset over a body of water with a rocky shore in the foreground. In the center, a large offshore oil rig is visible on the water. To the right, there's a coastal town with a lighthouse on a hill. At the bottom, two thick orange cables run vertically through the water.

6.

Nuestro modelo de gobernanza

- | | | |
|-----|---|-----|
| 6.1 | Gobernanza Corporativa: estructura y compromiso responsable | 111 |
| 6.2 | Gestión de Riesgos y Oportunidades: prevención, adaptación y valor sostenible | 115 |
| 6.3 | Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión | 118 |

FCC Construcción reconoce que una **gobernanza sólida, íntegra y transparente** es un pilar fundamental para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos de sostenibilidad. Este enfoque constituye el marco necesario de liderazgo, toma de decisiones, políticas y mecanismos de control de riesgos que marcan el camino, integrando los principios de sostenibilidad en su estrategia, operaciones y cultura organizacional.

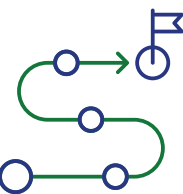
Como parte del Grupo FCC, FCC Construcción se rige por el modelo de gobernanza corporativa definido a nivel de Grupo, el cual estructura su

organización en torno a distintas áreas de negocio que aplican políticas de buen gobierno. Esta configuración favorece una gestión eficiente y coherente con los valores del Grupo, los cuales se recogen en su **Código Ético y de Conducta**, y deben guiar el comportamiento de todos los profesionales del Grupo, así como de todas las personas vinculadas a cualquier empresa del Grupo.

Entre los elementos clave de una buena gobernanza se encuentran el compromiso activo de la alta dirección, la transparencia en la gestión, la

identificación y control de riesgos, la participación de los grupos de interés y el estricto cumplimiento ético y normativo.

En este contexto, FCC Construcción implementa medidas concretas orientadas a fortalecer su modelo de gobernanza y avanzar en su mejora continua. Estas medidas incluyen la adopción de tecnologías avanzadas para optimizar procesos, la formación continua de su personal para asegurar el cumplimiento de las mejores prácticas y la creación de canales de comunicación efectivos para fomentar la participación de todos los grupos de interés.



NUESTRO MODELO DE GOBERNANZA:
HITOS 2024 Y RETOS 2025

>> Hitos 2024

Compromiso activo de la alta dirección:

- La Dirección de Sostenibilidad e Innovación de FCC Construcción está alineada con las directrices de la alta dirección para alcanzar los retos estratégicos.
- Aprobación e integración de la Política de Derechos Humanos de FCC Construcción.
- Constitución del Comité de Seguimiento de la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026 de FCC Construcción.

Cumplimiento ético:

- Modificación del Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC y su adaptación a los cambios legislativos aprobados por la Ley 2/2023, tras una exhaustiva revisión externa.

- Formación en el Modelo de Cumplimiento presenciales en delegaciones.
- Capacitaciones sobre acoso sexual y por razón de sexo, anticorrupción y sobre el código ético y de conducta.

Transparencia en la gestión:

- Obtención del sello de Calidad Madrid Excelente 2023, orientado a la mejora de la competitividad empresarial.

Identificación y control de riesgos:

- Diseño y desarrollo de un sistema de gestión de debida diligencia en derechos humanos y medio ambiente, alineado con la Directiva CS3D.

Participación de los grupos de interés:

- Inclusión de las categorías de Digitalización y Sostenibilidad en los Premios Fomento.

>> Retos 2025

Compromiso activo de la alta dirección:

- Diseño e implementación de un Plan de Continuidad de Negocio para FCC Construcción.
- Aprobación e integración de la Política de Acción Climática de FCC Construcción.

Cumplimiento ético:

- Nuevo Reglamento del Comité de Cumplimiento del área de infraestructuras.
- Capacitaciones en competencia, anticorrupción, canal ético y Conflictos de Interés.
- Revisión de los Protocolos de Gestión de Conflictos de Interés y Patrocinios, Asociaciones, Colaboraciones y donaciones.

Transparencia en la gestión:

- Nueva certificación de controles.

Identificación y control de riesgos:

- Diseño e implantación del Sistema de Control Interno de la Información en Sostenibilidad (SCIIS), para asegurar la objetividad y fiabilidad de los datos.
- Implantación del Sistema de Debida Diligencia en Derechos Humanos y Medioambiente, alineado con los marcos normativos internacionales.
- Nuevo procedimiento de gestión de riesgos para obras con presupuesto superior a 80 millones de euros.

■

6.1 Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

El Grupo FCC y, por tanto, FCC Construcción, ha adaptado su estructura de gobierno conforme a las directrices del **Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas de la CNMV**, con el objetivo de asegurar una gestión eficaz y responsable. Esta adaptación se materializa en la aprobación y revisión anual de documentos como el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual sobre Remuneraciones, que refuerzan la transparencia ante sus grupos de interés.

Informe Anual de Gobierno Corporativo

➤

Informe Anual sobre Remuneraciones del Consejo

➤

La **estructura del gobierno corporativo del Grupo FCC** se compone de cinco órganos de gobierno con roles y responsabilidades distintas:

- La **Junta General de Accionistas**, que establece la estrategia y dirección del Grupo, máximo órgano de decisión del Grupo FCC, que establece la estrategia y la dirección de este. Entre sus competencias se incluyen la aprobación de cuentas anuales y de informes no financieros, la aplicación del resultado, la aprobación de la gestión, la modificación de los Estatutos Sociales, el nombramiento de consejeros y la aprobación de sus políticas retributivas.
- El **Consejo de Administración**, que representa los más altos poderes y facultades para gestionar, dirigir, administrar y representar a la sociedad, supervisando la gestión ordinaria y la toma decisiones importantes para el Grupo, además de formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión según lo establecido en la Ley. A su vez, el Consejo se apoya en tres comisiones específicas:
 - La Comisión Ejecutiva, órgano de delegación permanente, se encarga de la toma decisiones sobre inversiones y operaciones financieras dentro de los límites establecidos por el Consejo de Administración.

- La Comisión de Auditoría y Control, órgano sin funciones ejecutivas, supervisa los sistemas de control interno, auditoría interna y gestión de riesgos, tanto financieros como no financieros. Además, asegura la independencia del auditor externo y evalúa el control interno y la política de riesgos.
- La Comisión de Nombramientos y Retribuciones es el órgano que asesora, informa y propone el nombramiento, la reelección, ratificación y cese de los consejeros, junto con su retribución y la de la alta dirección, y vela por la diversidad en la composición del Consejo y sus Comisiones.

Para obtener información detallada sobre la composición, designación, selección y gestión del máximo órgano de gobierno y sus comités, así como sobre las políticas de remuneración, se recomienda consultar el apartado correspondiente del **Informe Anual** y el **Informe de Sostenibilidad** del Grupo FCC.



Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Estructura y características de la gobernanza; el máximo órgano de gobierno y su papel en la gestión de impactos; políticas de remuneración.	Reporte obligatorio	2-9; 2-10; 2-11;2-12; 2-13; 2-14; 2-18; 2-19; 2-20; 2-21;	Para más información sobre el desempeño del Grupo FCC en estas materias, puede consultarse el Informe de Sostenibilidad y el Informe Anual 2024, disponibles en la página web corporativa



Con periodicidad anual, el Consejo de Administración realiza internamente una evaluación de la eficiencia de su funcionamiento, de sus comisiones, así como la del presidente del Consejo de Administración (no ejecutivo) y del consejero delegado. La sociedad entiende que las conclusiones extraídas durante la evaluación interna permiten corregir cualquier deficiencia detectada o mejorar las funciones asignadas al Consejo. Para más información ver **pág.8** del Informe de Sostenibilidad 2024 del Grupo FCC.

A su vez FCC Construcción, dispone de su propio Consejo de Administración, su máximo órgano de gobierno, compuesto por:

CEO/ Director General FCC Construcción

Pablo Colio Abril

Vicepresidenta

Maria Luisa Carrasco Martínez

Secretario Consejero

Felipe Bernabé García Pérez

Vicesecretaria no Consejera

Cristina López Barranco

MARCO ESTRATÉGICO PARA CUMPLIR CON LOS PRINCIPIOS DE SOSTENIBILIDAD

El Marco Estratégico de Responsabilidad Social Corporativa de FCC Construcción, alineado con el del Grupo FCC, articula los principios, políticas, objetivos y acciones orientados a integrar la sostenibilidad en todas las operaciones y procesos de toma de decisiones. Su pilar fundamental es el Código Ético y de Conducta del Grupo FCC, que actúa como guía para una actuación responsable, promoviendo una cultura basada en la integridad, la transparencia y el compromiso con el desarrollo sostenible.

Este marco se incorpora en la organización a través de los siguientes elementos clave:

- **La visión, misión y valores**, que integran criterios de sostenibilidad y responsabilidad social como ejes transversales de la estrategia empresarial.
- **Políticas en áreas clave**, destacando la Política de Sostenibilidad de Grupo FCC, que establece el compromiso con un desarrollo responsable y equilibrado en los ámbitos ESG, alineado con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Asimismo, otras políticas estrechamente vinculadas con la sostenibilidad, como la Política de Medio Ambiente, la Política de Calidad, la Política de Digitalización y la Política de Derechos Humanos de FCC Construcción, las cuales refuerzan el enfoque integral de la compañía hacia una gestión responsable y sostenible.
- **Compromisos de cumplimiento de estándares internacionales**, normativas legales y adhesión a voluntariados.
- **Identificación de las necesidades de los grupos de interés**, así como sus expectativas y preocupaciones.
- **Evaluación de los impactos, riesgos y oportunidades** asociados a la actividad de la compañía, con el objetivo de identificar áreas específicas de actuación y definir medidas de mejora verificables en materia ambiental, social y de gobernanza.

Políticas de FCC Construcción

- **Establecimiento de objetivos y metas medibles**, como la definición de la Estrategia de Sostenibilidad 2024-2026.
- Una **estructura de gobierno orientada a la sostenibilidad**, basada en tres ejes fundamentales:
 - El **Consejo de Administración** supervisa el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo FCC.
 - El **Comité de Sostenibilidad y Áreas de Negocio** coordina las acciones en materia de sostenibilidad de las diferentes áreas de negocio y se responsabiliza de desarrollar, implementar y cumplir la política de RSC.
 - La **Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad**, integrada dentro de la secretaría general, apoya al Comité de Sostenibilidad en el desarrollo de sus funciones y establece sistemas de seguimiento de resultados en relación con las prácticas de sostenibilidad del Grupo FCC.
- A su vez FCC Construcción, dispone de las siguientes figuras encargadas de velar por la integración de la sostenibilidad en la estrategia de la compañía:
 - El **Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción**, es el responsable de aprobar, supervisar y controlar que se cumpla la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026 de FCC Construcción, así como, de la aprobación de las eventuales actualizaciones o adaptaciones. El presidente del consejo de administración constituye el presidente del Comité de Sostenibilidad.
 - El **Comité de Seguimiento de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción**, cuya función principal es supervisar el cumplimiento de los indicadores clave de desempeño (KPIs) definidos en los objetivos de dicha estrategia, y su reporte al Comité de Sostenibilidad.
 - La **Dirección de Sostenibilidad e Innovación de FCC Construcción**, encarga de la elaboración y publicación de la presente Memoria de Sostenibilidad.

- **Integración de los principios de sostenibilidad** en todos los niveles de la organización asegurando que esta sea parte integral de la cultura corporativa y la toma de decisiones.
- **Mejora la integridad y la transparencia de los datos de sostenibilidad** a través de dos proyectos clave a implantar:
 - **ATENEA**, que consiste en el desarrollo de una herramienta tecnológica ad hoc para la gestión de los sistemas de la compañía, que entre sus principales objetivos tiene facilitar la recopilación de la información en sostenibilidad, mejorando la integridad y la transparencia de los datos.
 - **SCIIS**, Sistema de Control Interno de la Información de Sostenibilidad, que permitirá tener un mayor control de la información de sostenibilidad mediante el desarrollo de controles y, por tanto, mejorar la objetividad, integridad y transparencia del dato.



ENFOQUE ESTRATÉGICO DE LA GOBERNANZA

La gobernanza constituye uno de los ejes fundamentales de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción, estructurada en torno a **tres líneas estratégicas clave**. Cada una de estas líneas se desarrolla a través de objetivos específicos que pueden agruparse en los siguientes ámbitos temáticos:

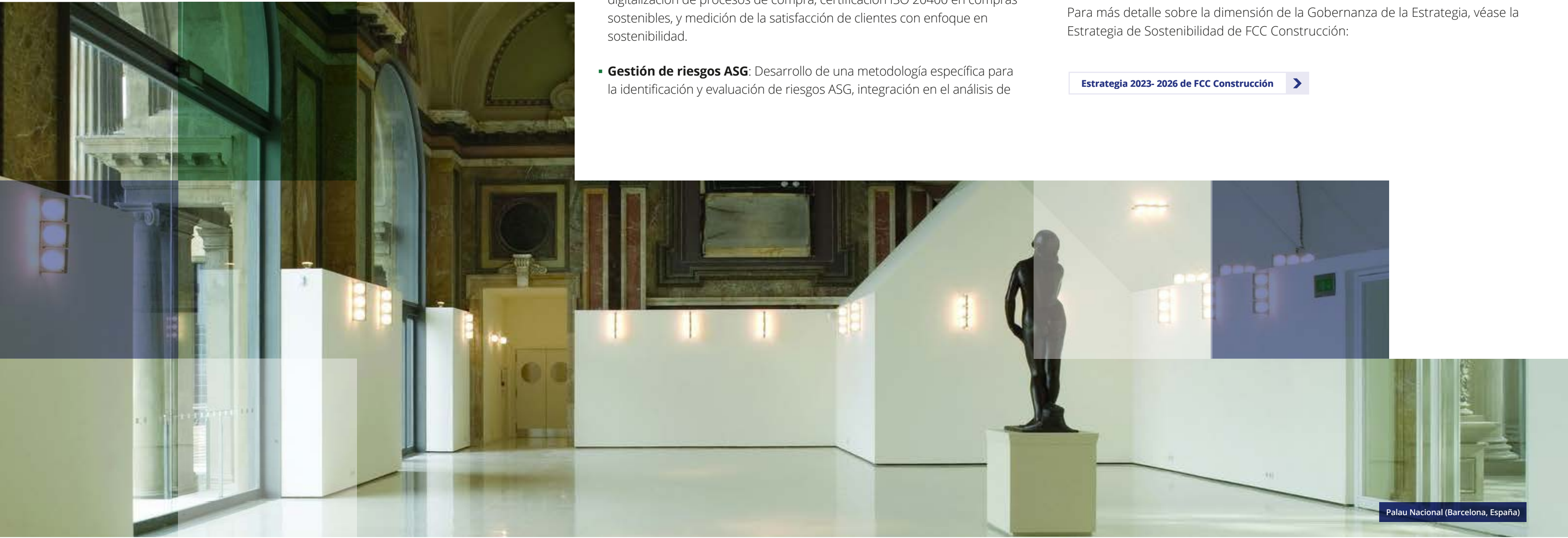
- **Ética y cumplimiento:** Promoción de una cultura ética en toda la organización, formación anual al 100% de la plantilla, adhesión al Código Ético, certificación de los sistemas de gestión de cumplimiento (ISO 37001 y 37301) y adaptación a la Directiva Whistleblowing.
- **Cadena de valor:** Evaluación ASG de proveedores estratégicos, digitalización de procesos de compra, certificación ISO 20400 en compras sostenibles, y medición de la satisfacción de clientes con enfoque en sostenibilidad.
- **Gestión de riesgos ASG:** Desarrollo de una metodología específica para la identificación y evaluación de riesgos ASG, integración en el análisis de

riesgos corporativo, y creación de una biblioteca de buenas prácticas por regiones geográficas.

En las siguientes secciones se evidencia cómo FCC Construcción está consolidando su compromiso con una gobernanza responsable, ética y resiliente, alineada con los retos globales y las exigencias regulatorias.

Para más detalle sobre la dimensión de la Gobernanza de la Estrategia, véase la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción:

Estrategia 2023- 2026 de FCC Construcción >



Palau Nacional (Barcelona, España)



Puente de Ozama (República Dominicana)



CASO PRÁCTICO

Nuestro primer reporte en el Carbon Disclosure Project (CDP)

En el marco del compromiso de FCC Construcción con la transparencia y la mejora continua en sostenibilidad, la compañía ha participado por primera vez en reportando a **Carbon Disclosure Project (CDP)**. Esta iniciativa global sin ánimo de lucro gestiona uno de los principales sistemas de divulgación ambiental utilizados por empresas, ciudades, estados y regiones para reportar su desempeño en áreas como el cambio climático, la seguridad hídrica y la conservación de los bosques.

CDP es reconocido internacionalmente por su rigor metodológico y por fomentar la medición, gestión y comunicación de los impactos ambientales, facilitando la toma de decisiones informadas por parte de inversores y otros grupos de interés. La incorporación de FCC Construcción a este estándar representa un avance significativo en materia de rendición de cuentas climática

y refuerza la gobernanza corporativa en la gestión del cambio climático.

En este primer ejercicio de reporte, se han obtenido resultados destacados, alcanzando la **máxima puntuación en la categoría de Iniciativas de Reducción de Emisiones**. Asimismo, se ha valorado positivamente el enfoque adoptado para la evaluación, gestión y comunicación de riesgos, oportunidades e impactos asociados al cambio climático, así como el grado de involucramiento de la cadena de valor en estos procesos.

Este hito refleja la integración del cambio climático en la estrategia empresarial de FCC Construcción y su voluntad de seguir fortaleciendo la confianza de los grupos de interés mediante una divulgación ambiental rigurosa, coherente y alineada con los estándares internacionales.

■

6.2 Gestión de Riesgos y Oportunidades: prevención, adaptación y valor sostenible

FCC Construcción, con presencia en más de 25 países y operando en una amplia diversidad de contextos geográficos, sociales y regulatorios, reconoce la importancia de identificar y gestionar de forma proactiva los riesgos y oportunidades que puedan influir en su desempeño. Esta visión global exige una gestión adaptativa y responsable, capaz de anticiparse a los desafíos y aprovechar las oportunidades que surgen en entornos complejos y cambiantes.

La gestión de riesgos y oportunidades de FCC Construcción se realiza a través de tres niveles jerárquicos: a alto nivel, como parte del Grupo FCC; a escala corporativa, dentro de FCC Construcción a nivel de empresa y de Sistemas; y operativo, a nivel de proyecto:



Planta desaladora El Alamein (Egipto)

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
	Reporte obligatorio	2-25	



Planta Termosolar Guzmán (España)

GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES DEL SISTEMA DE GESTIÓN

FCC Construcción identifica y evalúa riesgos y oportunidades tanto a nivel organizativo como en cada una de sus obras y centros fijos, con el fin de garantizar una gestión eficaz y alineada con los principios de sostenibilidad y mejora continua.

▪ A nivel de toda la organización:

- Se detectan y evalúan los riesgos y oportunidades asociados al contexto estratégico y operativo de la compañía.
- Se consideran aquellos relacionados con las expectativas y necesidades de las partes interesadas clave.
- Se analizan aquellos riesgos derivados del cumplimiento de requisitos legales y normativos aplicables.
- De forma específica, se gestionan los riesgos y oportunidades Vinculados a los distintos sistemas implantados, en particular los relacionados con aspectos ambientales significativos a escala corporativa, factores críticos de seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información, relaciones colaborativas, etc.

▪ A nivel de obras y centros fijos:

- Se centran en la identificación de los riesgos y oportunidades específicos del entorno local y del tipo de proyecto.
- En el proceso de gestión de riesgos se mantienen Interacciones con partes interesadas (clientes, comunidades locales, autoridades).
- Se incluyen los riesgos y oportunidades asociados al cumplimiento de normativas locales y requisitos contractuales.
- Se estudian de manera detallada los de impactos ambientales relevantes en cada ubicación, la evaluación de condiciones particulares en materia de seguridad y salud laboral, los riesgos económicos y los asociados a las actividades de la obra.

Para llevar a cabo el análisis de riesgos y oportunidades del Sistema de Gestión, FCC Construcción emplea la metodología DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades), que permite obtener una visión integral de la organización y facilita la toma de decisiones estratégicas orientadas a su desarrollo. Entre los elementos clave que se tienen en cuenta en este proceso se incluyen:

- El **contexto en el que opera la compañía**, incluyendo factores geográficos, sociales, económicos y regulatorios.
- Las **necesidades y expectativas de las partes interesadas**, como clientes, empleados/as, comunidades locales, administraciones públicas y socios estratégicos.
- La **naturaleza de los productos, obras, proyectos y servicios** que desarrolla, con especial atención a su alcance, complejidad y localización.
- Las **particularidades internas de la organización**, como su estructura, procesos, recursos y cultura corporativa.

