

125 años construyendo historia

Memoria
de Sostenibilidad
2025 | 2026

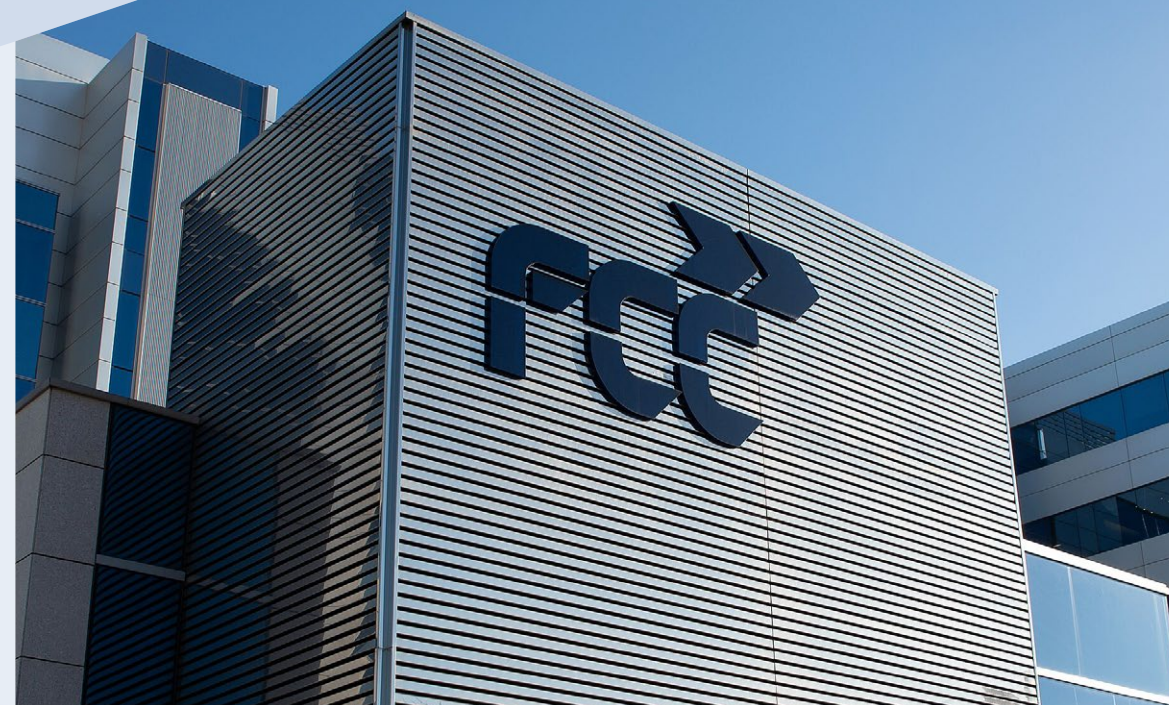


Índice

00	Entrevista a nuestro CEO	3
01	125 años junto a ti	7
02	2025: un año importante	26
03	Los cimientos de nuestra forma de ser	54
04	En equilibrio con lo que nos rodea	83
05	Cuidamos a las personas	134
06	Pensar distinto para construir mejor	188
07	Mirando al futuro	226
08	Acerca de esta memoria	231
09	Anexos	234
10	Verificación externa	248
11	Índice de contenidos GRI	250

Entrevista a nuestro CEO

Sede de FCC.
Madrid, España.



Entrevista a Pablo Colio, CEO del Grupo FCC

GRI 2-22

125 años de historia, ¿qué significa para una empresa como FCC Construcción llegar hasta aquí?

Nuestros 125 años de actividad son el reflejo de la capacidad de una organización para mantener la confianza de sus grupos de interés en entornos económicos, tecnológicos y geopolíticos altamente variables. No se trata únicamente de estar presentes, sino de demostrar nuestra habilidad para adaptarnos sin comprometer nuestro posicionamiento estratégico ni, por supuesto, nuestra propuesta de valor y propósito.

Esta evolución es el resultado de una cultura organizativa basada en la mejora continua, la gestión del conocimiento y la ejecución de proyectos de infraestructura que integran alta complejidad técnica, exigencia operativa y elevados estándares de excelencia en la ejecución, elementos que caracterizan a la compañía.

El aniversario nos invita a la celebración, pero, sobre todo, a la reflexión y a la asunción de nuestro papel como compañía en la sociedad. Tras 125 años desarrollando infraestructuras que forman parte de la vida cotidiana de las personas, nuestro compromiso con el futuro es seguir desarrollando nuestro modelo operativo, bajo los más altos estándares, para dar respuesta a un entorno cada vez más exigente y cambiante.

2025 ha sido un año de crecimiento. ¿Qué hay detrás de estos números?

Detrás de estos resultados hay una estrategia que llevamos años consolidando con perseverancia. La cifra de negocio ha alcanzado los 3.092 millones de euros, un 3,4% más que en 2024, y la cartera ha crecido un 50%, hasta los 9.582 millones. Sin embargo, la lectura más relevante de estos datos reside en su composición geográfica: la cartera internacional supera los 6.800 millones de euros, lo que confirma la consolidación de la diversificación geográfica como vector de crecimiento.

Estamos presentes en los mercados en los que se están tomando las decisiones más estratégicas en materia de infraestructuras a nivel global: Canadá, Estados Unidos, Arabia Saudí, Australia, Rumanía, Países Bajos, Noruega, Colombia, México, Perú, Chile, Portugal y Reino Unido, entre otros, sin olvidar la relevancia de nuestro negocio en el ámbito nacional, que continúa en crecimiento.

//

125 años construyendo historia nos han enseñado que la sostenibilidad no es un destino, sino la forma de construir un camino empresarial empatizando con la sociedad.



¿Qué proyectos representan mejor lo que FCC Construcción es hoy?

Todos los proyectos en los que participamos reflejan nuestra forma de operar y se rigen por un mismo marco de exigencia: calidad, talento, innovación y responsabilidad. A lo largo de nuestra trayectoria, hemos resultado adjudicatarios de infraestructuras de alto impacto para la comunidad, ya sea por su contribución al acceso a servicios esenciales, su capacidad de dinamización económica o su valor estratégico y simbólico.

Entre los proyectos históricos más relevantes por su singularidad, representatividad o complejidad técnica, destacan la remodelación del Estadio Santiago Bernabéu y la construcción del nuevo estadio del Atlético de Madrid (España), la ejecución de las líneas 4-5-6 del Metro de Riad en Arabia Saudí o la Terminal 4 del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas (España), un auténtico *hub* de movilidad internacional.

Si miramos al presente, actualmente participamos en varios proyectos de gran relevancia internacional, como la línea Rubí del Metro de Oporto (Portugal), el diseño del Estadio de Qiddiya (Arabia Saudí), la ejecución del reactor nuclear de PALLAS (Países Bajos) o el diseño y ejecución de las 490 viviendas sociales

en Cairns (Australia), entre otros proyectos clave para la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Este conjunto de proyectos es una pequeña muestra de la diversificación de nuestra actividad, a la vez que de su complejidad.

Actualmente estamos presentes en más de 25 países, desarrollando proyectos de naturaleza diversa: infraestructuras lineales ferroviarias y viarias; edificación residencial y singular, esta última como infraestructuras sanitarias, deportivas, culturales, sociales o centros de datos; infraestructuras industriales y energéticas, entre las que destaca especialmente la fotovoltaica; producción de materiales prefabricados; proyectos de imagen corporativa; o proyectos de mantenimiento de infraestructuras y de regeneración y conservación de masas forestales, cauces e incluso zonas costeras, nuestra línea de actividad de carácter más ambiental.

Hablemos de sostenibilidad. ¿Cómo se integran sus principios en estos proyectos?

Ya nadie pone en duda que la sostenibilidad, en su cuádruple vertiente (social, medioambiental, económica y de gobernanza), constituye un elemento estructural de la competitividad empresarial, y hemos sido una compañía pionera en entenderla e integrarla en FCC Construcción.

Desde hace más de treinta años, contamos con un Sistema de Gestión y Sostenibilidad, pionero en múltiples aspectos, que articula la integración sistemática de los criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en los procesos de gestión y toma de decisiones. Asimismo, nuestra Estrategia de Sostenibilidad orienta nuestros pasos a través de la definición de objetivos medibles a corto, medio y largo plazo, alineados con las expectativas de nuestros grupos de interés y los mercados en los que operamos.

Además, tenemos la firme convicción de que no solo basta con integrar los principios de sostenibilidad en nuestro día a día, sino también con evaluar nuestro desempeño y situar la transparencia como un pilar fundamental y diferencial de FCC Construcción.

Muestra de ello constituye la presente Memoria de Sostenibilidad, así como múltiples informes que publicamos a lo largo del año, como la Comunicación Medioambiental, de la cual fuimos pioneros en el año 2000, o nuestros informes de huella de carbono y huella hídrica.

Asimismo, a través de esta Memoria, reafirmamos nuestro compromiso con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, al que nos adherimos en 2005 como **socio participante**, e impulsamos la integración de sus diez principios en nuestra organización.

El sector está cambiando a gran velocidad impulsado por la tecnología y la innovación. ¿Dónde se sitúa FCC Construcción en este escenario?

El sector está experimentando una transformación que impacta en toda la cadena de valor, desde los modelos de contratación hasta los procesos de ejecución y mantenimiento de las infraestructuras. En este contexto, se observa un incremento de los requisitos asociados a sostenibilidad, digitalización y responsabilidad corporativa.

Los nuevos proyectos en los que participamos se enmarcan cada vez más en estas tendencias, y FCC Construcción se posiciona orientando su evolución desde el aprendizaje hacia la excelencia operativa. De este modo, consolidamos capacidades e integramos de forma progresiva estas exigencias en nuestros procesos y modelos de gestión.

En relación con la digitalización, en los últimos años se ha incrementado el número de proyectos en los que se incorporan desde Sistemas de Información Geográfica (SIG) hasta gemelos digitales (*digital twins*), junto con tecnologías avanzadas de captura de datos, como el uso de drones para levantamientos topográficos. Llevamos invertidos más de 5,25 millones de

euros en la implantación de la metodología BIM (Building Information Modeling) a nivel global, alcanzando un total de 75 proyectos desarrollados o en ejecución bajo este enfoque.

Con respecto a la sostenibilidad y la responsabilidad corporativa, nuestros principales proyectos incorporan, de forma creciente, criterios de sostenibilidad orientados a la descarbonización, la eficiencia en el uso de recursos y la protección del entorno.

¿Con qué convicción miran al futuro?

Con la certeza de que lo construido a lo largo de estos años se sustenta sobre unas bases sólidas: calidad, excelencia y el compromiso de un equipo altamente cualificado.

Afrontamos el futuro con una visión clara de los retos asociados a la transición energética, la digitalización y la evolución de los modelos de contratación, y con la capacidad de adaptar nuestras operaciones a estos contextos.

Evolucionamos con un nivel de exigencia alineado con el que concebimos y ejecutamos nuestros proyectos: los estándares que aplicamos, el impacto positivo que aspiramos a generar y la calidad de las relaciones que establecemos con los distintos agentes que intervienen en cada actuación.

Estamos en la recta final de nuestra actual Estrategia de Sostenibilidad, y a finales de 2026 inauguraremos un nuevo ciclo, resultado de las lecciones aprendidas y la consolidación de nuestra hoja de ruta hacia el desarrollo de una actividad más sostenible.

Cabe destacar que los resultados que recoge esta Memoria son fruto del esfuerzo compartido de nuestras personas: equipos, clientes, accionistas, socios, proveedores y comunidades en las que operamos. A todos ellos, mi más sincero agradecimiento. Todo lo alcanzado juntos en 2025 es la mejor demostración de lo que somos capaces de hacer cuando avanzamos con una visión y propósito común.

125 años junto a ti

1.1	Quiénes somos	8
1.2	Cómo hemos evolucionado	14
1.3	Nuestro propósito hoy	16
1.4	Dónde estamos presentes	17

Pavimentación
Paseo del Prado.
Madrid, España. 1925.



1.1 Quiénes somos

GRI 2-1

Llevamos 125 años construyendo. Nuestra trayectoria forma parte de la evolución de las ciudades y de los servicios que hacen posible su funcionamiento.

Somos FCC Construcción, el Área de Construcción por excelencia del Grupo FCC, un referente global en el diseño y ejecución de proyectos de ingeniería civil y edificación, tanto residencial como no residencial, así como, en el desarrollo de otras actividades de carácter industrial y ambiental. Formamos parte de un grupo empresarial cuya actividad ha estado vinculada, desde sus orígenes, al desarrollo urbano y a la mejora de los servicios esenciales para la sociedad. A lo largo de nuestra historia, hemos consolidado un **modelo de negocio diversificado, orientado a la creación de valor** a largo plazo que se asienta sobre cinco ejes:

01 Diseño y ejecución de proyectos

Nuestra actividad se centra en un enfoque multidisciplinar que integra diferentes especialidades clave para el **funcionamiento de las ciudades y los territorios** a través del desarrollo de diversas infraestructuras civiles como carreteras, puentes y ferrocarriles, así como edificaciones industriales, comerciales y residenciales.

Estos proyectos se adaptan a las necesidades específicas de cada entorno, facilitan la movilidad, el acceso a servicios esenciales y la conexión entre personas y territorios, contribuyendo al desarrollo económico y social de las comunidades.

Nuestro enfoque integral implica la coordinación de múltiples actores, recursos y procesos a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto y a través de una cadena de valor completa.

02 Experiencia y especialización

A lo largo de nuestros 125 años de trayectoria, hemos demostrado la capacidad de abordar proyectos complejos y de gran envergadura, consolidando nuestra posición como referente en el sector de la construcción.

Organizamos nuestra actividad en distintas áreas de negocio, dispuestas por regiones geográficas. Esta estructura se complementa con un modelo de gestión horizontal basado en comités, que refuerza la coordinación, la toma de decisiones y el seguimiento transversal de la actividad.

Nuestro modelo organizativo combina **una estructura jerárquica clara con órganos colegiados de dirección, organización y carácter transversal**, que facilitan la comunicación interna, la alineación estratégica y la transmisión de conocimiento entre áreas y sociedades participadas.

Este modelo de gestión nos permite abordar proyectos complejos en ámbitos muy diversos, manteniendo un enfoque común basado en la eficiencia, la calidad y la innovación.



Puente del Corgo.
Vila Real, Portugal.



Puente Mersey Gateway.
Reino Unido.

03 Diseño y ejecución de proyectos

Nuestra forma de trabajar se apoya en una combinación de experiencia técnica, capacidad de gestión y apuesta continua por la innovación implementando además tecnologías avanzadas como el **modelado BIM** u otros **sistemas digitales de gestión y tratamiento de datos**, así como la integración de los principios de **construcción sostenible**. Y es que integramos la sostenibilidad como un eje transversal en nuestra actividad, con el objetivo de reducir nuestros efectos negativos sobre el medioambiente y contribuir al desarrollo social y económico de los entornos en los que operamos.

04 Presencia internacional

Actualmente, **operamos en 24 países**, lo que refleja nuestra capacidad para adaptarnos a entornos diversos y responder a las necesidades específicas de cada contexto.

05 Colaboraciones estratégicas

El desarrollo de nuestras actividades requiere la coordinación de **una cadena de valor amplia y diversa**, en la que participan distintos grupos de interés, como inversores y accionistas, empleados, clientes, proveedores y subcontratistas, así como la comunidad local, administraciones públicas, los representantes de las personas trabajadoras, el sector empresarial, el servicio de prevención ajeno y otras organizaciones externas, como fundaciones, ONG, universidades y centros tecnológicos.

Asimismo, colaboramos con empresas especializadas de distintos sectores para ofrecer soluciones integrales e innovadoras adaptadas a cada proyecto. Estas alianzas refuerzan nuestra competitividad y facilitan la incorporación de nuevos conocimientos y tecnologías.

Áreas de la cadena de actividades

Estudios y licitación

Engloba el análisis preliminar de la viabilidad del proyecto y la presentación de las propuestas formales por parte de la empresa como es el desarrollo y diseño preliminar del proyecto.

- Identificación y análisis de la oportunidad
- Desarrollo y diseño preliminar del proyecto

Operaciones

Recoge las actividades con origen durante la ejecución de los proyectos, incluyendo diseño, construcción, puesta en marcha, mantenimiento y explotación.

- Plan detallado del proyecto: diseño técnico y planificación de la ejecución
- Adquisición de los materiales y logística
- Monitorización y evaluación
- Propuesta de mejoras
- Mantenimiento
- Monitorización y seguimiento de la calidad y seguridad
- Puesta en marcha
- Construcción
- Operación



Proveedores y socios estratégicos

Actividades derivadas de las actividades realizadas por los socios estratégicos y los actores dentro de la cadena de valor.

Recursos humanos

Ejecución de la gestión interna del personal y la administración de los empleados/as de toda la empresa.

Gobernanza

Desarrollo e implantación de los sistemas de gobierno corporativo interno a todos los niveles de la cadena de valor.

Un grupo que suma capacidades

FCC Construcción forma parte del Grupo FCC, una organización que integra distintas áreas de actividad con el objetivo de reforzar su posicionamiento a largo plazo a través de la diversificación.

Este modelo permite al Grupo ampliar su presencia en sectores estratégicos, generar sinergias entre sus actividades y consolidar una estructura sólida, capaz de adaptarse a entornos cambiantes.

Junto al Área de Construcción, el Grupo cuenta con otras áreas clave que complementan su actividad:



Área de Medio Ambiente, materializada en la compañía FCC enviro, centrada en la prestación de servicios medioambientales, incluyendo la limpieza viaria, la recogida de residuos, el reciclaje, la valorización energética y la gestión integral de edificios.



Área de Agua, Aqualia, especializada en la gestión del ciclo integral del agua, desde el abastecimiento hasta la depuración y la reutilización.



Área de Concesiones, FCC Concesiones, sociedad participada al 100% por FCC, dedicada al desarrollo, financiación, administración y operación de concesiones de infraestructuras sociales y de transporte del Grupo FCC.

La combinación de estas capacidades permite abordar los retos de las ciudades desde una perspectiva más completa, en la que las infraestructuras y los servicios se entienden como parte de un mismo sistema.



Un ecosistema de empresas fortalece nuestra actividad

FCC Construcción combina capacidades en **construcción, actividad industrial y otros servicios complementarios**, a través de distintas sociedades que aportan especialización en áreas clave:

[Ir a la web >](#)

FCC Industrial, orientada al desarrollo de proyectos de energía, instalaciones y montaje industrial, abarcando desde la ejecución por lotes, o el suministro “llave en mano”, hasta la operación y mantenimiento de instalaciones.

[Ir a la web >](#)

Áridos de Melo, especializada en la extracción, tratamiento y comercialización de áridos para la construcción, incluyendo hormigones, mezclas bituminosas y materiales granulares.

[Ir a la web >](#)

Convensa, orientada al desarrollo de proyectos de construcción en el ámbito ferroviario, incluyendo el mantenimiento, renovación de líneas y ejecución de nuevas infraestructuras.

[Ir a la web >](#)

Prefabricados Delta, dedicada a la fabricación de elementos prefabricados para la construcción civil e industrial. Su actividad principal se produce en sus dos fábricas ubicadas en Humanes (Madrid) y Puente Genil (Andalucía).

[Ir a la web >](#)

Matinsa desarrolla su actividad a través de dos líneas de negocio claramente diferenciadas: por un lado, la conservación y explotación de infraestructuras de transporte, hidráulicas y portuarias, entre otras; y por otro, de carácter medioambiental dedicada a la gestión forestal y a la protección y restauración fluvial y costera.

[Ir a la web >](#)

Megaplas, centrada en el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de elementos de imagen corporativa para empresas.



FCC Construcción, como eje principal, centra su actividad en el diseño y ejecución de infraestructuras civiles, industriales y de edificación, tanto a nivel nacional como internacional, con experiencia en proyectos de gran complejidad técnica.

[Ir a la web >](#)

Construimos en distintos ámbitos, con un mismo objetivo

Nuestra actividad se articula en tres grandes áreas de acción que reflejan la amplitud y especialización de nuestros proyectos: obra civil, edificación e industrial, complementadas por una cuarta área de carácter ambiental, orientada a la protección, conservación y restauración del entorno. Cada una responde a necesidades específicas, pero todas comparten un mismo enfoque: **calidad, innovación y compromiso con el entorno.**



Viaducto de Almonte
de la Línea de Alta Velocidad
Madrid-Extremadura, España.

Protección, conservación y restauración del entorno

Esta área está orientada al desarrollo y ejecución de proyectos de carácter ambiental a través de actividades como:

- Mantenimiento de masas forestales
- Prevención y extinción de incendios
- Control de la vegetación
- Conservación y regeneración fluvial y de costas

Industrial

El área industrial representa una de las actividades más especializadas y diversificadas de FCC Construcción. Incluye desde la ejecución de instalaciones complejas hasta el desarrollo de soluciones técnicas avanzadas, entre ellas:

- Redes de distribución
- Conducciones industriales
- Instalaciones electromecánicas
- Sistemas IT, mantenimiento de instalaciones y eficiencia energética
- Servicios de mejora de la eficiencia energética
- Fabricación de productos prefabricados
- Soluciones de imagen corporativa

Obra civil

Desarrollamos infraestructuras clave para la conectividad y el desarrollo de los territorios. Nuestra actividad en obra civil abarca proyectos de gran envergadura a nivel internacional, con presencia en distintos continentes y una trayectoria consolidada en la ejecución de infraestructuras complejas.

Participamos en el diseño y construcción de:

- Autopistas, autovías y carreteras
- Puentes y túneles
- Infraestructuras ferroviarias y aeroportuarias
- Obras marítimas e hidráulicas
- Estaciones depuradoras
- Mantenimiento y conservación de infraestructuras

Edificación

Contamos con una amplia experiencia en proyectos de edificación, tanto residencial como no residencial, así como en rehabilitación de edificios. Desarrollamos espacios que forman parte del día a día de las personas, como:

- Viviendas residenciales
- Hospitales, estadios, museos y oficinas
- Proyectos de rehabilitación

1.2 Cómo hemos evolucionado

125 años construyendo historia

Principales hitos de FCC Construcción

1900

Origen

Nace **Fomento de Obras y Construcciones** en Barcelona, origen del actual Grupo FCC, vinculado desde sus inicios al desarrollo urbano y de infraestructuras.



1911
Primeros servicios urbanos

La compañía amplía su actividad a los servicios públicos con **contratos de saneamiento y mantenimiento urbano**, integrando construcción y servicios desde sus primeras etapas.

1929

Construcción de Plaza de España y los recintos feriales

Estas obras fueron realizadas por la empresa para la **Exposición Internacional de Barcelona**.



1944

Expansión del negocio constructor

Se crea **Construcciones y Contratas** en Madrid, reforzando la actividad en obra civil e infraestructuras.



1950-1965
Desarrollo de infraestructuras de transporte

FCC amplía su actividad hacia el **desarrollo de infraestructuras de transporte y comunicaciones**, participando en la construcción de carreteras, ferrocarriles y redes de metro.

1970-1985

Internacionalización y diversificación

La compañía inicia su **expansión internacional** con proyectos en el exterior.

Durante este periodo incorpora la gestión del agua como línea estratégica, desarrollando soluciones para garantizar el suministro eficiente.



1992

Nace el Grupo FCC

- Participación en la **Exposición Universal de Sevilla (EXPO'92)** con la construcción de puentes y pabellones emblemáticos.
- Impulso a la **alta velocidad ferroviaria en España**, participando en el desarrollo de nuevas infraestructuras.
- Fusión de Fomento de Obras y Construcciones y Construcciones y Contratas, dando lugar al actual Grupo FCC.

Décadas 90–2000 Internacionalización

FCC Construcción consolida su expansión internacional, participando en grandes proyectos de infraestructuras en Europa y América.



2002 Nuevo contexto económico europeo

Entrada en circulación del euro. FCC adapta su actividad a un **entorno económico europeo más integrado** y refuerza su presencia internacional.

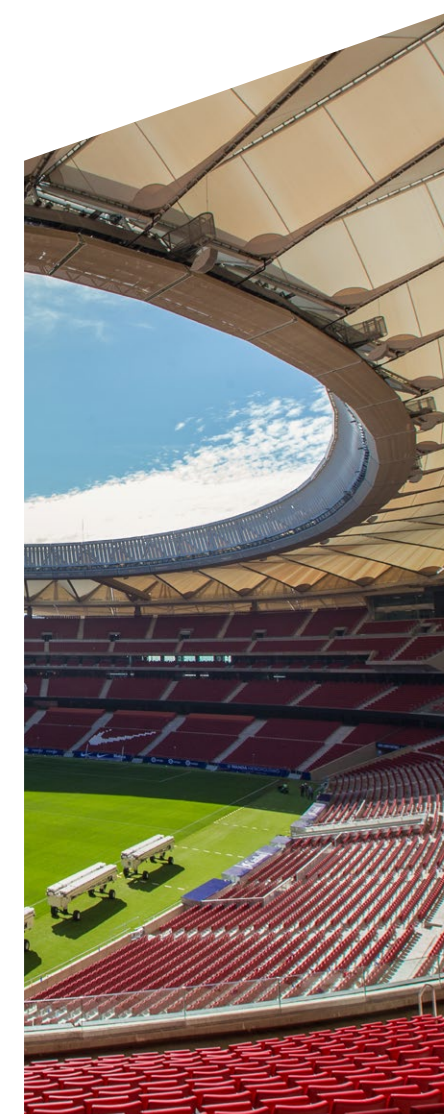


2000–2010 Grandes infraestructuras globales

La compañía ejecuta proyectos de **alta complejidad técnica** en transporte, obra civil y edificación.

2013–2014 Reconfiguración accionarial

Entrada de **inversores internacionales y fortalecimiento financiero** del Grupo, impulsando una nueva etapa de crecimiento y consolidación.



2015–2020 Innovación y sostenibilidad

FCC refuerza su apuesta por **la innovación tecnológica y la sostenibilidad**, integrando estos ejes en todas sus áreas de actividad.

2020–Actualidad Liderazgo en infraestructuras complejas

FCC Construcción participa en **grandes proyectos internacionales** de movilidad, energía e infraestructuras urbanas, consolidando su capacidad técnica y operativa.



1.3 Nuestro propósito

Nuestra forma de construir no se entiende sin los principios que la sostienen.