Como resultado de este análisis, se identifican las acciones necesarias para abordar los riesgos y oportunidades. Toda la información derivada de este análisis se incluye en el *Informe de Revisión del Sistema*, que se aprueba anualmente en el Comité de Sostenibilidad.



GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES OPERACIONALES

La Gestión de Riesgos Operacionales consiste en una evaluación de los riesgos asociados a los proyectos, incluyendo aquellos de índole social y ambiental. La información obtenida es enviada a Grupo FCC, desde donde se elabora una matriz dinámica que incorpora riesgos cuantitativos en los ámbitos legal, contractual, financiero, fiscal, técnico y económico.

En función de las distintas fases de adjudicación de los proyectos, se desarrollan los siguientes análisis de riesgos y oportunidades:

- **Durante el proceso de licitación**, se identifican las oportunidades y amenazas desde el inicio y a lo largo de la licitación. Posteriormente, estas se actualizan y monitorizan durante las fases de construcción y puesta en marcha. El análisis se realiza en coordinación con otros departamentos que participan en esta fase, los diseñadores, la cadena de suministro y otras partes interesadas que participen en el proyecto, y teniendo en cuenta el nivel de información proporcionado por el cliente y/o desarrollado por los diseñadores en la preparación de los entregables de la licitación.

Es importante destacar que, además, durante la etapa de licitación de los proyectos se lleva a cabo un análisis del riesgo socioambiental. En 2024, este proceso arrojó los siguientes resultados:

Nivel de riesgo socioambiental en etapa de licitación (en % sobre total de proyectos)		
Año	2023	2024
C: Proyecto con riesgo mínimo o nulo	93,0%	87,6%
B: Proyecto con riesgo promedio	7,0%	7,9%
A: Proyecto con riesgo elevado	0,0%	4,5%

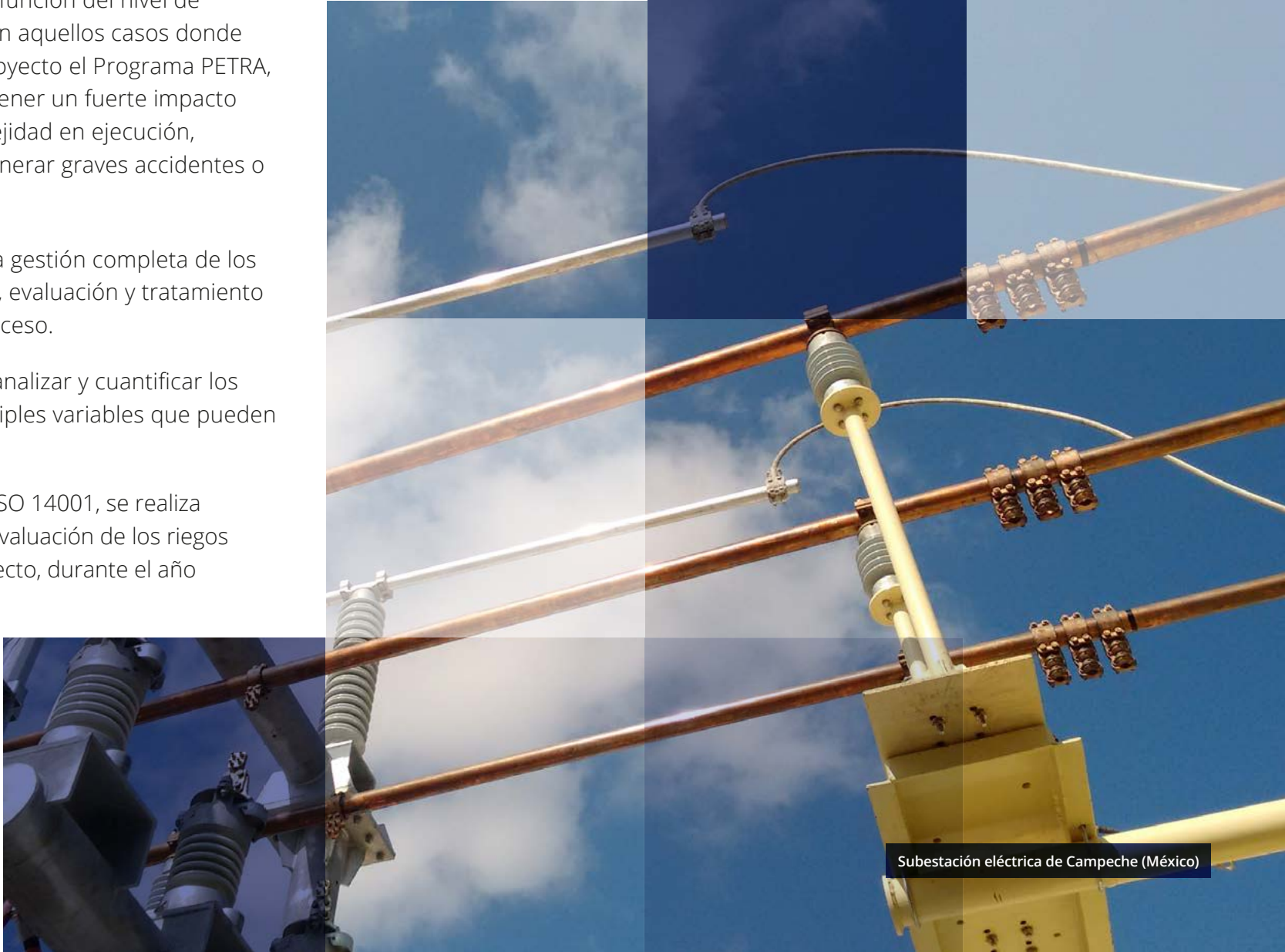
- **Tras la adjudicación del proyecto**, se garantiza la adecuación de los plazos de ejecución y la continuidad de la matriz de riesgos durante toda la fase de obra, mediante la implementación de programas de trabajo específicos. Este análisis se complementa con el Acta de Previsión de Actuaciones Técnicas (APAT), que clasifica cada obra según su escenario de riesgo a lo largo de la ejecución, pudiéndose integrar en el Programa PETRA.
- A nivel operativo, las obras se categorizan en función del nivel de control y seguimiento de riesgos requerido. En aquellos casos donde se identifica un riesgo elevado, se aplica al proyecto el Programa PETRA, asociado a aquellas actividades que puedan tener un fuerte impacto sobre la empresa a causa debido a su complejidad en ejecución, defectos en el proyecto, etc. y que puedan generar graves accidentes o tener repercusión social.

Asimismo, en proyectos internacionales, realiza una gestión completa de los riesgos del proyecto, por medio de la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos que resulten seleccionados en el proceso.

En estos casos se emplean técnicas que permiten analizar y cuantificar los riesgos potenciales mediante la simulación de múltiples variables que pueden influir en el desarrollo del proyecto.

Adicionalmente, para dar cumplimiento a la norma ISO 14001, se realiza en todas las obras y centros fijos la identificación y evaluación de los riegos y oportunidades ambientales y sociales. A este respecto, durante el año 2024, se recopilaron datos sobre riesgos y oportunidades ambientales en un total de 94 obras, de las cuales 61 corresponden a obras civiles y 33 a proyectos de edificación. Asimismo, se recogió información ambiental en los 35 centros fijos de operación, todos ellos con sistemas de reporte activo.

Nivel de riesgo ambiental		
	2023	2024
Nº de riesgos/oportunidades identificadas	7.410	7.626
Media de riesgos/oportunidades identificadas	58,35	81,13
Nº de acciones identificadas	11.097	11.471
Media de acciones identificadas	88,78	122,03
Total proyectos con datos de riesgos/oportunidades ambientales reportados	127	94



■

6.3 Ética Empresarial y Cumplimiento: fundamentos de una gestión responsable

CULTURA CORPORATIVA Y MODELO DE CUMPLIMIENTO

FCC Construcción, como parte del Grupo FCC, se rige por una sólida cultura corporativa basada en los **principios de ética, integridad y responsabilidad**. Esta cultura se articula a través de su **Modelo de Cumplimiento**, que incluye un conjunto de *Códigos, Políticas y Procedimientos* internos diseñados para garantizar el cumplimiento normativo y promover una conducta empresarial ejemplar en todas sus áreas de actividad.

Este Modelo de Cumplimiento se estructura en dos niveles interdependientes que, en conjunto, aseguran una gestión ética, coherente y eficaz:

- **Nivel estratégico:** establece los principios, valores y pautas de conducta que deben guiar el comportamiento de todos los miembros de la organización, con especial énfasis en la alta dirección. Este nivel define el marco ético y cultural que orienta la toma de decisiones.
- **Nivel operativo:** desarrolla los procesos, controles y mecanismos de supervisión necesarios para prevenir, detectar y mitigar los riesgos de incumplimiento en todas las áreas de la compañía. Este nivel traduce los principios estratégicos en acciones concretas y medibles.

La eficacia del modelo se evalúa mediante **autoevaluaciones semestrales y auditorías anuales**, lo que permite identificar oportunidades de mejora y asegurar su eficacia y actualización continua.

Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC

El pilar fundamental del Modelo de Cumplimiento es el **Código Ético y de Conducta**, actualizado en julio de 2024. Este documento establece los principios y valores que guían la actuación de la compañía y las normas de comportamiento esperadas de todos sus profesionales, tanto en el ámbito interno como en sus relaciones con terceros.

Código Ético y de Conducta del Grupo FCC

Este Código forma parte del **bloque normativo** que sustenta el Modelo de Cumplimiento, el cual está compuesto por un conjunto de documentos

que operan tanto a nivel del Grupo FCC como de FCC Construcción, y que proporcionan el marco regulatorio necesario para garantizar el cumplimiento legal y ético en todas las actividades de la organización.

La **Función de Cumplimiento** del Grupo FCC, que depende directamente de la Comisión de Auditoría y Control, es la encargada de la supervisión del Modelo de Cumplimiento, y el Código Ético. La Función se apoya en el Comité de Cumplimiento y en el área de Auditoría Interna, sin perjuicio de las responsabilidades que corresponden a los órganos de administración de las distintas sociedades del Grupo FCC y a los responsables de cumplimiento en cada una de ellas, conforme a lo establecido en la Política de Cumplimiento revisada, también, a finales de julio de 2024.

Política de Cumplimiento del Grupo FCC

BLOQUE NORMATIVO	
Grupo FCC	Código Ético y de Conducta
	Manual de Prevención Penal
	Reglamento del Comité de Cumplimiento
	Procedimiento del Canal Ético
	Política Anticorrupción
	Procedimiento de Investigación y Respuesta
	Política de Socios en Materia de Cumplimiento
	Política de Agentes
	Política de Licitaciones
	Política de Regalos
	Política de DDHH
	Política del sistema Interno de Información
	Protocolo para la Prevención y la Erradicación del Acoso
	Política de Competencia
	Política de DDHH
FCC CO	Procedimiento de Debida Diligencia a terceras partes en materia de cumplimiento
	Procedimiento de Gestión de Patrocinios, colaboraciones y donaciones
	Protocolo de Gestión de Conflictos de Intereses

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Modelo de cumplimiento, formación, canal ético, debida diligencia en derechos humanos; prevención de la corrupción y el soborno; blanqueo de capitales y transparencia fiscal	✓ Reporte obligatorio: 2-15; 2-16; 2-17; 2-18; 3-3	2-12; 2-15; 2-16; 2-17; 2-18; 2-23; 2-25; 2-26; 3-3; 205-1; 205-2; 205-3; 206-1; 207-1;207-2; 207-3; 207-4; 407-	Con respecto a los GRI 2-21 y 207-4, la información adicional puede ser consultada en la Tabla de Contenidos GRI de la presente Memoria.

El **Comité de Cumplimiento del Grupo FCC**, compuesto por los directores corporativos de Cumplimiento, Asesoría Jurídica y Recursos Humanos, es el órgano responsable de promover la cultura ética en toda la organización y de garantizar el cumplimiento de la normativa aplicable, tanto interna como externa.

Cada una de las áreas de negocio del Grupo FCC cuenta, a su vez, con su propio **Comité de Cumplimiento del Negocio**, encargado de liderar la Función de Cumplimiento en su ámbito específico. Este comité está integrado por los directores de Asesoría Jurídica y Recursos Humanos, así como por un **Compliance Officer**, quien tiene la responsabilidad de coordinar y supervisar la implementación del modelo de cumplimiento en su respectiva sociedad.

Los Comités de Cumplimiento en las distintas áreas de negocio tienen como propósito apoyar la toma de decisiones corporativas y fortalecer la función de cumplimiento en el área. Estos comités actúan como órganos de enlace entre la estrategia global del Grupo y la operativa específica de cada negocio, garantizando una aplicación coherente y eficaz del marco normativo y ético.

Asimismo, FCC Construcción dispone de un Departamento de Cumplimiento, que entre sus funciones vigila la correcta implantación, el buen funcionamiento, la eficacia y el seguimiento del Modelo de Cumplimiento en el área de construcción.

“

Durante el año 2024, el Comité de Cumplimiento del Grupo FCC celebró un total de 11 reuniones, tanto ordinarias como extraordinarias, con el objetivo de supervisar y reforzar la implementación del Modelo de Cumplimiento en todas las áreas del grupo.

PRINCIPALES ACCIONES DEL DEPARTAMENTO DE CUMPLIMIENTO DE FCC CONSTRUCCIÓN EN 2024

Durante 2024, el Departamento de Cumplimiento de FCC Construcción ha reforzado significativamente el sistema de control interno del Grupo FCC, destacando las siguientes iniciativas:



FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

- Actualización de la Matriz de Riesgos y Controles** a nivel nacional e internacional.
- En Colombia, se incorporaron **controles específicos contra el lavado de activos y la financiación del terrorismo** (SAGRILIFT), integrados en la matriz anticorrupción conforme a la normativa local.
- Se introdujeron nuevos proyectos, se reasignaron responsables de controles** y se revisó la redacción de controles en el área de Recursos Humanos de FCC Construcción para mejorar su claridad y alineación normativa.



SUPERVISIÓN DEL MODELO DE PREVENCIÓN PENAL

- Evaluación semestral** mediante la Herramienta de Cumplimiento:
- Primer semestre:** 780 de 782 controles certificados (99,74%).
- Segundo semestre:** 782 controles certificados (100%).



DEBIDA DILIGENCIA E INTEGRIDAD

- Elaboración de 84 informes de debida diligencia a potenciales socios**, de los cuales 79 resultaron ser positivos (57 con salvedades y 22 sin salvedades).
- Implementación de un nuevo procedimiento** de debida diligencia específico en materia de Derechos Humanos.



OTRAS ACCIONES INTERNACIONALES DE IMPLANTACIÓN Y MEJORAR DEL MODELO DE CUMPLIMIENTO

- Países Bajos:** aprobación de un Código de Conducta colaborativo para el Proyecto Pallas, distribución de material informativo y aplicación de la matriz anticorrupción internacional (certificación prevista en 2025).
- Reino Unido:** FCC Industrial UK se adhirió formalmente al Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC.
- Portugal:** revisión del “Regime Geral de Prevenção da Corrupção”, elaboración de un mapa de riesgos específico y designación de un responsable de cumplimiento registrado ante el MENAC.
- Colombia:** revisión de normativas SAGRILIFT y programas de transparencia; aprobación de un mapa de riesgos específico por la Junta de Accionistas; lanzamiento de una web corporativa con recursos éticos y de cumplimiento.
- Participación activamente en la elaboración de la nueva Guía de Naciones Unidas contra la Corrupción en los Negocios**, en colaboración con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. Esta participación incluye reuniones telemáticas, y la asistencia presencial a la sesión United Nations Global Compact Think Lab on Business Integrity en Viena.
- Publicación en la web de FCC Construcción y en ONE de las versiones actualizadas del Código Ético y de Conducta**, así como de las políticas públicas del bloque normativo, disponibles en español y en los idiomas de los países donde opera la compañía.



Torre Cepsa (Madrid, España)

FORMACIÓN EN EL MODELO DE CUMPLIMIENTO

La formación constituye un pilar esencial para la correcta implantación y eficacia del Modelo de Cumplimiento en FCC Construcción. Promover una cultura de integridad, ética y cumplimiento normativo requiere no solo establecer normas claras, sino también asegurar que todos los profesionales comprendan sus responsabilidades y actúen en coherencia con los principios del Grupo. Por ello, la formación en materia de cumplimiento se gestiona de forma estructurada tanto a nivel del Grupo FCC, como en cada área de negocio, adaptándose a las particularidades de cada entorno operativo.

Estas acciones formativas incluyen sesiones presenciales, cursos en línea, materiales de apoyo y campañas de sensibilización, con el objetivo de reforzar el conocimiento, la prevención de riesgos y la toma de decisiones responsables en todos los niveles de la organización.

En 2024, el Grupo FCC ofreció **diversas formaciones online** dirigidas a todas sus áreas de negocio, abordando temas clave como el Código Ético y de Conducta, acoso sexual y por razón de sexo, anticorrupción, política de competencia y conflictos de interés, tanto en el ámbito nacional como

internacional. La participación fue elevada, con tasas de finalización cercanas al 87% en la mayoría de los cursos, alcanzando hasta un 91% en algunos casos.

Además, se continuó con el despliegue internacional del curso *“Ethmor”* sobre el Código Ético, adaptado progresivamente a los idiomas locales. En 2024, se lanzó en Rumanía, Noruega, Países Bajos, Catar y Arabia Saudí.

Desde el Departamento de Cumplimiento de FCC Construcción se han impartido, tanto de forma presencial como online, diversas sesiones formativas centradas en el Modelo de Cumplimiento, el Código Ético y de Conducta y la difusión del Canal Ético, dirigidas a las personas empleadas de distintas filiales y delegaciones internacionales. Entre las principales acciones destacan:

 **Canadá:** dos sesiones formativas para personas trabajadoras de FCC Construcción en los proyectos GO Rail Expansion – On Corridor y Scarborough Subway Extension Stations Rail and Systems en Toronto.

 **México:** formación dirigida al equipo de la delegación de FCC Construcción.

 **Italia:** sesión formativa en Turín para el personal de Megaplas Italia SpA.

 **Países Bajos:** formación específica para empleados/as del proyecto Pallas.

 **Colombia:** en colaboración con la Compliance Officer de Colombiana de Infraestructuras, SAS, se impartieron dos sesiones:

- Una sobre las normativas locales de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAGRILAF) y los Planes de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE).
- Otra centrada en los conflictos de interés en el Grupo FCC y su tratamiento conforme a la legislación colombiana.

“

En 2024, el 100 % de los miembros del órgano de gobierno y 9.100 empleados y empleadas del Grupo FCC fueron informados sobre las políticas y procedimientos de la compañía en materia de lucha contra la corrupción (lo que representa el 64,5 % del total de la plantilla). Además, 5.258 personas recibieron formación específica en esta materia (37,3 % del total).



CANAL ÉTICO

El Grupo FCC pone a disposición de todas las personas, tanto internas como externas a la organización, un Canal Ético accesible, confidencial y seguro, a través del cual se pueden comunicar, de forma anónima si así se desea, hechos o conductas que pudieran constituir incumplimientos del Modelo de Cumplimiento, de la normativa interna o de la legislación vigente.

Este canal forma parte del compromiso del Grupo con la ética, la transparencia y la integridad, y está diseñado para garantizar la protección del informante, así como la adecuada gestión y seguimiento de las comunicaciones recibidas.

Vías habilitadas para reportar posibles infracciones:

- **Correo postal:** Apartado de Correos 19312, 28080 Madrid, España.
- **Plataformas digitales:** A través de la página web corporativa de FCC y, en su caso, de las páginas web de otras sociedades del Grupo.
- Mediante la **intranet del Grupo FCC** o la aplicación móvil **FCC360**.
- **Correo electrónico:** canaletico@fcc.es
- **Vía verbal:** A través de llamada telefónica o mensajería de voz, utilizando el número habilitado en cada país, cuando esté disponible.
- **Reunión presencial:** Puede solicitarse una reunión presencial, que deberá celebrarse en un plazo máximo de **siete días** desde la solicitud del informante.

Las comunicaciones recibidas a través del Canal Ético son gestionadas y tramitadas por el Comité de Cumplimiento, garantizando en todo momento la confidencialidad de la información y permitiendo su presentación de forma anónima, conforme a la normativa vigente en materia de protección del informante.

El Comité de Cumplimiento se encarga de analizar e investigar con diligencia y prontitud todas las notificaciones recibidas, impulsando las medidas necesarias para su resolución. El proceso de investigación se rige por los principios de:

- Objetividad e imparcialidad en el análisis de los hechos.
- Respeto a los derechos de todas las partes implicadas.
- Confidencialidad durante todo el procedimiento.
- Trazabilidad y documentación de cada fase del proceso.

En caso de que se confirme la existencia de una infracción, se adoptan las acciones correctivas o disciplinarias correspondientes, de acuerdo con la normativa interna y la legislación aplicable.

En 2024, se recibieron veintitrés comunicaciones dirigidas a FCC Construcción a través del Canal Ético, de las cuales dieciséis se han calificado como notificaciones no pertinentes, dos como pertinentes y cinco como “otras comunicaciones”.



Canal Bajo de los Payuelos (León, España)



Puente Industrial (Chile)

DEBIDA DILIGENCIA EN DERECHOS HUMANOS Y MEDIO AMBIENTE

En el último año, FCC Construcción ha intensificado sus esfuerzos para integrar la **Debida Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente** dentro de su estrategia empresarial, en línea con la Directiva sobre Diligencia Debida en materia de Sostenibilidad Corporativa (*Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CS3D*).

En 2024, el Departamento de Calidad y Medio Ambiente, en colaboración con los Departamentos de Cumplimiento, Seguridad Corporativa, Prevención y Riesgos Laborales, Compras y Recursos Humanos, y con el apoyo de una consultora externa, desarrolló un **Sistema de Diligencia Debida en Derechos Humanos y Medio Ambiente**. Este sistema tiene como objetivo identificar, evaluar y gestionar los impactos negativos —reales o potenciales— que la actividad de FCC Construcción pueda generar sobre las personas, el medioambiente y la sociedad.

Como parte del Sistema de Diligencia Debida, en 2024, FCC Construcción ha formalizado su compromiso mediante la aprobación y publicación de una Política de Derechos Humanos y Medio Ambiente, respaldada

por la alta dirección. Esta política establece los principios rectores para la identificación, evaluación, seguimiento y gestión de los riesgos asociados a posibles vulneraciones de derechos humanos y medioambientales, e incorpora medidas concretas para su prevención, mitigación y reparación.

La política se desarrolla a través de un procedimiento específico de debida diligencia, que constituye una herramienta clave para la implementación efectiva del sistema. Se prevé que este sistema se despliegue progresivamente en los próximos años.

Asimismo, en 2024 no se han registrado casos de violaciones de derechos humanos en la compañía. Además, se ha evaluado el 100 % de los contratos, asegurando la inclusión de cláusulas vinculadas al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, que recogen principios fundamentales en materia de derechos humanos y laborales, entre ellos, el derecho a la asociación y negociación colectiva, la no contratación de mano de obra infantil y la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio. En 2024, tampoco, se han registrado casos relativos a violaciones de los pueblos indígenas.

PREVENCIÓN DE LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO

En el entorno empresarial actual, la lucha contra la corrupción y el soborno representa tanto una obligación legal como una responsabilidad ética. FCC Construcción reconoce la importancia de abordar activamente estos riesgos para proteger su reputación y mantener la confianza de sus grupos de interés.

En este contexto, la **tolerancia cero frente al soborno y la corrupción** constituye uno de los principios fundamentales del Grupo FCC, enmarcado dentro de sus valores corporativos de *honestidad* y *respeto*. Este compromiso es exigible a todas las personas que forman parte de la organización y debe proyectarse a lo largo de toda la cadena de valor.

En línea con este principio, el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC recoge este compromiso, tanto en su Código Ético y de Conducta como en su Política Anticorrupción, que establece los principios y directrices necesarios para garantizar una conducta empresarial

íntegra, ética y transparente. Esta política se complementa con otras normas clave, como la Política de Relaciones con Socios en Materia de Cumplimiento, la Política de Agentes, la Política de Regalos y la Política de Competencia, conformando un marco normativo robusto orientado a la prevención de riesgos y a la promoción de una cultura de integridad en toda la organización.



Como resultado de estas acciones, FCC Construcción no recibió ninguna denuncia por corrupción o soborno, o por competencia desleal, durante el año 2024.

Durante 2024, tanto el Grupo FCC como FCC Construcción, han puesto en marcha diversas iniciativas clave:

Evaluación de riesgos: se ha analizado el 100 % de las operaciones para identificar posibles riesgos de corrupción y establecer medidas de control adecuadas.

Formación y comunicación: se ha difundido la Política Anticorrupción entre la plantilla, destacando la importancia de reportar cualquier irregularidad.

Formación específica sobre conflictos de interés, como parte de las medidas preventivas.



Participación en la Conferencia de los Estados Parte de la Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción (CoSP), donde se abordaron buenas prácticas, tendencias y prioridades del sector privado en materia de gobernanza.



Adhesión al Think Lab on Transformational Governance de Naciones Unidas, que promueve prácticas empresariales basadas en la responsabilidad, la ética y la transparencia.

BLANQUEO DE CAPITALES Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO

FCC Construcción, en línea con el procedimiento del Grupo FCC, mantiene un firme compromiso con la integridad y la transparencia en todas sus operaciones financieras. La compañía cumple estrictamente con la normativa aplicable en materia de prevención del blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo, respetando la legislación local en cada país donde opera y alineándose con los estándares internacionales más exigentes.

Para prevenir este tipo de prácticas ilícitas, el Grupo FCC realiza una evaluación de riesgos periódica, identificando amenazas como la falta de controles internos, la ausencia de revisión de procedimientos o el incumplimiento de la obligación de informar. Como resultado, se han implantado los siguientes mecanismos de control:



Creación de un órgano de supervisión encargado del seguimiento de las medidas preventivas, que refuerza el control interno y permite una respuesta ágil ante posibles riesgos.



Mantenimiento de un Manual actualizado de Prevención del Blanqueo de Capitales, que actúa como guía operativa para la aplicación efectiva de la normativa en toda la organización.



Formación periódica al personal, orientada a capacitar a la plantilla en la detección y actuación ante operaciones sospechosas.



Revisión sistemática de contratos de compraventa, con el fin de identificar posibles irregularidades y garantizar su legalidad.



Inclusión de cláusulas específicas de prevención en los contratos de comercialización, reforzando el compromiso legal de las partes y reduciendo riesgos en la cadena de valor.



Establecimiento de una línea interna de asesoramiento y denuncia, que facilita la detección temprana de irregularidades y garantiza un canal confidencial para su comunicación.



Además, para asegurar la eficacia del sistema, **el procedimiento es sometido a auditorías internas y externas anuales.** En 2024, FCC Construcción actualizó la Matriz anticorrupción internacional en Colombia en cumplimiento de la legislación SAGRILIFT.

Como muestra de este compromiso, en 2024 FCC Construcción, en colaboración con la *Compliance Officer* de Colombiana de Infraestructuras, S.A.S., fueron impartidas dos sesiones formativas en su delegación en Colombia, tal como se detalló previamente en el apartado dedicado a la formación sobre el Modelo de Cumplimiento.



Para prevenir este tipo de prácticas ilícitas, el Grupo FCC realiza una evaluación de riesgos periódica, identificando amenazas como la falta de controles internos.

TRANSPARENCIA FISCAL Y COMPROMISO CON LA RESPONSABILIDAD TRIBUTARIA

En FCC Construcción, la transparencia fiscal constituye un pilar esencial de su estrategia de gobernanza corporativa y sostenibilidad, en coherencia con los principios establecidos por el Grupo FCC. Para garantizar una gestión fiscal alineada con la integridad y la ética empresarial, el Grupo ha implantado políticas que aseguran una divulgación clara, completa y transparente de la información tributaria.

Estas políticas se complementan con un sistema de identificación y gestión de riesgos fiscales, integrado en los procedimientos internos del Grupo, lo que permite una toma de decisiones más informada y un cumplimiento normativo riguroso en todas sus operaciones.

Desde 2010, el Grupo FCC está adherido voluntariamente al **Código de Buenas Prácticas Tributarias de la Agencia Tributaria Española**, reflejando su compromiso con una fiscalidad responsable. Además, desde 2017 presenta anualmente Informes de Transparencia Tributaria ante la Agencia Estatal de Administración Tributaria, facilitando así el acceso estructurado a información sobre su enfoque y actuaciones en materia fiscal.

El Grupo FCC, además, dispone el **Código de Conducta Fiscal**. Asimismo, en 2023, el Grupo FCC reforzó su compromiso con la transparencia fiscal mediante la adopción de la **Política de Compliance Tributario**, certificada por AENOR conforme a la norma UNE 19602:2019. Ambos documentos establecen los principios y procedimientos para una gestión fiscal responsable, incluyendo la identificación y mitigación de riesgos tributarios.

Entre las principales acciones que se implementan por el Grupo FCC en el marco de su compromiso con la transparencia fiscal se encuentran:

- **Identificación y gestión de riesgos fiscales**, priorizados según su impacto potencial.
- **Publicación del Informe de Transparencia Fiscal**, accesible para los grupos de interés.

- **Canal Ético**, habilitado para reportar posibles irregularidades o incumplimientos en materia tributaria.

En 2024, el Grupo FCC pagó un total de 223,5 millones de euros en impuestos sobre beneficios, correspondientes a actividades continuadas e interrumpidas hasta el 31 de octubre, conforme a la normativa fiscal vigente en cada jurisdicción.

Aunque no se han establecido objetivos cuantificables específicos, el Grupo mantiene un firme compromiso con el cumplimiento de la legislación tributaria en todos los países donde opera.

El Consejo de Administración es el máximo responsable del Código de Conducta Fiscal y de la Política de Cumplimiento Tributario del Grupo FCC. Por su parte, la Función de Cumplimiento, que depende directamente de la Comisión de Auditoría y Control, se encarga de supervisar el Modelo de Cumplimiento y el Código Ético, marco en el que se integran ambos documentos.

FCC Construcción aplica estas directrices en todas sus áreas y operaciones, integrando los principios del Grupo en su propia gestión fiscal. Esta alineación refuerza su compromiso con la transparencia y facilita un diálogo abierto y constructivo con sus grupos de interés.

Para más información sobre el desempeño del Grupo FCC en materia de cumplimiento, puede consultarse el Informe de Sostenibilidad y el Informe Anual 2024, disponibles en la página web corporativa.

[Informe de Sostenibilidad 2024 de Grupo FCC](#) ➤

[Informe Anual 2024 de Grupo FCC](#) ➤



7.

Nuestro futuro innovador y digital

7.1	Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad	128
7.2	Implementación de Metodologías Digitales: BIM y GIS	140
7.3	Gestión del Conocimiento: proyecto Alejandría y Atenea	144
7.4	Ciberseguridad y Privacidad: claves para una gestión digital responsable	145



Plata fotovoltaica Guillella (Sevilla, España)

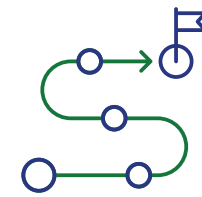
En FCC Construcción, **la innovación y la digitalización** se consolidan como pilares estratégicos para anticiparse a los retos de los nuevos mercados, fortalecer la competitividad y avanzar hacia una gestión más eficiente, sostenible y resiliente.

La compañía impulsa la transformación hacia una **Industria 4.0**, integrando tecnologías como la **metodología BIM**, **Sistemas de Información Geográfica (GIS**, por sus siglas en inglés), la **inteligencia artificial**, la **automatización de procesos** y la **gestión del conocimiento**, con el objetivo de optimizar operaciones, reforzar la seguridad de la información y fomentar la mejora continua.

Esta apuesta tecnológica no solo mejora el desempeño operativo, sino que también refuerza el compromiso de FCC Construcción con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), integrando la sostenibilidad en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos.

Además, la innovación y la digitalización se conciben como herramientas al servicio de las personas, promovidas desde una visión inclusiva que garantiza la capacitación del talento interno y fomenta la colaboración con universidades, centros de innovación y agentes del sector, consolidando un ecosistema de conocimiento compartido e innovación abierta.

Asimismo, FCC Construcción considera esencial la **gestión de la ciberseguridad y la protección de datos** como parte integral de su estrategia corporativa. La compañía ha desarrollado un enfoque específico en estas áreas, orientado a garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información en todas sus operaciones. Este compromiso refuerza la confianza de los grupos de interés y asegura una transición digital segura, resiliente y alineada con los más altos estándares internacionales.



NUESTRO FUTURO INNOVADOR Y DIGITAL: HITOS 2024 Y RETOS 2025

>> Hitos 2024

- Recopilación de información sobre actuaciones innovadoras para facilitar su aplicación transversal y fomentar la mejora continua.
- Alineación estratégica de todas las iniciativas de innovación con las líneas prioritarias de la organización.
- Mejora en la difusión interna y externa de los resultados obtenidos en proyectos de I+D+i.
- Impulso a la cultura innovadora mediante grupos de trabajo colaborativos como el programa ROOTA.
- Incremento de la inversión en innovación, alcanzando los 5.153.705 €, casi el doble del registro anterior.
- Formación de la oficina de Ciberseguridad de LISOs, concebida para proporcionar soporte estratégico y operativo en el sector de la construcción.
- Certificación de FCC Construcción y FCC Industrial en la nueva ISO 27001:2023.
- Fortalecimiento de la concienciación y formación en ciberseguridad.
- Obtención de la acreditación para el Esquema Nacional de Seguridad.
- Celebración de la V Jornada de Digitalización y BIM de FCC Construcción.

>> Retos 2025

- Focalización en proyectos alineados con áreas estratégicas, especialmente en digitalización y sostenibilidad aplicadas al ámbito de la construcción.
- Participación activa en grupos de trabajo de organizaciones sectoriales, lo que contribuye a una mayor visibilidad y proyección externa de las iniciativas de innovación.
- Desarrollo de ATENEA, plataforma digital que, entre otras funciones, permitirá mejorar la recopilación, integridad, objetividad y transparencia de los datos de sostenibilidad.
- Nuevo procedimiento de digitalización de obras.
- Certificación del Sistema de Gestión de la Innovación conforme a los requisitos de la nueva norma UNE-EN ISO 56001:2024.
- Impulso a la protección de procesos y resultados de I+D+i, mediante la aplicación de mecanismos de protección intelectual e industrial, con el objetivo de reforzar el posicionamiento estratégico de la organización.
- Aplicación de la Directiva NIS2 mediante la adaptación de las operaciones empresariales a los requisitos europeos de ciberseguridad.
- Actualización de procedimientos revisando políticas internas e incorporando indicadores, protocolos y mejora continua.
- Gestión de riesgos con un enfoque sistemático para identificar, evaluar y tratar amenazas en los sistemas de información.
- Renovación de la certificación ISO 27001:2022 manteniendo y optimizando el SGSI para cumplir normativas y auditorías.
- Documento para licitaciones que detalle las medidas de ciberseguridad aplicadas en la unidad de Construcción del Grupo FCC.
- Seguir ampliando el número de proyectos bajo metodología BIM.
- Celebración de la VI Jornada de Digitalización y BIM de FCC Construcción.

ENFOQUE ESTRATÉGICO EN INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

La innovación y la digitalización constituyen uno de los ejes fundamentales de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción, estructurado en **seis líneas estratégicas** clave:

Cada una de estas líneas se desarrolla a través de objetivos específicos que pueden agruparse en los siguientes ámbitos temáticos:

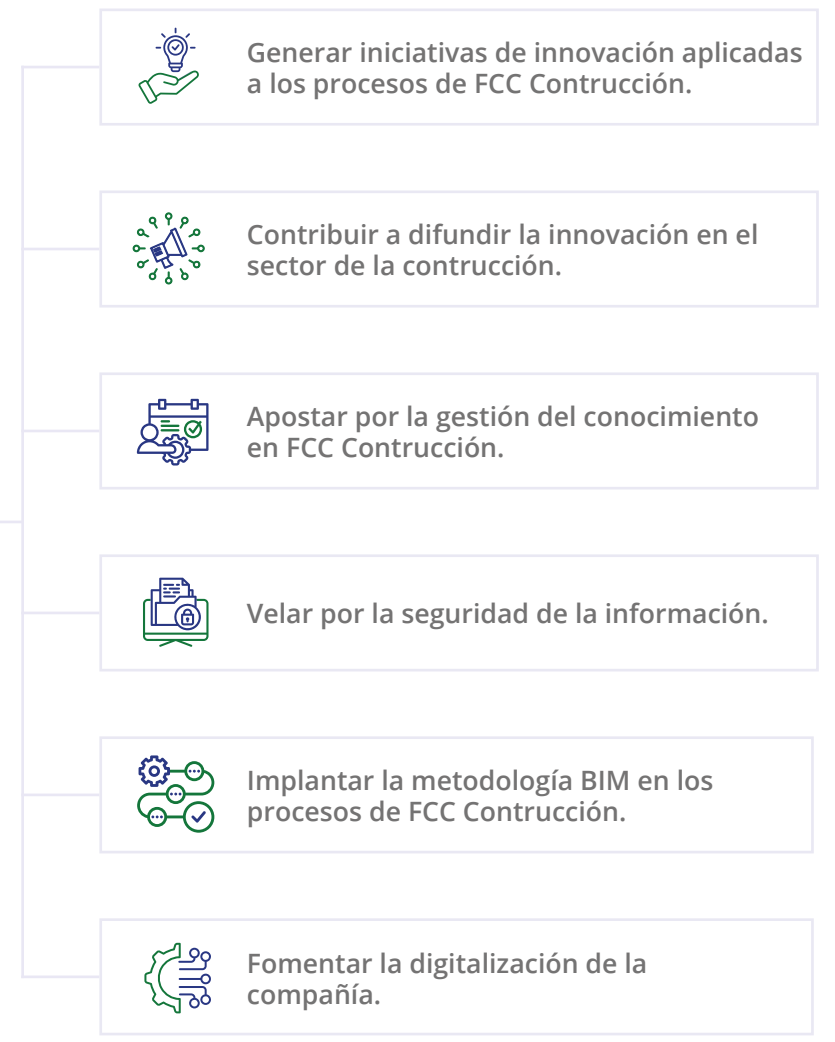
- 1
- Impulso a la innovación:** Ampliación del Sistema de Gestión de I+D+i a toda la actividad, fomento de proyectos innovadores y colaboración con universidades, startups y hubs tecnológicos.
- 2
- Difusión sectorial:** Participación activa en asociaciones, foros y programas de financiación para compartir conocimiento y promover la innovación en el sector de la construcción.
- 3
- Gestión del conocimiento:** Desarrollo de herramientas como el Proyecto Alejandría y DISCON para capturar, estructurar y compartir el conocimiento técnico y operativo.
- 4
- Seguridad de la información:** Ampliación del alcance del sistema de gestión de seguridad (ISO 27001), formación en ciberseguridad y certificación ENS.
- 5
- Implantación de la metodología BIM:** Despliegue de la metodología BIM conforme a la norma ISO 19650, incorporación de herramientas digitales y definición de procesos digitales para todas las fases del ciclo de vida del proyecto.
- 6
- Transformación digital centrada en las personas:** Incorporación de perfiles digitales, formación continua y una estrategia de digitalización inclusiva, bajo el principio de “no dejar a nadie atrás”.

En las siguientes secciones se evidencia cómo FCC Construcción está materializando su compromiso con los objetivos de innovación y digitalización.

Para más detalle sobre el tratamiento de la Innovación y Digitalización en la Estrategia, véase la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción:

Enlace a la Estrategia 2023- 2026 de FCC Construcción

>



■

7.1 Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad

FCC Construcción impulsa un modelo de negocio sostenible, basado en la innovación, el compromiso con la sostenibilidad y la gestión responsable de los recursos.

La innovación se consolida como un pilar estratégico clave para reforzar la competitividad de la compañía y afianzar su liderazgo como referente en sostenibilidad dentro del sector. Consciente de esta realidad, la compañía está promoviendo la implantación de un sistema integral de gestión de la I+D+i en todas sus áreas de actividad.

Contar con un **Sistema de Gestión de I+D+i** representa una ventaja estratégica clave para FCC Construcción, ya que permite estructurar y potenciar la innovación de forma sistemática en toda la organización. Este sistema impulsa la competitividad, mejora la eficiencia operativa, fortalece la gestión del conocimiento y fomenta una cultura de mejora continua.

Uno de los objetivos estratégicos de FCC Construcción es alcanzar una cobertura total de su actividad bajo el Sistema de Gestión de la innovación. Actualmente, FCC Construcción, Matinsa y FCC Industrial disponen de un sistema certificado conforme a la norma UNE 166002. Esta certificación, sujeta a revisiones periódicas, asegura su continua adaptación a los retos del mercado y su alineación con los objetivos corporativos.