La misión, visión y valores de FCC Construcción definen cómo trabajamos, cómo tomamos decisiones y cómo nos relacionamos con nuestro entorno. Son la base de una cultura empresarial compartida que orienta nuestra actividad en todos los proyectos y en todas las geografías en las que operamos.

Misión transformadora

Nos comprometemos a diseñar y ejecutar proyectos de construcción de infraestructuras con el objetivo de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y contribuir al desarrollo de las comunidades en las que opera.

Visión de futuro

Aspiramos a seguir siendo un referente a nivel internacional en la construcción de grandes obras de infraestructuras. Buscamos ofrecer soluciones globales e innovadoras para la gestión de los recursos y la mejora de las infraestructuras, contribuyendo así al progreso sostenible de la sociedad y posicionándonos como agente de cambio en el sector.

Valores fundamentales

Compartimos los valores impulsados por el Grupo FCC, que guían nuestro compromiso diario y nuestra forma de hacer las cosas:

01

Honestidad y respeto

Actuamos con integridad y transparencia en todas nuestras relaciones, construyendo confianza con colaboradores, clientes y proveedores.

02

Rigor y profesionalidad

Desarrollamos nuestras capacidades para ofrecer soluciones eficientes e innovadoras, con un alto nivel de exigencia técnica y que generen un impacto positivo en la sociedad.

03

Orientación a resultados

Buscamos la mejora continua y la excelencia en cada proyecto, con el objetivo de generar valor de forma sostenida.

04

Lealtad y compromiso

Promovemos la diversidad y un entorno de trabajo inclusivo en el que se reconoce el talento y se impulsa el desarrollo profesional y el bienestar de nuestros equipos.

05

Bienestar y desarrollo de las comunidades

Contribuimos a la protección del entorno y al desarrollo sostenible, promoviendo el bienestar en las comunidades donde operamos.



1.4 Nuestra presencia global

GRI 2-1

Nuestra actividad se desarrolla en distintos mercados internacionales, lo que nos permite abordar proyectos en contextos diversos y adaptarnos a las necesidades específicas de cada territorio.

Actualmente, operamos en varias regiones clave:

- **Europa:** España, Portugal, Alemania, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Países Bajos, Noruega, Italia, Francia y Rumanía
- **América:** Estados Unidos, Canadá, México, Perú, Chile, Colombia, Panamá, Brasil y Costa Rica
- **África:** Egipto
- **Asia:** Arabia Saudí y Catar
- **Oceanía:** Australia



Obra Civil



Edificación no
residencial



Industrial



Medioambiente



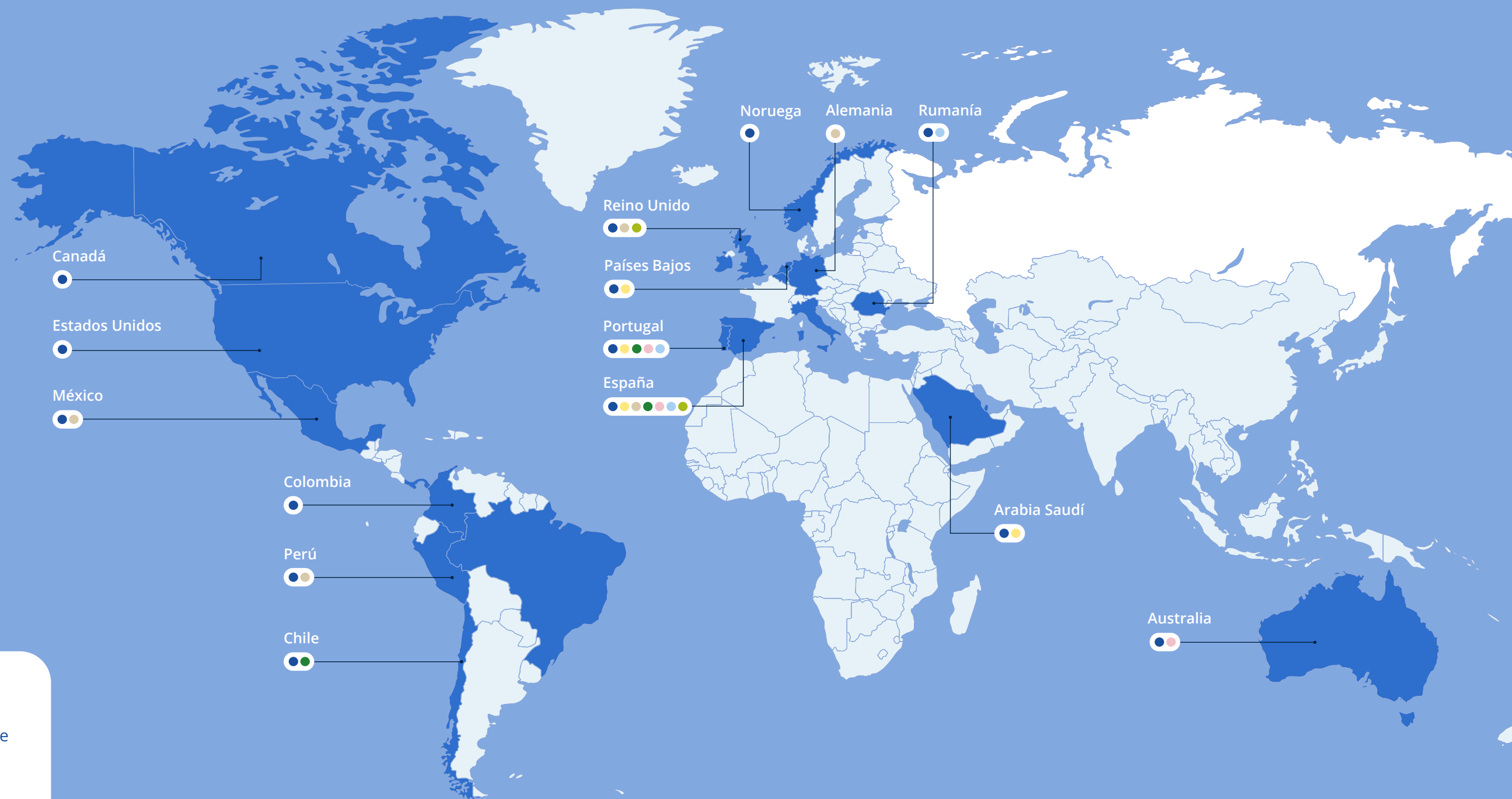
Edificación
residencial



Hidráulicos



Mantenimiento



Fábrica de Tuberías
y Prefabricados de
hormigón
(Humanes, España)

Planta de Hormigones,
Mezclas Bituminosas y
Extendido
(Madrid, España)

Planta de Megaplas
(Madrid, España)

Gravera
(Cuenca, España)

Fábrica de Tuberías
y Traviesas de
hormigón
(Puente Genil, España)

Planta de Megaplas
(Torino, Italia)

Donde construimos, transformamos

+25 países

Presencia de FCC Construcción

70%

de la actividad en obra civil

Infraestructuras desarrolladas

+10.000 km

de carreteras

+1.000 km

de túneles

+3.500 km

de vías férreas, de los cuales 1.500 km son de Alta Velocidad y 450 km de metro

+1.850

puentes y viaductos

Edificación y desarrollo urbano

+130.000

viviendas construidas

+5,5 Mm²

de pistas de aeropuerto

+2,5 Mm²

en terminales de aeropuerto

+1.000

cajones construidos

+40 Mm²

en edificación no residencial



Infraestructuras hidráulicas y energéticas

60 km

de diques

+20.500 km

de conducción de agua

+3.000 km

de gasoductos y oleoductos

50 km

de muelles

+110

plantas de tratamiento

+50

presas



Caso de éxito

Reinventando
un icono para
el siglo XXI

Estadio Santiago Bernabéu



La remodelación del Estadio Santiago Bernabéu constituye uno de los proyectos más representativos de los últimos años en el ámbito de la **edificación singular**.

FCC Construcción ha transformado un edificio emblemático e histórico con más de ocho décadas de antigüedad en un estadio modélico del siglo XXI, con la dificultad añadida de su ubicación en pleno centro de Madrid y el mantenimiento de su actividad deportiva durante toda la obra. Este proyecto ha supuesto convertir un icono urbano en una infraestructura de referencia internacional, tanto por su innovación como por su elevada complejidad constructiva.

Ejecutado mediante un modelo de Diseño y Construcción en modalidad **Fast-Track**, el proyecto requirió una planificación y coordinación altamente exigentes. Entre sus principales hitos destaca la **ejecución de una nueva cubierta fija integral**, apoyada sobre cuatro apoyos nuevos independientes, diseñada para absorber las cargas de las estructuras móviles y de la fachada sin afectar al edificio histórico. A esta actuación se suma la incorporación de una **cubierta retráctil** capaz de cerrar el óculo del campo.

Estadio Santiago Bernabéu.
Madrid, España.

Asimismo, se desarrolló un **sistema automatizado para el terreno de juego**, compuesto por una cámara hipogea de más de 26 m de profundidad y bandejas estructurales móviles, junto con la reconstrucción en voladizo de la grada oeste, lo que permite preservar el césped natural en un uso multifuncional del estadio; y una **grada abatible mecanizada** que facilita un nuevo acceso para vehículos pesados al terreno de juego, así como una **envolvente tridimensional formada por más de 13.000 lamas únicas**. La geometría de estas lamas ha sido generada mediante algoritmos paramétricos que integran criterios de deslumbramiento, ventilación, movimientos en juntas y dilataciones térmicas.

Las actuaciones ejecutadas por FCC Construcción alcanzaron un importe de **830 millones de euros** y se desarrollaron durante un periodo de **66 meses**, equivalentes al **61,6%** de la inversión total acumulada de **1.347 millones de euros** comunicada por el promotor.

El nuevo Bernabéu, sin duda alguna, no solo se ha consolidado como un proyecto referente constructivo, sino también como un espacio multifuncional destinado a la celebración de eventos culturales, de entretenimiento y negocio, que contribuyen a la dinamización del entorno urbano.

ASG como eje transversal

Los criterios ASG se integraron en la planificación, ejecución y seguimiento del proyecto, dada la representatividad y ubicación del proyecto.



En el ámbito ambiental:

- Implantamos medidas **para minimizar los impactos sobre el entorno urbano**, incluyendo la gestión del tráfico, el control de polvo y la monitorización ambiental mediante estaciones de medición.
- Desarrollamos un **Plan de Control de Emisiones Sonoras** que incorporó soluciones como cerramientos y puertas en accesos, pantallas acústicas, materiales fonoabsorbentes y sistemas de monitorización.
- Realizamos auditorías internas y externas en materia de calidad, medioambiente, eficiencia energética y emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).



En el ámbito social:

- Diversificamos la **actividad económica del entorno** mediante la contratación de empresas y proveedores y la creación de oportunidades vinculadas al proyecto.
- Compatibilizamos la ejecución de las obras con la actividad deportiva, cultural y comercial del recinto, **garantizando la continuidad de los servicios**.
- Mejoramos el espacio público y la accesibilidad peatonal del entorno, favoreciendo su **integración urbana**.
- Alcanzamos un elevado grado de satisfacción del cliente, con una valoración global de **«Muy Bien»**, destacando la capacidad de respuesta, el cumplimiento de plazos y la adaptación eficaz a cambios y retos complejos.



En materia de gobernanza y excelencia operativa:

- La organización del proyecto en 44 subproyectos, apoyada en metodologías BIM, plataformas colaborativas y auditorías de calidad, seguridad y sostenibilidad, entre otras, **reforzó la coordinación, la trazabilidad y el control de la ejecución**.



Innovación y valor añadido:

- Desarrollamos innovaciones certificadas en **I+D+i**, incluyendo estructuras híbridas, dispositivos de apoyo controlado, anclajes recuperables y una fachada tridimensional.

La reforma del Santiago Bernabéu ha consolidado nuestro posicionamiento como **referente en edificación singular**, evidenciando nuestra capacidad para ejecutar actuaciones de alta complejidad técnica con los máximos estándares de calidad, seguridad y sostenibilidad.

El proyecto ha sido reconocido internacionalmente como el **mejor estadio del mundo** por la World Football Summit y su ejecución ha sido distinguida con el **Premio Potencia** a la mejor actuación constructiva.

Reconocimientos

Mejor estadio del mundo por la World Football Summit

Mejor actuación constructiva - Premio Potencia, entregado por la revista especializada Potencia

Premio Mejor Obra. Demarcación Madrid del Colegio de Ingenieros Caminos, Canales y Puertos

Premio Fomento 2025 a la obra excelente nacional

Premios ENR. Mejor Infraestructura Deportiva

+7 millones de habitantes

Ciudad beneficiada

1.347 M€

Inversión total del proyecto

44 subproyectos

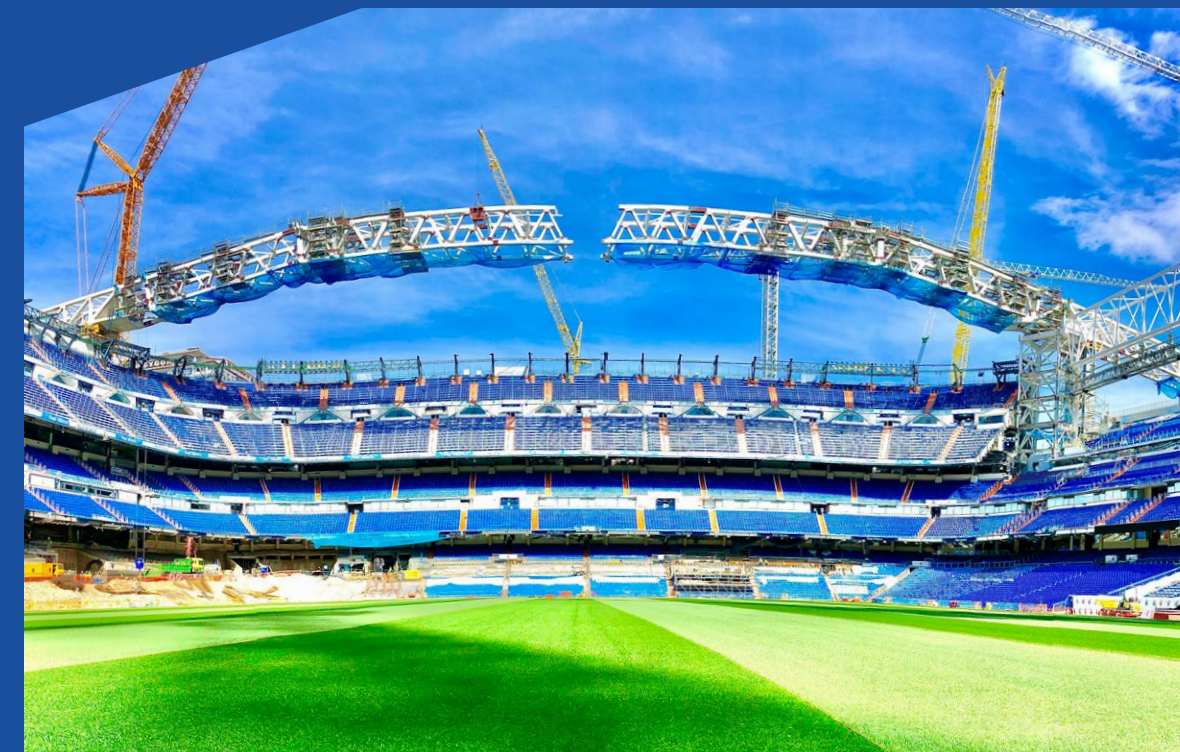
Participación de FCC Construcción

830 M€

Importe del contrato

61,62%

Participación de FCC Construcción



Caso de éxito

Transformamos la movilidad mirando al futuro: Metro Riad



INFORMACIÓN WEB:
[Ciudad FCC: Metro Riad](#)
[Líneas 4, 5 y 6](#)

El **Metro de Riad** representa uno de los proyectos ferroviarios urbanos más ambiciosos del mundo y un punto de inflexión en la transformación de la movilidad de Arabia Saudí.

Longitud total del tramo/paquete ejecutado:

64 km de longitud

- Línea 4 (amarilla): 6,22 km son construidos mediante el sistema "Cut & Cover".
- Línea 5 (verde), se han empleado dos TBM (Tunnel Boring Machine). Esta línea comprende un total de 13,7 km.
- Línea 6 (púrpura): 3,12 km de túnel ejecutado mediante el sistema "Cut & Cover".

Para FCC Construcción, ha supuesto la oportunidad de participar en una infraestructura llamada a **redefinir la forma de desplazarse** de una ciudad de más de siete millones de habitantes. Nuestra participación en el Paquete 3, correspondiente a las líneas 4, 5 y 6, forma parte de un megaproyecto de seis líneas valorado en **30.000 millones de dólares**. Junto al Consorcio FAST, hemos liderado uno de los contratos ferroviarios más relevantes de nuestra trayectoria internacional, con un importe superior a **9.440 millones de dólares** y una participación del **34,65%**.

Metro Riad.
Arabia Saudí.

Más allá de la ingeniería, el Metro de Riad supone un cambio estructural en los hábitos de desplazamiento de una ciudad en plena expansión, favoreciendo una movilidad más eficiente, conectada y menos dependiente del vehículo privado.

ASG plenamente integrada

El impacto del proyecto ha sido transversal durante toda su ejecución.

En el ámbito ambiental:

- Implantamos un **Sistema de Gestión Ambiental alineado con la norma ISO 14001**, desarrollando medidas específicas para controlar emisiones, ruido y vibraciones, optimizar la gestión del agua y los residuos y proteger el entorno urbano y natural, incluyendo la conservación del paisaje y del arbolado.
- Desarrollamos **programas de seguimiento**, auditorías periódicas y mecanismos de mejora continua.

En el ámbito social:

- El proyecto generó **empleo y oportunidades de desarrollo profesional** para miles de personas, favoreciendo la colaboración entre equipos multidisciplinares y profesionales de distintas nacionalidades en un entorno de trabajo altamente especializado.
- Impulsamos la participación de **proveedores locales** y contribuimos al fortalecimiento del tejido económico del entorno.
- Desarrollamos **programas de formación, transferencia de conocimiento y colaboración** con universidades y centros educativos.

En materia de gobernanza y excelencia operativa:

- La aplicación de sistemas certificados de calidad conforme a la **norma ISO 9001** y de gestión de la seguridad y salud basados en **OHSAS 18001** reforzó la trazabilidad de los procesos, la transparencia en la gestión y la confianza de los distintos grupos de interés durante todas las fases de ejecución del proyecto.



El Metro de Riad también ha consolidado nuestra presencia en Oriente Medio, **una región estratégica para las infraestructuras de gran escala**, y ha demostrado nuestra capacidad para integrar soluciones constructivas avanzadas en entornos urbanos de alta complejidad técnica y logística.

El proyecto ha sido además reconocido por el Ministerio de Recursos Humanos de Arabia Saudita, que otorgó un premio al proyecto “Metro Riad”, destacando su contribución al empleo, la seguridad y las buenas prácticas de gestión.

Más allá de las cifras, el Metro de Riad deja un legado duradero: una infraestructura que conecta una ciudad, impulsa una nueva cultura de movilidad y contribuye a construir entornos urbanos más sostenibles, eficientes y preparados para el futuro.

- Contribución a una **movilidad más baja en carbono**
- Reducción de dependencia del vehículo privado
- Mejora de la **conectividad urbana**
- Alineación con la **visión de ciudad sostenible** o con planes públicos de transformación

+7 millones de habitantes

Ciudad beneficiada

6 líneas de metro

Alcance del programa

30.000 MUSD

Inversión total del proyecto

Líneas 4, 5 y 6 (Paquete 3)

Participación de FCC Construcción

+9.440 MUSD

Importe del contrato

34,65%

Participación de FCC Construcción

Reconocimientos

Premios ENR – Mejor Infraestructura Ferroviaria

Premio Fomento 2025 a la Obra Excelente Internacional



2025: un año importante

2.1	Sostenibilidad transversal y estratégica	35
2.2	Cómo contribuimos a los ODS	39
2.3	Doble materialidad	42
2.4	Generamos valor sostenible	46

Autovía A-9.
Badhoevedorp-
Holendrecht,
Países Bajos.



En FCC Construcción entendemos la sostenibilidad como una responsabilidad inherente a todas nuestras actividades: desde el diseño y ejecución de infraestructuras hasta la operación industrial, la conservación, la innovación técnica o la producción de materiales. Nuestro objetivo es **contribuir al desarrollo económico, mejorar la calidad de vida y minimizar el impacto sobre el entorno**, generando valor de forma responsable con toda nuestra actividad.

En este contexto, 2025 representa un año clave para evaluar cómo este compromiso se está traduciendo en resultados concretos, puesto que nos encontramos en la recta final de nuestra Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026.



Hitos 2025

Reporte y transparencia

- Impulsamos la transparencia en los datos de sostenibilidad de las empresas participadas en la Memoria de Sostenibilidad mediante la particularización de los indicadores GRI.
- Participamos por primera vez en el Forward Faster Reporting Questionnaire de Pacto Mundial en el ámbito de Finanzas e Inversión.
- Consolidamos nuestro tercer año consecutivo de participación activa en las iniciativas de **Informe de Progreso (COP)** y **Finanzas Sostenibles**.
- Integramos nuevos controles de calidad, trazabilidad y verificación de datos en el **Sistema de Control Interno de la Información de Sostenibilidad (SCIIS)**, orientados al cumplimiento de la **Directiva CSRD** y los **estándares ESRS** con enfoque a aseguramiento razonable.
- Publicamos el *CFO Annual Implementation Progress Report on SDG Investments and Finance 2024*, en el que informamos sobre los avances alcanzados en la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los criterios de financiación sostenible en nuestra actividad.

Gestión y sistemas

- Implantamos una nueva **Relación Colaborativa** conforme a la Norma ISO 44.001 entre el Departamento de Calidad y Medioambiente y los Departamentos de Compras y el de Comunicación de FCC Construcción.
- Creamos nuevos procedimientos de **Gestión de Riesgos, Gestión de Interfaces y Digitalización**, reforzando la estructura operativa de la compañía.
- Obtuvimos la **certificación UNE-ISO 55.001** de Gestión de Activos para Matinsa.

Cadena de suministro

- Completamos la adhesión a la plataforma GoSupply Achilles, reforzando la evaluación, homologación y seguimiento de proveedores bajo criterios ASG y mejorando la transparencia en la gestión de la cadena de suministro.
- Desarrollamos, junto a NTT Data, un **programa de formación en sostenibilidad** dirigido a proveedores.

Estrategia y materialidad

- Actualizamos el Análisis de Materialidad de FCC Construcción, identificando nuevas cuestiones clave para el desempeño de la compañía, entre ellas la **gestión del recurso hídrico**.
- Reforzamos la colaboración con el Departamento de Estudios, logrando una mejora del **11%** en las puntuaciones técnicas de sostenibilidad en licitaciones y aumentando en un **22%** los casos en los que figuramos entre los tres primeros clasificados.
- Participamos en el proceso de consulta referente a la aplicación de la Taxonomía Verde de la Unión Europea a través de Asociación de Empresas Constructoras y Concesionarias de Infraestructuras (SEOPAN).

Formación en sostenibilidad

- **Incrementamos en un 23% las horas de formación en materia de sostenibilidad**, sumando más de 11.000 horas adicionales respecto al ejercicio anterior.
- Impartimos **nuevos cursos** específicos en BIM, Huella de Carbono, Huella Hídrica, Economía Circular, Sistema de Gestión Integrado y programas de acogida internacional, incluyendo formación en cumplimiento.
- Mejoramos la evaluación del **Sello de Madrid Excelente**, consolidando el reconocimiento externo de nuestro desempeño en gestión.

Retos 2026

Reporte, verificación y sistemas de información

- Continuar con la **implementación y el fortalecimiento del SCIS** para garantizar un modelo de información plenamente alineado con CSRD-ESRS, capaz de soportar procesos de verificación más exigentes, con criterios homogéneos en todos los países y negocios.
- Actualizar y publicar las **Estrategias de Sostenibilidad y de Cambio Climático** tras la finalización de su primer periodo de implantación 2023-2026.
- Lanzar una **nueva encuesta de satisfacción** dirigida a partes interesadas clave, renovando el modelo de escucha activa.

Ciberseguridad y continuidad de negocio

- Obtener la certificación del **Esquema Nacional de Seguridad (ENS)** en nivel medio.
- Adecuarnos a los requisitos de la **Directiva NIS2**, anticipándonos a su transposición al ordenamiento jurídico español.
- Lograr el reconocimiento como **Lugar Ciberseguro de Madrid Excelente**.
- Desplegar el sistema **de Continuidad de Negocio y Riesgos Corporativos** en FCC Construcción, con posible certificación ISO 22301.

Calidad, certificaciones y reconocimiento

- Actualizar y mejorar el índice de sostenibilidad **EcoVadis**.
- Obtener la distinción **Trusted Origin** para FCC Construcción ([Proyecto Mesías](#)).
- Obtener la **certificación ISO 19443** que establece los requisitos específicos para los sistemas de gestión de calidad en la cadena de suministro del sector nuclear, garantizando la seguridad y calidad de los productos y servicios críticos
- Fortalecer la relación con clientes a través de al menos **dos acuerdos colaborativos** en obras y la **renovación del modelo de encuestas de fin de obra**.

Cadena de suministro y sostenibilidad compartida

- Consolidar la **gestión responsable de proveedores**, reforzando la homologación ASG, las compras sostenibles, la trazabilidad y la evaluación de riesgos en la cadena de suministro.
- Trasladar la implantación inicial hacia una integración real y operativa del **sistema de Debida Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente** en toda la cadena de valor.

Formación y cultura de sostenibilidad

- Difundir dentro de la compañía el **curso de sostenibilidad en la construcción** elaborado en colaboración con la CEOE en el marco de SEOPAN, mejorando la sensibilización en todos los niveles.
- Diseñar y desarrollar el **curso de Directivos en Sostenibilidad**.
- Asegurar la **internalización del conocimiento** en todos los países y proyectos, alineando sostenibilidad, producción y estudios.

Indicadores clave

Estos datos reflejan no solo el alcance de nuestra actividad, sino también cómo integramos criterios ambientales, sociales y de buen gobierno en el desarrollo de nuestros proyectos.