La implementación del Sistema de Gestión de la I+D+i se materializa en iniciativas concretas que abarcan el desarrollo de proyectos de investigación, la obtención de certificaciones técnicas, el seguimiento de tendencias tecnológicas y el registro de Propiedad Industrial e Intelectual. Estas acciones fortalecen la competitividad de la organización, impulsan la mejora continua y generan valor sostenible en todas sus áreas de actividad.

La **Política de I+D+i** de FCC Construcción se orienta hacia los principales avances tecnológicos y de procesos del sector, manteniéndose alineada con su actividad principal. En este marco, la compañía participa activamente en iniciativas estratégicas que responden a sus principales líneas de actuación, entre las que destacan la construcción subterránea, el desarrollo de nuevos materiales, infraestructuras de transporte, la edificación y

rehabilitación sostenible, la prevención de riesgos laborales, medio ambiente, la gestión eficiente de procesos, las obras marítimas, la construcción sostenible y la eficiencia energética. En este compromiso con la innovación, FCC Construcción garantiza el cumplimiento riguroso de la normativa vigente, las leyes aplicables y los compromisos suscritos por la empresa, consolidando así su papel como agente responsable y transformador dentro del sector.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE I+D+i

Participamos activamente en iniciativas alineadas con nuestras **líneas estratégicas de actuación**, fomentando una cultura innovadora en todos los niveles de la organización.

FCC

Construcción

Digitalización del Sector de la Construcción (BIM y Procesos)

Gestión del Conocimiento

Infraestructuras Ferroviarias

Sostenibilidad en la Construcción

FCC

Industrial

Inteligencia Artificial y Analítica de Datos

Realidad Virtual y Aumentada para uso en Simuladores y Formación

Ciberseguridad y Redes Permissionadas para Plataformas de Seguimiento y Control

Matinsa

Eficiencia Energética y Reducción de Huella de Carbono

Seguridad de las Infraestructuras

Seguridad Operacional

Sostenibilidad en conservación y mantenimiento

Gestión catástrofes/emergencias

Digitalización e IA en la conservación y mantenimiento

CARTERA DE PROYECTOS DE I+D+i EN 2024

La **cartera de proyectos de I+D+i** de FCC Construcción refleja su firme compromiso con la innovación como motor de sostenibilidad, eficiencia y transformación digital. Esta cartera integra las distintas líneas estratégicas definidas por las empresas del área de construcción (FCC Construcción, FCC Industrial y Matinsa), abordando ámbitos clave como la digitalización del sector, la gestión del conocimiento, la sostenibilidad en construcción, la ciberseguridad y la eficiencia energética.

A lo largo de los últimos años, esta cartera ha ido evolucionando hacia un enfoque cada vez más sostenible, en consonancia con las tendencias globales, los objetivos de neutralidad climática de la Unión Europea y las crecientes demandas sociales. Esta transformación se ha visto impulsada por convocatorias públicas cada vez más orientadas a temáticas vinculadas con la sostenibilidad y, en particular, con la lucha contra el cambio climático.

De cara a 2025, se espera que esta tendencia se consolide aún más. Las nuevas convocatorias de programas como **Horizon Europe**, **Misiones CDTI** e **Interconecta** pondrían un fuerte énfasis en el cambio climático, abordándolo desde múltiples perspectivas estratégicas. Estas iniciativas no solo promoverían la innovación tecnológica, sino que también fomentarían soluciones integradas que contribuyeran a la transición ecológica, la resiliencia territorial y la descarbonización de sectores clave.

En este contexto, las organizaciones intentarán adaptar sus propuestas y estrategias para alinearse con estos objetivos, aprovechando las oportunidades que ofrecerán estas convocatorias para liderar proyectos con impacto ambiental y social positivo.

Asimismo, entre los requisitos documentales para la adjudicación de estos proyectos, se observa una creciente exigencia

de justificar de forma detallada el desempeño en sostenibilidad de la organización. Esta justificación suele incluir elementos como el Análisis del Ciclo de Vida (ACV) de los productos o servicios, el cumplimiento del principio DNSH (*Do No Significant Harm*), así como la incorporación de indicadores específicos que permitan medir y evidenciar el impacto ambiental, social y económico de las actuaciones propuestas.

Por todo lo anterior, el desempeño en sostenibilidad está adquiriendo un protagonismo creciente en el ámbito de la I+D+i. Cada proyecto se concibe bajo una visión compartida: la de **generar valor a través de soluciones tecnológicas innovadoras** que no solo respondan a los desafíos emergentes del sector, sino que también contribuyan de forma activa y medible al desarrollo sostenible.



Planeamiento de Operaciones

En 2024, destacan los siguientes proyectos alineados con esta visión:

Proyecto	Descripción
SOSTEVAL TEC	Objetivo del proyecto: <i>“Generar un sistema de evaluación y certificación de la sostenibilidad en obra civil, en cualquiera de sus fases del ciclo de vida, integrado y automatizado, para generar infraestructuras más sostenibles.”</i> Descripción del proyecto: SOSTEVAL-TEC es un proyecto innovador centrado en la investigación y desarrollo de soluciones digitales avanzadas para la evaluación y certificación de la sostenibilidad en la gestión de proyectos del sector de la construcción, centrado en la obra civil y en todas las fases de su ciclo de vida. El objetivo principal del proyecto es diseñar e implementar una plataforma integral de evaluación junto con una herramienta automatizada de certificación, que permitan analizar de forma eficiente y estandarizada el desempeño sostenible de los proyectos. Estas soluciones estarán orientadas a facilitar la toma de decisiones desde las etapas iniciales de diseño hasta la operación y mantenimiento de las infraestructuras. SOSTEVAL-TEC busca cubrir vacíos existentes en las herramientas actuales del mercado, ofreciendo un sistema más completo, flexible y adaptado a las necesidades reales del sector. La plataforma integrará criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica, así como aspectos clave relacionados con la gobernanza. Entre los resultados esperados se incluyen: ▪ Un sistema digital interoperable con otras herramientas de gestión de proyectos. ▪ Indicadores clave de sostenibilidad adaptados a distintos tipos de obra civil y a diferentes fases del ciclo de vida. ▪ Un modelo de certificación automatizado alineado con estándares europeos e internacionales. ▪ Casos piloto que validen la herramienta en entornos reales de construcción. CONSORCIO: FCC Construcción (líder del proyecto), MATINSA, IECA, GlobalFactor, IDP, Dron Hopper, AENOR, Signe, Resguardar, y cuenta con la colaboración de Tecnalia y la ETSI Caminos, Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM). <i>El proyecto SOSTEVAL-TEC “Investigación y desarrollo de un sistema integral para la mejora y evaluación de la sostenibilidad en las diferentes fases de la obra civil” ha sido subvencionado a través de la Convocatoria 2023 de las ayudas cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional para contribuir a la mejora de la Cooperación Público - Privada en materia de I+D+i mediante el apoyo a Proyectos de Innovación Tecnológica de efecto tractor elaborados por núcleos de innovación abierta en la Comunidad de Madrid, en el marco de los ámbitos estratégicos de especialización inteligente de la economía madrileña (S3), dentro del Programa Operativo FEDER de la Comunidad de Madrid para el periodo 2021-2027.</i>

Comunidad de Madrid

Dirección General de Investigación e Innovación Tecnológica

CONSEJERÍA DE CIENCIA, UNIVERSIDADES E INNOVACIÓN

Unión Europea

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

“Una manera de hacer Europa”

Proyecto	Descripción
DEMOLTECH	Objetivo del proyecto: <i>“Desarrollar un prototipo integral que permita optimizar los procesos de demolición, priorizando la recuperación de materiales y la minimización de residuos”.</i> Descripción del proyecto: Este proyecto tiene como objetivo desarrollar soluciones innovadoras para la demolición inteligente y la revalorización de materiales, orientadas a la generación de materias primas secundarias, en consonancia con los principios de la economía circular y la sostenibilidad en entornos urbanos. La iniciativa se centra en el desarrollo de un prototipo integral que optimice los procesos de demolición, priorizando la recuperación de materiales y la minimización de residuos. Uno de los pilares fundamentales del proyecto es el diseño y desarrollo de un Gemelo Digital, que desde las fases iniciales facilite la toma de decisiones informadas mediante la predicción y reducción de residuos. Este enfoque permite actuar desde la etapa de diseño para minimizar el impacto ambiental asociado a la demolición. Entre los principales objetivos del proyecto destacan: ▪ El desarrollo de una herramienta de Análisis de Ciclo de Vida (ACV) para evaluar la viabilidad ambiental y económica de la reutilización de materiales frente al uso de materias primas vírgenes. ▪ La creación de un sistema basado en tecnología <i>blockchain</i> para la certificación de materiales reciclados y el registro trazable de sus procesos en un Pasaporte Digital de Materiales. ▪ El diseño de soluciones inteligentes basadas en visión artificial e IoT para la identificación, clasificación y separación automatizada de materiales in situ. ▪ La valorización de residuos directamente en obra, promoviendo su reincorporación en nuevos ciclos productivos. Todos estos desarrollos se integrarán en un demostrador tecnológico de nivel TRL6, que será validado en condiciones casi reales en una obra piloto: el Hospital de Soria. CONSORCIO: FCC Construcción (líder del proyecto), BECSA, INDUTEC, CETIM e ITAINNOVA. <i>El proyecto está financiado en el marco de la convocatoria del año 2023 de concesión de ayudas públicas a proyectos de colaboración público-privada, del Programa Estatal para Impulsar la Investigación Científico-Técnica y su Transferencia, del Plan Estatal de Investigación Científica, Técnica y de Innovación 2021-2023. Proyecto CPP2023-010533 financiado por MCIU/AEI/10.13039/501100011033 / FEDER, UE.</i>

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

UNIÓN EUROPEA

FONDO EUROPEO DE DESARROLLO REGIONAL

“Una manera de hacer Europa”

AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACIÓN

Otros proyectos de I+D+i destacados en los que ha participado FCC Construcción en 2024 son los siguientes:

Proyecto	Descripción
DigiChecks	Objetivo del proyecto: “Desarrollar un entorno digital para la gestión de permisos y cumplimiento normativo en el sector de la construcción.” Descripción del proyecto: Este proyecto consiste en una plataforma interoperable que facilite la comunicación entre los distintos actores del proceso constructivo y reduzca las barreras asociadas a la diversidad de procedimientos administrativos. El sistema integra tecnologías como BIM, GIS, inteligencia artificial, blockchain y gemelos digitales, y se basa en una ontología común que permite su adaptación a diferentes contextos normativos y geográficos. El entorno ofrece un servicio con procesos personalizables y reglas de control basadas en modelos de información geométrica (IFC) integrando estándares claves de la industria, como, BPMN, BPM Engine, SHACL y DROOLS, todo ello ha sido validado mediante pilotos en Gales, España y Austria. Los impactos previstos del proyecto son aumentar la eficiencia, reducir los errores, automatizar los permisos y mejorar la eficiencia de los recursos en la construcción. CONSORCIO: FCC Construcción (líder del proyecto); REALIA BUSINESS; Fundación Tekniker; IDP Ingeniería y Arquitectura Iberia S.L.; Ayesa Ibermática S.A.; i3B, Building Digital Twin Association; Neanex Technologies; Semmtech; Digital Construction; Bureau Veritas Construction; CREE BUILDINGS; Universiteit Gent, PKF ATTEST innCome. <i>Este proyecto ha recibido financiación del programa de investigación e innovación Horizonte Europa de la Unión Europea – Proyecto 101058541 — DigiChecks.</i>



Proyecto	Descripción
0 ACCIDENTES	Objetivo del proyecto: “Investigar nuevas tecnologías orientadas a mejorar la seguridad y la salud en el sector de la construcción, con el horizonte de reducir a cero los accidentes laborales.” Descripción del proyecto: El objetivo es desarrollar un ecosistema cognitivo integral para la monitorización y predicción en tiempo real de situaciones peligrosas para la seguridad y salud de los trabajadores de la construcción del S.XXI, mediante la realización de una investigación que permita la recogida, interpretación, digitalización y gestión inteligente y automática de la información generada en diferentes ambientes constructivos, la cual se fundamentará en sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos, ecosistemas de conectividad ciberseguros y elementos diversos de inteligencia artificial. - Investigación en sistemas de información y monitorización de ambientes laborales. - Investigación en tecnologías para la detección de riesgos y predicción de accidentes en entornos constructivos. - Investigación en tecnologías para la detección de riesgos y predicción de accidentes en puestos críticos: trabajos en altura y ambientes confinados. - Investigación para el desarrollo de gemelo digital cognitivo para la prevención de accidentes. - Investigación para el desarrollo de plataforma integral para seguridad y salud laboral. - Validar los diferentes prototipos mediante simulaciones realizadas en entornos constructivos controlados, que permitan identificar debilidades y limitaciones de los desarrollos realizados, así como su solución. CONSORCIO: FCC Construcción (líder del proyecto), ALISYS, FRACTALIA, BECSA, LIS DATA, SIGNE, IDP, MPJAR; y cuanta con el apoyo de los centros tecnológicos: ITAINNOVA; CETIM; y AIMPLAS. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad mediante el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y la Unión Europea mediante el Fondo Europeo de Desarrollo Regional “Una manera de hacer Europa”.</i>



Proyecto	Descripción
PRACAN	Objetivo del proyecto: “Mejorar la prevención de riesgos laborales en entornos de construcción mediante el desarrollo de una plataforma robótica activa que permita identificar, controlar y hacer seguimiento de riesgos asociados a la exposición a agentes cancerígenos.” Descripción del proyecto: PRACAN es la plataforma robótica activa de identificación, control y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción. El proyecto tiene como finalidad la reducción de riesgos para las personas trabajadoras. La solución propuesta se basa en un sistema compuesto por nodos móviles, tanto terrestres como aéreos, capaces de detectar o estimar la presencia de sustancias como el amianto y la sílice cristalina respirable (SCR). El sistema incluirá una herramienta de apoyo a la toma de decisiones y configuración de alarmas para técnicos de Prevención de Riesgos Laborales, que activará protocolos y recomendaciones ante cambios en la situación de riesgo. El funcionamiento de la plataforma integrará datos históricos de la obra, información previa de análisis de riesgos y datos en tiempo real captados en zonas monitorizadas, incluyendo espacios confinados o de difícil acceso. CONSORCIO: FCC Construcción; (Líder del proyecto) ATyges; CSV Sistemas y cuenta con la colaboración de CARTIF. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades mediante el Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (CDTI), el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, la Unión Europea mediante los fondos NextGenerationEU y el Ministerio de Hacienda mediante los Fondos Europeos.</i>



Proyecto

Descripción

EDIFICTECH

Objetivo del proyecto: “Desarrollar una solución tecnológica avanzada para la gestión conectada y centralizada de la instalación de fachadas modulares en el sector de la edificación. Esta iniciativa busca mejorar la coordinación en obra, aumentar la productividad, reducir los tiempos de ejecución y contribuir a una menor siniestralidad.”

Descripción del proyecto: El proyecto consiste en la creación de un ecosistema digital basado en la integración de tecnologías como gemelo digital, Internet de las Cosas (IoT), posicionamiento interior mediante tecnología Bluetooth Low Energy (BLE) y realidad aumentada, con el fin de facilitar la interacción entre el entorno físico de la obra y sus modelos virtuales.

CONSORCIO: FCC Construcción; IDP; Monolitic y cuenta con la colaboración de Tecnalía.

Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades mediante el Centro para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación (CDTI) y el Ministerio de Hacienda mediante los Fondos Europeos de la Unión Europea.

Proyecto

Descripción

CLIMPORT

Objetivo del proyecto: “Desarrollar un sistema modular innovador para el modelado del diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático, considerando el contexto de incertidumbre asociado.”

Descripción del proyecto: Desarrollar un innovador sistema modular con nuevas metodologías profesionales de diseño y construcción de infraestructuras portuarias adaptadas al cambio climático desarrolladas en el marco de la incertidumbre, reuniendo tanto las bases de datos y herramientas matemáticas, numéricas y estadísticas de diseño, como las normativas, recomendaciones, metodologías y manuales de referencia del estado del arte internacional, así como su interrelación con los procedimientos constructivos de última generación, dentro de un marco de normalización, estandarización y trazabilidad de los procesos.

- Diseñar una suite de métodos, herramientas, y algoritmos de pre y post-proceso que permitan al técnico/ingeniero de puertos resolver problemas concretos de la adaptación de las infraestructuras portuarias al cambio climático.
- Desarrollar sistemas modulares que incorporen distintas herramientas numéricas dentro de un proceso concatenado que permita relacionar distintas soluciones matemáticas para resolver distintos procesos de generación y propagación de oleaje desde aguas profundas hasta la costa, el interior de infraestructuras portuarias y que permita su interacción con los puertos y estructuras.
- Realizar un catálogo de productos o proyectos tipo que el técnico/ingeniero de puertos puede resolver, a través de la interrelación de variables, modelos y técnicas de post-proceso avanzado.

CONSORCIO: FCC Construcción (líder del proyecto) ; DRAGADOS; ROVER Maritime ACCIONA; el grupo de ingeniería y tecnología Sener; el área de ingeniería del Grupo Amper; PROES Consultores y el Instituto de Hidráulica Ambiental de la Universidad de Cantabria (IHCantabria)

Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, la Unión Europea mediante los fondos NextGenerationEU, Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y la Agencia Estatal de Investigación. Ayuda CPP2022-009539.



Proyecto	Descripción
Smart Construction Manager (SCM)	Objetivo del proyecto: “Optimizar tanto la ejecución de las obras como la cadena de suministro de materiales, mediante la incorporación de tecnologías avanzadas de digitalización.” Descripción del proyecto: Mejorar el control de la gestión de obra y la cadena de suministro de materiales aplicando al sector de la construcción tecnologías punteras de digitalización. Para ello, durante el proyecto se llevará a cabo la investigación en diversas tecnologías que permitan digitalizar y automatizar los principales procesos de gestión de una obra, integrándolos en una herramienta colaborativa en la que los entes implicados puedan compartir información fiable y segura sobre los avances realizados y los materiales utilizados, impulsando la transparencia y la confianza. - Investigación en modelos predictivos para la proyección de escenarios de avance de obra a futuro basados en la combinación de diferentes algoritmos, técnicas estadísticas y tecnologías de inteligencia artificial. - Investigación en modelos predictivos con capacidades de aprendizaje basados en inteligencia artificial para un control apriorístico de la calidad de ejecución para determinadas unidades de obra. - Investigación en nuevas tecnologías de visión artificial para la reconstrucción del entorno geométrico, el reconocimiento de objetos e información relevante como texturas, materiales u otra información semántica en escenas de construcción para la identificación de unidades de obra y su control posterior del avance y calidad de ejecución. - Investigación en tecnologías de realidad aumentada para visualizar el modelo BIM y hacerlo corresponder con la realidad. - Investigación de programas y algoritmos basados en sistemas de aprendizaje para el reconocimiento de objetos y de texturas y materiales. CONSORCIO: Becsa Simetría (líder del Proyecto); FCC Construcción; Signe; TPF ingeniería; Placo Saint-Gobain; CYPE; y cuenta con la colaboración de ITAINNOVA, CETIM y la Universidad de Alicante. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad mediante el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) y la Unión Europea mediante el Fondo Europeo de Desarrollo Regional “Una manera de hacer Europa”.</i>

Proyecto	Descripción
BIOPROLIGNO	Objetivo del proyecto: “Valorización de residuos lignocelulósicos mediante su transformación en bioproductos aplicables en el mantenimiento de infraestructuras y zonas verdes.” Descripción del proyecto: Demostrar la eficacia en experiencias de aplicación real de tres bioproductos avanzados, provenientes de la transformación mediante pirólisis de residuos lignocelulósicos. Estos bioproductos (Wood Vinegar, Biobetún y Biochar) son obtenidos mediante procesos termoquímicos a partir de pirólisis de residuos leñosos procedentes del mantenimiento de zonas urbanas (podas y limpiezas). En el caso del Wood Vinegar, se trata de valorar su uso como sustituto de herbicidas, tanto en jardinería como en mantenimiento de infraestructuras viales, carreteras y otras estructuras lineales, además se usará como estimulador en plantas de compostaje. En el caso del Biochar, se analizará su eficacia como mejorante de suelos en jardinería y su uso como aditivo al compost junto al Wood Vinegar. En el caso del Biobetún, se estudiará su aplicación como ligante en mezclas asfálticas en frío para la reparación de pavimentos bituminosos. CONSORCIO: LAYNA (líder del proyecto) MATINSA , FCC MEDIOAMBIENTE y UNIVERSIDAD DE ALCALÁ. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, la Unión Europea mediante los fondos NextGenerationEU, Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y la Agencia Estatal de Investigación.</i>

Proyecto	Descripción
COTORRAS	Objetivo del proyecto: “Profundizar en la comprensión de la ecología de la cotorra argentina y la cotorra de Kramer, invasoras, así como en los impactos ecológicos y sanitarios asociados a su presencia, con el fin de mejorar el conocimiento sobre los procesos de invasión biológica.” Descripción del proyecto: En el marco del programa de Doctorados Industriales de la Comunidad de Madrid, se ha impulsado una tesis doctoral centrada en el estudio de la cotorra argentina y la cotorra de Kramer. Además, se prevé integrar los resultados científicos en los planes de manejo y gestión existentes, evaluar cuantitativamente la eficacia de las medidas aplicadas en el municipio de Madrid y fomentar la educación ambiental como herramienta para la prevención de futuras invasiones y para una mayor aceptación social de las actuaciones de control. Los datos generados a lo largo del proyecto contribuirán a mejorar la información disponible sobre la distribución y comportamiento de estas especies, con el fin de optimizar las estrategias de gestión. CONSORCIO: MATINSA y la Universidad Rey Juan Carlos.