Nuestra relación con el entorno

Huella de carbono

1.077.400,70 tCO₂e
emitidas

1.009.500,92 tCO₂e
verificadas

194.033,46 tCO₂e
evitadas

Consumo energético

913.911 GJ
de energía total consumida

723.962 GJ
de energía directa

189.950 GJ
de energía indirecta

63.694 GJ
de energía de fuentes renovables

Gestión del agua

1.463.697 m³
de agua extraída

65.608 m³
de agua reutilizada en obra

1.389.100 m³
de agua vertida

188.672.333 m³
de huella hídrica

Economía circular: materiales y residuos

22.835.295 t

de materiales consumidos

9.832.464 t

de materiales reutilizados

7.689.630 t

de residuos generados

7.301.992 t

destinados a valorización

Emisiones atmósfera distintas de GEI

411.097 kg

de partículas totales

2.134.558 kg

de partículas reducidas

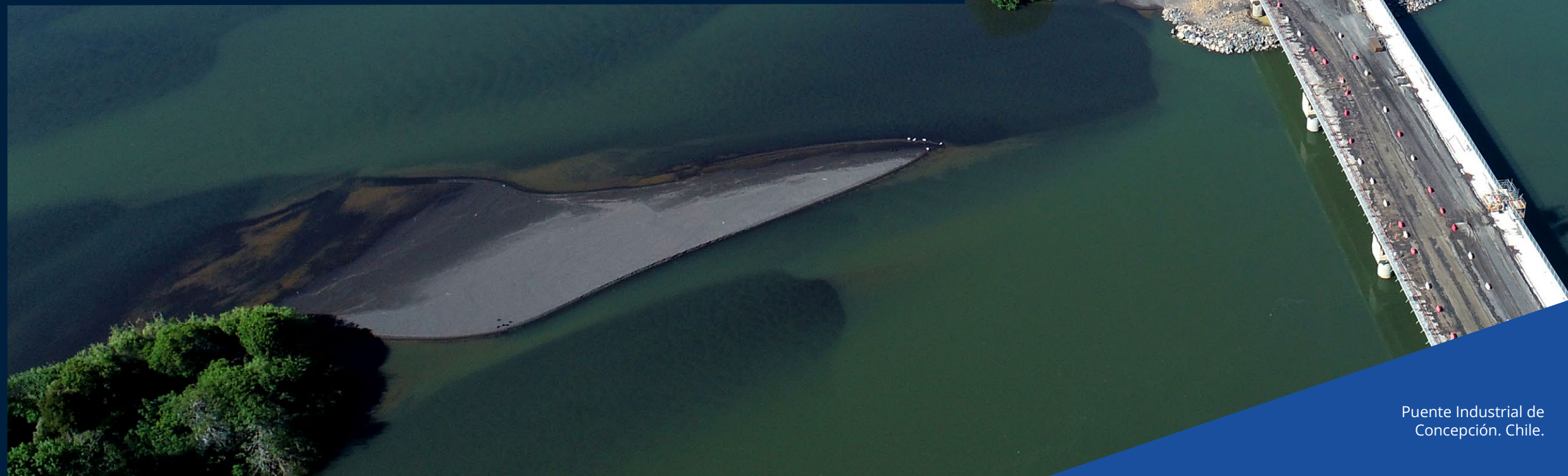
Biodiversidad

30,09 ha

de áreas protegidas

54,16 ha

de áreas restauradas



Nuestras cifras financieras

Cifra de negocio

2.991 M€

2024

Cartera

6.368 M€

2024

3.092 M€
(+3,38%)

2025

9.582 M€
(+50,45%)

2025

Nuestro valor añadido en la sociedad

97,8%

de proveedores locales

1,02 M€

en donaciones, asociaciones
y patrocinios

+205.000

usuarios activos en las
páginas de FCC Construcción

ISO 19443

Obtención de la certificación
para calidad nuclear

+204.000

usuarios nuevos en las
páginas de FCC Construcción

Nuestras personas

6.632

empleados

84%

hombres

16%

mujeres

17,49

horas de formación por
empleado

115.988

horas de formación impartida

100%

de empleados cubiertos por
el sistema de PRL

Nuestra apuesta por la innovación y la digitalización

42

obras en curso con
metodología BIM

75

obras finalizadas o en ejecución
con BIM a nivel global

47

obras ejecutadas con BIM en
la Península Ibérica

5,25 M€

invertidos en innovación

ISO 56001

Obtención de la certificación
(FCC Construcción, FCC
Industrial y Matinsa)



Premios y galardones

Nacional



- Premio Ciudad de Barcelona - Llotja Pescadors Port Barcelona.
- Reforma Estadio Santiago Bernabéu. Premio Mejor Obra. Demarcación Madrid del Colegio de Ingenieros Caminos, Canales y Puertos.
- Premio a la Mejor Obra Pública Andaluza: Plataforma ferroviaria Alta Velocidad tramo Murcia-Almería. Demarcación de Andalucía, Ceuta y Melilla del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos.
- Premio Acueducto de Segovia (Fundación Caminos): Variante ferroviaria de Pajares (España).
- Premio Garcia Mercadal a la Mejor Obra: Rehabilitación Integral y Edificio Departamental (nZEB) de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Zaragoza.
- Premio de Ingeniería de ACHE (categoría Estructura de Edificación) - Proyecto reforma del Estadio Santiago Bernabéu.
- Premio Mejor Infraestructura de Catalunya en 2024: Conexión del Tranvía de Barcelona por Diagonal.
- Reconocimientos de la Semana Europea de la Movilidad por las actuaciones de FCC Construcción

en la reconstrucción de las infraestructuras dañadas por la DANA 2024.

- 50 Disruptores Innovation Awards 2025 de EL ESPAÑOL: Gran Empresa.
- Premio Fomento 2025 a la obra excelente nacional: Remodelación del estadio Santiago Bernabéu.
- Premio Fomento 2025 a la obra excelente internacional al Metro de Riad (Arabia Saudi).
- Premio Fomento 2025 de innovación al Nuevo procedimiento de montaje de vía en placa en los túneles de las infraestructuras ferroviarias. Convensa.
- Premio Fomento 2025 de digitalización: A-465 GIS PORTAL.
- Premio Fomento 2025 a la iniciativa sostenible: Instalación de paneles fotovoltaicos en furgones de conservación de carreteras. Matinsa.
- Premios Potencia. Mejor infraestructura terrestre. Ampliación A-465 secciones 5-6 (Gales, Reino Unido).
- Distinción Top Líderes LGBTI+ 2025 por nuestra política de igualdad e inclusión.

Internacional



- Premio al Compromiso y Contribución a FCC como miembro fundador Camara de Comercio España en Catar.
- Premio Trayectoria Empresarial FCC Construcción. Cámara de Comercio de España en Catar.
- Scarborough Subway Extension SSE-SRS Project ganador en la categoría de Project Achievement of the Year in Canadian Rail en los 2025 TRACCS Rail Achievement.
- Mejor empresa española en Reino Unido. Eduardo Barrachina Golden Award 2025.
- Mejor obra de Reino Unido 2025- George Gibby Award - A465 Section 5&6. Institution of Civil Engineers (ICE).
- Premios ENR. Mejor Infraestructura Deportiva. Remodelación del Estadio Santiago Bernabéu (España).
- Premios ENR. Mejor Infraestructura Ferroviaria. Líneas 4-5-6 Metro de Riad (Arabia Saudí).
- Construction Excellence-Infrastructure Project of the Year. A-465 (Gales, Reino Unido).

- North America Project Controls Megaproject of the Year 2025 - Scarborough Subway Extension - Stations, Rails and Systems.
- Puerto Açú (Brasil)*. Premio a la Innovación en los Premios Cais Açú Lab.
- Premio Constructing Excellence Wales: “Delivering Innovation and added value”. A-465 (Gales, Reino Unido)-FCC Construcción.

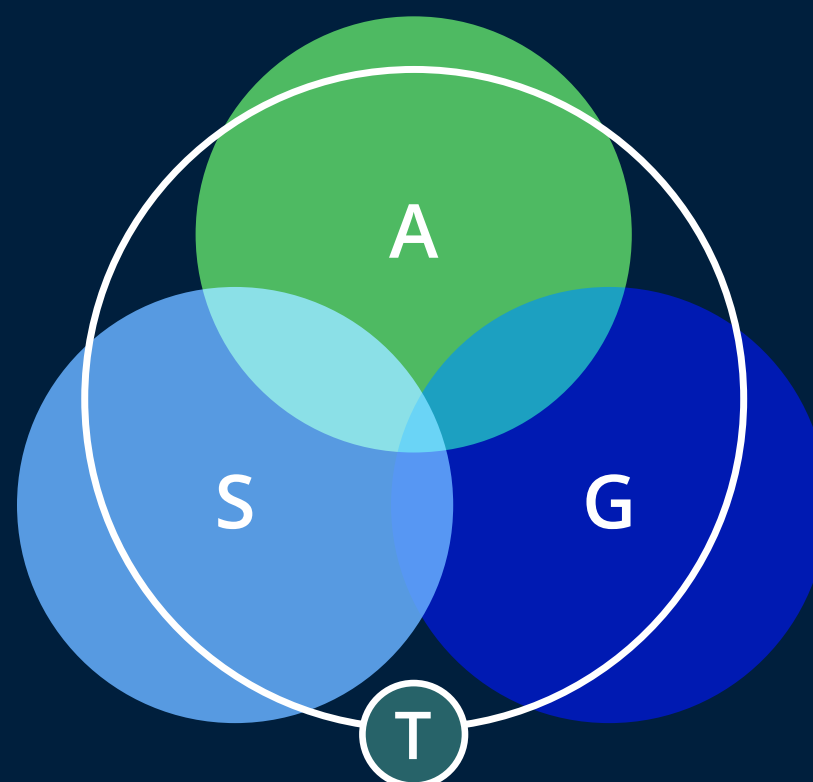
* Este puerto está situado a 315 kilómetros al norte de Río de Janeiro. Es el tercero más grande del mundo y el primero del continente americano como puerto exterior de aguas profundas, con una capacidad total prevista de 350 millones de toneladas anuales.

2.1 Sostenibilidad transversal y estratégica

La Estrategia de Sostenibilidad 2023–2026 de FCC Construcción, aprobada el 31 de enero de 2023, nace con el objetivo de responder a los grandes desafíos del sector como una oportunidad para avanzar hacia un modelo de negocio más responsable, resiliente e innovador. Más allá de definir compromisos, esta estrategia establece una hoja de ruta común para integrar la sostenibilidad en todas las actividades de la compañía y sus sociedades participadas.

La Estrategia se estructura en torno a cuatro grandes dimensiones: **ambiental, social y de gobernanza**, junto con una dimensión **transversal** que impulsa ámbitos clave como la innovación, la digitalización, la comunicación y las alianzas. Este enfoque permite abordar la sostenibilidad desde una visión integral, conectando la gestión ambiental, las personas, la ética y la transformación del negocio.

Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026



Dimensión ambiental

Se centra en minimizar el impacto de la actividad constructiva, impulsando la transición hacia una economía baja en carbono y eficiente en el uso de los recursos.

Las principales líneas de actuación incluyen:

- Acción climática y descarbonización
- Economía circular y gestión responsable de residuos
- Eficiencia energética
- Protección de la biodiversidad



Dimensión de gobernanza

Refuerza el compromiso con una gestión ética, transparente y responsable.

Se orienta a:

- Promover una cultura de ética y cumplimiento
- Garantizar la gestión responsable de la cadena de valor
- Integrar los riesgos ASG en la planificación empresarial
- Seguimiento de objetivos estratégicos



Dimensión social

Tiene como objetivo generar un impacto positivo en las personas y en las comunidades en las que opera la compañía.

Sus ámbitos prioritarios son:

- Respeto y promoción de los derechos humanos
- Desarrollo del capital humano
- Salud y seguridad en el trabajo
- Diversidad, igualdad e inclusión
- Contribución al desarrollo social en el entorno



Dimensión transversal

La dimensión transversal actúa como palanca de transformación, integrando la innovación, la digitalización, la comunicación y las alianzas estratégicas en todos los ámbitos de la actividad.

A través de esta dimensión, promovemos:

- La adopción de metodologías innovadoras (como BIM)
- La digitalización de procesos y gestión del conocimiento
- El fortalecimiento de la comunicación interna y externa
- La colaboración con entidades del sector y organismos internacionales

Además, la Estrategia establece distintos horizontes temporales que combinan objetivos a corto, medio y largo plazo: metas a alcanzar en 2026, objetivos estratégicos definidos para 2030 y una visión de transformación alineada con el horizonte 2050.

Al encontrarnos en el último tramo del periodo estratégico 2023–2026, este ejercicio constituye un momento clave para evaluar el grado de avance de los compromisos asumidos, identificar áreas de mejora y reforzar aquellas líneas de actuación que serán determinantes para alcanzar los objetivos establecidos.

Este ejercicio de revisión no solo nos ayuda a medir resultados, sino también a identificar aprendizajes y consolidar las bases de la siguiente etapa.

A cierre de 2025:

- Hemos definido 116 objetivos estratégicos.
- Hemos completado 63 objetivos.
- Hemos alcanzado un 54% de cumplimiento de implementación.

Cómo vamos

Se han producido avances significativos en el despliegue de la hoja de ruta definida en la Estrategia de Sostenibilidad, consolidando progresivamente la integración de criterios ASG en las distintas áreas de actividad.

Estos resultados reflejan logros relevantes, aunque también evidencian el carácter progresivo y transformador de muchos de los retos asociados a la sostenibilidad, especialmente aquellos vinculados a procesos de transformación operativa, descarbonización, cadena de valor o adaptación internacional. En este contexto, continuamos reforzando las líneas de trabajo y los mecanismos de seguimiento para seguir evolucionando en el cumplimiento de los compromisos establecidos.

116
objetivos totales

53
en proceso

63
completados

54%
Progreso total



Seguimiento de los objetivos, por ejes temáticos, a 2025



Gobernanza de la estrategia de sostenibilidad

La Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción cuenta con un modelo de gobernanza que garantiza su correcta implantación, seguimiento y evolución.

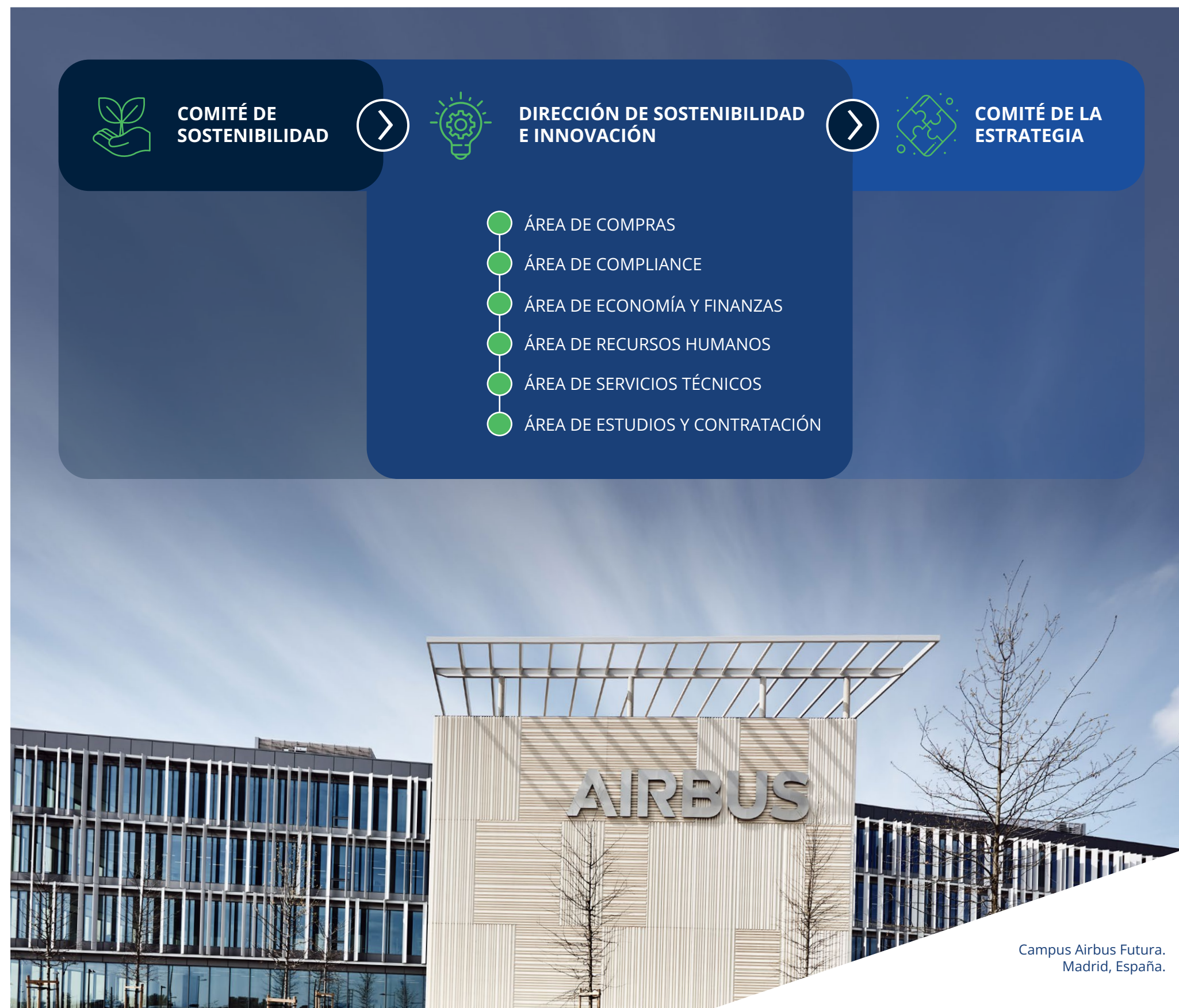
El **Comité de Sostenibilidad** es el órgano responsable de su aprobación, supervisión y control, así como de la validación de posibles actualizaciones. Para su despliegue, la **Dirección de Sostenibilidad e Innovación** coordina el desarrollo de la estrategia y realiza el seguimiento de su implementación, reportando periódicamente al Comité.

Con el objetivo de reforzar este proceso, en 2024 se constituyó un **Comité de Seguimiento de la Estrategia**, que permite monitorizar el avance de las acciones y evaluar los indicadores clave asociados a los objetivos definidos.

Una implementación transversal

La naturaleza transversal de la estrategia implica la participación de distintas áreas de la compañía, responsables de ejecutar las líneas estratégicas en función de su ámbito de actuación.

Para ello, contamos con **Coordinadores de Sostenibilidad en cada área**, que canalizan el seguimiento de los objetivos, reportan los avances y colaboran en la definición de planes de acción.





Pasarelas de Lusail.
Catar.

2.2 Cómo contribuimos a los ODS

En FCC Construcción llevamos dos décadas integrando la sostenibilidad en nuestra forma de operar. En 2005 nos adherimos al **Pacto Mundial de Naciones Unidas**, asumiendo el compromiso de incorporar sus diez principios en nuestras políticas, operaciones y relaciones con los grupos de interés, en ámbitos como los derechos humanos, las normas laborales, el medioambiente y la lucha contra la corrupción.

Con la adopción de la **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**, reforzamos este compromiso, alineando nuestra actividad con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Nuestra contribución se produce de forma directa a través de la ejecución de infraestructuras que mejoran la calidad de vida, impulsan el desarrollo económico y social y refuerzan la resiliencia de las comunidades.

En los últimos años hemos dado un paso más, trabajando activamente en **la integración estratégica de los ODS en nuestro modelo de negocio con una metodología de medición propia**. Esto nos ha permitido impulsar iniciativas capaces de generar valor económico, social y ambiental de forma integral, ampliando nuestro impacto positivo y fortaleciendo nuestra contribución a un mayor número de metas globales.

Este compromiso se refleja de forma directa en nuestra Estrategia de Sostenibilidad, en la que analizamos el impacto de las acciones y líneas estratégicas de la compañía sobre las 169 metas que conforman los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Agenda 2030 integrada en nuestra actividad

La propia naturaleza de nuestra actividad nos permite contribuir de forma transversal a múltiples ODS. En particular, hemos identificado una contribución especialmente significativa en:

ODS	Cómo se refleja	Impacto que tiene nuestra actividad en la Agenda 2030
5 IGUALDAD DE GÉNERO ODS 5: Igualdad de género	Creamos espacios de trabajo libres de desigualdades, en los que se promueva la igualdad de oportunidades, y en los que se asegure la participación plena y efectiva de las mujeres.	10%
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO ODS 6: Agua limpia y saneamiento	Implantamos acciones para reducir la presión de nuestras actividades sobre el recurso hídrico, así como, sobre los ecosistemas asociados.	4%
8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico	Ofrecemos oportunidades de empleo en unas condiciones dignas y seguras para las personas trabajadoras, libres de riesgos, y en las que se protejan los derechos de los trabajadores.	22%
9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA ODS 9: Industria, innovación e infraestructura	Fomentamos la innovación como eje fundamental para la construcción y desarrollo de infraestructuras sostenibles, así como, apostamos por el desarrollo tecnológico y la digitalización.	10%
10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES ODS 10: Reducción de desigualdades	Impulsamos espacios de trabajo diversos, inclusivos e igualitario de forma efectiva a través de múltiples acciones como la concienciación, el trabajo con diferentes organizaciones o la adhesión a campañas de inclusión.	4%

ODS	Cómo se refleja	Impacto que tiene nuestra actividad en la Agenda 2030
12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES ODS 12: Producción y consumo responsables	Apostamos por la incorporación de los principios de circularidad y las mejores prácticas en todos los procesos en línea con la producción y consumo responsable.	16%
13 ACCIÓN POR EL CLIMA ODS 13: Acción por el clima	Adoptamos prácticas menos contaminantes e impulsamos un modelo de negocio en pro de una economía baja en carbono. Calculamos nuestra huella de carbono y la minimizamos. Contamos con una Estrategia de Cambio Climático 2023-2026.	7%
16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS ODS 16: Paz, justicia e instituciones sólidas	Desarrollamos e implementamos normativas y mecanismos de control para asegurar la ética e integridad de las operaciones.	7%
17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos	Colaboramos con otras empresas, universidades, organizaciones e instituciones para realizar proyectos I+D+i. Contamos con certificación del sistema de gestión de relaciones de trabajo colaborativas.	13%

Además, contribuimos de forma relevante a otros objetivos como:

ODS	Cómo se refleja	Impacto que tiene nuestra actividad en la Agenda 2030
 ODS 3: Salud y bienestar	Promovemos entornos de trabajo seguros y saludables , impulsando además iniciativas orientadas al bienestar integral y a la promoción de hábitos de vida saludables.	13%
 ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles	Desarrollamos infraestructuras, servicios y soluciones constructivas que contribuyen a mejorar la conectividad, la movilidad y la resiliencia de las ciudades y comunidades, integrando criterios de sostenibilidad e innovación.	

Medición del impacto y toma de decisiones

Con el objetivo de avanzar en la gestión de nuestro compromiso, en 2023 desarrollamos una **herramienta propia para cuantificar y conocer el impacto económico de nuestras actividades en la consecución de los ODS**.

Esta herramienta fue desarrollada en el marco de la **Plataforma de Finanzas Sostenibles de Naciones Unidas**, de la que FCC Construcción es la única empresa constructora participante. En este contexto, asumimos el compromiso de integrar los principios promovidos por la plataforma en nuestra estrategia corporativa, así como de reportar de forma periódica nuestros avances y objetivos cuantitativos en materia de sostenibilidad.

Esta herramienta permite:

- Vincular la cifra de negocio, el CAPEX y el OPEX con las 169 metas de los ODS.
- Medir la contribución económica a cada objetivo a partir de datos auditados.
- Hacer seguimiento de la situación actual e identificar oportunidades de mejora.

Según los resultados obtenidos, en 2025:

- El **77% de la cifra de negocio de FCC Construcción en 2024** contribuyó al cumplimiento de distintas metas de los ODS.

Entre las metas en las que nuestra actividad tiene una mayor incidencia, en términos de volumen de negocio, destacan:

- **ODS 7.b:** ampliación de infraestructuras y mejora tecnológica para el acceso a servicios energéticos modernos y sostenibles.
- **ODS 9.1:** desarrollo de infraestructuras fiables, sostenibles y resilientes que apoyan el desarrollo económico y el bienestar.
- **ODS 11.1:** acceso a vivienda y servicios básicos adecuados y asequibles.
- **ODS 11.2:** desarrollo de sistemas de transporte seguros, accesibles y sostenibles.
- **ODS 11.3:** impulso de una urbanización inclusiva y sostenible.
- **ODS 11.6:** reducción del impacto ambiental de las ciudades, especialmente en calidad del aire y gestión de residuos.



Puente de Vidin-Calafat,
conecta Bulgaria y Rumanía
sobre el río Danubio.

2.3 Doble materialidad

GRI 3-1; 3-2; 3-3

En FCC Construcción aplicamos el principio de **doble materialidad** desde 2023 como base para identificar, priorizar y gestionar los asuntos más relevantes en materia de sostenibilidad.

Este enfoque implica analizar, de forma complementaria:

- **Materialidad de impacto:** cómo nuestras actividades impactan en el entorno (ambiental, social y derechos humanos).
- **Materialidad financiera:** cómo los riesgos y oportunidades en sostenibilidad pueden afectar a nuestro desempeño económico y financiero, identificando riesgos y oportunidades que pueden influir en su rendimiento y sostenibilidad a largo plazo.

De este modo, integramos la sostenibilidad en la toma de decisiones, alineando nuestra gestión con los requerimientos de la **Directiva CSRD y los estándares ESRS**.

Actualización del análisis en 2025

En 2025, de nuevo se ha actualizado nuestro análisis de doble materialidad, con el objetivo de identificar y adaptar nuestros temas materiales a este ejercicio.

Esta actualización incorpora una revisión metodológica orientada a mejorar el nivel de detalle, precisión y aplicabilidad de las variables de evaluación utilizadas para cada temática material.

Principales resultados

El análisis realizado en 2025 confirma, en términos generales, la **consistencia de los asuntos materiales identificados en ejercicios anteriores**, sin cambios significativos en los impactos más relevantes. A excepción de un nuevo asunto que ha resultado material en este ejercicio para FCC Construcción: **El uso y consumo de agua**.

Concretamente, en 2025 se han identificado 28 subtemas como materiales. De estos 28: 12 son doblemente materiales (43%), 13 son materiales solo por impacto (46%) y 3 solo por riesgo financiero (11%). En total, 25 temas tienen materialidad de impacto y 15 tienen materialidad financiera.

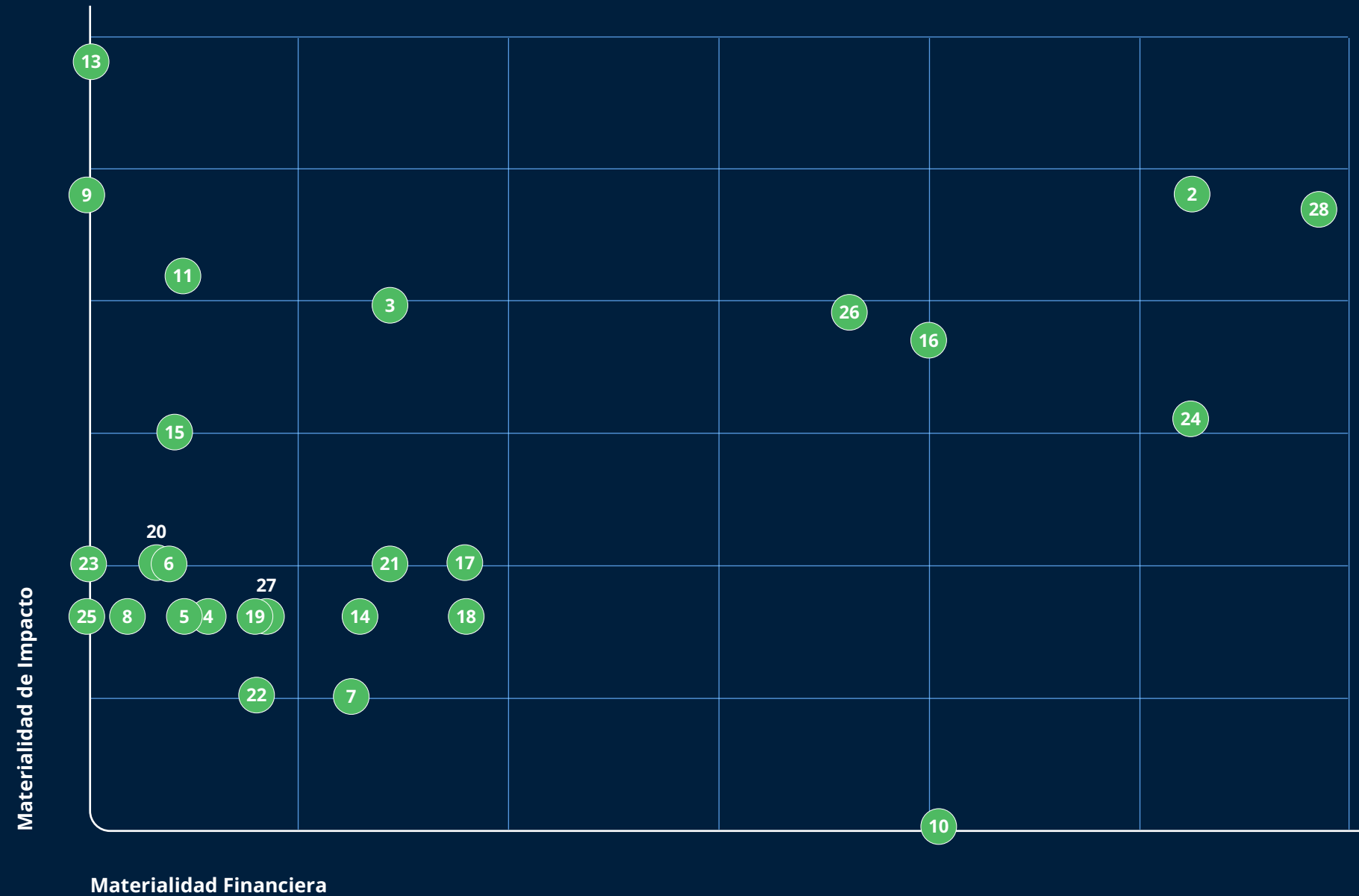


Listado de temas materiales

Nº	ESRS	Tema Material (Sub-topic)	Tema Tabla GRI
1	Específico de la entidad	Impuestos	COMPORTAMIENTO ÍNTEGRO
2	ESRS E1: Cambio Climático	Adaptación al cambio climático	CAMBIO CLIMÁTICO Y ENERGÍA
3	ESRS E1: Cambio Climático	Mitigación del cambio climático + Energía	CAMBIO CLIMÁTICO Y ENERGÍA
4	ESRS E2: Contaminación	Contaminación del aire	CONTAMINACIÓN
5	ESRS E2: Contaminación	Contaminación del agua	RECURSOS HÍDRICOS
6	ESRS E2: Contaminación	Contaminación del suelo	CONTAMINACIÓN
7	ESRS E2: Contaminación	Sustancias preocupantes + SVHC	CONTAMINACIÓN
8	ESRS E2: Contaminación	Microplásticos	CONTAMINACIÓN
9	ESRS E2: Contaminación	Agua (Contaminación)	RECURSOS HÍDRICOS
10	ESRS E3: Agua y recursos marinos	Agua	RECURSOS HÍDRICOS
11	ESRS E4: Biodiversidad y ecosistemas	Factores directos de pérdida de biodiversidad	BIODIVERSIDAD
12	ESRS E4: Biodiversidad y ecosistemas	Impactos en el estado de las especies	BIODIVERSIDAD
13	ESRS E4: Biodiversidad y ecosistemas	Impactos y dependencias de servicios ecosistémicos	BIODIVERSIDAD
14	ESRS E5: Uso de recursos y economía circular	Entradas de recursos, incluyendo uso de recursos	RECURSOS MATERIALES
15	ESRS E5: Uso de recursos y economía circular	Salidas de recursos relacionadas con productos y servicios	RECURSOS MATERIALES
16	ESRS E5: Uso de recursos y economía circular	Residuos	RESIDUOS
17	ESRS G1: Conducta empresarial	Cultura corporativa	COMPORTAMIENTO ÍNTEGRO
18	ESRS G1: Conducta empresarial	Gestión de relaciones con proveedores	SUBCONTRATACIÓN Y PROVEEDORES
19	ESRS G1: Conducta empresarial	Corrupción y soborno	COMPORTAMIENTO ÍNTEGRO
20	ESRS S1: Plantilla propia	Condiciones laborales	CONDICIONES LABORALES
21	ESRS S1: Plantilla propia	Igualdad de trato y oportunidades	IGUALDAD Y DIVERSIDAD
22	ESRS S1: Plantilla propia	Otros derechos laborales	CONDICIONES LABORALES
23	ESRS S2: Trabajadores en la cadena de valor	Condiciones laborales	COMUNIDADES LOCALES
24	ESRS S3: Comunidades afectadas	Derechos económicos, sociales y culturales de comunidades	DERECHOS HUMANOS
25	ESRS S3: Comunidades afectadas	Derechos civiles y políticos de comunidades	DERECHOS HUMANOS
26	ESRS S4: Consumidores y usuarios finales	Impactos de información para consumidores	SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016
27	ESRS S4: Consumidores y usuarios finales	Seguridad personal de consumidores	SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016
28	ESRS S4: Consumidores y usuarios finales	Inclusión social de consumidores	COMUNIDADES LOCALES

Matriz Doble Materialidad 2025 - FCC Construcción

Leyenda



Nº	Sub-topic	Materialidad
1	Impuestos	Simple
2	Adaptación al cambio climático	Doble Mat.
3	Mitigación del cambio climático + Energía	Doble Mat.
4	Contaminación del aire	Simple
5	Contaminación del agua	Simple
6	Contaminación del suelo	Doble Mat.
7	Sustancias preocupantes + SVHC	Simple
8	Microplásticos	Simple
9	Agua (Contaminación)	Simple
10	Agua	Simple
11	Factores directos de pérdida de biodiversidad	Simple
12	Impactos en el estado de las especies	Simple
13	Impactos y dependencias de servicios ecosistémicos	Simple
14	Entradas de recursos, incluyendo uso de recursos	Doble Mat.
15	Salidas de recursos relacionadas con productos y servicios	Simple
16	Residuos	Doble Mat.
17	Cultura corporativa	Doble Mat.
18	Gestión de relaciones con proveedores	Doble Mat.
19	Corrupción y soborno	Doble Mat.
20	Condiciones laborales	Simple
21	Igualdad de trato y oportunidades	Doble Mat.
22	Otros derechos laborales	Simple
23	Condiciones laborales	Simple
24	Derechos económicos, sociales y culturales de comunidades	Doble Mat.
25	Derechos civiles y políticos de comunidades	Simple
26	Impactos de información para consumidores	Doble Mat.
27	Seguridad personal de consumidores	Simple
28	Inclusión social de consumidores	Doble Mat.

Integración en la estrategia

Los resultados de la doble materialidad se integran directamente en nuestra **Estrategia de Sostenibilidad**, orientando la definición de prioridades, objetivos y líneas de acción.

De esta forma, aseguramos que nuestra actividad se desarrolla atendiendo a aquellos aspectos donde generamos un mayor impacto y donde se concentran los principales riesgos y oportunidades.

2.4

Generamos valor sostenible



Crecimiento internacional y grandes adjudicaciones

Durante 2025, el Área de Construcción de FCC mantuvo una evolución positiva de su actividad, consolidando su posicionamiento en mercados estratégicos y reforzando su cartera internacional.

La cifra de negocio alcanzó los **3.092 millones de euros**, frente a los 2.991 millones registrados en 2024, impulsada principalmente por el crecimiento de la obra civil, que continúa siendo la principal actividad del área con 2.066 millones de euros de facturación.

Uno de los principales hitos del ejercicio fue el fuerte incremento de la cartera, que ascendió hasta los **9.582 millones de euros**, un 50% superior al ejercicio anterior. Este crecimiento refleja nuestra capacidad para asegurar proyectos estratégicos de gran dimensión y largo plazo en mercados prioritarios como Norteamérica, Oriente Medio y Europa. Entre las principales adjudicaciones del ejercicio destacan nuevos proyectos ferroviarios, infraestructuras de transporte y grandes equipamientos en Canadá, Estados Unidos, México y Arabia Saudí.

La cartera internacional continuó ganando peso dentro de la actividad del área, alcanzando los **6.846 millones de euros**, lo que refuerza la estrategia de diversificación geográfica y presencia en mercados con mayor estabilidad y previsibilidad regulatoria.

Rentabilidad operativa y gestión financiera prudente

El EBITDA se situó en **85,8 millones de euros**, con un margen del **2,77%**. La compañía mantiene una estrategia de gestión basada en la selección rigurosa de proyectos, el control económico continuo y la priorización de contratos con estructuras financieras sostenibles y posiciones positivas de caja.

Principales magnitudes financieras

Millones €	2024	2025
Cifra de negocio	2.991	3.092
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	169,7	85,8
Margen EBITDA	5,70%	2,77%
Cartera	6.368	9.582

Distribución de la cifra de negocio por actividad

Millones €	2024	2025
Obra civil	2.143	2.132
Edificación residencial	75	159
Edificación no residencial	641	674
Otras tipologías	165	126
Total	3.025	3.092

Distribución de la cifra de negocio por área geográfica

Millones €	2024	2025
España	1.171	1.349
Oriente Medio	265	154
Latinoamérica	327	190
Europa	877	879
EEUU y otros	350	521
Total	2.991	3.092

Desglose de la cartera por actividad

Millones €	2024	2025
Obra civil	4.747	7.128
Edificación residencial	248	118
Edificación no residencial	1.273	2.239
Otras tipologías	99	96
Total	6.368	9.582

Desglose de la cartera por área geográfica

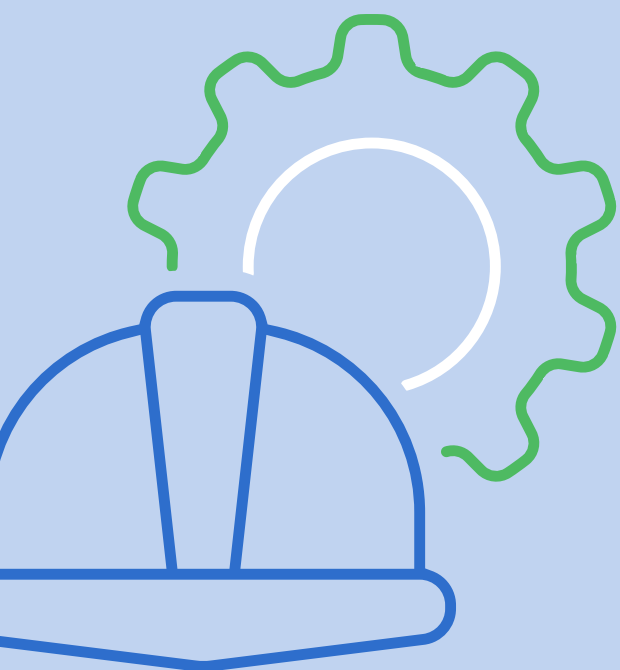
Millones €	2024	2025
España	2.412	2.736
Internacional	3.956	6.846
Total	6.368	9.582



Un año de consolidación internacional y grandes proyectos transformadores

Durante 2025 seguimos consolidando nuestra presencia internacional y reforzando nuestro posicionamiento en algunos de los proyectos de infraestructuras más relevantes y complejos a nivel global. El **56,4%** de nuestra cifra de negocio procedió ya de mercados internacionales.

A lo largo del ejercicio continuamos avanzando en actuaciones emblemáticas que reflejan la amplitud y especialización de nuestras capacidades técnicas.



Entre los proyectos más representativos destacan:

- La modernización integral de la red de cercanías, Regional Express Rail On-Corridor, y la ampliación de la Línea 2 del metro, Scarborough Subway Extension, de Toronto.
- El Penndot Major Bridges, programa de rehabilitación de puentes en Pensilvania.
- La ampliación del metro de Nueva York en la Second Avenue.
- El desarrollo de un nuevo corredor viario para mejorar la conexión Bergen-Sotra, bajo el consorcio Sotra Link.
- La ejecución de la nueva terminal terrestre de gas licuado en Stade (Alemania).
- El proyecto de construcción de la Línea 2 y 4 del metro de Lima (Perú).
- El nuevo reactor nuclear de Pallas en Países Bajos.

Todos ellos reflejan nuestra capacidad para afrontar proyectos de elevada complejidad técnica y gran impacto para las comunidades y territorios donde operamos.

Asimismo, 2025 fue también un año especialmente relevante en términos de contratación. Incorporamos nuevos proyectos estratégicos como:

- El tren de pasajeros Saltillo-Nuevo Laredo, en México.
- La ampliación del Yonge North Subway, en Canadá.
- El contrato de gestión del MBS Stadium Qiddiya, en Arabia Saudí.
- La fase II del contrato EPC para la central térmica Berlín-Charlottenburg, en Alemania.

En España continuamos desarrollando proyectos de gran relevancia social, urbana y económica, entre ellos:

- La construcción del nuevo estadio del Valencia C.F.
- La línea de alta velocidad Burgos-Vitoria.
- La ampliación de la Línea 5 del Metro de Madrid.
- La ampliación de Fira Barcelona.
- El Centro de Alto Rendimiento del Atlético de Madrid.
- Las instalaciones MEP de la gigafactoría PowerCo Battery.

De manera paralela, participamos en actuaciones de emergencia para la recuperación de infraestructuras ferroviarias afectadas por la DANA de octubre de 2024, contribuyendo a restablecer infraestructuras esenciales para la movilidad y la conectividad.

Finanzas sostenibles

La sostenibilidad no solo condiciona la forma en la que diseñamos y ejecutamos nuestros proyectos. También influye cada vez más en cómo evaluamos inversiones y analizamos riesgos orientando nuestra actividad hacia infraestructuras capaces de generar valor ambiental, social y económico a largo plazo.

En este contexto, seguimos avanzando en la integración de criterios ASG en nuestra estrategia financiera y operativa, alineando progresivamente nuestra actividad con los principales marcos internacionales de finanzas sostenibles y la Taxonomía de la Unión Europea.

FCC Construcción continúa participando activamente en iniciativas impulsadas por Naciones

Unidas vinculadas a financiación sostenible. La compañía forma parte del **Grupo de Finanzas Sostenibles del Pacto Mundial de Naciones Unidas**, siendo la única empresa constructora presente en esta iniciativa internacional.

Además, FCC Construcción forma parte de **Forward Faster**, iniciativa impulsada por el **Pacto Mundial de Naciones Unidas** para acelerar la acción empresarial en ámbitos clave de la Agenda 2030. La participación en este tipo de plataformas internacionales nos permite compartir conocimiento, anticipar tendencias regulatorias y seguir integrando criterios de sostenibilidad en la toma de decisiones y en el desarrollo de nuestra actividad.

Alineación con la Taxonomía de la UE

La Taxonomía de la Unión Europea (UE) establece un marco común para identificar actividades económicas sostenibles en función de seis objetivos ambientales: mitigación y adaptación al cambio climático, uso sostenible de los recursos hídricos, economía circular, prevención de la contaminación y protección de la biodiversidad.

Para que una actividad se considere alineada con la Taxonomía debe cumplir los criterios técnicos de contribución sustancial definidos para cada objetivo, garantizar que no genera

perjuicios significativos sobre el resto de los objetivos ambientales (criterios DNSH) y respetar las salvaguardas mínimas sociales vinculadas a derechos humanos, laborales, gobernanza y lucha contra la corrupción.

Desde 2022, en FCC Construcción, identificamos y analizamos los proyectos potencialmente elegibles conforme a la Taxonomía europea y estudiamos su alineamiento en función de sus objetivos. Como resultado de este trabajo, en 2025, se identificaron 28 actividades económicas elegibles vinculadas principalmente a ámbitos como movilidad sostenible, infraestructuras ferroviarias, agua, eficiencia energética, energías renovables, rehabilitación y construcción sostenible.

[\(Ver las actividades elegibles en Anexos\).](#)



Puente de Mersey Gateway.
Reino Unido.

Infraestructuras sostenibles y financiación responsable

En 2025, se analizaron más de 700 contratos desde el punto de vista de la Taxonomía, obteniéndose los siguientes resultados de alineación para FCC Construcción:

Alineamiento Cifra de Negocio (INCN, en inglés) FCC Construcción 2025

	INCN TOTAL	INCN no elegible	INCN elegible	INCN no alineada	INCN alineada
Millones €	3.060,8	1.104,6	1.104,6	620,2	1.336,0
%	100,0%	36,1%	36,1%	20,3%	43,6 %

Alineamiento CAPEX FCC Construcción 2025

	CAPEX TOTAL	CAPEX no elegible	CAPEX elegible	CAPEX no alineadas	CAPEX alineado
Millones €	51,8	39,7	12,2	6,7	5,5
%	100,0%	76,5%	23,5 %	12,8%	10,6 %

Alineamiento OPEX FCC Construcción 2025

	OPEX TOTAL	OPEX no elegible	OPEX elegible	OPEX no alineadas	OPEX alineado
Millones €	119,5	40,6	78,9	43,0	35,9
%	100,0%	34,0%	66,0 %	36,0%	30,0%

Estos resultados muestran que una parte significativa de la actividad de FCC Construcción ya se vincula a actividades elegibles y alineadas con la Taxonomía europea, especialmente en términos de cifra de negocio. Esta lectura refuerza la conexión entre desempeño operativo y finanzas sostenibles, al evidenciar que los proyectos desarrollados no solo generan valor económico, sino que también contribuyen a canalizar la inversión hacia infraestructuras con criterios ambientales verificables, mejorando la trazabilidad, la comparabilidad y la capacidad de respuesta ante las crecientes exigencias regulatorias y de mercado.



Materiales para una construcción más circular y eficiente



Planta de Áridos de Melo de Vicálvaro. España.

00

01

02

2025: un año importante

03

04

05

06

07

08

09

10

11

51



Áridos de Melo es la empresa del Área de Construcción especializada en la producción y suministro de áridos, hormigones, mezclas asfálticas y materiales reciclados, con centros operativos en Vicálvaro (Madrid), Planta de Móstoles y una explotación minera en Cuenca. Su actividad abarca desde la extracción y fabricación hasta la valorización de residuos de construcción y demolición, permitiendo una gestión más eficiente y circular de los materiales a lo largo de toda la cadena de valor.

Economía circular

Más del 99% de aprovechamiento de los residuos admitidos en la planta de reciclaje

Eficiencia energética

Más de 2.200 MWh de ahorro energético certificado mediante el sistema CAES

Autoconsumo

Instalaciones fotovoltaicas en dos de los tres centros operativos

Innovación aplicada

Desarrollo propio de soluciones para firmes, hormigones y asfaltos mediante laboratorio especializado

Soluciones sostenibles

**Hormigón poroso para drenaje urbano
Mezclas bituminosas pigmentadas, para la reducción del efecto "isla de calor"**

Digitalización

Plataforma de gestión digital de producción, albaranes y control documental

Más información sobre la actividad de Áridos de Melo en su [web](#).

Economía circular y valorización de residuos

La compañía cuenta con una instalación autorizada por la Comunidad de Madrid para la gestión y valorización de residuos de construcción y demolición (RCD), donde se recuperan materiales procedentes de asfaltos, hormigones y balastos para su reincorporación a nuevos procesos productivos. La tasa de aprovechamiento de los materiales admitidos supera el 99%.

Entre las actuaciones más representativas destacan:

- **Reciclado del firme de la R-5 (Madrid):** recuperación del material fresado de la autopista para su reincorporación a nuevas mezclas asfálticas.
- **Fabricación de materiales tratados con cemento con árido 100% reciclado para capas de firme,** reduciendo el consumo de materias primas vírgenes.
- **Reutilización de subproductos del proceso de fabricación de mezclas asfálticas,** evitando su envío a vertedero e incorporándolos nuevamente a la producción.

Descarbonización y eficiencia energética

Áridos de Melo trabaja para reducir el consumo energético y las emisiones asociadas a sus procesos productivos a través de autoconsumo renovable, electrificación de instalaciones y seguimiento de su desempeño climático.

Entre las principales iniciativas destacan:

- **Instalaciones fotovoltaicas para autoconsumo** en los centros de Vicálvaro y Cuenca.
- **Obtención del primer Certificado de Ahorro Energético (CAES) de la compañía,** tras la sustitución de los depósitos de almacenamiento de betún calentados mediante gas natural por depósitos eléctricos en Vicálvaro. Esta actuación supuso un ahorro energético de 2.225 MWh y una reducción del 90% del consumo energético asociado a este proceso.
- **Renovación de la inscripción de la huella de carbono en el Registro de la Oficina Española de Cambio Climático (OECC),** reforzando el seguimiento y reducción de emisiones.

Innovación aplicada a materiales y procesos

La innovación técnica constituye uno de los principales elementos diferenciales de Áridos de Melo, que cuenta con un **laboratorio propio especializado en el diseño, ensayo y control de materiales de construcción.** Este laboratorio permite trasladar la capacidad de I+D aplicada directamente a los procesos productivos de la compañía, favoreciendo el desarrollo y validación de nuevas soluciones.

Algunas innovaciones destacadas:

- **Hormigones drenantes y porosos de alta resistencia para aparcamientos y espacios urbanos permeables,** incorporados posteriormente a las especificaciones técnicas del Ayuntamiento de Madrid.
- **Mezclas bituminosas pigmentadas,** a base de betunes sintéticos incoloros, para la obtención de tonalidades similares al árido natural que reducen el efecto “isla de calor”.
- **Cámara portátil de curado para probetas de hormigón,** diseñada para garantizar condiciones controladas de temperatura y humedad en obra y mejorar la fiabilidad de los ensayos de resistencia del material. Actualmente en fase de validación mediante proyecto piloto.
- **Aplicación propia para digitalizar la gestión de albaranes,** que centraliza información de producción, calidad, medioambiente y prevención, y permite la toma de decisiones en tiempo real.
- **Sistemas de geolocalización y control de flotas,** para optimizar rutas, mejorar la trazabilidad de suministros y reducir ineficiencias operativas.

Restauración del entorno y gestión responsable del territorio

La actividad extractiva incorpora actuaciones de restauración progresiva de los terrenos explotados, compatibilizando la actividad minera con otros usos del suelo. En la explotación de Cuenca, se mantiene la actividad agrícola en las zonas no explotadas y se desarrollan trabajos de restauración sobre las áreas ya finalizadas, con el objetivo de facilitar su futura integración en el entorno.

Personas, seguridad y desarrollo del negocio

Durante los últimos años, Áridos de Melo ha llevado a cabo **una transformación integral de sus instalaciones de Vicálvaro:** nuevos accesos, segregación de itinerarios de peatones y vehículos, ampliación de actividades productivas y construcción de un nuevo edificio de oficinas más eficiente.

La compañía impulsa además iniciativas de transferencia de conocimiento entre profesionales con amplia experiencia y nuevas incorporaciones, favoreciendo el **relevo generacional en actividades altamente especializadas** como el laboratorio de materiales y los equipos de extendido.

Asimismo, mantiene **una relación continuada con las comunidades locales**, colaborando en la búsqueda de soluciones que compatibilicen la actividad industrial con la movilidad y el bienestar de los vecinos.