Proyecto	Descripción
ESPADIN (FCCIIE) Espacios de datos en la Industria	Objetivo del proyecto: “Impulsar la interoperabilidad, gobernanza y confiabilidad de los espacios de datos en el ámbito industrial, a través del análisis y adopción de iniciativas europeas clave como Gaia-X e International Data Spaces (IDS), así como de potenciales fuentes de datos de uso industrial.” Descripción del proyecto: Trabajar en la conceptualización de un inventario estructurado y multidimensional de datos B2B para la industria manufacturera, así como en el diseño e implementación de un espacio de datos industrial operativo. ESPADIN contempla la definición de un esquema de gobernanza para el uso de datos industriales, así como el desarrollo de modelos de explotación basados en la confianza, orientados a fomentar la participación de los distintos agentes del ecosistema industrial y a maximizar el uso de los espacios de datos. Esta iniciativa busca ofrecer una respuesta tecnológica a los retos actuales en materia de interoperabilidad, seguridad y gobernanza de datos en el contexto de la industria 4.0. La investigación industrial generada contribuirá al fortalecimiento del tejido empresarial, proporcionando nuevo conocimiento para mejorar la eficiencia operativa, garantizar la continuidad de las operaciones ante eventos imprevistos, y facilitar el acceso a cadenas de suministro y procesos de fabricación más inteligentes, seguros, sostenibles y conectados. Con ello, se pretende posicionar a las empresas españolas en la vanguardia de la nueva revolución industrial. CONSORCIO: Capgemini engineering (líder del proyecto), Repsol; FCC Industrial; Sisteplant; Grupo ANTOLIN; y cuenta con la colaboración de Tecnalía, Funditec; ITCL Centro Tecnológico. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Ministerio de Ciencia e Innovación mediante el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y la Unión Europea mediante los fondos NextGenerationEU”.</i>

Proyecto	Descripción
CYBERSEC (FCCIIE) Research in Emerging Technologies to achieve cyber secure and resilient infrastructures	Objetivo del proyecto: “Dotar a entornos conectados de alta criticidad de soluciones avanzadas frente a ciberataques que refuercen su ciber resiliencia, garantizando una protección eficaz ante amenazas cada vez más sofisticadas.” Descripción del proyecto: El proyecto CYBERSEC se centra en la investigación y desarrollo de tecnologías, metodologías y herramientas orientadas a la securización frente a ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, como la Industria 4.0, las ciudades inteligentes (Smart Cities) o las infraestructuras críticas. Como resultado, se desarrollará un conjunto innovador de soluciones integradas de ciberseguridad y resiliencia, específicamente diseñadas para ser aplicadas en contextos industriales y de infraestructuras críticas. Entre las soluciones contempladas se incluyen: ▪ Sistemas de monitorización de la actividad en redes industriales. ▪ Sistemas de detección, prevención y predicción de comportamientos anómalos. ▪ Herramientas para el análisis y la gestión de riesgos en entornos conectados. ▪ Mecanismos de bastionado seguro de dispositivos. ▪ Redes NB-IoT y 5G con altos niveles de seguridad. ▪ Sistemas automatizados de simulación de ataques de denegación de servicio (DoS). ▪ Sistemas de simulación de penetración en infraestructuras industriales. ▪ Honeypots para la detección temprana de amenazas. Este conjunto de soluciones contribuirá a mejorar la seguridad y la operatividad de sectores estratégicos, permitiendo su evolución digital en entornos más robustos, fiables y sostenibles. CONSORCIO: Vodafone (líder del proyecto); Alava; Retevisión; FCC (Industrial y Construcción); EUROCONTROL; Mollitiam; ThingsO2; Azvi y cuenta con la colaboración de Funditec, ITCL Centro Tecnológico, Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA), Universidad de Alcalá de Henares, y la Universidad de Salamanca. <i>Este proyecto ha sido financiado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) con el objetivo de promover el desarrollo tecnológico, la innovación y una investigación de calidad. Además, el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación, ha concedido una ayuda para el desarrollo del proyecto “CYBERSEC: RESEARCH IN EMERGING TECHNOLOGIES TO ACHIEVE CYBER SECURE AND RESILIENT INFRASTRUCTURES” dentro de la convocatoria del Programa Estratégico CIEN-20200003, con número de referencia IDI-20201114.</i>

PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL

Para FCC Construcción, la protección de la Propiedad Industrial e Intelectual (“PII”) constituye un eje fundamental dentro de nuestra estrategia empresarial. En un sector altamente competitivo y en constante evolución como el de la construcción, salvaguardar el conocimiento, la innovación y las soluciones técnicas desarrolladas por los equipos es esencial para mantener la posición de liderazgo y fomentar un entorno de mejora continua.

En la tabla siguiente destacamos algunas de nuestras patentes más significativas:

Patente	Titularidad	Inventores	Vigencia
Método de carga, transporte e instalación de carril de vía de ferrocarril El método permite descargar, transportar e instalar carriles de ferrocarril sin mover el tren carrilero tras cada ciclo. El tren permanece estacionado mientras una grúa y una máquina de tiro desplazan y colocan los carriles sobre elementos de transporte que los llevan hasta su posición final en la vía.	FCC Construcción S.A CONTRATAS Y VENTAS S.A. (CONVENSA)	Francisco Javier Miguélez Tapia Fernando Fernández Muñiz	2022-2037
Sistema y procedimiento de destensado de tirantes por incorporación o sustitución de material de relleno mejorado El proceso consiste en retirar la vaina y la lechada, inyectar un relleno mejorado, instalar abrazaderas y yugos, y transferir la carga a tendones de postensado con cilindros hidráulicos para liberar la tensión y cortar los tirantes de forma controlada.	FCC Construcción S.A	José Manuel Illescas Villa Juan Manuel Linero Moya José Martínez Salcedo	2023 - 2039

Asimismo, desde FCC Construcción se lleva a cabo una recopilación sistemática de todas las **iniciativas innovadoras** desarrolladas en la organización, con el objetivo de difundirlas a través de los canales de comunicación corporativos y facilitar su transferencia de conocimiento. Esta labor permite identificar buenas prácticas replicables que contribuyen a afrontar los retos de sostenibilidad y eficiencia operativa.

Un ejemplo destacable es el caso de la UTE FIRA, Zona Este, donde se ha desarrollado una aplicación informática para el control de recepción y trazabilidad del hormigón en obra. Esta herramienta mejora la gestión de materiales, refuerza la trazabilidad y contribuye a la optimización de recursos, en línea con los principios de digitalización y sostenibilidad promovidos por la compañía.

COLABORACIONES ESTRATÉGICAS PARA IMPULSAR LA I+D+i Y EL DESARROLLO TECNOLÓGICO

FCC Construcción participa activamente en iniciativas promovidas por organizaciones sectoriales, tanto nacionales como europeas, vinculadas a la I+D+i. Su implicación se extiende a ámbitos estratégicos como la robótica, la inteligencia artificial y la digitalización de infraestructuras. Estas colaboraciones se desarrollan con otras áreas del Grupo FCC, así como con empresas externas —incluidas pymes tecnológicas—, universidades y centros tecnológicos, fomentando así un ecosistema de innovación abierta que impulsa el desarrollo de soluciones avanzadas y sostenibles.

Todos los proyectos de I+D se desarrollan en estrecha coordinación con los distintos departamentos de la organización. En el caso de aquellos orientados a la sostenibilidad, se colabora de forma directa con los equipos técnicos del Departamento de Medio Ambiente. Un ejemplo destacado de esta sinergia es el proyecto SOSTEVAL-TEC, llevado a cabo **conjuntamente con** los departamentos de Medio Ambiente de Matinsa y FCC Construcción, así como con áreas equivalentes de otras entidades colaboradoras.

El Grupo FCC impulsa el programa de intraemprendimiento ROOTA para fomentar ideas innovadoras desde dentro de la organización, brindando apoyo y recursos para convertirlas en proyectos reales. Se apuesta por soluciones innovadoras y sostenibles que nacen del talento interno, integran nuevas tecnologías y responden a necesidades concretas, reflejando el compromiso con un progreso impulsado por la creatividad y el conocimiento.



Planta de valorización energética de Zabalgarbi en Bilbao (Vizcaya, España)



CASO PRÁCTICO

Digitalización integral a través de la conexión de SAP con Power Platform

En línea con el compromiso de FCC con la innovación y la mejora continua, la fábrica de Megaplas de Madrid ha desarrollado la iniciativa “Digitalización integral a través de la conexión de SAP con Power Platform”, presentada también en la primera edición de Roota, el programa interno de intrapreneurship del Grupo FCC, en el cual, fue muy bien recibida, gracias a su potencial para mejorar la eficiencia operativa y reducir costes mediante la automatización de procesos clave.

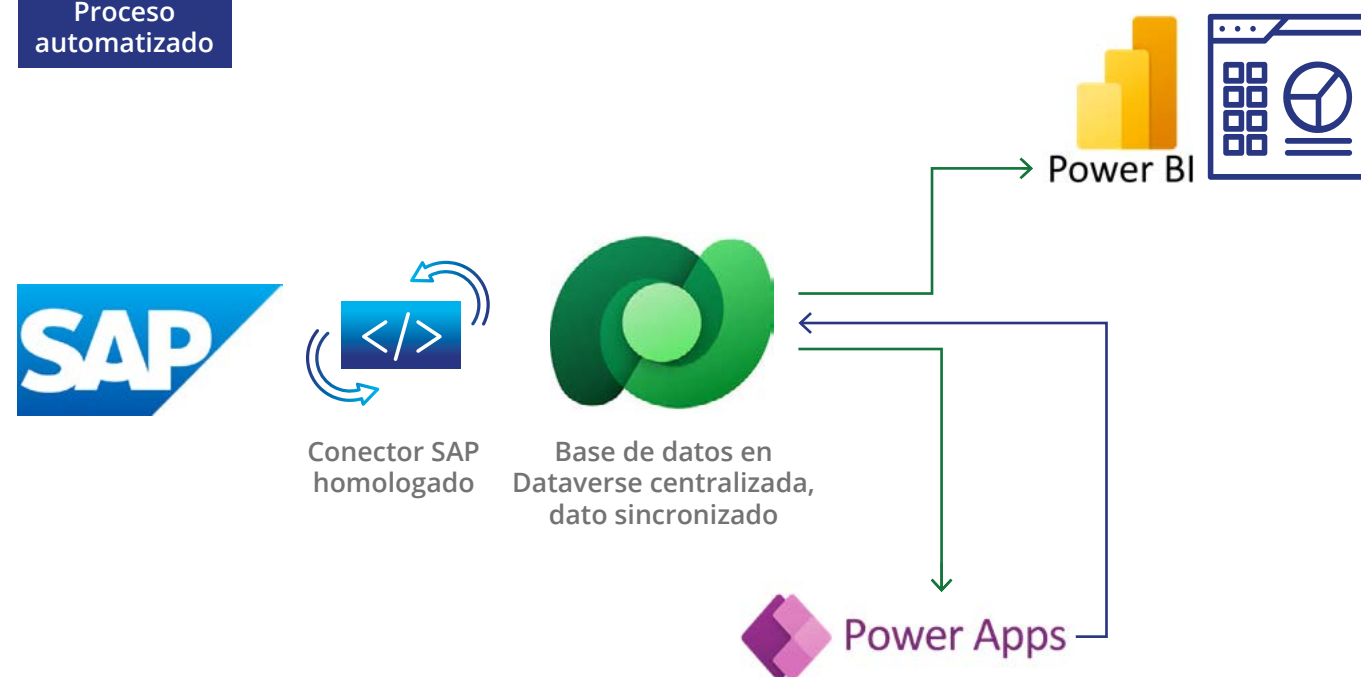
Roota tiene como objetivo transformar ideas internas en soluciones innovadoras con impacto real en el negocio y en la sociedad, y esta iniciativa es una de ellas.

La propuesta presentada por Megaplas planteaba una solución de digitalización integral que conectaba SAP con la suite Microsoft Power Platform, permitiendo capturar, procesar y visualizar datos de forma automatizada. Esta integración facilita el control en tiempo real de los procesos productivos, mejora la toma de decisiones y optimiza el uso de recursos. Además, sustituye procesos manuales de carga y exportación de datos, que actualmente generan ineficiencias, errores humanos y desactualización de la información, afectando directamente a la calidad de las decisiones.

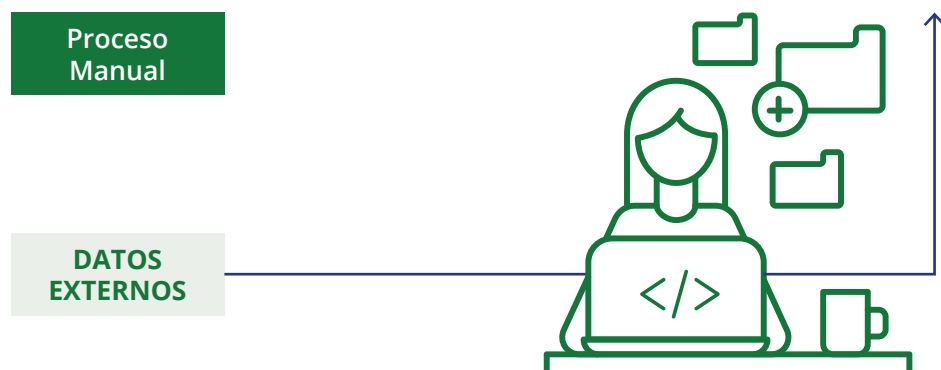
El proyecto respondía a una necesidad operativa concreta: la gestión manual de datos en SAP, tanto en su carga como en su exportación, implica una elevada inversión de tiempo, baja eficiencia y un mayor riesgo de errores.

Más allá de la mejora en la eficiencia y calidad de los procesos internos, esta iniciativa también contribuye a la sostenibilidad operativa, al optimizar recursos, reducir errores y facilitar una toma de decisiones más ágil y precisa. El prototipo desarrollado en Megaplas sienta las bases para una solución escalable a otras áreas del Grupo FCC, reforzando el compromiso de la compañía con la digitalización, la innovación y la sostenibilidad.

Proceso automatizado



Proceso Manual



COLABORACIONES ESTRATÉGICAS EN 2024

Madrid Open Innovation Group (MOIG)

Comunidad de Madrid

Dirección General de Investigación e Innovación Tecnológica

CONSEJERÍA DE CIENCIA, UNIVERSIDADES E INNOVACIÓN

Es un evento organizado por la Comunidad de Madrid para impulsar la innovación y la colaboración entre empresas, universidades y la administración pública. Su objetivo principal es fomentar el intercambio de conocimientos y la generación de nuevas ideas a través de la innovación abierta, una estrategia que busca la colaboración con agentes externos a la empresa.

ADIF

adif

El Centro de Tecnologías Ferroviarias (CTF) es una institución dedicada a la innovación abierta y multidisciplinaria, con una fuerte colaboración con grupos de investigación. Su objetivo es fortalecer la posición de España en el ámbito ferroviario como líder en tecnología tanto a nivel europeo como global.

SEOPAN

seopan

Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras

Tiene como misión fomentar la inversión en infraestructuras y el impulso de proyectos de colaboración público-privada para potenciar la competitividad y el crecimiento económico en el país. Para ello, representa a empresas del sector de la construcción y gestión de infraestructuras ante instancias gubernamentales y entidades pertinentes. FCC Construcción participa en diversas Comisiones como las de I+D+i, Calidad, Medioambiente, Maquinaria, Formación y Compras.

AENOR

AENOR

Confía

AENOR se dedica a servicios de evaluación de la conformidad. La colaboración de FCC Construcción implica que se compromete a cumplir con los estándares y requisitos que esta institución establece en áreas como Calidad, Medioambiente y Seguridad.

QAEC

QAEC

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Entidad privada y multidisciplinar cuya misión es defender e impulsar la Calidad como motor del desarrollo personal, la competitividad empresarial y la mejora de la sociedad en general. Además, ha ampliado su campo de acción hacia áreas como el medioambiente, la innovación, la seguridad y la responsabilidad social. Ofrece servicios de asesoramiento, formación y certificación en calidad, colaborando estrechamente con empresas e instituciones para promover prácticas y estándares de excelencia en España. FCC Construcción participa en los Comités de construcción, RSC y Medioambiente.

ASOCIACIÓN TÉCNICA DE CARRETERAS

Asociación Técnica de Carreteras

Comité nacional español de la Asociación Mundial de la Carretera

ATC-piarc se dedica a promover la transferencia de tecnología y la difusión del conocimiento en el ámbito de las carreteras. A través de sus Comités Técnicos, la revista RUTAS y actividades formativas, la PIARC colabora estrechamente con universidades, centros de investigación, asociaciones sectoriales y profesionales destacados. Esta labor de colaboración y difusión tiene como objetivo beneficiar a todos los profesionales involucrados en el diseño, construcción, mantenimiento y gestión de carreteras, brindándoles acceso a información actualizada y recursos de calidad.

BUILDING buildiSMART SPAIN

buildingSMART

International

Organización internacional sin ánimo de lucro que se enfoca en mejorar la industria de la construcción. Su principal objetivo es fomentar la eficacia en el sector de la construcción mediante el uso de estándares abiertos de interoperabilidad sobre BIM (Modelado de Información de Construcción). Las colaboraciones entre empresas promueven el desarrollo e implementación de estos estándares, facilitando así el intercambio de información y la colaboración en todas las etapas del ciclo de vida de un edificio o infraestructura.

CEOE

CEOE

CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

Entidad privada sin ánimo de lucro cuyo fin primordial es la defensa y representación de los intereses empresariales ante los poderes públicos y la sociedad en general. Agrupa a diversas asociaciones empresariales y empresas de diferentes sectores económicos en España. Además, ofrece servicios de asesoramiento, información y formación para impulsar la competitividad empresarial. En este sentido, FCC Construcción participa activamente en distintas comisiones de la CEOE, como la de I+D+i, Internacionalización, Sociedad Digital, Desarrollo Sostenible y Medioambiente.

ECTP

ECTP

INNOVATIVE BUILT ENVIRONMENT

Plataforma Tecnológica Europea dedicada al desarrollo de innovaciones en el sector de la construcción. Actúa como un canal hacia la innovación en este sector gracias a su variedad de colaboraciones. Su objetivo es promover la investigación y la innovación en áreas como la eficiencia energética, la sostenibilidad, la digitalización y la industrialización de la construcción en Europa.

ENCORD



La Red Europea de Empresas de Construcción busca promover y fomentar las actividades de Investigación y Desarrollo dentro del sector de la construcción en Europa. Su objetivo principal es representar los intereses de las empresas constructoras en el ámbito europeo en relación con la innovación (I+D+i). FCC Construcción, como miembro del Consejo participa activamente en los Grupos de Trabajo sobre protocolo para las mediciones de CO₂, Seguridad y Salud, entre otros.

ES BIM



Impulsa la implantación de BIM en el sector de la construcción española. Su objetivo es sensibilizar a las administraciones públicas en el establecimiento de requisitos BIM en las licitaciones de infraestructuras y promover su adopción en todos los aspectos del ciclo de vida de un proyecto de construcción.

CEN (EUROPEAN COMMITTEE FOR STANDARDIZATION)



Organización sin ánimo de lucro privada cuya misión es promover la economía europea en el ámbito global, así como el bienestar de los ciudadanos europeos y el medio ambiente. Lo hace proporcionando una infraestructura eficiente para el desarrollo, mantenimiento y distribución de especificaciones y sistemas de estándares coherentes (EN). Este esfuerzo busca mejorar el entorno del mercado único europeo para bienes y servicios, y posicionar a Europa de manera competitiva en la economía global.