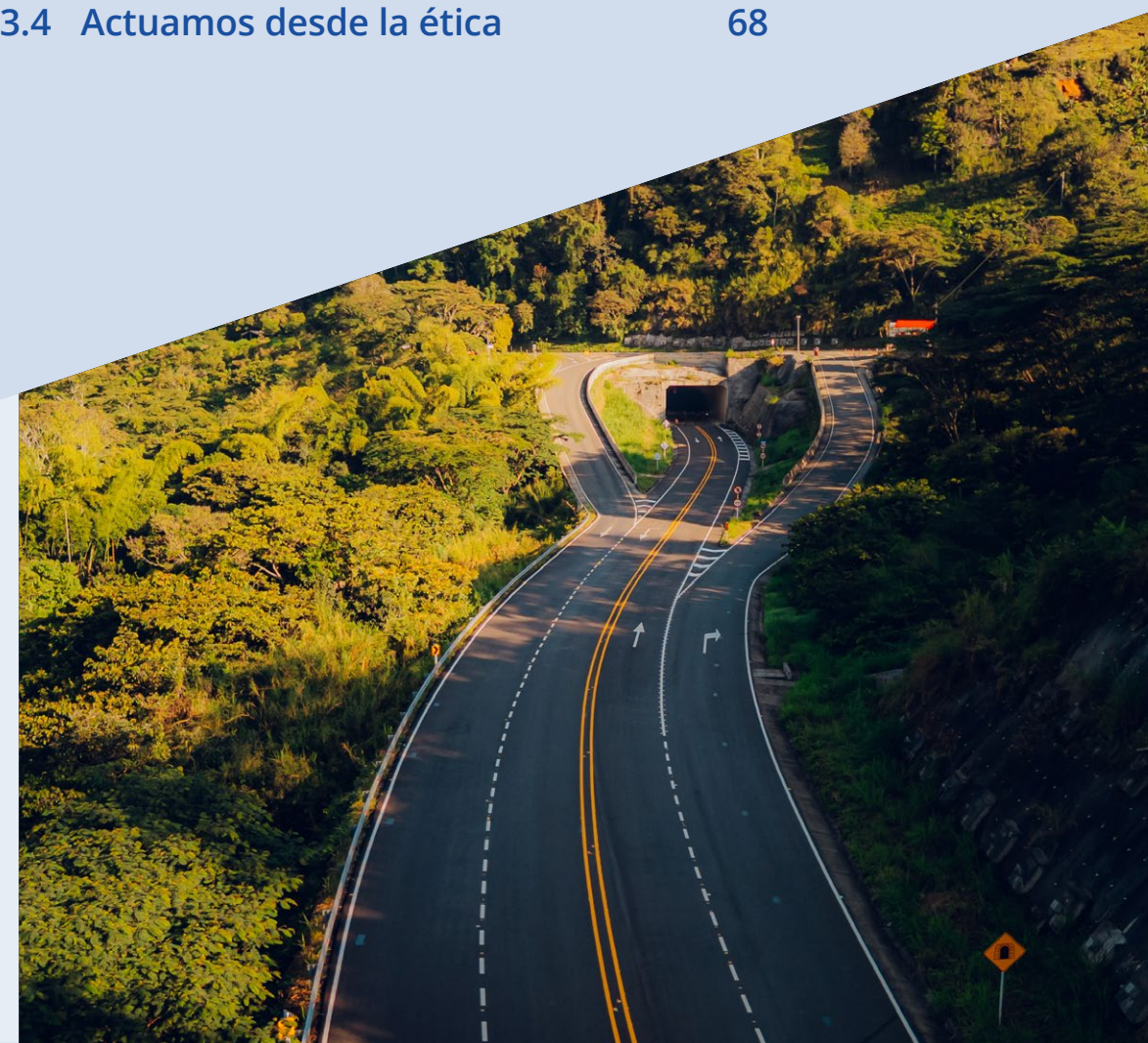
Retos y líneas de desarrollo

- Consolidación de la nueva planta de hormigón de Móstoles para optimizar el suministro a obras del entorno de Madrid y reducir desplazamientos logísticos.
- Incremento de la valorización y reutilización de residuos de construcción.
- Extensión de las herramientas de digitalización a todas las fases operativas.
- Continuación de la estrategia de reducción y compensación de emisiones.
- Desarrollo de nuevos materiales sostenibles con alto contenido reciclado.

Los cimientos de nuestra forma de ser

3.1 Fortalecemos nuestra gobernanza	55
3.2 Cómo nos organizamos	59
3.3 Nos anticipamos	63
3.4 Actuamos desde la ética	68

Túnel Guillermo
Gaviria Echeverri.
Antioquia, Colombia.



3.1 Fortalecemos nuestra gobernanza

GRI 2-17; 206-1; 411-1

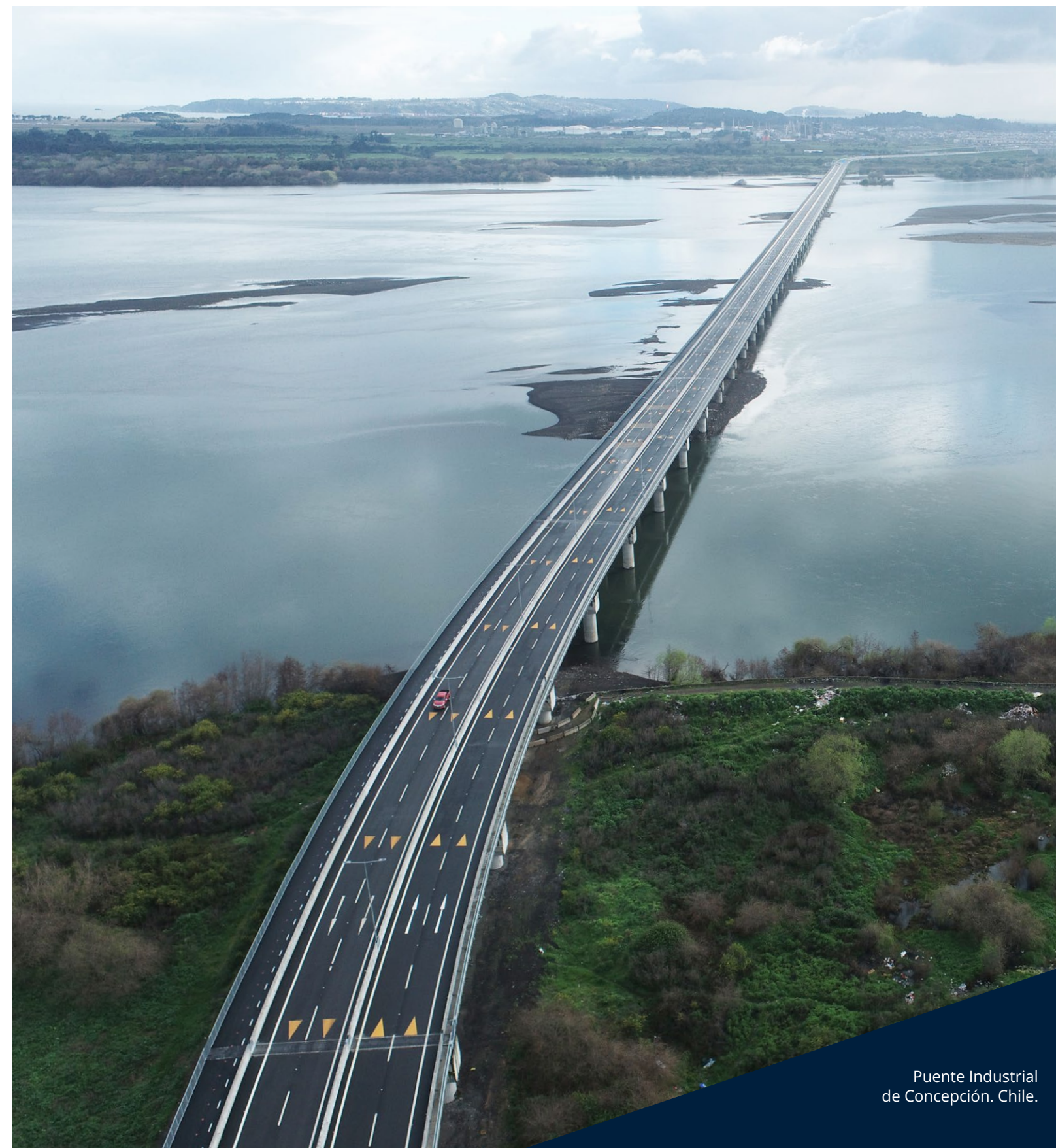
En FCC Construcción, nuestra labor no empieza en el terreno; empieza en la forma en que tomamos decisiones. Antes de iniciar un trabajo, definimos cómo queremos actuar: con **integridad, transparencia y responsabilidad**. Esa forma de gobernarnos es la base sobre la que hemos construido nuestra trayectoria y sobre la que seguimos forjando nuestro futuro. Es un sistema que integra la sostenibilidad en cada decisión, en cada proceso y en cada proyecto, asegurando que lo que hacemos esté alineado con lo que somos.

Como parte del Grupo FCC, operamos bajo un modelo de gobierno común que articula la organización en distintas áreas de negocio, unidas por un mismo conjunto de principios,

políticas y estándares. Este marco garantiza coherencia y consistencia en toda la compañía, apoyándose en el *Código Ético y de Conducta* como referencia para guiar el comportamiento de nuestros profesionales, colaboradores y socios de negocio y en el **Modelo de Cumplimiento** del Grupo FCC.

La implicación directa de la alta dirección, la transparencia en la gestión, la rendición de cuentas y el cumplimiento normativo son elementos esenciales de este sistema, que evoluciona de forma constante para adaptarse a nuevas exigencias regulatorias, operativas y sociales.

En este contexto, durante 2025 continuamos avanzando en la implantación de las mejoras derivadas del proceso de revisión y actualización del Modelo de Cumplimiento, cuya existencia se remonta a años anteriores y que, desde 2018, ha sido objeto de un profundo proceso de fortalecimiento y adaptación a las mejores prácticas y exigencias normativas. Estos avances no solo fortalecen el sistema de control interno, sino que reflejan una forma de entender la gestión: exigente, responsable y orientada al largo plazo.



Puente Industrial de Concepción. Chile.

Hitos 2025

Consolidamos un Modelo de Cumplimiento más independiente y robusto

Durante 2025 hemos dado pasos clave para reforzar la estructura, autonomía y capacidad de supervisión del Modelo de Cumplimiento del área de Infraestructuras:

- Nombramiento formal del **Compliance Officer** y de los demás miembros del **Comité de Cumplimiento** del área por el Consejo de Administración.
- Aprobación del **Reglamento del Comité de Cumplimiento**, que define el funcionamiento, las reglas de actuación y la capacidad de supervisión del propio comité.
- Separación formal de la **Función de Compliance** reforzando su independencia operativa y su reporte directo al Consejo de Administración de FCC Construcción.
- Aprobación del **plan anual de actividades** de la Función de Compliance, consolidando una planificación más estructurada y trazable.

Extendemos el modelo a toda la organización

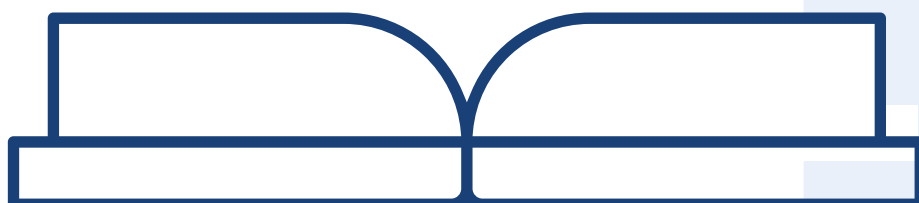
Uno de los avances más relevantes del ejercicio ha sido el despliegue del Modelo de Cumplimiento a colectivos y geografías cada vez más amplios.

- En 2025, el 100% de los miembros del órgano de gobierno y de las personas trabajadoras *online* del Grupo FCC fueron informados sobre las **políticas y procedimientos** de la compañía en materia de lucha contra la corrupción.
- Hemos impulsado un **Plan de comunicación internacional** dirigido a empleados *offline* del Área de Construcción, con el objetivo de acercar el *Código Ético y de Conducta* a quienes desempeñan su trabajo más cerca de la operación diaria. Esta iniciativa ha incluido la colocación de cartelera, la entrega de dípticos informativos y la proyección del vídeo **“Sensibilización en Código Ético y de Conducta”**, reforzando también el conocimiento del Canal Ético.
- La formación ha sido otra palanca esencial para avanzar en esta cultura compartida. Durante el año se han desarrollado acciones *online* y presenciales sobre anticorrupción, conflictos de interés, *Código Ético*, Modelo de Cumplimiento y Canal Ético, incluyendo sesiones internacionales presenciales en Australia, Alemania, Portugal y Colombia.

Elevamos el nivel de control y supervisión del modelo

La mejora continua del sistema se ha apoyado en una revisión profunda y en la validación de sus mecanismos de control:

- Revaluación del **modelo de riesgos** con el apoyo de asesor externo independiente.
- Certificación del **100%** de los controles y procesos del modelo.
- Evolución del **sistema de certificación de controles**, que pasa de una frecuencia semestral a anual como reflejo de la madurez alcanzada.



Hitos 2025

Reforzamos la cultura ética y los mecanismos de escucha

Nuestra cultura ética se fortalece con gestión, seguimiento y mejora continua. Por eso, el Canal Ético sigue siendo una herramienta clave para identificar, analizar y gestionar posibles irregularidades, consultas o situaciones que requieren atención.

- Durante el ejercicio 2025 se registraron **22 comunicaciones en el Área de Construcción** del Grupo FCC. De ellas, 16 fueron calificadas como notificaciones no pertinentes, 4 como notificaciones pertinentes, 1 como “otras comunicaciones” y 1 como consulta.
- Como resultado de estas actuaciones, FCC Construcción **no recibió ninguna denuncia por corrupción, soborno o competencia desleal** durante el año 2025.
- Participamos activamente en **el Think Lab on Business Integrity** de Naciones Unidas y en la elaboración de la **nueva Guía Práctica Anticorrupción para empresas**, impulsada junto al Pacto Mundial de Naciones Unidas y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.

Reforzamos nuestro compromiso con los derechos humanos

La gobernanza responsable también implica extender nuestros principios a la forma en que nos relacionamos con las personas y con nuestra cadena de valor.

- En 2025 **no se registraron casos de violaciones de derechos humanos** en la compañía ni casos relativos a vulneraciones de derechos de pueblos indígenas.
- Además, se evaluó el **100% de los contratos con proveedores** para asegurar la inclusión de cláusulas vinculadas al Pacto Mundial de las Naciones Unidas, que recogen principios fundamentales en materia de derechos humanos y laborales, entre ellos el derecho de asociación y negociación colectiva, la no contratación de mano de obra infantil y la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio.

Actualizamos nuestro marco normativo para adaptarnos al entorno

Durante 2025 hemos revisado y reforzado elementos clave del sistema normativo, con el objetivo de mantenerlo alineado con las nuevas exigencias regulatorias y con la realidad operativa de FCC Construcción.

- Revisión del *Protocolo de Gestión de Conflictos de Interés*.
- Actualización del *Procedimiento de Gestión y Control de Patrocinios, Asociaciones, Colaboraciones y Donaciones*.
- Adaptación del Canal Ético y del Sistema Interno de Información a los requisitos de la Ley 2/2023, reforzando las garantías de confidencialidad, protección del informante y ausencia de represalias.
- Adhesión de nuevas filiales al Modelo de Cumplimiento: Alemania, Australia, México y Arabia Saudí.
- Durante el ejercicio hemos avanzado en el *reporting* directo al Consejo de Administración, reforzando la trazabilidad de las actuaciones y la supervisión del modelo dentro de la estructura de gobernanza.

Retos 2026

La evolución del Modelo de Cumplimiento no se detiene. Los avances alcanzados en 2025 marcan una base sólida sobre la que seguir construyendo. De cara a 2026, afrontamos nuevos retos orientados a consolidar y ampliar nuestro modelo de gobernanza:

01

Nueva certificación de controles y procesos del Modelo de Cumplimiento en España y en las delegaciones internacionales.

02

Integración progresiva de nuevas filiales en el Modelo de Cumplimiento.

03

Adaptación del modelo a las exigencias regulatorias locales, con especial atención a mercados como Estados Unidos e Italia.

04

Refuerzo de los programas de formación en cumplimiento, ética, competencia y anticorrupción, y contra el acoso sexual, laboral o por razón de sexo, incluyendo nuevas ediciones del *Código Ético y de Conducta* y una nueva adhesión formal al mismo para todos los empleados *online* del área.

05

Impulso de sesiones presenciales en delegaciones nacionales e internacionales.

06

Nuevo procedimiento de evaluación de riesgos para el Área de Construcción de cara a 2026.

07

Consolidación del modelo de *reporting* al Consejo de Administración y a los órganos de supervisión.



3.2. Cómo nos organizamos

GRI 2-9; 2-10; 2-11; 2-12; 2-13; 2-14; 2-18; 2-19; 2-20



Presa de Bajo Frío.
Chiriquí, Panamá.

00

01

02

03

04

05

06

07

08

09

10

11

59

Los cimientos de nuestra forma de ser

Una estructura que garantiza coherencia y control

Para que una decisión responsable llegue a cada proyecto, necesitamos una estructura capaz de conectar **estrategia, supervisión y gestión diaria**. En FCC Construcción, esa estructura parte del modelo de gobierno del Grupo FCC y se adapta a nuestra realidad operativa, permitiendo que la sostenibilidad, el cumplimiento y el control formen parte de la forma en que trabajamos.

Nuestro modelo combina dirección estratégica, supervisión independiente y gestión operativa. De este modo, los distintos niveles de la organización actúan de forma coordinada y bajo un marco común de referencia, alineado con las mejores prácticas de buen gobierno y con las directrices del *Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas* de la CNMV. Este compromiso se refleja, entre otros aspectos, en la aprobación y revisión anual de documentos como el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual sobre Remuneraciones, reforzando la transparencia y la confianza de sus grupos de interés.

La gobernanza se articula en dos niveles. Por un lado, el gobierno corporativo del Grupo FCC, que establece el marco común de supervisión, control y buen gobierno. Por otro, la estructura propia de FCC Construcción, que adapta ese marco a las particularidades operativas del área y asegura el despliegue efectivo de la estrategia de sostenibilidad en la gestión diaria de la compañía.

Un marco de gobierno conjunto

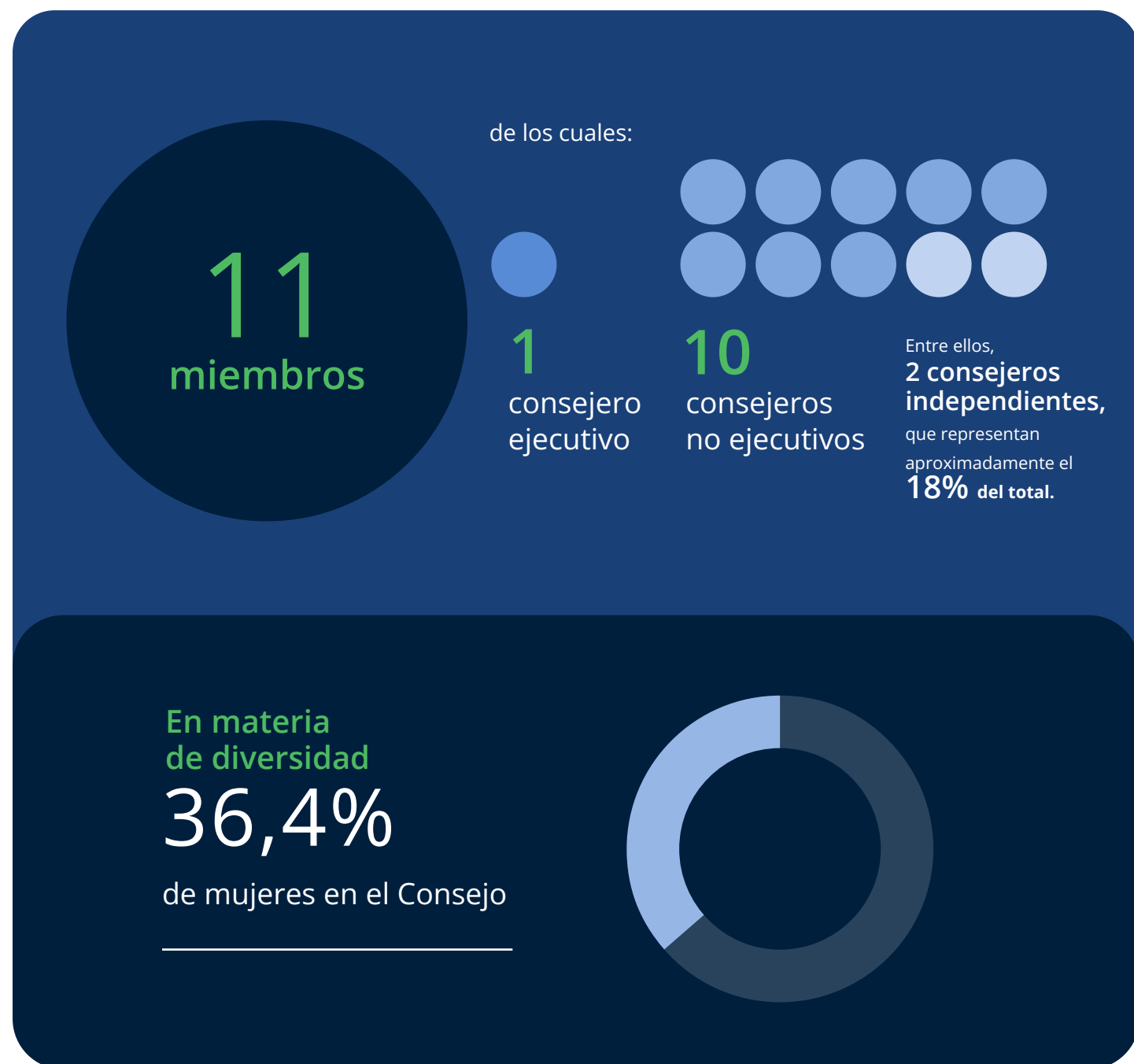
La estructura del gobierno corporativo del Grupo FCC se compone de cinco órganos de gobierno con roles y responsabilidades distintas:

- **La Junta General de Accionistas** constituye el máximo órgano de decisión en las materias que le son propias. Entre sus competencias se encuentran la aprobación de las cuentas anuales y de los informes no financieros, la aplicación del resultado, la aprobación de la gestión, la modificación de los Estatutos Sociales, el nombramiento de consejeros y la aprobación de las políticas de remuneración.
- **El Consejo de Administración** es el órgano encargado de la gestión, dirección, administración y representación del Grupo FCC. Su actividad se centra en la supervisión y control de la gestión ordinaria, así como en la consideración de aquellos asuntos de especial trascendencia para la compañía. En el ámbito de la sostenibilidad, supervisa el cumplimiento de la Política de Sostenibilidad del Grupo FCC.

El Consejo de Administración realiza anualmente una evaluación interna de su funcionamiento, de sus comisiones y del desempeño de su presidente y consejero delegado. De esta forma, se identifican áreas de mejora y se refuerza la eficacia de sus órganos de gobierno. Para más información, ver Informe de Sostenibilidad 2025 del Grupo FCC.

Los cimientos de nuestra forma de ser

En 2025, el Consejo de Administración se reunió en 8 ocasiones. Integrado por:



Para reforzar su funcionamiento, el Consejo se apoya en comisiones especializadas que permiten profundizar en materias clave:

Comisión Ejecutiva, órgano de delegación permanente encargado de decisiones en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento y demás instrumentos de naturaleza financiera. En 2025 celebró 7 reuniones.

Comisión de Auditoría y Control, responsable de supervisar los sistemas de control interno, la auditoría interna, la gestión de riesgos financieros y no financieros, el Modelo de Cumplimiento y la información financiera y no financiera reportada. En 2025 celebró 8 reuniones.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones, encargada de evaluar y proponer el nombramiento, la reelección y el cese de consejeros y alta dirección, así como sus condiciones retributivas, velando también por la diversidad en la composición del Consejo. En 2025 celebró 4 reuniones.

Para más información sobre la composición y funcionamiento del máximo órgano de gobierno y sus comités, así como sobre las políticas de remuneración, consulte el apartado correspondiente del [Informe Anual](#) y del [Informe de Sostenibilidad](#) del Grupo FCC.

FCC Construcción adapta este modelo común a su propia organización mediante una estructura específica que garantiza la correcta implantación de la estrategia, el seguimiento de los objetivos y la integración de los principios de sostenibilidad en la actividad diaria. FCC Construcción dispone de su propio Consejo de Administración, como máximo órgano de gobierno del área, compuesto por:

Pablo Colio Abril,
CEO / Director General de FCC Construcción

María Luisa Carrasco Martínez, Vicepresidenta

Felipe Bernabé García Pérez,
Secretario Consejero

Cristina López Barranco,
Vicesecretaria no Consejera

Órganos de sostenibilidad y supervisión

A nivel de grupo, tenemos una estructura de Gobierno orientada a la sostenibilidad, basada en tres ejes fundamentales:

- Consejo de Administración supervisa el cumplimiento de la *Política de Sostenibilidad* del Grupo FCC.
- Comité de Sostenibilidad y Áreas de Negocio coordina las acciones en materia de sostenibilidad de las diferentes áreas de negocio y se responsabiliza de desarrollar, implementar y cumplir la política de RSC.
- Dirección de Cumplimiento y Sostenibilidad, integrada dentro de la secretaría general, apoya al Comité de Sostenibilidad en el desarrollo de sus funciones y establece sistemas de seguimiento de resultados en relación con las prácticas de sostenibilidad del Grupo FCC.

A nivel de FCC Construcción, esta estructura se integra en nuestra gobernanza a través de órganos específicos que impulsan, supervisan y hacen seguimiento de la estrategia.

Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción es responsable de aprobar, supervisar y controlar el cumplimiento de la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026, así como de validar sus actualizaciones. Su papel es clave para asegurar que los compromisos definidos se despliegan de forma coherente en la organización y se adaptan a la evolución del entorno.

Junto a estos órganos, la **Dirección de Sostenibilidad e Innovación** coordina el despliegue de iniciativas ASG y la elaboración de la información de sostenibilidad de FCC Construcción. Su labor permite conectar la estrategia con la gestión, acompañando a las distintas áreas en la integración de criterios ambientales, sociales y de buen gobierno.

Comité de Seguimiento de la Estrategia de Sostenibilidad se encarga de supervisar los indicadores clave de desempeño y reportar su evolución al Comité de Sostenibilidad. Gracias a este seguimiento, podemos medir el avance de nuestros objetivos, identificar desviaciones y activar las medidas necesarias para seguir avanzando.

Las **direcciones corporativas y áreas funcionales** completan esta estructura, incorporando los principios de sostenibilidad, cumplimiento y control en su operativa diaria. De este modo, la gobernanza no se limita a los órganos formales, sino que se extiende a la forma en que planificamos, ejecutamos y evaluamos nuestra actividad.





Metro de Riad.
Arabia Saudí

Organización y control interno

Nuestra estructura organizativa se basa en una definición clara de responsabilidades, funciones y líneas de reporte, alineadas con las normas internas corporativas del Grupo FCC. Esta claridad permite ordenar la toma de decisiones, reforzar la coordinación interna y asegurar que la información fluye de manera adecuada entre los distintos niveles de la organización.

El diseño y revisión de esta estructura corresponde al **Consejero Delegado**, junto con las distintas direcciones corporativas, que establecen y actualizan las líneas de responsabilidad y autoridad en toda la organización.

Asimismo, contamos con procedimientos internos orientados a garantizar:

- La correcta distribución de funciones
- La adecuada comunicación interna
- La fiabilidad de la información reportada
- La supervisión continua de los sistemas de control

Integración en el modelo de gobernanza

La gobernanza es uno de los pilares sobre los que FCC Construcción articula su **Estrategia de Sostenibilidad**. No la entendemos únicamente como un marco de control, sino como un sistema que orienta la toma de decisiones, refuerza la coherencia interna y asegura la integración efectiva de los criterios ambientales, sociales y de buen gobierno en toda la organización.

Este enfoque se estructura en torno a tres líneas estratégicas que reflejan nuestras prioridades y nuestra forma de gestionar los retos actuales y futuros:

- **Ética y cumplimiento.** Impulsamos una cultura ética transversal, apoyada en el *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC, en el refuerzo constante del Modelo de Cumplimiento y en la adaptación continua a los marcos regulatorios aplicables. Este compromiso se materializa en **acciones de formación, sensibilización, supervisión y mejora continua**, con el objetivo de que todas las personas de la organización actúen bajo los mismos principios de integridad, responsabilidad y transparencia.
- **Cadena de valor.** Extendemos nuestros principios de sostenibilidad más allá de la organización, incorporándolos en la relación con proveedores y clientes. Esto se traduce en **la evaluación ASG de proveedores estratégicos**, el desarrollo de soluciones constructivas con criterios sostenibles y la medición de la satisfacción de clientes incorporando variables vinculadas a la sostenibilidad.
- **Gestión de riesgos ASG.** Integramos los **riesgos ambientales, sociales y de gobernanza** en nuestros sistemas de gestión, reforzando su identificación, evaluación y seguimiento. Este enfoque permite anticipar impactos, mejorar la capacidad de respuesta y avanzar hacia una organización más resiliente.

3.3. Nos anticipamos

GRI 2-25

En FCC Construcción, ser previsivos forma parte de nuestra manera de ser y de construir. Cada proyecto nace en un entorno distinto, con condiciones técnicas, sociales, ambientales, regulatorias y económicas propias. Por eso, gestionar los riesgos y las oportunidades no es un ejercicio aislado, sino una práctica continua que nos permite tomar mejores decisiones desde la licitación hasta la ejecución y el cierre de cada obra.



En un contexto cada vez más complejo, la capacidad de identificar, evaluar y gestionar riesgos de manera eficaz es clave para garantizar la continuidad del negocio, reforzar la resiliencia de la organización y crear valor a largo plazo.

Contamos con un modelo de gestión de riesgos alineado con el Grupo FCC, que integra de forma estructurada los riesgos financieros y no financieros –incluidos los ambientales, sociales y de gobernanza– en la toma de decisiones. No entendemos el riesgo únicamente como una amenaza que debe mitigarse, sino también como una fuente de aprendizaje y una oportunidad para mejorar nuestros procesos, anticipar tendencias y fortalecer nuestra forma de trabajar.

En 2025 hemos realizado una revaluación de riesgos a través de un consultor externo para conocer mejor qué se puede mejorar y hemos incorporado todas las sugerencias aportadas para construir un modelo más seguro y eficiente.



Estación Rotunda
Engenheiro Edgar Cardoso.
Oporto, Portugal.

Un modelo integrado en toda la organización

Nuestro modelo de gestión de riesgos se despliega en tres niveles:

01

Alto nivel - Grupo FCC

Grupo FCC ha desarrollado un Modelo de Gestión de Riesgos y un Modelo de Cumplimiento alineados con la estrategia, la cultura y los valores corporativos, asegurando una visión común y coherente en todas las áreas de negocio.

02

Corporativo - FCC Construcción

FCC Construcción integra la gestión de riesgos y oportunidades en los procesos de contratación, en la definición del contexto de la organización y en los distintos sistemas implantados, como calidad, seguridad y salud, medioambiente, seguridad de la información, relaciones colaborativas y otros sistemas de gestión.

03

Operativo - Obras y proyectos

La gestión se adapta a la realidad de cada obra, proyecto, fábrica y geografía, teniendo en cuenta las características específicas del entorno, los requisitos contractuales, la normativa aplicable y las expectativas de las partes interesadas.

Esta estructura nos permite actuar con una **visión global**, pero también con la proximidad necesaria para gestionar cada riesgo desde el lugar en el que puede producirse. Así, combinamos una mirada estratégica con una gestión cercana a la realidad de los proyectos.

A nivel organizativo, identificamos y evaluamos los riesgos y oportunidades asociados al **contexto estratégico y operativo** de la compañía, a las necesidades de nuestros grupos de interés, al cumplimiento legal y normativo y a los sistemas implantados en la organización.

A nivel de obras y centros fijos, centramos el análisis en los riesgos y oportunidades específicos del **entorno local y del tipo de proyecto**. En este proceso tenemos en cuenta la relación con clientes, comunidades locales, autoridades y otros grupos de interés; los requisitos legales y contractuales; los impactos ambientales relevantes; las condiciones de seguridad y salud; los riesgos económicos; y las actividades propias de cada obra.

Entender el contexto y actuar

Para analizar los riesgos y oportunidades del Sistema de Gestión, utilizamos la metodología DAFO –Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades– que nos permite observar la organización desde una perspectiva integral y tomar decisiones mejor fundamentadas.

Este análisis contempla, entre otros aspectos:

- El contexto económico, social, regulatorio y geográfico en el que operamos.
- Las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés, incluyendo clientes, empleados, comunidades locales, administraciones públicas y socios estratégicos.
- La naturaleza, alcance y complejidad de las obras, proyectos, productos y servicios que desarrollamos.
- Las particularidades internas de la organización, como su estructura, procesos, recursos y cultura corporativa.

A partir de esta evaluación, definimos actuaciones orientadas a prevenir o mitigar riesgos, reforzar controles, impulsar oportunidades de mejora y fortalecer la capacidad de adaptación de la organización ante nuevos retos y escenarios operativos.

Los resultados y conclusiones obtenidos se integran en el *Informe de Revisión del Sistema*, analizado por la alta dirección y aprobado anualmente en el Comité de Sostenibilidad.

Riesgos ASG: una visión cada vez más transversal

La **sostenibilidad** forma parte de nuestra forma de gestionar los riesgos. Por ello, seguimos avanzando en la integración de los riesgos ASG dentro de nuestro modelo global de gestión, reforzando su identificación, evaluación y seguimiento.

Este enfoque nos ayuda a anticipar impactos derivados de factores como el cambio climático, la disponibilidad de materiales, la cadena de suministro, la evolución regulatoria, la seguridad y salud, la protección de los ecosistemas, la ciberseguridad o las expectativas de nuestros grupos de interés.

También nos permite **conectar la gestión de riesgos con los grandes retos de nuestra actividad**: reducir la dependencia de combustibles fósiles, avanzar hacia materiales de menor impacto, gestionar de forma más eficiente los residuos, proteger la biodiversidad, digitalizar la evaluación de la sostenibilidad y reforzar la seguridad de la información.

En este sentido, los riesgos ASG no se gestionan como un ámbito separado, sino como parte de una visión integrada del negocio. Cada decisión relevante puede tener implicaciones ambientales, sociales, económicas o reputacionales, y por eso trabajamos para que estos factores estén presentes en la planificación, el seguimiento y la ejecución de los proyectos.

Supervisión y control

El Modelo de Gestión de Riesgos cuenta con mecanismos de supervisión que garantizan su correcta aplicación y eficacia. La **Comisión de Auditoría y Control** del Grupo FCC desempeña un papel clave en la supervisión periódica de los sistemas de control interno y gestión de riesgos, incluidos los riesgos financieros, no financieros, medioambientales y reputacionales.

Para ello, cuenta con el apoyo de funciones especializadas como Auditoría Interna, la Dirección General de Administración y Finanzas y el *Compliance Officer* Corporativo. Durante 2025, esta supervisión ha incluido materias vinculadas a la ciberseguridad, el cumplimiento, las comunicaciones recibidas a través del Canal Ético y la información financiera y no financiera reportada.

Los distintos órganos y áreas de la organización participan, además, en la identificación, evaluación y seguimiento de los riesgos, asegurando una visión global, actualizada y coordinada. Esta estructura de supervisión refuerza la transparencia, la trazabilidad y la capacidad de respuesta ante posibles desviaciones.

Gestión de riesgos y oportunidades operacionales

La gestión de riesgos y oportunidades operacionales forma parte integral del modelo de gestión de FCC Construcción y se aplica de manera específica en las distintas fases del ciclo de vida de los proyectos.

En la **fase de licitación**, anticiparnos significa mirar el proyecto antes de que empiece a desarrollarse. Analizamos los riesgos técnicos, económicos, contractuales, ambientales y sociales desde el inicio, y lo hacemos en coordinación con los equipos internos, diseñadores, cadena de suministro y otras partes interesadas.

Esta mirada temprana nos permite valorar la viabilidad del proyecto, identificar amenazas y detectar oportunidades de mejora antes de la adjudicación. Entre otros aspectos, este análisis incluye:

- Evaluación de riesgos técnicos, económicos y contractuales asociados al proyecto.
- Análisis del entorno regulatorio y de las condiciones del mercado.
- Identificación de riesgos ASG relevantes.
- Identificación de oportunidades de mejora en términos de eficiencia, innovación, circularidad, reducción de impactos ambientales o incorporación de soluciones constructivas más sostenibles.

Durante la etapa de licitación también llevamos a cabo un análisis del riesgo socioambiental, con los siguientes resultados:

Nivel de riesgo socioambiental en etapa de licitación (en % sobre total de proyectos)

Año	2024	2025
C: Proyecto con riesgo mínimo o nulo	87,6%	87,6%
B: Proyecto con riesgo promedio	7,9%	7,9%
A: Proyecto con riesgo elevado	4,5%	4,5%

Una vez adjudicado el proyecto, la gestión de riesgos evoluciona hacia un seguimiento continuo, adaptado a la realidad operativa de cada obra. En esta fase, actualizamos la identificación de riesgos en función de las condiciones reales del proyecto, implementamos medidas de control y mitigación específicas y realizamos un seguimiento periódico de los riesgos identificados.

A través del Acta de Previsión de Actuaciones Técnicas (APAT), las obras se clasifican según su nivel de riesgo y necesidades de supervisión. Aquellos proyectos con mayor complejidad técnica, impacto potencial o exposición a riesgos relevantes se integran en el Programa PETRA, orientado a reforzar el control y seguimiento de actividades que puedan tener consecuencias significativas desde el punto de vista operativo, preventivo o social.



Puente Azul de Os Peares.
Ourense, España.

Nivel de riesgo ambiental

Año	2024	2025
Nº de riesgos / oportunidades identificadas	7.626	9.502
Media de riesgos / oportunidades identificadas	81,13	85,60
Nº de acciones identificadas	11.471	14.467
Media de acciones identificadas	122,03	130,33
Total proyectos con datos de riesgos/ oportunidades ambientales reportados	94	111

Un sistema dinámico y en evolución

La gestión de riesgos en FCC Construcción no es estática. Evoluciona con la organización, con los proyectos y con el entorno en el que operamos. Por eso, seguimos reforzando una gestión más coordinada, trazable y adaptada a la creciente complejidad de nuestras geografías, actividades y marcos regulatorios.

Este avance nos permite preparar mejor la actualización de matrices, el seguimiento de controles, la integración de nuevos riesgos derivados del contexto internacional y la incorporación progresiva de herramientas que mejoren la calidad, disponibilidad y trazabilidad de la información. Además, en cumplimiento de la norma ISO 14001, realizamos procesos de identificación y evaluación de riesgos y oportunidades ambientales y sociales en todas las obras y centros fijos de actividad.

Durante 2025, recopilamos y analizamos información ambiental correspondiente a un total de **118 proyectos, 83 de obra civil y 35 de edificación**, así como de los **39 centros fijos de operación** de la compañía, todos ellos integrados en el sistema de seguimiento y reporte ambiental activo.

3.4. Actuamos desde la ética

GRI 3-3; 2-6; 2-9; 2-12; 2-13; 2-15; 2-16; 2-17; 2-13; 2-24; 2-25; 2-26; 2-27; 205-1; 205-2; 205-3; 206-1; 207-1; 207-2; 207-3; 205; 407-1; 408-; 409-1; 411-1

Actuar desde la ética no es solo un requisito: es una forma de construir. Una forma de tomar decisiones, de relacionarnos con nuestros equipos, clientes, proveedores y socios, y de asegurar que cada proyecto se desarrolla desde la integridad, la transparencia y la responsabilidad.

En FCC Construcción entendemos que la confianza se construye antes que cualquier infraestructura. Se construye cuando cumplimos las normas, cuando actuamos con rigor, cuando prevenimos los riesgos y cuando somos capaces de responder con responsabilidad ante cualquier situación que pueda comprometer nuestros principios.

Para trasladar estos principios a la actividad diaria, disponemos de distintos sistemas, procedimientos y órganos de supervisión orientados a identificar, prevenir y gestionar los principales riesgos asociados a su actividad. Estos mecanismos permiten reforzar el control interno, garantizar el cumplimiento normativo y consolidar una cultura basada en la ética, la transparencia y la responsabilidad corporativa.

Sistema / mecanismo	Riesgo asociado	Finalidad / función
Modelo de Cumplimiento y Manual de Prevención Penal	Corrupción, soborno, incumplimiento normativo	Prevenir conductas ilícitas, reforzar la cultura ética y garantizar el cumplimiento regulatorio
Comisión de Auditoría y Control	Riesgos financieros, ASG y reputacionales	Supervisar los sistemas de control interno, gestión de riesgos y cumplimiento
Canal Ético	Posibles irregulares o conductas contrarias al <i>Código Ético y de Conducta</i> y al Modelo de Prevención Penal. Posibles infracciones de la legalidad vigente, incluidas aquellas que puedan constituir delitos o infracciones administrativas graves o muy graves e Infracciones del Derecho de la Unión Europea	Facilitar la comunicación y detección de posibles incumplimientos de manera confidencial
Sistemas de ciberseguridad y digitalización	Ciberataques, pérdida de información, riesgos tecnológicos	Reforzar la seguridad digital y proteger la información y continuidad operativa
Metodología de doble materialidad y análisis ASG	Riesgos climáticos, ambientales, sociales y de gobernanza	Identificar, evaluar y priorizar impactos, riesgos y oportunidades materiales
Homologación y <i>due diligence</i> de proveedores	Riesgos en la cadena de suministro y terceros	Garantizar estándares éticos, sociales y ambientales en proveedores y colaboradores
Sistema de control y transparencia fiscal	Riesgos tributarios y de cumplimiento fiscal	Identificar, evaluar y gestionar riesgos tributarios conforme a la Norma Marco de Control Fiscal del Grupo, reforzando la transparencia mediante el Informe de Transparencia Fiscal y mecanismos de comunicación como el Canal Ético
Planes y estrategias de sostenibilidad	Cambio climático, emisiones, presión regulatoria	Integrar objetivos ASG y reforzar la resiliencia y adaptación del negocio
Planes de formación y sensibilización	Falta de conocimiento en cumplimiento y sostenibilidad	Impulsar capacidades internas en ética, compliance y sostenibilidad

El Código como referencia común

El *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC es la referencia que convierte nuestros valores en pautas de comportamiento. Recoge los principios que deben guiar nuestra actuación profesional y establece un marco común para todas las personas vinculadas al Grupo, con independencia de su modalidad contractual, posición o ubicación geográfica.

Este Código desarrolla de forma práctica los valores compartidos de FCC y refuerza una cultura basada en el cumplimiento, la responsabilidad y la creación de valor a largo plazo. Sus principios se extienden también a las empresas participadas en las que FCC tiene control de gestión, así como a proveedores, contratistas, colaboradores y otros socios de negocio.

El Código se integra en el **Modelo Cumplimiento** del Grupo FCC, orientado a prevenir, detectar y gestionar riesgos de incumplimiento, incluidos los vinculados a ilícitos penales. Este modelo se desarrolla a través de políticas, procedimientos, controles internos y procesos de supervisión que son revisados y actualizados periódicamente.

Para adaptar el modelo a los distintos entornos y actividades en los que operamos,

realizamos **análisis periódicos de riesgos de cumplimiento**, definiendo responsabilidades, controles y pautas de actuación específicas. Asimismo, impulsamos **procesos de formación, evaluación del cumplimiento y diligencia debida sobre terceros**, especialmente en materias relacionadas con corrupción, blanqueo de capitales, libre competencia, conflictos de interés, derechos humanos o protección de datos.

La supervisión del modelo corresponde a la **Función de Cumplimiento**, apoyada por el Comité de Cumplimiento, la Comisión de Auditoría y Control y Auditoría Interna. Además, cada área de negocio dispone de su propio Comité de Cumplimiento y *Compliance Officer*, responsables de coordinar la implantación y seguimiento del modelo en su ámbito de actuación.

El sistema se complementa con el Canal Ético del Grupo FCC, accesible a empleados, exempleados, directivos, administradores y terceros relacionados (como proveedores, contratistas, accionistas o colaboradores) y que permite comunicar de forma confidencial, incluso anónima, posibles incumplimientos del Código o de la normativa interna. **Todas**



las comunicaciones son analizadas e investigadas conforme a procedimientos establecidos, garantizando la confidencialidad, la ausencia de represalias y el respeto a los derechos de las partes implicadas.

Asimismo, el incumplimiento del Código puede dar lugar a **medidas disciplinarias** y el compromiso con sus principios debe ser expresamente aceptado por las personas vinculadas al Grupo FCC. El Código se revisa y actualiza periódicamente para incorporar nuevos requisitos normativos, mejoras derivadas de las revisiones de cumplimiento y mejores prácticas internacionales.

Túneles de Pajares, parte de la Variante ferroviaria de alta velocidad que conecta León y Asturias. España.

Un Modelo de Cumplimiento vivo

En FCC Construcción desarrollamos nuestra actividad bajo el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, adaptándolo a nuestra realidad operativa y a los riesgos específicos asociados a nuestra actividad. Este modelo está orientado a prevenir y detectar riesgos de incumplimiento de la ley, del *Código Ético y de Conducta* y del resto de normativa interna aplicable, incluidos los riesgos de carácter penal. Asimismo, permite responder ante posibles desviaciones, minimizar sus impactos y reforzar una cultura basada en la tolerancia cero frente a cualquier conducta ilícita o contraria a nuestros principios.

Este modelo se desarrolla a través de Códigos, Políticas y Procedimientos internos que son revisados y actualizados periódicamente. Su objetivo es garantizar que la ética y el cumplimiento no dependan únicamente de la voluntad individual, sino que estén integrados en la manera en que organizamos, supervisamos y ejecutamos nuestra actividad.

En 2025 hemos seguido avanzando en este proceso de mejora continua, reforzando la estructura del modelo, su independencia, su capacidad de supervisión y su adaptación a los cambios normativos y operativos. Entre los principales avances del ejercicio destacan la revisión del *Protocolo de Gestión de Conflictos de Interés*, la actualización del *Procedimiento de Gestión y Control de Patrocinios, Asociaciones, Colaboraciones y Donaciones*, así como la adhesión de nuevas filiales internacionales al Modelo de Cumplimiento en países como Alemania, Australia, México y Arabia Saudí.

Asimismo, continuamos avanzando en la ejecución del plan anual de formación previsto en el programa trienal vigente y reforzamos los procesos de evaluación de terceros mediante la incorporación de nuevas actuaciones de debida diligencia, complementando así el incremento de proveedores evaluados registrado en ejercicios anteriores.

Bloque normativo

Grupo FCC

- Código Ético y de Conducta
- Política de Cumplimiento
- Manual de Prevención Penal
- Reglamento del Comité de Cumplimiento
- Política del Sistema Interno de Información
- Política Anticorrupción
- Procedimiento de Investigación y Respuesta
- Política de Socios en Materia de Cumplimiento
- Política de Agentes
- Política de Licitaciones
- Política de Regalos
- Política de Derechos Humanos
- Procedimiento del Sistema Interno de Información
- Protocolo para la Prevención y la Erradicación del Acoso
- Política de Competencia



Este modelo está orientado a prevenir y detectar riesgos de incumplimiento de la ley, del *Código Ético y de Conducta* y del resto de normativa interna.

FCC Construcción

- Política de Derechos Humanos
- Procedimiento de Debida Diligencia a terceras partes en materia de cumplimiento
- Procedimiento de Gestión de Patrocinios, colaboraciones y donaciones
- Protocolo de Gestión de Conflictos de intereses
- Reglamento del Comité de Cumplimiento del Área de Construcción

Cumplimiento con una visión coordinada

Nuestro Modelo de Cumplimiento se apoya en una estructura clara de responsabilidades y en una adecuada separación de funciones. A nivel de Grupo, existe un *Compliance Officer* Corporativo y un Comité de Cumplimiento corporativo. A su vez, cada área de negocio cuenta con su propia Función de Cumplimiento, adaptada a su realidad operativa.

El Comité de Cumplimiento está presidido por el *Compliance Officer* del área y cuenta con la participación de los directores corporativos de Asesoría jurídica y Recursos Humanos. Estos órganos analizan periódicamente los riesgos de cumplimiento, el estado de los controles y las posibles incidencias, asegurando una supervisión efectiva y una toma de decisiones informada. Para ello, mantienen reuniones ordinarias de seguimiento y, cuando resulta necesario, convocan sesiones extraordinarias para abordar cuestiones específicas.

El modelo se organiza sobre la base de tres líneas de defensa:

- La **primera línea** está formada por las áreas responsables de las actividades de negocio y corporativas, que deben asegurar el cumplimiento de las obligaciones vinculadas a sus procesos y aplicar los controles establecidos.
- La **segunda línea** corresponde a la Función de Cumplimiento, independiente de la primera, encargada de supervisar, asesorar, coordinar y promover la correcta implantación del modelo.
- La **tercera línea** corresponde a Auditoría Interna, que actúa con independencia y revisa el funcionamiento del sistema conforme a su plan anual.

Esta estructura permite reforzar la prevención, mejorar la supervisión y asegurar que el cumplimiento se integre en todos los niveles de decisión.

Su función es garantizar una aplicación coherente y eficaz del marco normativo y ético del Grupo, actuando como nexo entre la estrategia corporativa y la operativa diaria de cada área de negocio, y apoyando la toma de decisiones desde una perspectiva de cumplimiento. Este enfoque permite reforzar la eficacia del modelo y asegurar su aplicación homogénea en todas las áreas de negocio.

Desde FCC Construcción, complementamos este modelo con un Departamento de Cumplimiento propio, encargado de velar por la correcta implantación, funcionamiento, seguimiento y mejora continua del Modelo de Cumplimiento dentro del área.

Seguimiento del Modelo de Prevención Penal

Evaluación anual realizada mediante la Herramienta de Cumplimiento

Tras la revisión del modelo se ha establecido una sola certificación, en lugar de dos semestrales. En total, en 2025 se han verificado 818 controles, lo que supone el 100,00%.

Debida Diligencia e Integridad

Durante el ejercicio 2025, el Departamento de Cumplimiento llevó a cabo un total de 104 informes de Debida Diligencia de Integridad dirigidos a potenciales socios de negocio. De estos, 70 informes resultaron positivos con salvedades, lo que representa el 67,31% del total. Asimismo, 34 informes fueron calificados como positivos sin salvedades, equivalentes al 32,69% del total. En este ejercicio, no se registraron expedientes negativos.

Una misma cultura ética en entornos diversos

La presencia internacional de FCC Construcción exige que nuestro Modelo de Cumplimiento sea sólido, pero también flexible y capaz de adaptarse a los riesgos y requisitos normativos de cada país en el que operamos.

Este enfoque se basa en la identificación y evaluación continua de riesgos de cumplimiento en los distintos entornos geográficos, lo que nos permite ajustar el modelo de forma dinámica a cada contexto regulatorio.

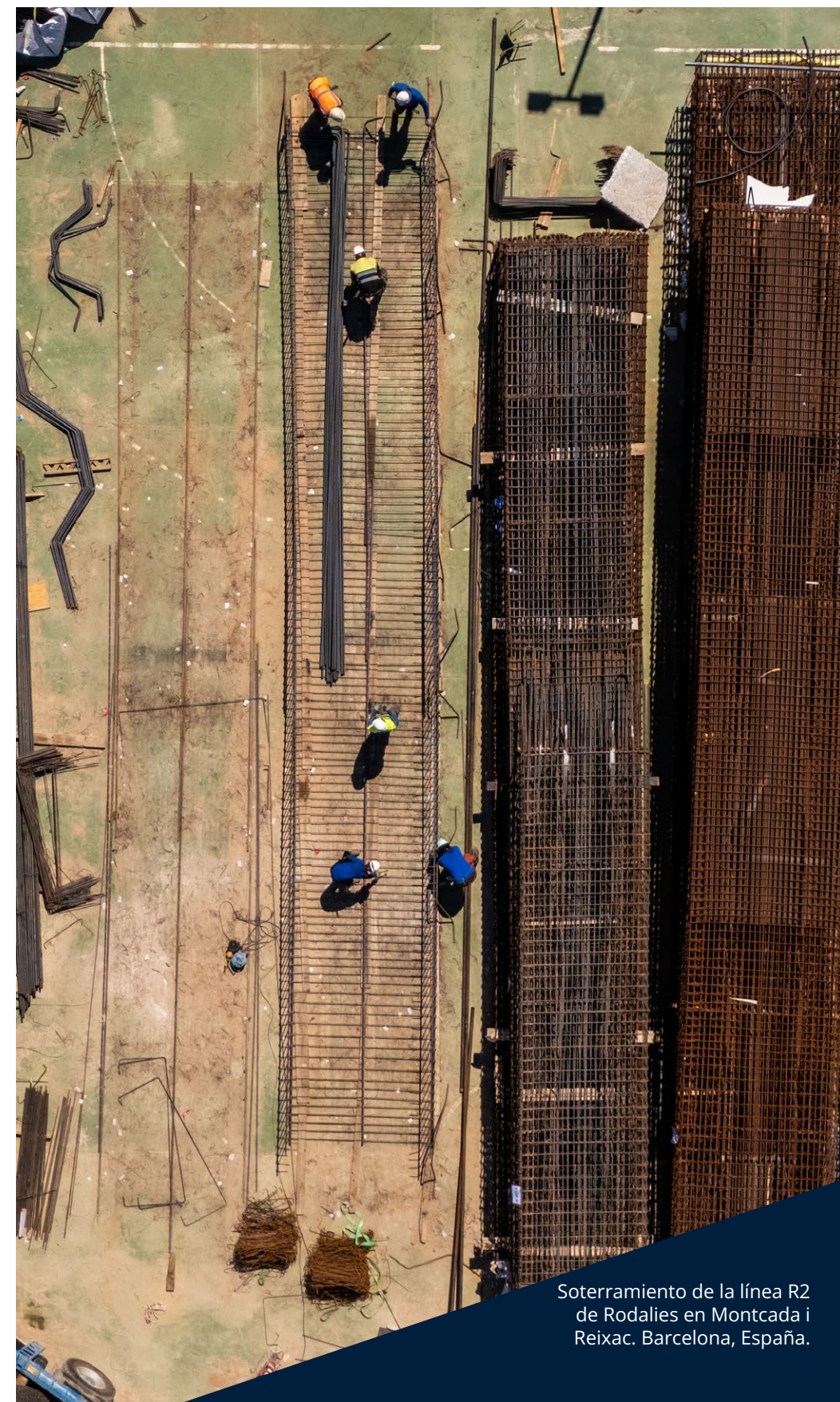
Por eso, durante 2025 impulsamos actuaciones específicas en diferentes países, reforzando la evaluación de riesgos, la debida diligencia de contrapartes y la adecuación del modelo a los marcos regulatorios locales. Estas actuaciones forman parte del sistema global de diligencia debida del Grupo, orientado a identificar, prevenir y mitigar riesgos en toda la cadena de valor.