ISO



Entidad global dedicada a la elaboración y promoción de estándares internacionales. Está compuesta por una red de organizaciones nacionales de estandarización que representan a diferentes países de todo el mundo. A través de sus miembros, la ISO reúne a expertos para compartir conocimientos y desarrollar voluntariamente, basados en el consenso, estándares internacionales que abordan una amplia gama de áreas y sectores. Estos estándares cubren desde la calidad y la seguridad hasta la sostenibilidad y la tecnología.

PTFE (PLATAFORMA TECNOLÓGICA FERROVIARIA ESPAÑOLA)



Es una herramienta al servicio del sector ferroviario, liderada por la industria, que tiene como objetivo definir la “visión a largo plazo” y la “Agenda Estratégica de Investigación”. Su misión principal es alinear las estrategias de los diferentes agentes, concentrar los esfuerzos de I+D+i y reducir la fragmentación en el espacio de la investigación.

PTEC (PLATAFORMA TECNOLÓGICA ESPAÑOLA DE CONSTRUCCIÓN)

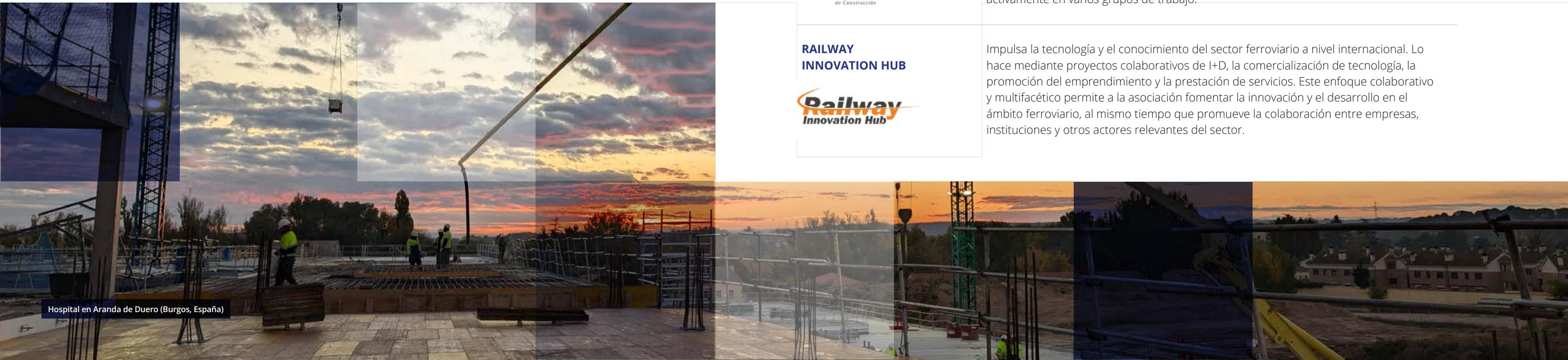


Contribuye a la mejora del sector de la construcción a través de la cooperación público-privada en I+D+i, llevada a cabo entre empresas, asociaciones empresariales, universidades, centros tecnológicos, entre otros actores relevantes. Su misión es impulsar la innovación y la mejora tecnológica en el sector. FCC Construcción es miembro de la Fundación PTEC, forma parte de la Comisión Permanente y participa activamente en varios grupos de trabajo.

RAILWAY INNOVATION HUB



Impulsa la tecnología y el conocimiento del sector ferroviario a nivel internacional. Lo hace mediante proyectos colaborativos de I+D, la comercialización de tecnología, la promoción del emprendimiento y la prestación de servicios. Este enfoque colaborativo y multifacético permite a la asociación fomentar la innovación y el desarrollo en el ámbito ferroviario, al mismo tiempo que promueve la colaboración entre empresas, instituciones y otros actores relevantes del sector.



Hospital en Aranda de Duero (Burgos, España)

INVERSIÓN EN INNOVACIÓN

En 2024, **FCC Construcción ha duplicado su inversión en I+D+i** respecto al año anterior, pasando de 2.795.452 € a 5.513.705 € (un aumento del 84%), manteniendo el enfoque en proyectos de sostenibilidad. Este aumento responde, en parte, a la inclusión en el cómputo de las actuaciones novedosas desarrolladas directamente por las obras. Estas actuaciones, que no se desarrollan en el marco de proyectos financiados por organismos públicos ni están sujetas a certificación externa, están principalmente orientadas a la digitalización de procesos constructivos.

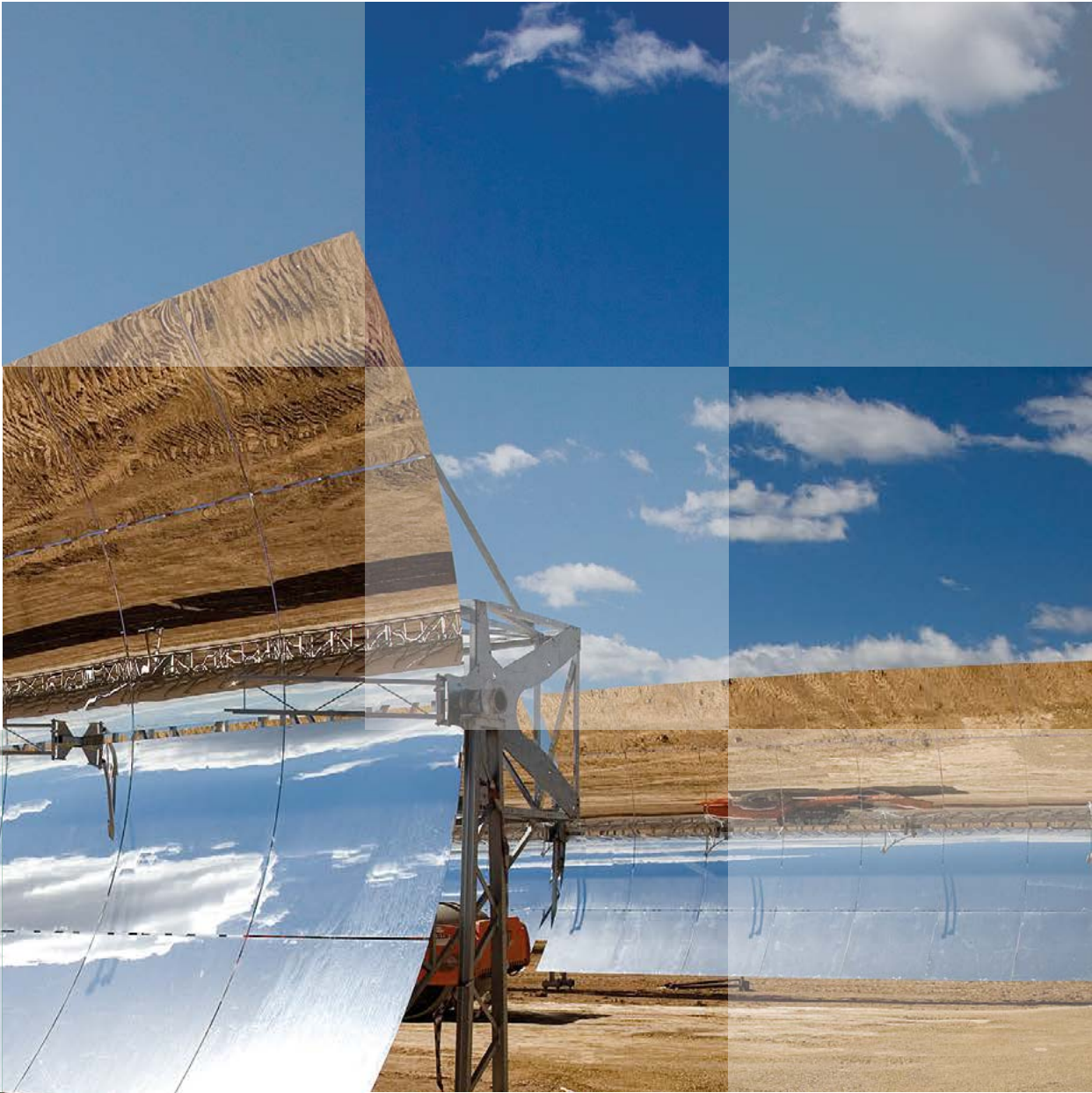
Aunque el porcentaje destinado específicamente al área de medioambiente se ha reducido ligeramente en términos relativos (del 16 % al 13 %), en términos absolutos ha experimentado un incremento del 45 %, lo que evidencia un refuerzo sostenido en este ámbito. Asimismo, destaca el notable aumento en la captación de subvenciones públicas, que pasaron de representar el 0,54 % de la inversión en 2023 al 6,4 % en 2024, reflejando una mejora significativa en la capacidad para atraer financiación no reembolsable. También se ha intensificado el uso de créditos en condiciones ventajosas, lo que pone de manifiesto una estrategia orientada a financiar parte del crecimiento en I+D+i mediante instrumentos externos con menor coste financiero que la financiación convencional. En conjunto, estos datos reflejan una evolución muy positiva tanto en el volumen como en la eficiencia de la inversión en innovación sostenible.

Evolución temporal de la inversión en innovación e investigación		
Ámbito	2023	2024
Inversión I+D+i	2.795.452 €	5.153.705 €
Inversión I+D+i en sostenibilidad	2.795.452 € 100%	5.153.705 € 100%
Inversión I+D+i en medioambiente	446.436 € 16%	646.459 € 13%
Subvenciones recibidas	15.000 €	330.778 €
Créditos obtenidos en condiciones ventajosas	1.220.366 €	1.603.337 €

Analizando los resultados, hasta 2024 se han ejecutado 116 proyectos de I+D+i, de los cuales 96 corresponden al ámbito nacional y 20 al internacional y 237 Proyectos certificados en I+D+i. En materia de propiedad industrial e intelectual, se han registrado 50 activos, extendiendo los registros en 42 países.

Entre 2017 y 2023, la inversión en I+D+i ha mostrado una evolución con ciertas oscilaciones. En 2024 se observa un cambio significativo, con una inversión que alcanza los 5,15 millones de euros, la cifra más alta del periodo analizado.

Evolutivo de inversión en I+D+i							
2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
3,7 M€	2,43 M€	3,35 M€	3,50 M€	2,95 M€	2,52 M€	2,80 M€	5,15 M€



7.2 Implementación de Metodologías Digitales: BIM y GIS

FCC Construcción apuesta por la integración de manera estratégica de las tecnologías BIM (*Building Information Modeling*) y GIS (*Geographic Information Systems*) para optimizar la planificación, ejecución y gestión de sus proyectos de obra lineal. Esta sinergia permite una visión integral del entorno físico y digital, facilitando la toma de decisiones informadas desde las fases iniciales del diseño hasta la operación y mantenimiento.

Mientras BIM proporciona modelos tridimensionales detallados y precisos de los activos, GIS aporta el contexto geoespacial necesario para evaluar impactos, gestionar recursos y coordinar obras en entornos complejos. Esta combinación ha sido clave en proyectos emblemáticos de la compañía, como el Metro de Oporto, consolidando su liderazgo en innovación y sostenibilidad dentro del sector de la construcción.

El Departamento de Gestión BIM de los Servicios Técnicos de FCC Construcción coordina la implementación de la metodología BIM en los distintos procesos de la organización. En este contexto, lideró en 2022 la obtención y estandarización de la certificación ISO 19650, norma internacional que define los requisitos para una gestión eficiente de la información a lo largo de todo el ciclo de vida de los activos construidos mediante BIM. La integración de esta norma se sustenta en el despliegue progresivo de procedimientos internos de digitalización en las distintas obras de la empresa, según la definición de estrategias a corto, medio y largo plazo.

La implantación de la metodología BIM en la organización es un proceso activo desde hace más de una década, durante el cual se han logrado

avances significativos en su integración en los distintos ámbitos de actuación. Este proceso puede seguirse de cerca a través del portal digiCON, puesto a disposición del personal de FCC Construcción, que actúa como punto central de consulta y seguimiento de iniciativas, recursos, estándares y buenas prácticas relacionadas con la digitalización y la gestión de la información en los proyectos.

Dicho Portal también pone a disposición de las personas trabajadoras una amplia variedad de recursos formativos y técnicos, entre los que se incluyen el Aula Digital, jornadas formativas, fichas de vigilancia tecnológica en materia BIM, el Plan de Implementación de Construcción Digital, el Manual de Implantación BIM, el acceso al Geoportal corporativo y demostraciones de aplicaciones desarrolladas por distintos proveedores.

Este entorno digital facilita el aprendizaje continuo, la actualización de conocimientos y la adopción de buenas prácticas en el ámbito de la transformación digital.

OBRAS EN EJECUCIÓN CON METODOLOGÍA BIM



38

Obras en curso con BIM en su ejecución



19

Edificación



19

Obra Civil

(a 31/12/2024)



48

Obras con metodología BIM en la Península Ibérica



21

Finalizadas

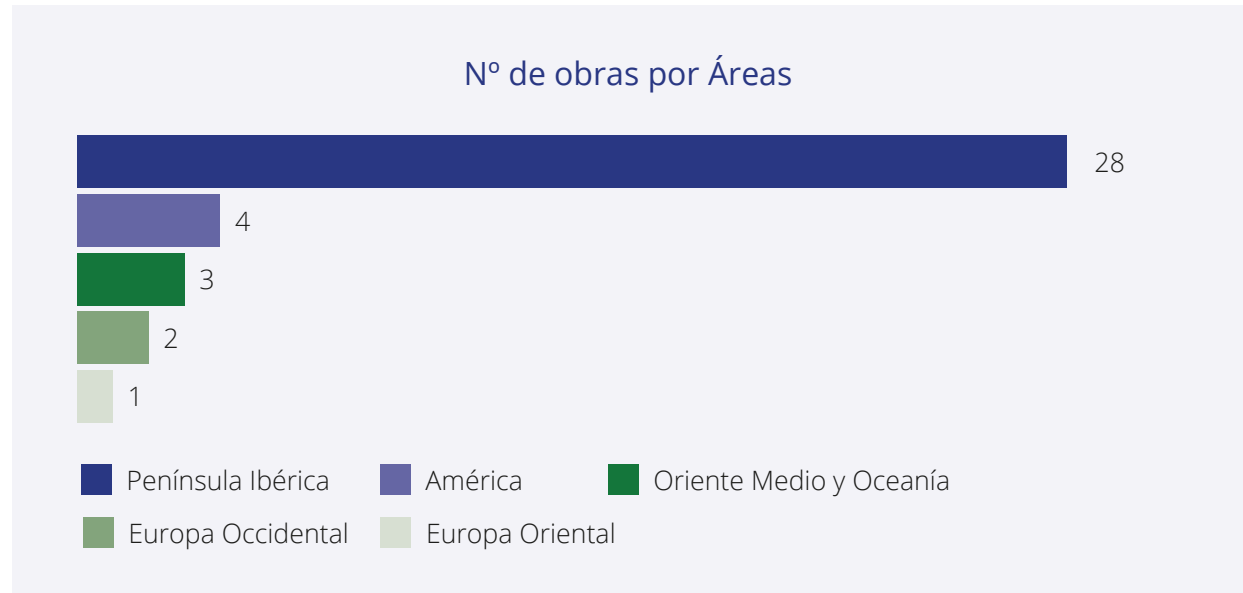
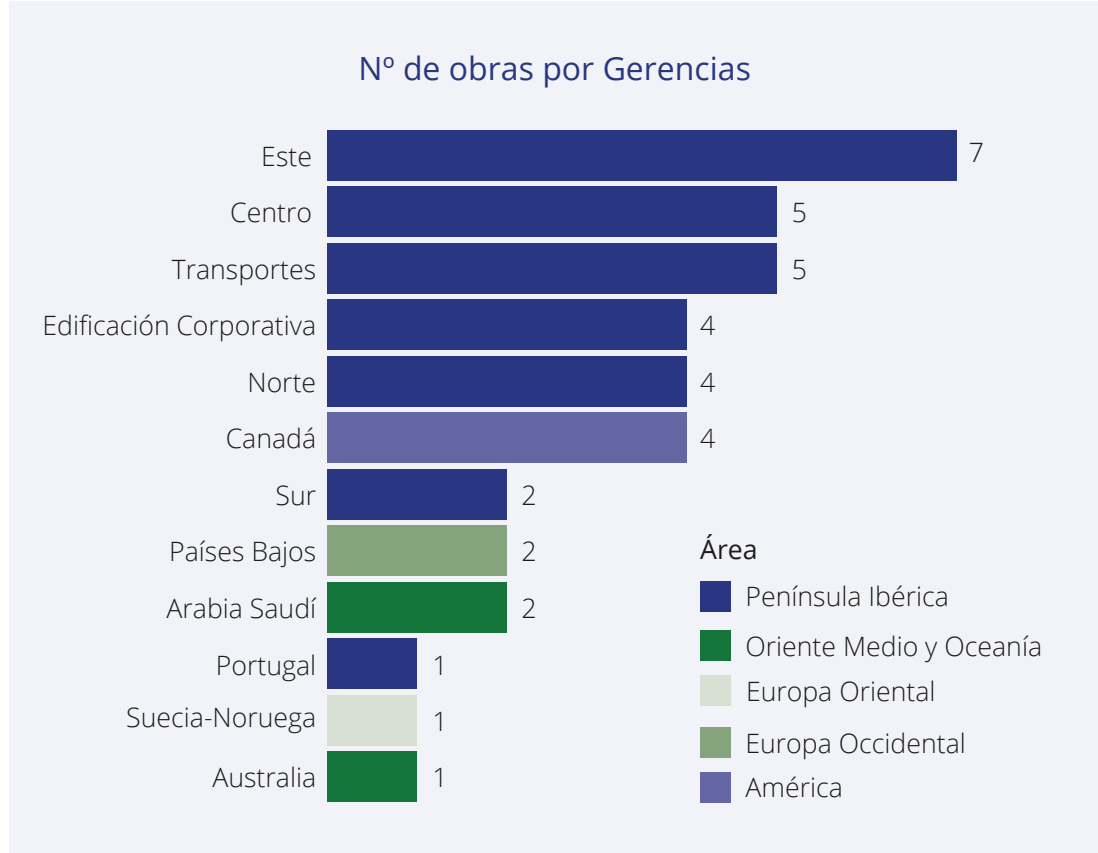
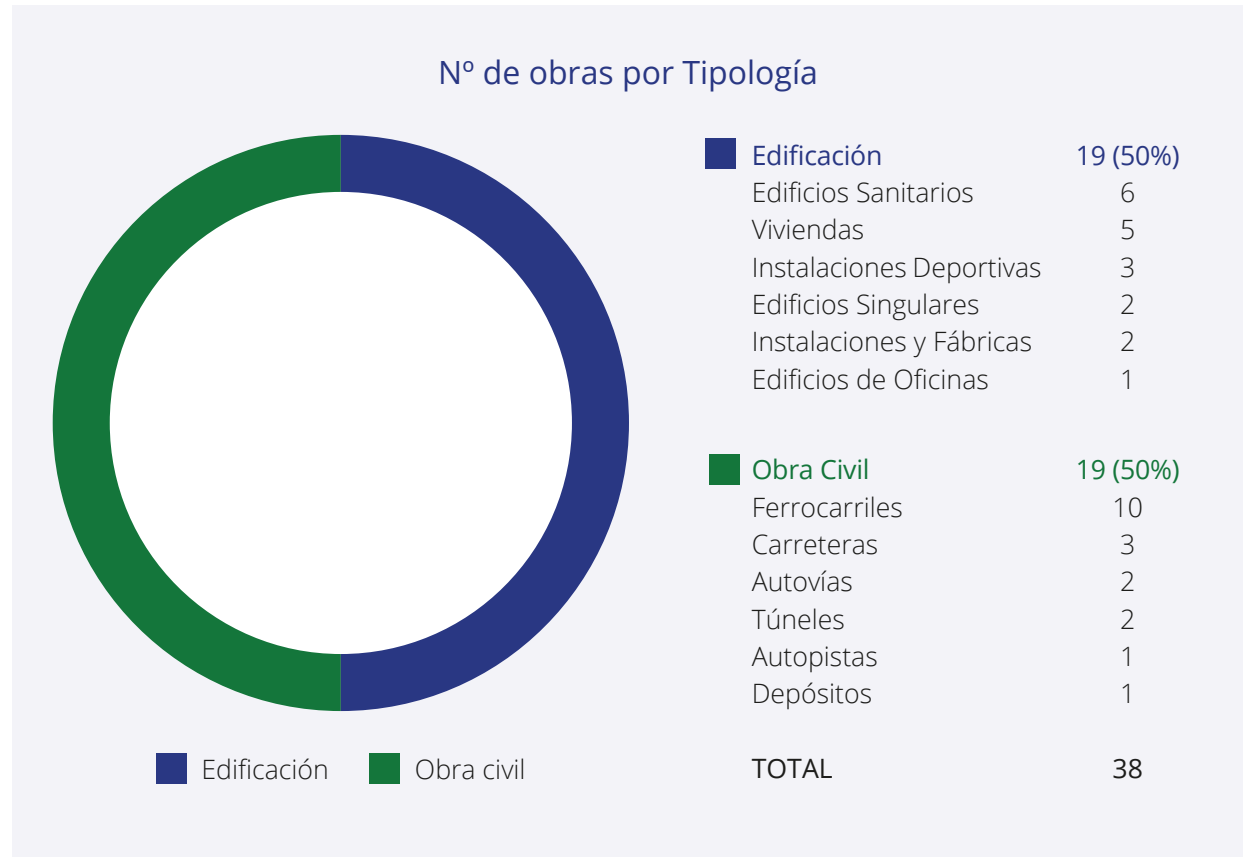