En **Portugal y Colombia** se llevaron a cabo evaluaciones de riesgos particulares, atendiendo a las normativas de cada país y a los riesgos que pueden afectar de forma diferente a la persona jurídica. En Colombia, además, el modelo incorpora exigencias especialmente relevantes derivadas de marcos como SAGRILIFT y el Programa de Transparencia y Ética Empresarial, con un enfoque reforzado de conocimiento de contrapartes que alcanza no solo a socios de negocio y proveedores, sino también a clientes, personas físicas contratadas por la compañía y trabajadores.

En **Australia**, se realizó una revisión externa para verificar su adecuación a la legislación local. Como resultado de este proceso, se confirmó la solidez del modelo y se incorporaron ajustes específicos, entre ellos un anexo a la *Política de Cumplimiento* adaptado a los requerimientos australianos. Estas revisiones externas contribuyen a evaluar la eficacia del modelo y nos permiten asegurar su alineación con las mejores prácticas internacionales.

En **Canadá**, la actividad en proyectos desarrollados junto a socios ha requerido negociar modelos de cumplimiento propios para determinadas *joint ventures*, incluyendo códigos éticos, políticas de regalos y mecanismos internos de denuncia. Esto nos permite asegurar que los proyectos compartidos cuentan con marcos de integridad adecuados, incluso cuando participan socios con sus propios sistemas y estándares.

Asimismo, en **Estados Unidos** hemos reforzado los procesos de conocimiento de contrapartes, especialmente en relación con proveedores, subcontratistas y socios de negocio. Este trabajo incluye la revisión de posibles sanciones, antecedentes o condenas que puedan afectar a las sociedades o a sus directivos y administradores, con el objetivo de prevenir riesgos en mercados especialmente sensibles y garantizar que trabajamos con contrapartes alineadas con nuestros principios de integridad. En caso de identificarse alertas, se activan procedimientos específicos de análisis y seguimiento que permiten adoptar decisiones informadas y, en su caso, medidas correctivas.



Soterramiento de la línea R2 de Rodalies en Montcada i Reixac. Barcelona, España.

Prevenimos la corrupción y el soborno

La prevención de la corrupción, el soborno y las conductas contrarias a la competencia es una prioridad permanente. En FCC Construcción actuamos desde el principio de tolerancia cero y trabajamos para que todas las personas de la organización conozcan sus obligaciones, identifiquen situaciones de riesgo y dispongan de herramientas para actuar correctamente. Asimismo, analizamos el 100% de las operaciones para identificar posibles riesgos de corrupción y establecer medidas de control adecuadas.

En línea con este principio, el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC recoge este compromiso tanto en su *Código Ético y de Conducta* como en su *Política Anticorrupción*, que establece los principios y directrices necesarios para garantizar una conducta empresarial íntegra, ética y transparente. Este marco



Durante 2025 no se han registrado casos de corrupción, soborno ni conductas contrarias a la competencia desleal.

se complementa con otras normas clave –como la *Política de Relaciones con Socios en Materia de Cumplimiento*, la *Política de Agentes*, la *Política de Regalos* y la *Política de Competencia*– orientadas a prevenir riesgos y promover una cultura de integridad en toda la organización.

Durante 2025, el 100% de los miembros del órgano de gobierno y todos los empleados *online* del Grupo FCC fueron informados sobre las políticas y procedimientos de la compañía en materia de lucha contra la corrupción.

Además, con el objetivo de llegar también a los colectivos con menor acceso a los canales digitales, impulsamos un plan de comunicación internacional dirigido a empleados *offline* del Área de Construcción. Esta iniciativa incluyó la colocación de cartelera, la entrega de dípticos informativos y la proyección del vídeo “Sensibilización en Código Ético y de Conducta”, reforzando el conocimiento de los principios del Código y del Canal Ético.

Como resultado de estas acciones y de los mecanismos de seguimiento existentes, durante 2025 **no se han registrado casos de corrupción, soborno ni conductas contrarias a la competencia desleal.**

La integridad del negocio también se refuerza en la relación con terceros. A través de los procesos de homologación y debida diligencia, evaluamos aspectos vinculados al cumplimiento, la integridad y la alineación de proveedores y socios con nuestros principios. En aquellos casos en los que se identifica una alerta

o *red flag*, la Función de Cumplimiento realiza un análisis específico para valorar el riesgo y orientar la decisión.

Este enfoque es especialmente relevante en una actividad como la nuestra, en la que muchas operaciones se desarrollan junto a socios, uniones temporales de empresas, consorcios, proveedores y contratistas. Conocer con quién trabajamos es una forma de proteger el negocio, reforzar la confianza y garantizar que nuestros proyectos se desarrollan con socios alineados con nuestros valores.

Además, este compromiso también nos ha llevado a participar en espacios internacionales de referencia. En 2025, FCC Construcción formó parte del **Think Lab on Business Integrity de Naciones Unidas** y colaboró en la actualización de la **Guía Práctica Anticorrupción para empresas**, impulsada por el Pacto Mundial de Naciones Unidas y la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito. A través de reuniones *online* y de una sesión presencial en Viena, contribuimos con nuestra experiencia a un proceso de trabajo orientado a adaptar los programas de ética y cumplimiento anticorrupción a los nuevos retos empresariales, regulatorios y de sostenibilidad. Esta participación refuerza nuestra visión de la integridad como una responsabilidad compartida y como una forma de contribuir a mercados más transparentes, justos y confiables.

El Canal Ético: escuchar para actuar

El Canal Ético de Grupo FCC constituye una herramienta clave dentro del Sistema Interno de Información. Está diseñado para comunicar posibles incumplimientos del *Código Ético y de Conducta*, del Modelo de Prevención Penal o de cualquier otra normativa interna, así como para plantear consultas o sugerencias que contribuyan a mejorar el control interno.

Este canal garantiza la recepción, análisis y tratamiento efectivo de las comunicaciones recibidas, incluidas las anónimas, asegurando la confidencialidad, la protección del informante, la prohibición de represalias y el respeto a los derechos de todas las personas implicadas.

En 2025, el Área de Construcción del Grupo FCC recibió un total de **22 comunicaciones** a través del Canal Ético. De ellas, 16 fueron calificadas como notificaciones no pertinentes, 4 como notificaciones pertinentes, 1 como “otras comunicaciones” y 1 como consulta.

Las comunicaciones recibidas a través del Canal Ético son gestionadas y tramitadas por el Comité de Cumplimiento, garantizando

en todo momento la confidencialidad de la información y permitiendo su presentación de forma anónima, conforme a la normativa vigente en materia de protección del informante.

El análisis y seguimiento de estas comunicaciones permite investigar posibles irregularidades, valorar la existencia de incumplimientos y, cuando procede, adoptar medidas correctivas, disciplinarias o de refuerzo de los controles internos. Asimismo, este proceso contribuye a evaluar el funcionamiento del propio canal, identificar oportunidades de mejora en el sistema de cumplimiento y mantener un mecanismo de escucha activo dentro de la organización.

Para nosotros, que las personas utilicen el Canal Ético es una señal de confianza en el sistema. Significa que conocen la herramienta, que saben cómo acceder a ella y que perciben que existe una vía adecuada para trasladar dudas, preocupaciones o posibles incumplimientos. Este uso contribuye a reforzar la cultura de integridad y transparencia en toda la organización.

Vías para reportar posibles infracciones:

Correo postal:

Apartado de Correos
19312, 28080 Madrid,
España.

Plataformas digitales:

A través de la página web corporativa de FCC y, en su caso, de las páginas web de otras sociedades del Grupo.

Intranet del Grupo FCC o la **aplicación móvil FCC360**.

Correo electrónico:

canaletico@fcc.es

Reunión presencial:

Puede solicitarse una reunión presencial, que deberá celebrarse en un plazo máximo de siete días desde la solicitud del informante.

La disponibilidad de múltiples canales facilita el acceso al sistema y garantiza que todas las personas puedan comunicar posibles incumplimientos de forma segura y adaptada a sus necesidades.

Formación para convertir los principios en práctica diaria

La formación es una de las principales herramientas para consolidar una cultura ética compartida. No basta con disponer de normas: es necesario conocerlas, comprenderlas y saber aplicarlas en situaciones reales. Durante 2025 se han impartido diversas formaciones *online* y presenciales en materia de cumplimiento, adaptadas a distintos colectivos, geografías y niveles de responsabilidad. Estas formaciones forman parte del plan anual de capacitación en cumplimiento, alineado con los riesgos identificados en cada área y geografía. Entre las acciones desarrolladas, destacan:

Anticorrupción USA, dirigida a los equipos con actividad en Estados Unidos, con un 84,21% de participación.

Tolerancia Cero ante la Corrupción, que alcanzó un 89% de empleados formados tras la segunda convocatoria.

Delitos de corrupción en el ámbito de actividad del Grupo, que registró un 70,15% de finalización en su primera fase.

Formación sobre el **Protocolo de actuación ante inspecciones policiales o de la CNMC** (Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia), dirigida a colectivos específicos.

Formación en **Conflictos de Interés en Rumanía**, que alcanzó un 87,44% de participación.



Presa de Yesa.
Zaragoza, España.

Además de estas acciones *online*, durante el ejercicio se impartieron **once formaciones presenciales internacionales** sobre el Modelo de Cumplimiento, el *Código Ético* y el Canal Ético en **Australia, Alemania, Portugal y Colombia**. Estas sesiones permitieron acercar la Función de Cumplimiento a las delegaciones, resolver dudas, reforzar el conocimiento del modelo y facilitar que los equipos conozcan a las personas responsables a las que pueden acudir.

Asimismo, se celebró una sesión de sensibilización en la **III Jornada de Administración y Finanzas**, dirigida a equipos internacionales, reforzando la importancia del cumplimiento en áreas clave para el control, la trazabilidad y la gestión responsable.

Desde la Función de Cumplimiento se ha realizado un seguimiento continuo de todas estas acciones formativas, con el objetivo de maximizar la participación y asegurar que la formación llegue a los colectivos para los que ha sido diseñada. Este seguimiento permite evaluar la eficacia de las acciones formativas y promover su mejora continua en función de los resultados obtenidos.

Extendemos la ética a nuestra cadena de valor

Nuestra responsabilidad no termina dentro de la organización. Como compañía constructora con presencia internacional, sabemos que nuestros proyectos dependen también de la actuación de proveedores, contratistas, socios y colaboradores. Por eso, extendemos nuestros compromisos éticos a la cadena de valor mediante cláusulas contractuales, procesos de homologación, procedimientos de debida diligencia y exigencias vinculadas al *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC.

Esto se ejemplifica en cómo actuamos dentro de la **plataforma de homologación de proveedores GoSupply**, donde incorporamos cuestionarios con distintos bloques de evaluación y se revisan aspectos como la existencia de códigos éticos, canales de denuncia, responsables de cumplimiento, posibles sanciones o antecedentes relevantes, así como la aceptación de los términos y condiciones del Grupo. Cuando se identifica una alerta o *red flag*, la Función de Cumplimiento realiza una *due diligence* específica para analizar el caso y orientar la decisión. Esto nos permite conocer mejor a nuestros proveedores y valorar su alineación con los compromisos del Grupo FCC.

Además, en 2025, se evaluó el **100% de los contratos**, asegurando la inclusión de cláusulas vinculadas al Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Estas cláusulas recogen principios fundamentales en materia de derechos humanos y laborales, entre ellos el derecho de asociación y negociación colectiva, la no contratación de mano de obra infantil y la eliminación del trabajo

forzoso u obligatorio. Durante el ejercicio no se han registrado casos de violaciones de derechos humanos en la compañía ni casos relativos a violaciones de derechos de pueblos indígenas.

Para conocer con más detalles nuestra gestión de compras y de proveedores, ver en el apartado **Fortalecer nuestra cadena de valor** del **Capítulo 5. Cuidamos a las personas.**



Playa de vías y nuevo complejo ferroviario de Valladolid. España.

Caso de éxito

Regeneración urbana con vocación social



Parque Mapocho Río,
Chile.



Desde FCC Construcción mantenemos un firme compromiso con el fortalecimiento de la gestión de los derechos humanos mediante la participación activa en iniciativas internacionales impulsadas por el **Pacto Mundial de Naciones Unidas**. Durante el ciclo 2024-2025, formamos parte del programa Business and Human Rights Accelerator, una iniciativa global orientada a promover la integración efectiva de los derechos humanos en la estrategia, las operaciones y la cadena de valor.

Este programa, que combina formación especializada, sesiones de trabajo y el desarrollo de planes de acción, refleja la voluntad de la compañía de avanzar de forma estructurada en la **gestión de riesgos e impactos sociales**, en línea con los Principios Rectores de Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos.

En este contexto, presentamos nuestro **sistema de evaluación en materia de derechos humanos y medioambiente**, una herramienta clave para identificar, priorizar y gestionar riesgos e impactos asociados a nuestras actividades y cadena de valor.

Aplicación práctica y generación de valor

Más allá del componente formativo, el programa favorece el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre las organizaciones participantes, permitiendo contrastar enfoques y conocer ejemplos reales de aplicación de los **Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos**. Estos espacios de aprendizaje contribuyen a reforzar los procesos de debida diligencia y a avanzar en la integración de los derechos humanos en la gestión empresarial.

En este contexto, compartimos el proyecto **Parque Mapocho Río en Chile**, una de las iniciativas de regeneración urbana más extensas del país, con 52 hectáreas y 9 kilómetros de recorrido en el sector poniente de Santiago. Su diseño surgió de más de 2.000 participaciones ciudadanas articuladas en diálogos territoriales, talleres con menores y consultas vecinales, reflejando en la práctica los principios de participación comunitaria y acceso equitativo al espacio público promovidos por Naciones Unidas.

La implicación activa en iniciativas como el Business and Human Rights Accelerator y la aplicación práctica de sus principios en proyectos reales refuerzan nuestro compromiso con la gestión responsable, la debida diligencia y la mejora continua, a la vez que generan aprendizajes transferibles a otras áreas de actividad.



Parque Mapocho Río,
Chile.

Cumplimiento tributario y transparencia

La ética también se expresa en la forma en que cumplimos nuestras obligaciones fiscales. El Grupo FCC está adherido voluntariamente desde 2010 al *Código de Buenas Prácticas Tributarias* de la Agencia Tributaria, en línea con su compromiso con una fiscalidad responsable. Asimismo, desde 2017 presenta anualmente sus Informes de Transparencia Tributaria ante la AEAT, reforzando la transparencia y el acceso a información sobre su gestión y desempeño fiscal.

Como parte del Grupo FCC, alineamos nuestra actuación con el *Código de Conducta Fiscal* y la *Política de Compliance Tributario*, que establecen el marco de actuación en materia fiscal y promueven una relación transparente y de confianza con las autoridades tributarias en cada jurisdicción.

Este enfoque se basa en el cumplimiento de la normativa fiscal aplicable, la prevención de riesgos tributarios, la cooperación con las administraciones públicas y la mejora continua del sistema de cumplimiento tributario.

Asimismo, el Grupo FCC desarrolla distintas iniciativas, entre las que destacan:

- **La identificación y gestión de riesgos fiscales** en función de su potencial impacto.

- **La publicación del Informe de Transparencia Fiscal**, accesible para los grupos de interés.
- **El Canal Ético**, habilitado para reportar posibles irregularidades o incumplimientos en materia tributaria.

FCC Construcción desarrolla su actividad conforme al *Código de Conducta Fiscal* y a la *Política de Cumplimiento Tributario* corporativos del Grupo FCC, que establecen los principios de actuación y los mecanismos de control orientados a garantizar el cumplimiento de las obligaciones fiscales en todos los países donde opera.

Desde FCC Construcción aplicamos estas directrices de manera transversal en todas nuestras áreas y operaciones, incorporando los principios del Grupo a nuestra gestión fiscal. Este enfoque refuerza nuestro compromiso con la transparencia y promueve una relación abierta y constructiva con nuestros grupos de interés.

Aunque no se han definido objetivos cuantitativos específicos en esta materia, mantenemos un firme compromiso con el cumplimiento de la normativa tributaria

aplicable en cada jurisdicción, apoyándonos en procedimientos y controles internos dirigidos a prevenir riesgos fiscales y asegurar una gestión responsable y transparente.

La supervisión de este marco corresponde a los órganos de gobierno del Grupo FCC. En particular, el Consejo de Administración es el máximo responsable del *Código de Conducta Fiscal* y de la *Política de Cumplimiento Tributario*, mientras que la Función de Cumplimiento, dependiente de la Comisión de Auditoría y Control, supervisa su correcta aplicación dentro del Modelo de Cumplimiento y del *Código Ético* del Grupo, que sirven de referencia para FCC Construcción y el resto de las áreas de negocio.

Para más información sobre el desempeño del Grupo FCC en materia de cumplimiento, pueden consultarse el [Informe de Sostenibilidad 2025](#) y el [Informe Anual 2025](#), disponibles en la página web corporativa.



Puente de Mersey Gateway.
Reino Unido.

Prevenimos el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo

La integridad también se demuestra en la forma en que gestionamos nuestras operaciones financieras y en cómo verificamos la procedencia y el destino de los fondos vinculados a nuestra actividad. Por ello, en FCC Construcción mantenemos un firme compromiso con la **prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo**, en línea con el Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, con la normativa aplicable en cada país en el que operamos y con los estándares internacionales de referencia.

Esta prevención forma parte de nuestro *Código Ético y de Conducta*, que nos exige permanecer alerta ante posibles actividades ilícitas y actuar con especial diligencia en las relaciones con terceros. En este sentido, prestamos especial atención a la identidad efectiva de clientes, socios, proveedores, organizaciones colaboradoras y otras contrapartes; a la procedencia de los fondos recibidos; a posibles pagos fraccionados o estructurados; a operaciones sin finalidad comercial o explicación razonable; y a pagos o cobros vinculados a cuentas, personas o entidades residentes en territorios de riesgo.

En FCC Construcción aplicamos una política general del Grupo FCC que no permite pagos ni cobros en efectivo. Cualquier excepción debe estar debidamente justificada y autorizada, responder a importes reducidos, cumplir la legislación local aplicable y, en el caso de pagos a terceros, respetar los límites establecidos internamente. Este principio se complementa con controles dirigidos a verificar el origen y destino de los fondos, prevenir pagos indebidos o donaciones encubiertas y garantizar la transparencia de las operaciones.

Asimismo, evaluamos periódicamente los riesgos asociados a posibles prácticas ilícitas, identificando factores como deficiencias en los controles internos, carencias en la revisión de procedimientos o incumplimientos de las obligaciones de información. Sobre esta base, desplegamos **mecanismos de control y supervisión** que refuerzan nuestra capacidad para prevenir, detectar y responder ante posibles riesgos de cumplimiento.

- un órgano de supervisión encargado del seguimiento de las medidas preventivas;
- el mantenimiento de un Manual actualizado de Prevención del Blanqueo de Capitales;
- formación periódica al personal para facilitar la detección y actuación ante operaciones sospechosas;
- revisión sistemática de contratos de compraventa, con el objetivo de identificar posibles irregularidades y garantizar su legalidad.

Además, cualquier sospecha o indicio de operación irregular puede comunicarse a través del Canal Ético, que actúa como vía segura para trasladar posibles incumplimientos o situaciones de riesgo. De este modo, reforzamos una cultura de vigilancia responsable, transparencia y rendición de cuentas, asegurando que nuestras operaciones se desarrollan con la máxima integridad y que la prevención de conductas ilícitas forma parte de nuestra manera de construir confianza.



Puente Industrial de Concepción. Chile.

Experiencia industrial para infraestructuras esenciales



Prefabricados Delta.
Puente Genil, España.

00

01

02

03

04

05

06

Los cimientos de nuestra forma de ser



Con cerca de 60 años de experiencia industrial, Prefabricados Delta es una de las empresas participadas de FCC Construcción especializada en la **fabricación de elementos prefabricados de hormigón** para infraestructuras hidráulicas y ferroviarias. Desde sus centros productivos de Humanes de Madrid y Puente Genil (Córdoba), desarrolla principalmente tuberías de hormigón con camisa de chapa para abastecimiento y regadío, así como traviesas ferroviarias para nuevas líneas y labores de mantenimiento.

07

08

09

10

11

81

Centros productivos

2

Humanes (Madrid) y Puente Genil (Córdoba)

Trayectoria industrial

~60 años

Traviesas suministradas

+5,8 M

Tuberías instaladas en proyectos hidráulicos

+ 1.800 km

Un año impulsado por el agua y la movilidad sostenible

Su actividad contribuye directamente al desarrollo de dos infraestructuras esenciales para la sociedad: la **gestión eficiente del agua** y el **transporte ferroviario**, considerado uno de los medios de movilidad con menor impacto ambiental.

Durante 2025, la compañía continuó beneficiándose del impulso a la modernización de regadíos y de las inversiones ferroviarias vinculadas a los fondos **Next Generation EU**.



Puente Despeñaperros.
Jaén, España.

00

01

02

03

04

05

06

07

08

09

10

11

82

Los cimientos de nuestra forma de ser

Modernización industrial y mejora continua

El crecimiento de Prefabricados Delta se apoya en un **plan estratégico** centrado en clientes, procesos, sostenibilidad, calidad y seguridad.

Entre los principales avances del ejercicio destacan:

- El impulso al **proyecto de digitalización industrial MES (Manufacturing Execution System)**, orientado a mejorar la trazabilidad de la producción, digitalizar procesos, reducir el uso de papel y avanzar en la adaptación de las fábricas a los principios de la Industria 4.0.
- **La valorización y recuperación** de materiales obsoletos, favoreciendo la reutilización y reciclaje de acero y hormigón.
- El desarrollo de **nuevas Declaraciones Ambientales de Producto** para reforzar la transparencia ambiental de sus soluciones.
- La búsqueda de alternativas para **reducir el consumo energético** asociado a la fabricación, incluyendo el estudio de sistemas de curado más eficientes y tecnologías basadas en energías renovables.
- La **sustitución progresiva de desmoldeantes de origen mineral** por alternativas de base vegetal, reduciendo el impacto ambiental asociado a los procesos productivos.
- La **reutilización de agua** en distintos procesos de fabricación y el estudio de nuevas actuaciones para optimizar su aprovechamiento.

Personas y compromiso con el entorno

Uno de los hitos sociales más destacados de 2025 fue el reconocimiento recibido por Cruz Roja por la colaboración de la fábrica de Puente Genil en **programas de inserción laboral para personas migrantes**, combinando formación especializada, prácticas y oportunidades de empleo.

Asimismo, la compañía continuó impulsando mejoras en materia de **ergonomía, seguridad y bienestar laboral** en sus centros productivos, reforzando su compromiso con las personas trabajadoras.

Prioridades para los próximos años

Prefabricados Delta busca seguir modernizando sus instalaciones, avanzar en la digitalización de los procesos productivos, mejorar la eficiencia energética y reforzar la sostenibilidad de sus operaciones. Todo ello manteniendo su compromiso con la calidad, la seguridad y el desarrollo de infraestructuras esenciales para la gestión del agua y la movilidad sostenible.

En equilibrio con lo que nos rodea

4.1	Cómo actuamos	84
4.2	Integramos la gestión ambiental	87
4.3	Luchamos contra el cambio climático	88
4.4	Fomentamos la circularidad	102
4.5	Cuidamos el agua	114
4.6	Reducimos la contaminación	118
4.7	Protegemos lo natural	125

Estadio
Riyadh Air
Metropolitano.
Madrid, España.



4.1 Cómo actuamos

Nuestra actividad se desarrolla en un contexto marcado por la creciente necesidad de avanzar hacia modelos de construcción más sostenibles, resilientes y eficientes en el uso de los recursos. En este sentido, nuestros proyectos no solo deben cumplir con los requisitos legales en materia medioambiental, sino también con las exigencias contractuales establecidas por nuestros clientes y las expectativas de nuestros grupos de interés, quienes cada vez están más concienciados con nuestro entorno y demandan estándares cada vez más elevados en materia de sostenibilidad.

No actuar de forma responsable no es opcional para nosotros. Desde FCC Construcción tratamos de ir un paso más allá y entendemos que la gestión ambiental es un elemento clave que forma parte de la manera en que planificamos, ejecutamos y supervisamos nuestros proyectos. Por ello, trabajamos para incorporar la **gestión de los aspectos ambientales** a lo largo de toda nuestra cadena de actividad. Este compromiso se materializa en nuestra Estrategia de Sostenibilidad.