70

Obras finalizadas o en ejecución con metodología BIM en el mundo



IMPLANTACIÓN BIM EN FCC CONSTRUCCIÓN



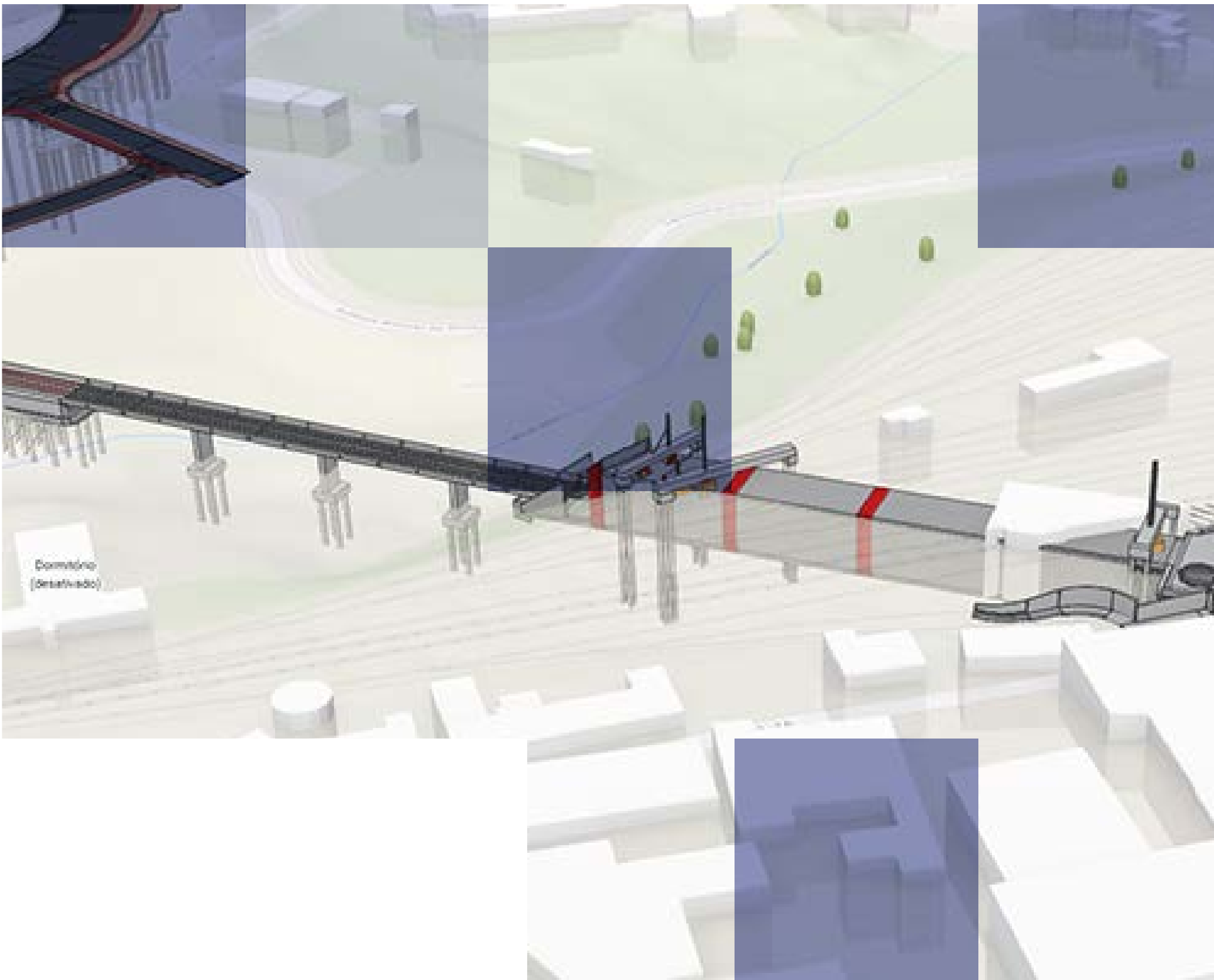
Entre los proyectos que incorporaron la metodología BIM en 2024, destacan dos iniciativas emblemáticas por su complejidad técnica y su carácter innovador: el Paseo Verde del Suroeste – Soterramiento de la A-5 (Madrid, España) y la Línea Rubí del Metro de Oporto (Porto, Portugal). Este último, además, integra tecnología geoespacial avanzada, lo que refuerza su valor como referente en la aplicación de soluciones digitales en infraestructuras de transporte.

La capacitación en competencias digitales es un pilar fundamental para garantizar una integración efectiva de las nuevas tecnologías en los procesos constructivos. A lo largo de 2024, FCC Construcción ha reforzado de manera significativa su compromiso con la formación técnica especializada, con un enfoque prioritario en la metodología BIM y la ciberseguridad.

En el ámbito de la digitalización de proyectos, se ha impartido formación específica en Gestión de la Información en Obras BIM, orientada a la organización y digitalización de la información en proyectos de edificación e ingeniería civil que aplican esta metodología. Asimismo, se ha profundizado en el uso avanzado del *Common Data Environment (CDE)*, consolidando competencias clave para la gestión colaborativa de datos en entornos BIM.

En este contexto, cabe destacar la celebración de las **V Jornadas de Digitalización y BIM** de FCC Construcción, un evento ya consolidado como espacio de referencia para profesionales del sector. Estas jornadas permiten compartir experiencias, casos de éxito y avances tecnológicos aplicados a la construcción, reforzando el compromiso de la compañía con la innovación, la eficiencia operativa y la transformación digital.





CASO PRÁCTICO

Convensa y FCC Construcción impulsan la innovación en infraestructuras con tecnología geoespacial en el Metro de Oporto

FCC Construcción, en consorcio con Convensa, ha sido adjudicataria del proyecto de ampliación del Metro de Oporto mediante la ejecución de la nueva Línea Rubi (H), que conectará Casa da Música con Santo Ovídio. Con un presupuesto superior a los 379 millones de euros, esta actuación representa la mayor inversión realizada hasta la fecha en el marco del Plan de Recuperación y Resiliencia de Portugal.

El proyecto se ha consolidado como un referente de innovación en el sector AEC (Arquitectura, Ingeniería y Construcción), gracias a la aplicación de tecnologías avanzadas como la metodología BIM, los Sistemas de Información Geográfica (GIS) y los gemelos digitales. Estas herramientas han permitido una integración eficiente de modelos constructivos y datos espaciales, optimizando la planificación, ejecución y seguimiento técnico de la obra.

La plataforma colaborativa basada en ArcGIS y la nube de Autodesk ha facilitado la interoperabilidad de datos y el trabajo conjunto entre equipos multidisciplinares. Además, se

han incorporado sensores como inclinómetros y piezómetros, cuyos datos se integran en un cuadro de mando centralizado. Esta gestión digital permite monitorizar en tiempo real el avance de los trabajos, analizar el entorno y tomar decisiones estratégicas con mayor precisión.

El proyecto también destaca por su enfoque medioambiental innovador. Se ha llevado a cabo un inventario digital de toda la masa arbórea del entorno mediante aplicaciones móviles, lo que ha permitido evaluar el grado de afección potencial y planificar medidas de protección o trasplante. Esta información se comparte en tiempo real con las autoridades locales, reforzando la trazabilidad y la colaboración institucional.

Gracias a la implementación de estas soluciones digitales, la Línea Rubi no solo contribuirá a mejorar la movilidad urbana para millones de personas, sino que también refuerza el compromiso de FCC Construcción con la sostenibilidad, la eficiencia operativa y la protección del entorno.

7.3 Gestión del Conocimiento: proyecto Alejandría y Atenea

La **gestión del conocimiento** se consolida como una sistemática clave para fortalecer la sostenibilidad en la organización, al permitir una mejor utilización de los recursos intelectuales, fomentar la innovación continua y garantizar la conservación del conocimiento crítico. Su adecuada implementación facilita la toma de decisiones informadas, promueve la eficiencia operativa y refuerza la colaboración entre equipos, contribuyendo así a una cultura corporativa más resiliente, transparente y orientada al aprendizaje. Este enfoque no solo mejora el desempeño interno, sino que también potencia la capacidad de la organización para adaptarse a los desafíos sociales, ambientales y tecnológicos del entorno.

FCC Construcción, consciente de esta realidad, puso en marcha en 2021 el desarrollo de un ambicioso proyecto: el **Proyecto Alejandría**. Esta iniciativa estratégica de FCC Construcción tiene como propósito transformar la gestión del conocimiento dentro de la organización **capturando, organizando, compartiendo y reutilizando el conocimiento generado** tanto en las licitaciones, como en los proyectos de construcción, y en los procesos internos. Para lo cual se ha dotado a la organización de un entorno que asegura la disponibilidad de la información y la utilidad de esta a largo plazo. Todo ello bajo unas condiciones eficaces en cuanto a la seguridad de la información.

El objetivo principal de Alejandría es preservar el conocimiento crítico, evitar su pérdida y motivar la generación de nuevo conocimiento, facilitando al mismo tiempo el acceso a la información mediante tecnologías avanzadas de gestión documental y de

datos. Esto permitirá **mejorar la eficiencia operativa, reducir los tiempos de búsqueda** de información y **evitar la duplicidad de esfuerzos**. Asimismo, se espera lograr una mayor trazabilidad y reutilización del conocimiento, fomentar la colaboración interdepartamental y reforzar una cultura organizacional centrada en el aprendizaje y la sostenibilidad.

Para alcanzar estos objetivos, el proyecto se apoya en soluciones tecnológicas avanzadas, basadas en un entorno en el cual se disponen de varias herramientas como, las que nos facilitan el espacio necesario para el almacenamiento de la información, en dos niveles, almacenamiento frío y almacenamiento en caliente. Una sistemática de archivo mediante etiquetas, que tienen en cuenta desde la localización en el archivo, hasta la tipología del documento archivado. Una **herramienta de búsqueda**, que permite localizar la información de forma inteligente y accesible. Entre los componentes clave del Proyecto Alejandría destacan:



Plataforma tecnológica: Integración de herramientas como un buscador para la gestión inteligente de la información.



Estructura documental común: Normalización de la sistemática de archivo, el uso de los formatos y uso de etiquetas que faciliten la búsqueda y la reutilización de documentos.



Gestión del cambio: Acciones de formación, acompañamiento y sensibilización dirigidas a los equipos, con el fin de asegurar una adopción efectiva de las nuevas herramientas y procesos.

A lo largo de 2024, se ha logrado ejecutar *21 infopoints* y se ha continuado avanzando en las acciones de capacitación y acompañamiento dirigidas a los colectivos clave previamente identificados, como los *early adopters* y los usuarios avanzados. Estas acciones han sido fundamentales para consolidar el proceso de adopción del Proyecto Alejandría y garantizar una transición fluida hacia los nuevos modelos de gestión del conocimiento.

La formación se ha integrado de manera estructurada en el plan formativo reglado de FCC Construcción, a través de un curso específico disponible en la plataforma de formación corporativa. Este curso ha sido complementado con cuatro formaciones adicionales centradas en el uso del buscador, lo que ha permitido a los participantes adquirir competencias prácticas para el manejo eficiente de la información.

Hasta la fecha, un total de 167 personas han recibido formación en el marco del proyecto. Además, se ha proporcionado formación específica y personalizada a aquellos proyectos que han requerido un acompañamiento adicional, asegurando así una implementación adaptada a las necesidades particulares de cada caso y reforzando el compromiso con una gestión del conocimiento eficaz y sostenible.

Asimismo, a lo largo de 2024, FCC Construcción ha comenzado el desarrollo de una nueva herramienta corporativa de gestión, reporte y recopilación de datos de los proyectos: **ATENEA**. Esta solución tecnológica nace con el propósito de reforzar la gestión de los sistemas aplicados en los proyectos. Para lo que se ha partido del conocimiento previo existente en la organización en el uso de este tipo herramientas. Se busca proporcionar una plataforma centralizada que facilite el trabajo diario de los equipos de obra en la gestión de los sistemas aplicados, el acceso a los datos necesarios, su trazabilidad y el análisis de la información clave de los proyectos, de manera individual por proyecto o de manera conjunta para las organizaciones definidas.

El objetivo principal de ATENEA es garantizar el cumplimiento de los requisitos establecidos por los distintos sistemas implantados en la compañía, tales como Calidad, Medioambiente, Seguridad de la Información (SGSI), Responsabilidad Social Corporativa (RSC), BIM, Auditorías, entre otros sistemas aplicados en los proyectos. Su implementación permitirá una gestión más eficiente, estructurada y transparente de los datos, alineada con los principios de mejora continua y sostenibilidad que promueve FCC Construcción.



■

7.4 Ciberseguridad y Privacidad: claves para una gestión digital responsable

En un entorno empresarial cada vez más digitalizado, una gestión eficaz de la ciberseguridad y la protección de datos es esencial para garantizar la continuidad del negocio y mantener la confianza de los clientes.

El Grupo FCC, como parte de su estrategia de gestión, ha incorporado un enfoque específico en ciberseguridad, orientado a proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información en todas sus operaciones, incluyendo las de FCC Construcción.

Entre los indicadores clave de este sistema se encuentran diversas métricas de seguridad. Cabe mencionar como hecho destacable en 2024, que una de estas métricas —relacionada con el despliegue de medidas de seguridad lógica como parches de software y antivirus— alcanzó en agosto un valor del 96,93%, superando ampliamente el umbral de referencia del 87,81%.

Evolución de la métrica de seguridad 2024 (%)											
ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
88.15	91.96	94.11	95.34	95.63	96.69	95.62	96.93	96.90	95.82	93.48	96.72

Con el objetivo de responder de forma eficaz a los crecientes desafíos en ciberseguridad, en 2024 el Grupo FCC consolidó la creación de la Oficina de Ciberseguridad de Responsables Locales de Seguridad de la Información (*LISO*, por sus siglas en inglés: *Local Information Security Officer*). Esta iniciativa supuso la incorporación de la figura del LISO en cada una de las áreas de negocio, lo que ha permitido establecer un punto de apoyo estratégico y operativo en materia de ciberseguridad para FCC Construcción.

Entre los roles del LISO se encuentran los siguientes:

- Actúa como representante de la seguridad de la información de FCC Construcción.
- Colabora con el CISO para implementar políticas, controles y buenas prácticas a nivel local.
- Identifica riesgos específicos del entorno local y propone medidas de mitigación.
- Promueve la cultura de seguridad entre las personas empleadas de su área.

Gracias a la creación de esta Oficina de Ciberseguridad, el Grupo FCC ha logrado fortalecer significativamente su ecosistema de ciberseguridad, asegurando una gestión más coordinada, eficiente y flexible, adaptada a las particularidades de cada área de negocio.

Para respaldar esta iniciativa, se llevan a cabo revisiones periódicas de las políticas internas y se proporciona soporte especializado en protección de datos, tanto a nivel corporativo como en cada una de las áreas de negocio. Además, el Grupo FCC cuenta con la figura del Delegado de Protección de Datos (DPD), una pieza clave en el modelo de cumplimiento del Reglamento General de Protección de Datos (RGPD). Para garantizar su correcta aplicación, se ha establecido un Comité de Ciberseguridad que se reúne periódicamente con el objetivo de proponer nuevas iniciativas y revisar las políticas y acciones implementadas.

Consciente de que la seguridad informática es un esfuerzo colectivo, FCC Construcción apuesta por la formación continua de su plantilla, poniendo a su disposición un catálogo de cursos generales y otros específicos según el tipo de obra. Este compromiso con la capacitación y la concienciación busca fortalecer la cultura de seguridad en toda la organización. Como parte de este esfuerzo, se desarrollan campañas de sensibilización a lo largo del año, tanto a nivel corporativo como en el ámbito de FCC Construcción. Además, se han elaborado publicaciones específicas dirigidas a los usuarios y a las obras, en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI).

Durante 2024, FCC Construcción ha reforzado de manera significativa su compromiso con la formación técnica especializada, poniendo un foco prioritario en la ciberseguridad. En este contexto, se ha lanzado el Programa de Ciberseguridad 2024-2025, cuyo objetivo es fortalecer la cultura de seguridad digital en toda la organización. Este programa contempla la difusión de contenidos formativos en formato de píldoras informativas, diseñadas para sensibilizar y capacitar al personal en torno a los riesgos y las buenas prácticas en materia de ciberseguridad.

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Ciberseguridad y protección de datos	✓	418-1	



Fuel Farm Aeropuerto Dublín (Irlanda)



En 2024, FCC Construcción no ha recibido reclamaciones relativas a violaciones de la privacidad y pérdida de datos del cliente.

8.

Acerca de este informe

Principios de elaboración y alcance	148
Cobertura	149
Información de interés	149

Principios de elaboración y alcance

FCC Construcción anualmente elabora y verifica por un tercero independiente de forma voluntaria su Memoria de Sostenibilidad con el objetivo de preservar su compromiso con la transparencia y la información a sus grupos de interés. En esta Memoria se presentan los datos del **ejercicio 2024**.

Este informe ha sido elaborado conforme con los **estándares GRI** y según los principios que señalados por los mismos garantizan que todos los resultados son medibles, comparables y rigurosos:

- **Materialidad y participación de los grupos de interés:** En la elaboración de esta Memoria hemos tenido en cuenta el resultado del estudio de materialidad realizado por el Grupo FCC conforme a la norma AA1000.
- **Contexto de sostenibilidad:** La Memoria analiza los resultados de FCC Construcción y establece los vínculos entre la sostenibilidad y la estrategia de la organización.
- **Exhaustividad:** Todos los resultados mostrados en esta Memoria posibilitan la valoración del comportamiento económico, ético, social y ambiental de FCC Construcción. Para ampliar la información se recurre a referencias procedentes de fuentes de calidad y prestigio reconocidos.
- **Fiabilidad:** La información mostrada y descrita en esta Memoria procede de fuentes fiables que han sido verificadas y validadas por entidades ajenas a la Compañía. Todos los datos primarios se han obtenido de documentos como albaranes, facturas o mediciones que permiten su comprobación y garantizan la calidad de la información. Cuando se trata de estimaciones, se procede a la explicación para facilitar la comprensión y demostrar la fiabilidad del dato.

FCC Construcción procederá a informar sobre cualquier actualización de la información contenida en memorias anteriores cuando se produzcan circunstancias como las siguientes:

- Modificación del periodo base o de la duración del periodo objeto del informe;
- Cambios en la naturaleza del negocio;
- Alteraciones en los métodos de medición o en las definiciones empleadas;
- Procesos de escisión, fusión o adquisición;
- Corrección de errores detectados en los informes de periodos anteriores.

En el caso de la información cuantitativa, FCC Construcción comunicará las modificaciones correspondientes a ejercicios anteriores cuando se detecte una desviación superior al 10 % respecto a los datos previamente reportados.

En lo que respecta a la información sobre Gases de Efecto Invernadero (GEI), se informará de los cambios únicamente cuando se realice un recálculo del inventario del año base, conforme a las situaciones contempladas en el Informe de Emisiones.

Durante el presente ejercicio, se ha producido un cambio en cuanto a la frecuencia de la publicación y verificación del presente Informe, pasando a ser anual en vez de bienal.



Hotel Vela (Barcelona, España)

Contenido	Tema material	GRI	Información adicional
Información general sobre la organización y este Informe.	Reporte obligatorio	2-1; 2-2; 2-3; 2-4; 2-5; 2-6	



Cobertura

Toda la información recogida en esta Memoria de Sostenibilidad hace referencia a la actividad de FCC Construcción, S.A., y sus filiales y participadas. En caso contrario, hacemos la indicación correspondiente. La información de aspectos de la cadena de suministro, en el caso de disponer de información al respecto, la clarificamos en los apartados correspondientes.

Cuando se trata de consorcios o UTES (Unión Temporal de Empresas), informamos de todos los valores del Sistema de Gestión en los que tenemos control operacional, independientemente del porcentaje de participación.

En el caso de encontrar variaciones en los cálculos y alcances de la información facilitada en esta Memoria con respecto a la de años anteriores, se comentan de forma particular.

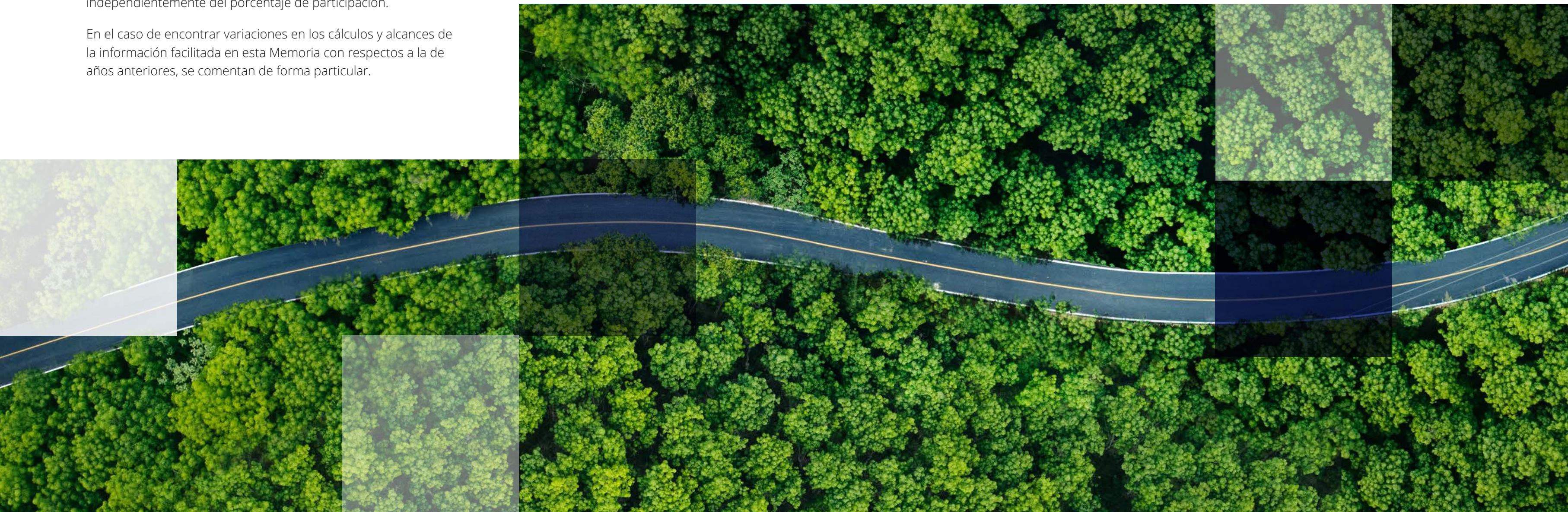
Información de interés

La presente Memoria de Sostenibilidad 2024 corresponde a la sociedad anónima *FCC Construcción, S.A.*, a través de FCC Construcción y sus empresas filiales y participadas, cuya sede central se encuentra en la Avenida Camino de Santiago, 40, 28050 Madrid (España).

FCC Construcción opera en más de 20 países detallados en el *apartado “2.2. Presencia Internacional: nuestro alcance en el mundo”* de la presente Memoria. Las empresas filiales y participadas se recogen en el apartado *“Nuestra estructura organizativa”* del presente documento.

FCC Construcción, S.A., como parte del Grupo FCC —entidad que consolida las cuentas anuales del conjunto de empresas— no presenta individualmente sus estados financieros. El Estado Financiero y el Informe de Sostenibilidad del Grupo FCC correspondiente al ejercicio 2024 puede ser consultado en este enlace: [Informe Anual 2024](#)

Para cualquier consulta relacionada con esta Memoria, puede dirigirse por escrito al *Director de Sostenibilidad e Innovación* mediante correo electrónico a la dirección: calidad_rsc_construc@fcc.es





9.

Verificación externa

AENOR

VERIFICACIÓN DEL

INFORME SOBRE SOSTENIBILIDAD

AENOR

INFORME DE SOSTENIBILIDAD VERIFICADO

VMS-2025/0031

AENOR ha verificado el Informe de Sostenibilidad de la organización

FCC CONSTRUCCIÓN, S.A.

concluyendo que el mismo se ha realizado conforme con los estándares de elaboración de informes GRI y proporciona una visión global de los impactos más significativos de la organización en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los impactos que afectan a los derechos humanos, y de cómo los gestiona.

Título del informe: Memoria de Sostenibilidad de FCC Construcción 2024

Periodo objeto del informe comprendido entre: 1 de Enero a 31 de diciembre de 2024

Domicilio en: AV CAMINO DE SANTIAGO, 40. 28050 - MADRID

Emisión:2025-08-04

Rafael GARCÍA MEIRO

CEO

AENOR CONFIA S.A.U.

Génova, 6. 28004 Madrid. España

Tel. 91 432 60 00.- www.aenor.com

AENOR

La organización para la que se emite este certificado ha encargado a AENOR llevar a cabo una verificación externa e independiente, bajo un nivel de aseguramiento limitado, del Informe de Sostenibilidad realizado conforme a los Sustainability Reporting Standards GRI , en lo relativo a la información referenciada en el índice de contenidos GRI publicado en el informe y para el periodo objeto de este.

Para emitir este certificado AENOR ha evaluado el cumplimiento de todos los requerimientos del estándar GRI 1, en la elaboración del Informe de Sostenibilidad de referencia, excepto el requerimiento 9- notificación a GRI, al deberla realizar la organización con posterioridad a la emisión del presente certificado.

Como resultado de la verificación efectuada AENOR emite el presente certificado, del cual forma parte el Informe de Sostenibilidad verificado. El certificado únicamente es válido para el propósito encargado y refleja sólo la situación en el momento en que se emite.

Responsabilidad de la organización. La organización tuvo la voluntad de reportar su desempeño en materia de responsabilidad social, de conformidad con los SRS GRI. La elaboración y aprobación del Informe de Sostenibilidad así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la organización. Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el Informe de Sostenibilidad esté libre de incorrección material, debida a fraude o error, así como los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del mismo. La organización, ha informado a AENOR que no se han producido, desde la fecha de cierre del ejercicio reportado en el informe de sostenibilidad hasta la fecha de la verificación, ningún acontecimiento que pudiera suponer la necesidad de realizar correcciones al informe.

Procedimiento de verificación conforme a ISO/IEC 17029:2019. AENOR, ha realizado la presente verificación como prestador independiente de servicios de verificación. La verificación se ha desarrollado bajo los principios de "enfoque basado en evidencias, presentación justa, imparcialidad, competencia técnica, confidencialidad, y responsabilidad" exigidos en la norma internacional ISO/IEC 17029:2019 "Evaluación de la conformidad - Principios generales y requisitos para los organismos de validación y verificación".

El personal involucrado en el proceso de verificación, la revisión de conclusiones y la decisión en la emisión del presente certificado, dispone de los conocimientos, habilidades, experiencia, formación, infraestructuras de apoyo y la capacidad necesarios para llevar a cabo eficazmente dichas actividades.

AENOR se exime expresamente de cualquier responsabilidad por decisiones, de inversión o de otro tipo, basadas en el presente certificado.

Durante el proceso de verificación realizado, bajo un nivel de aseguramiento limitado, AENOR realizó entrevistas con el personal encargado de recopilar y preparar el Informe de Sostenibilidad y revisó evidencias relativas a:

Actividades, productos y servicios prestados por la organización.

Consistencia, precisión y trazabilidad de la información aportada, incluyendo el proceso seguido de recopilación de la misma, muestreando información sobre la reportada.

Cumplimentación y contenido del Informe de Sostenibilidad con el fin de asegurar la integridad, exactitud y veracidad en su contenido referido al periodo objeto del informe.

Las conclusiones por tanto se fundamentan en los resultados de ese proceso de carácter muestral, y no eximen a la Organización de su responsabilidad sobre el cumplimiento de la legislación que le sea de aplicación.

AENOR CONFIA S.A.U. C/ GÉNOVA 6, 28004 MADRID

Página 2 de 2



10.

Índice de contenidos GRI

Índice de contenidos GRI

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES						
2-1 Detalles organizacionales	Reporte obligatorio		2.1 Quiénes Somos: organización, propósito y presencia 8. ACERCA DE ESTE INFORME	15 146		✓
2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	Reporte obligatorio		2.1 Quiénes Somos: organización, propósito y presencia 8. ACERCA DE ESTE INFORME	18 146		✓
2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	Reporte obligatorio		8. ACERCA DE ESTE INFORME	147		✓
2-4 Actualización de la información	Reporte obligatorio		8. ACERCA DE ESTE INFORME	147		✓
2-5 Verificación externa	Reporte obligatorio		9. VERIFICACIÓN EXTERNA	150		✓
2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	Reporte obligatorio		2.1 Quiénes Somos: organización, propósito y presencia 8. ACERCA DE ESTE INFORME	15 148		✓
2-7 Empleados/as	Reporte obligatorio		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	75		✓
2-8 Trabajadores que no son empleados/as	Reporte obligatorio		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	78		✓
2-9 Estructura de gobernanza y composición	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable 6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	118		✓
2-13 Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-14 Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-15 Conflictos de interés	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	128		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
2-16 Comunicación de inquietudes críticas	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable)	118		✓
2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable)	118		✓
2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-19 Políticas de remuneración	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-20 Proceso para determinar la remuneración	Reporte obligatorio		6.1. Gobernanza Corporativa: Estructura y Compromiso Responsable	111		✓
2-21 Ratio de compensación total anual	Reporte obligatorio		Con respecto al GRI 2-21, el ratio de compensación total anual de la persona mejor pagada de la organización con respecto a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) fue de 14,66. Con respecto a la segunda parte del GRI, el último dato disponible corresponde al ejercicio de 2023 y fue de 0,71.	-		✓
2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Reporte obligatorio		CARTA DEL DIRECTOR GENERAL DE FCC CONSTRUCCIÓN 3.1. Estrategia de Sostenibilidad: nuestra hoja de ruta a 2050	3		✓
2-23 Compromisos y políticas	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	118		✓
2-24 Incorporación de los compromisos y políticas	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	118		✓
2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	Reporte obligatorio		6.2. Gestión de Riesgos y Oportunidades: Prevención, Adaptación y Valor Sostenible	115		✓
2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	Reporte obligatorio		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	118		✓
2-27 Cumplimiento de la legislación y las normativas	Reporte obligatorio		En el transcurso del ejercicio 2024 se registraron cuatro sanciones en firme, cuya cuantía conjunta asciende a 22.580,80 €, ninguna de las cuales era significativa.	-		✓
2-28 Afiliación a asociaciones	Reporte obligatorio		5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓
			5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	103		
			7.1. Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad	128		
2-29 Enfoque para la participación de los grupos de interés	Reporte obligatorio		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	90		✓
2-30 Convenios de negociación colectiva	Reporte obligatorio		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	78		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
TEMAS MATERIALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-1 Proceso de determinación de los temas materiales			3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito	37		✓
3-2 Lista de temas materiales			3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito	39		✓
DIMENSIÓN AMBIENTAL						
CAMBIO CLIMÁTICO Y ENERGÍA						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	39 64		✓
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016						
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	65		✓
GRI 302: ENERGÍA 2016						
302-1 Consumo energético dentro de la organización	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	69		✓
302-3 Intensidad energética	✓		566,08 GJ/millón€	-		✓
302-4 Reducción del consumo energético	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	69		✓
302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	64		✓
GRI 305: EMISIONES 2016						
305-1 Emisiones directas de GEI MA (alcance 1)	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	67		✓
305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía MA (alcance 2)	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	67		✓
305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	67		✓
305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	67		✓
305-5 Reducción de las emisiones de GEI	✓		4.6. La Lucha Contra el Cambio Climático	67		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
RECURSOS MATERIALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 4.5.Economía circular	39 54		✓
GRI 301: MATERIALES 2016						
301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	✓		4.5.Economía circular	55		✓
301-2 Insumos reciclados utilizados	✓		4.5.Economía circular	56		✓
301-3 Productos y materiales de envasado recuperados			No es material, ya que solo Megaplas sería considerado como fabricante y se encargan ellos de gestionar los embalajes.	-		✓
BIODIVERSIDAD						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 4.2. Protección de la Biodiversidad	39 45		✓
GRI 304: BIODIVERSIDAD 2016						
304-1 Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	✓		4.2. Protección de la Biodiversidad	45		✓
304-2 Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	✓		4.2. Protección de la Biodiversidad	45		✓
304-3 Hábitats protegidos o restaurados	✓		4.2. Protección de la Biodiversidad	45		✓
304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	✓		4.2. Protección de la Biodiversidad	46		✓
CONTAMINACIÓN						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 4.3. También Actuamos Contra la Contaminación	39 47		✓
GRI 305_ EMISIONES 2016						
305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)			No aplica. No se producen este tipo de emisiones en el sector de la construcción.	-		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
305-7 Óxidos de nitrógeno MA (NOX), óxidos de azufre MA (SOX) y otras emisiones significativas al aire	✓		4.3. También Actuamos Contra la Contaminación	47		✓
GRI 303_ AGUA Y EFLUENTES 2018						
303-1 Interacción con el agua como recurso compartido			4.3. También Actuamos Contra la Contaminación	48		✓
303-2 Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua			4.3. También Actuamos Contra la Contaminación 4.4. Gestión y Protección del Recurso Hídrico	48 50		✓
303-3 Extracción de agua			4.4. Gestión y Protección del Recurso Hídrico	51		✓
303-4 Vertidos de agua			4.3. También Actuamos Contra la Contaminación	48		✓
RESIDUOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 4.5. Economía Circular	39 54		✓
GRI 306: RESIDUOS 2020						
306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	✓		4.5. Economía Circular	54		✓
306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	✓		4.5. Economía Circular	59		✓
306-3 Residuos generados	✓		4.5. Economía Circular	59		✓
306-4 Residuos no destinados a eliminación	✓		4.5. Economía Circular	61		✓
306-5 Residuos destinados a eliminación	✓		4.5. Economía Circular	61		✓
DIMENSIÓN SOCIAL						
SUBCONTRATACIÓN Y PROVEEDORES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	39 90		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
GRI 308: EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES 2016						
308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	✓		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto <i>Todos los proveedores de FCC Construcción son evaluados considerando criterios ambientales.</i>	94		✓
308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	✓		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	95		✓
GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016						
414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	✓		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto Todos los proveedores de FCC Construcción son evaluados considerando criterios sociales. 100% de los proveedores homologados	94		✓
414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	✓		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	95		✓
GRI 204. PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO 2016						
204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	✓		5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	97		✓
CONDICIONES LABORALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	39 75		✓
GRI 401: EMPLEO 2016						
401-1 Contrataciones de nuevos empleados/as y rotación de personal	✓		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	77		✓
401-2 Prestaciones para los empleados/as a tiempo completo que no se dan a los empleados/as a tiempo parcial o temporales	✓		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	81		✓
401-3 Permiso parental	✓		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	78		✓
FORMACIÓN						
404-1 Promedio de horas de formación al año por empleado			5.3. Talento y Liderazgo: El Motor de Nuestra Excelencia	84		✓
404-2 Programas para desarrollar las competencias de los empleados/as y programas de ayuda a la transición			5.3. Talento y Liderazgo: El Motor de Nuestra Excelencia	84		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
PROTECCIÓN DE DATOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 7.4. Ciberseguridad y Privacidad: Claves para una Gestión Digital Responsable	39 145		✓
GRI 418: PRIVACIDAD DEL CLIENTE 2016						
418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	✓		7.4. Ciberseguridad y Privacidad: Claves para una Gestión Digital Responsable	145		✓
ACCIÓN SOLIDARIA						
201-1 Valor económico directo generado y distribuido	✓	 	5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto	97		✓
SEGURIDAD Y CALIDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito	39		✓
GRI 416: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016						
416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	✓		Todas las obras de FCC Construcción se someten continuamente a evaluaciones para identificar los riesgos potenciales en materia de seguridad y salud.	-		✓
416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	✓		Por las características de nuestro negocio, FCC Construcción no trata directamente con usuarios finales, sino con clientes intermedios, cuyos clientes sí son los usuarios finales (usuarios de las infraestructuras, propietarios de viviendas, etc.). El cliente garantiza el cumplimiento de estos requisitos a través de sus indicaciones en proyectos, pliegos y condiciones de contratación. FCC Construcción cumple con la normativa vigente en todos los procesos y obras en las que participa, y nuestros clientes tienen la garantía de que se cumplen los requisitos asociados a la seguridad y salud en los proyectos en los que estamos implicados. Adicionalmente se realizan revisiones de cumplimiento de esos requisitos (revisiones de proyectos, revisiones de contrato) como compromiso adicional con los usuarios por parte de FCC Construcción y su garantía de cumplimiento, más allá de lo requerido contractualmente.	-		✓
IGUALDAD Y DIVERSIDAD						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓	  	3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 5.2. Igualdad y Diversidad: El Corazón de Nuestra Organización	39 79		✓
GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016						
405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados/as	✓	  	5.2. Igualdad y Diversidad: El Corazón de Nuestra Organización	80		✓
405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	✓	  	5.2. Igualdad y Diversidad: El Corazón de Nuestra Organización	81		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
GRI 406: NO DISCRIMINACIÓN 2016						
406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	✓		5.2. Igualdad y Diversidad: El Corazón de Nuestra Organización	79		✓
DERECHOS HUMANOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	39 118		✓
GRI 407: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA 2016						
407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	121		✓
GRI 408: TRABAJO INFANTIL 2016						
408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	121		✓
GRI 409: TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO 2016						
409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	121		✓
GRI 410: PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD 2016						
410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos			FCC Construcción no tiene en plantilla personal de seguridad	-		✓
GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS 2016						
411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	121		✓
SALUD Y SEGURIDAD						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	39 89		✓
GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018						
403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	✓		5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓
403-2 Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	✓		5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
403-3 Servicios de salud en el trabajo	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓
403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	87		✓
403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	✓	 	5.3. Talento y Liderazgo: El Motor de Nuestra Excelencia 5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	84 89		✓
403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	89		✓
403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓
403-8 Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	86		✓
403-9 Lesiones por accidente laboral	✓	 	5.4. Trabajo Seguro y Saludable: Base de nuestro bienestar	88		✓
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	✓	 	No hay enfermedades laborales en FCC Construcción.	88		✓
DIMENSIÓN GOBERNANZA						
COMPORTAMIENTO ÍNTEGRO						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	39 118		✓
205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	123		✓
205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	123		✓
205-3 Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	123		✓
206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	123		✓

CONTENIDO	TEMA MATERIAL	ODS	TÍTULO CAPÍTULO MEMORIA DE REFERENCIA / RESPUESTA DIRECTA	Página	Omisiones	Verificación externa
CONTENIDOS GENERALES						
207-1 Enfoque fiscal	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	124		✓
207-2 Gobernanza fiscal, control y gestión de riesgos	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	124		✓
207-3 Participación de grupos de interés y gestión de inquietudes en materia fiscal	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable	124		✓
207-4 Presentación de informes país por país	✓		6.3. Ética Empresarial y Cumplimiento: Fundamentos de una Gestión Responsable <i>Con respecto al GRI 207-4, el desglose por cada área de negocio del Grupo FCC no estará disponible hasta el final del año en curso, 2025. Véase pág. 261 del Informe de Sostenibilidad de Grupo FCC 2024</i>	124		✓
GRI 402: RELACIONES TRABAJADOR-EMPRESA 2016						
402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	✓		5.1. Nuestro Equipo: Energía para avanzar	78		✓
GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016						
415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	✓		FCC Construcción no realiza aportaciones financieras, ni en especies a ningún partido político. El Grupo FCC, a través de sus Código Ético, prohíbe realizar donaciones a partidos políticos , directa o indirectamente, incluso a través de terceros. Esto incluye aportaciones en dinero, especie, préstamos o anticipos a partidos, candidatos, cargos públicos o entidades vinculadas. Solo se permiten donaciones en países donde la ley lo autorice expresamente , y siempre con la aprobación del máximo ejecutivo, sin que impliquen obtener ventajas indebidas.	-		✓
PROMOCIÓN DE INNOVACIÓN						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 7.1. Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad	39 128		✓
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ASOCIACIONES SECTORIALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	✓		3.3. Doble Materialidad: Entender para actuar con propósito 5.5. Grupos de Interés: Alianzas que Multiplican Nuestro Impacto 7.1. Gestión de la I+D+i: palanca de cambio y competitividad	39 90 135		✓



Sede FCC (Madrid, España)



Construcción

www.fccco.com