La dimensión más ambiental de nuestra Estrategia se articula en torno a **cinco ámbitos prioritarios de actuación: la acción climática, la gestión eficiente de los recursos hídricos, la economía circular, la prevención de la contaminación y la protección de la biodiversidad**. Estos ejes orientan la definición de objetivos, la identificación de oportunidades de mejora y el desarrollo de iniciativas que nos permiten avanzar hacia un modelo de negocio cada vez más sostenible y preparado para afrontar los retos futuros.

La medición rigurosa de los impactos ambientales constituye una herramienta esencial para avanzar en este proceso. Por ello, continuamos fortaleciendo nuestros sistemas de medición, seguimiento y verificación, ampliando progresivamente el alcance y la calidad de la información disponible sobre aspectos clave como las emisiones de gases de efecto invernadero, el consumo de recursos, la generación de residuos o la huella hídrica. Este conocimiento nos permite adoptar decisiones más informadas, impulsar soluciones innovadoras y acelerar la integración de la sostenibilidad en el conjunto de nuestras actividades.



Hitos 2025

Cambio climático

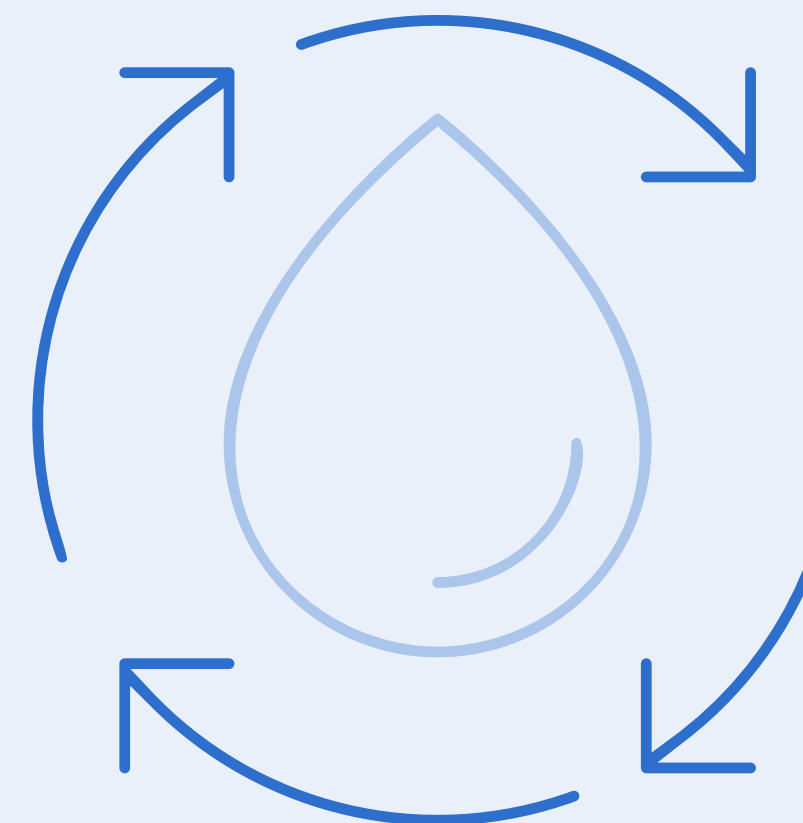
- Publicamos la nueva **Política de Acción Climática de FCC Construcción**, reforzando el marco de actuación que guía la integración de los riesgos y oportunidades climáticas en la estrategia, la toma de decisiones y el desarrollo de nuestras actividades.
- **Mejoramos la metodología de cálculo de la huella de carbono de FCC Construcción** para reflejar con mayor precisión el desempeño ambiental de la compañía, incorporando avances relevantes tanto en el alcance como en los criterios de cuantificación de las emisiones.
- Adquirimos **Garantías de Origen (GdO) para la electricidad consumida durante 2025**, tanto a nivel nacional como europeo, reforzando nuestra apuesta por el consumo de energía procedente de fuentes renovables.
- Renovamos el **nivel 5** de la certificación **CO₂ Performance Ladder en el proyecto A9 BaHo (Países Bajos)**, la máxima distinción otorgada por este estándar internacional. Esta certificación acredita una gestión avanzada de la energía y las emisiones, así como el compromiso de reducir anualmente 3.750 toneladas de CO₂.
- Renovamos el sello **«Calculo, Reduzco y Compenso» del Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO₂ del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO)**, mediante la participación en el proyecto de absorción Tierra de Campos I, ubicado en la provincia de Palencia.
- Participamos, un año más y de forma independiente, en el **Carbon Disclosure Project (CDP)**, obteniendo una calificación B que refleja el grado de madurez alcanzado en la gestión y divulgación de los aspectos relacionados con el cambio climático.

Agua

- Certificamos por segundo año consecutivo el **cálculo de la huella hídrica de FCC Construcción** conforme a la metodología de la **Water Footprint Network (WFN)**, incluyendo el conjunto de nuestras actividades nacionales e internacionales.

Circularidad

- Elaboramos la **Guía de Residuo Cero de FCC Construcción**, una herramienta orientada a impulsar la reducción, segregación y valorización de residuos, favoreciendo la aplicación homogénea de criterios de economía circular en nuestros proyectos.
- Obtuvimos la certificación **Residuo Cero de AENOR** en las obras de la **Variante de Benissa** (carretera N-332, España), alcanzando una **tasa de valorización superior al 99,999 %** de los residuos generados durante la ejecución del proyecto.



Retos 2026

Gestión ambiental

- Completar la transición de los sistemas de gestión ambiental a las nuevas versiones de las **normas ISO 14001 e ISO 9001**, reforzando la integración de los requisitos más recientes en nuestros procesos y herramientas de gestión.
- Fortalecer las capacidades internas en materia ambiental mediante la **impartición de formación específica de Huella de Carbono e Hídrica para áreas clave de la empresa** con el doble objetivo de sensibilizar y dar a conocer todo el potencial de la compañía en estas materias.
- Reforzar el desempeño ambiental de nuestras operaciones, promoviendo una **mayor alineación entre las inversiones realizadas, los indicadores de seguimiento y los resultados obtenidos en los proyectos**.

Agua

- **Ampliar nuestro alcance del cálculo de la huella hídrica** mediante la incorporación de los viajes de negocio, avanzando hacia una visión más completa de los impactos asociados a nuestra actividad.
- Participar por primera vez en **CDP Water**, reforzando la transparencia, la rendición de cuentas y el conocimiento sobre los riesgos y oportunidades relacionados con la gestión del agua.

Cambio climático

- Ampliar progresivamente la **adquisición de Garantías de Origen (GdO)** a los distintos mercados en los que desarrollamos nuestra actividad, reforzando el consumo de electricidad procedente de fuentes renovables.
- Mantener nuestro compromiso con la descarbonización a través de la **búsqueda fuentes energéticas alternativas de origen renovable y la mejora de la eficiencia energética en nuestros procesos**. Asimismo, mientras el mercado no esté lo suficientemente maduro, seguiremos apostando por la compensación voluntaria de nuestras emisiones.
- Impulsar la adhesión a la iniciativa **Science Based Targets (SBTi)** a corto y medio-largo plazo, con el fin de alinear nuestros objetivos de reducción de emisiones con la ciencia climática y reforzar nuestro marco de actuación frente al cambio climático.
- Elaborar un **Plan Corporativo de Riesgos Climáticos y un análisis de dependencias** que permita fortalecer la identificación, evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.

Circularidad

- Reforzar nuestro compromiso con el **Pacto por una Economía Circular** promovido por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO), del que somos firmantes desde 2016, actualizando nuestros indicadores e impulsando iniciativas orientadas a acelerar la transición hacia modelos de producción y consumo más circulares.

4.2

Integramos la gestión ambiental

Integramos la gestión ambiental en nuestra estructura de gobierno y gestión. Nuestro modelo se apoya en un **Sistema de Gestión y Sostenibilidad** desarrollado a lo largo de más de tres décadas, que proporciona un marco común para identificar, evaluar y gestionar los aspectos ambientales asociados a nuestras actividades, independientemente de su ubicación geográfica o tipología.

Este sistema **integra los requisitos establecidos por la norma ISO 14001** y permite asegurar una gestión homogénea de los riesgos y oportunidades ambientales en el conjunto de la organización. A través de él realizamos el seguimiento de indicadores clave relacionados con el consumo de recursos, las emisiones, los residuos, los vertidos, la biodiversidad o la eficiencia ambiental de los proyectos, favoreciendo una mejora continua basada en datos objetivos y verificables.

Certificados del Sistema de Gestión y Sostenibilidad



La recopilación y consolidación de esta información se realiza a través de diferentes herramientas propias de reporte, como DISCON, aplicada en FCC Construcción y FCC Industrial, o **VISION**, en Matinsa, ambas, plataformas corporativas que centralizan el reporte ambiental procedente de las obras y centros de trabajo. Estas herramientas constituyen piezas fundamentales para el seguimiento del desempeño ambiental de la compañía, facilitando la trazabilidad de la información, la integración y el análisis de los indicadores de desempeño en sostenibilidad.

Durante 2025 continuamos avanzando en la digitalización de los procesos de gestión ambiental mediante la mejora de las funcionalidades de las plataformas y la integración de nuevos desarrollos asociados al cálculo y seguimiento de los indicadores ambientales. Entre ellos destaca la incorporación completa de la **metodología de cálculo de la huella hídrica en DISCON**, permitiendo automatizar procesos que anteriormente requerían herramientas complementarias y reforzando la consistencia y fiabilidad de los resultados obtenidos.

Asimismo, seguimos impulsando nuestro **Sistema de Buenas Prácticas Ambientales®**, una iniciativa pionera en el sector que promueve la aplicación voluntaria de medidas orientadas

a reducir impactos, optimizar el uso de recursos y mejorar el desempeño ambiental de los proyectos. Este sistema permite compartir experiencias y soluciones desarrolladas en distintas obras y geografías, facilitando la transferencia de conocimiento y la extensión de actuaciones que han demostrado su eficacia en condiciones reales de operación.

Con el objetivo de seguir fortaleciendo la calidad y robustez de la información reportada, durante 2025 completamos el diseño de un **Sistema de Control Interno de la Información de Sostenibilidad (SCIIS)**. Este proyecto ha permitido identificar los indicadores ambientales más relevantes para la organización, definir controles específicos asociados a su generación y validación, y establecer una estructura de supervisión orientada a reforzar la trazabilidad, consistencia y fiabilidad de los datos. La implantación progresiva de estos controles continuará en los próximos ejercicios mediante su integración en las nuevas herramientas corporativas de gestión de la información.

4.3 Luchamos contra el cambio climático

GRI: 3-3; 201-2; 302-1; 302- 2; 302-3; 302-4; 302-5; 305-1; 305- 2; 305-3; 305-4; 305-5

En FCC Construcción situamos la acción climática como una cuestión prioritaria. Nuestro modelo de negocio está estrechamente vinculado a actividades y materiales con impacto climático relevante, especialmente por el peso de las emisiones indirectas asociadas a la producción y transporte de materiales, la ejecución de unidades de obra subcontratadas y el consumo energético de nuestras operaciones.

Asimismo, es importante tener en cuenta que las características energéticas de muchas de las infraestructuras e instalaciones que desarrollamos vienen determinadas por los requisitos técnicos, normativos y contractuales establecidos por nuestros clientes. En este contexto, FCC Construcción centra su capacidad de actuación en las fases del ciclo de vida sobre las que ejerce influencia directa, incorporando criterios de eficiencia energética y sostenibilidad en los procesos de diseño, aprovisionamiento y construcción, así como en la selección de soluciones y materiales cuando las especificaciones del proyecto lo permiten.

Impulsamos la incorporación de criterios de sostenibilidad en nuestros proyectos reforzando los sistemas de medición de emisiones y promoviendo soluciones constructivas eficientes, circulares y alineadas con la descarbonización.

Desde 2010 calculamos y verificamos nuestra huella de carbono, empezamos a nivel nacional y continuamos hasta cubrir el ámbito internacional, lo que nos permite disponer de una visión cada vez más completa de nuestras fuentes de emisión. En 2025 reforzamos este proceso mediante la **mejora de la metodología de cálculo, la ampliación del alcance de la huella de carbono y el avance en iniciativas orientadas a reducir, evitar y compensar emisiones.**

La gestión climática conecta la eficiencia energética, la selección de materiales, la economía circular, la innovación, la gestión de riesgos y la transparencia hacia nuestros grupos de interés. A través de este enfoque, avanzamos hacia un modelo de actividad más resiliente y alineado con los objetivos globales de descarbonización.



Gobernanza y estrategia climática

Durante 2025 consolidamos nuestra agenda climática mediante el desarrollo de herramientas y planes de actuación orientados a la reducción de emisiones y la mejora de la resiliencia. En este marco, destaca la aprobación de nuestra nueva **Política de Acción Climática**.

Política de Acción Climática

Uno de los principales hitos del ejercicio fue la consolidación de la **Política de Acción Climática**, que establece los principios que orientan nuestra actuación en materia climática y refuerza el compromiso de la organización con la transición hacia una economía baja en carbono. Esta política proporciona un marco común para todas las sociedades del Área de Construcción y contribuye a integrar las consideraciones climáticas en la planificación y ejecución de nuestras actividades.

Nuestra acción se articula a través de la **Estrategia de Cambio Climático 2023-2026**, alineada con las recomendaciones de la Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

La estrategia se estructura en torno a tres líneas de actuación:

01

Mitigación:
Caminando hacia la neutralidad Climática

02

Adaptación:
Soluciones para la resiliencia climática en la construcción

03

Mejora de la gobernanza del cambio climático

Entre los avances más relevantes del ejercicio destacan la mejora de la metodología de cálculo de la huella de carbono, la adquisición de Garantías de Origen para la electricidad consumida tanto en España como en otros mercados europeos, la renovación de certificaciones vinculadas a la gestión climática y la participación, un año más, en iniciativas internacionales de divulgación y transparencia climática.

Estrategia de Cambio Climático de FCC Construcción >



Riesgos, oportunidades y resiliencia

La mayor frecuencia e intensidad de fenómenos meteorológicos extremos, la evolución del marco regulatorio y las transformaciones asociadas a la transición hacia una economía baja en carbono generan nuevos riesgos para las organizaciones, pero también oportunidades para impulsar soluciones más sostenibles, innovadoras y resilientes.

Con el objetivo de anticipar estos desafíos, **integramos la gestión de riesgos y oportunidades climáticas en nuestros procesos de análisis y toma de decisiones**, lo que nos permite evaluar su impacto y definir medidas de adaptación y mitigación. Durante 2025 continuamos desarrollando el análisis de riesgos y oportunidades climáticas en línea con los requisitos de la **Taxonomía de la Unión Europea** y las recomendaciones de la **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)**. Este trabajo se apoya en una metodología específica que permite identificar, evaluar y priorizar riesgos físicos y de transición, analizar oportunidades asociadas a la descarbonización y estimar sus potenciales impactos financieros sobre la actividad de la organización. A partir de este análisis definimos medidas de adaptación y respuesta que buscan reforzar la resiliencia de nuestras operaciones y proyectos frente a los efectos del cambio climático.

Entre los principales riesgos identificados se encuentran:

- Potenciales afecciones a la productividad derivadas del aumento de las temperaturas extremas
- Interrupciones operativas ocasionadas por fenómenos meteorológicos adversos
- Incremento de costes asociados al consumo de combustibles fósiles
- Necesidad de adaptación a marcos regulatorios climáticos cada vez más exigentes

Al mismo tiempo, detectamos **oportunidades** vinculadas al desarrollo de infraestructuras resilientes, la creciente demanda de proyectos orientados a la descarbonización y adaptación climática, el acceso a mecanismos de financiación sostenible y el fortalecimiento de nuestro posicionamiento como referente en construcción sostenible.

La **resiliencia climática** constituye un elemento esencial de nuestra estrategia. Por ello, incorporamos criterios de adaptación y resiliencia tanto en el diseño como en la ejecución de los proyectos, promoviendo soluciones capaces de responder a las condiciones climáticas futuras y contribuyendo a aumentar la capacidad de adaptación de las comunidades y territorios donde operamos.

Riesgos y oportunidades de FCC Construcción relacionados con el cambio climático en 2025

Categoría	Nombre del riesgo / oportunidad	Tipo de riesgo / oportunidad	Horizonte temporal	Fase de la cadena de valor	Indicador de impacto potencial
Riesgo físico	Mayor consumo energético por aumento de temperaturas y olas de calor	Físico Crónico y Agudo	Corto plazo	Propias operaciones	Incremento del gasto energético asociado a altas temperaturas
	Interrupción de la actividad/servicio por fuertes precipitaciones e inundaciones	Físico y Agudo	Corto plazo	Propias operaciones	Pérdidas asociadas a retrasos e interrupciones en la fase de construcción
	Interrupción de la actividad/servicio por fenómenos meteorológicos extremos	Físico y Agudo	Medio plazo	Propias operaciones	Pérdidas asociadas a retrasos e interrupciones
Riesgo de transición	Dificultad de adaptación a un marco regulatorio heterogéneo en materia de cambio climático	Normativa actual	Corto plazo	Propias operaciones	Multas, sanciones, en caso de incumplimiento
	Incremento de los precios del combustible para vehículos, debido al Sistema de Comercio de Emisiones de la UE II (EU ETS 2)	De mercado	Corto plazo	Propias operaciones	Incremento potencial del coste de los combustibles fósiles (gasolina y gasóleo A móvil)
	Requisitos más exigentes de parte de los clientes en cuanto al cambio climático (materiales sostenibles y bajos en emisiones)	De mercado	Corto plazo	Propias operaciones	Incremento de los costes de construcción por el uso de materiales sostenibles
Oportunidades	Servicios para la mejora de la resiliencia ante el cambio climático y recuperación tras desastres	Productos y servicios	Corto plazo	Propias operaciones	Ingresos por demanda de obras de emergencia y reparaciones tras desastres / fenómenos relacionados con el clima
	Aprovechamiento de las nuevas tecnologías disponibles: <i>Blockchain</i>	Eficiencia de recursos	Corto plazo	Propias operaciones	Recursos recibidos (subvenciones) para el aprovechamiento de las nuevas tecnologías
	Acceso a soluciones de I+D+i sostenibles y para hacer frente al cambio climático	De mercado	Corto plazo	Propias operaciones	Ingresos por una mayor demanda de construcción de infraestructuras para la descarbonización y adaptación al cambio climático

El detalle de la metodología de análisis de riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático se encuentra en el [Informe de Sostenibilidad 2025](#) del Grupo FCC, concretamente en el apartado “Impactos, riesgos y oportunidades materiales relacionados con el cambio climático y la biodiversidad”.

Asimismo, FCC Construcción dispone de una matriz de riesgos climáticos en la que se detalla el impacto financiero potencial asociado a dichos riesgos, así como el coste de las medidas adoptadas para su gestión, ya sea como riesgo o como oportunidad.

Medición y gestión de emisiones

Desde hace más de una década calculamos y verificamos nuestras emisiones de gases de efecto invernadero siguiendo estándares internacionalmente reconocidos, como **la norma ISO 14064 y el Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol)**, siendo la primera empresa constructora española en someter este proceso a verificación externa anual.

A lo largo de estos años hemos ampliado progresivamente el alcance del cálculo, incorporando nuevas fuentes de emisión, extendiendo la cobertura geográfica y reforzando la calidad y trazabilidad de la información disponible. Durante 2025 avanzamos en este proceso mediante **la mejora de la metodología de cálculo de la huella de carbono y el fortalecimiento de los sistemas de recopilación y análisis de datos**, lo que nos permite disponer de una visión cada vez más completa y precisa de nuestro desempeño climático.

El cálculo de emisiones, que se realiza siguiendo un enfoque operacional e incluye los tres alcances definidos por el Greenhouse Gas Protocol y cuatro de las categorías de la ISO 14064, nos permite evaluar tanto las emisiones directas derivadas de nuestras actividades como aquellas asociadas al consumo energético y a nuestra cadena de valor, proporcionando una visión integral de los impactos climáticos asociados a nuestra actividad.

- **Alcance 1:** emisiones directas asociadas principalmente al consumo de combustibles en maquinaria, grupos eléctricos y vehículos.
- **Alcance 2:** emisiones indirectas derivadas del consumo de energía.
- **Alcance 3:** otras emisiones indirectas asociadas, entre otros aspectos, a la producción y transporte de materiales, la ejecución de unidades de obra subcontratadas, la gestión de residuos, los viajes de negocio y los desplazamientos al lugar de trabajo.

Actualmente calculamos y verificamos la huella de carbono en todos los países en los que desarrollamos nuestra actividad, así como en las sociedades que integran el perímetro de reporte del Área de Construcción.

Durante 2025, las emisiones totales calculadas de FCC Construcción ascendieron a **1.077.400,70 tCO₂e**. Las emisiones de Alcance 3 continuaron representando la parte más significativa de nuestra huella de carbono, concentrando cerca del 95% del total. Este resultado refleja el peso que tienen la producción y el transporte de materiales, así como las actividades desarrolladas por nuestra cadena de valor, dentro del impacto climático global de nuestras operaciones.

Las emisiones reportadas corresponden al conjunto de la actividad incluida en el perímetro de reporte de FCC Construcción.



Nuevo Hospital de Aranda de Duero. Burgos, España.

Emisiones de GEI de 2025 (t CO₂e)

1.077.400,70

Total 2025

348,4

tCO₂/mil. €



51.175,52

Alcance 1

8.614,32

Alcance 2

1.014.929,84

Alcance 3

El detalle de las emisiones, la identificación de las fuentes, el año base y, en general, la metodología de cálculo se recoge en los distintos Informes de Emisiones de las empresas incluidas en esta Memoria.

La verificación externa de la huella de carbono se realiza de forma progresiva a lo largo del ejercicio y, a la fecha de publicación de esta memoria, ya se habían verificado **1.009.500,92 tCO₂e**. Una vez completado el proceso anual, la verificación alcanzará el 100% de la actividad reportada.

La reducción de emisiones asociadas a los materiales requiere avanzar hacia modelos más eficientes en el uso de recursos y favorecer la incorporación de criterios de circularidad a lo largo de la cadena de valor. Este compromiso se complementa con iniciativas desarrolladas por distintas sociedades del grupo orientadas a promover la reutilización y valorización de materiales de construcción.

Asimismo, durante el ejercicio registramos **194.033,46 t CO₂e** de emisiones evitadas, resultado de las medidas y actuaciones desarrolladas para reducir el impacto climático de nuestras actividades. Las emisiones evitadas se derivan principalmente de la utilización de electricidad procedente de fuentes renovables, la mejora de la eficiencia energética de las instalaciones y equipos y la incorporación de combustibles alternativos.

Ponemos nuestros datos en contexto

Emisiones de efecto invernadero evitadas de FCC Construcción (t CO₂e)

194.033,46

Total emisiones evitadas

equivalentes a cerca de 307.000 vuelos Madrid-Nueva York ida y vuelta.



Objetivo de reducción de emisiones Alcance 1+2, respecto a 2021



La información obtenida a través de este proceso de medición y análisis constituye una base esencial para definir nuestras líneas de actuación en materia climática, reforzar la eficacia de las medidas implantadas y continuar avanzando hacia nuestro objetivo de neutralidad climática en 2050.

Impulsamos la acción climática junto a nuestra cadena de valor

La transición hacia una economía baja en carbono requiere la implicación de todos los actores que participan en el desarrollo de nuestros proyectos. Por ello, trabajamos de forma conjunta con empleados, clientes, proveedores, administraciones públicas, comunidades locales y entidades sectoriales para avanzar en la reducción de emisiones, la mejora de la eficiencia energética y el desarrollo de soluciones constructivas más sostenibles.

La colaboración con nuestros grupos de interés resulta especialmente relevante en ámbitos como:

- Selección de materiales con menor huella de carbono
- Incorporación de criterios ambientales en los proyectos
- Innovación aplicada a la descarbonización
- Formación y sensibilización de los equipos
- Impulso de nuevas soluciones orientadas a mejorar la resiliencia de las infraestructuras frente al cambio climático

Esta visión colaborativa nos permite ampliar el alcance de nuestras actuaciones, compartir conocimiento y acelerar la implantación de medidas que contribuyan a los objetivos climáticos de la compañía.

Grupo de interés

Contribución a la acción climática

Empleados

Formación, sensibilización y aplicación de buenas prácticas

Clientes

Integración de soluciones constructivas sostenibles

Proveedores

Materiales y procesos de menor huella de carbono

Inversores

Apoyo a proyectos e iniciativas sostenibles

Comunidades y administraciones

Desarrollo de proyectos resilientes y alineados con las necesidades del entorno

Descarbonización y eficiencia energética

Dada la naturaleza de nuestras actividades, el consumo de combustibles y energía asociado a la operación de maquinaria, equipos, instalaciones y vehículos representa uno de los principales focos de impacto climático de la organización. Por ello, **optimizamos el uso de la energía en nuestros proyectos y centros de trabajo**, mediante medidas de eficiencia operativa y la incorporación de tecnologías más eficientes.

Durante 2025 el consumo energético total alcanzó los 913.911 GJ, lo que supone una reducción significativa respecto al ejercicio anterior. Esta evolución estuvo condicionada, entre otras razones, por la paralización del contrato del proyecto de NEOM, debido a las fuentes energéticas disponibles en el emplazamiento y a las características constructivas de la obra, además de la finalización de algunos grandes contratos.

De forma general, nuestros indicadores son representativos de la variabilidad de nuestra actividad, ya que los consumos difieren del tipo de obra, su fase de ejecución, y las características del entorno, entre otros factores, lo que dificulta analizar su evolución de forma agregada. Sin embargo, tanto en obras como en centros fijos, se aplican medidas concretas orientadas a la reducción de consumos energéticos.

Entre estas medidas destacan la **sustitución de sistemas de iluminación convencional por tecnología LED** en instalaciones de obra, la **implantación de sistemas de autoconsumo mediante paneles solares fotovoltaicos**, la **renovación de la flota hacia vehículos eléctricos**, el **uso de maquinaria más eficiente** y el control operativo de su utilización, así como la **monitorización continua de los consumos energéticos** para la detección y corrección de desviaciones.

En equilibrio con lo que nos rodea

Consumo energético (GJ)

1.693.158

Total 2024

913.911

Total 2025

1.517.873

Energía directa 2024

723.962

Energía directa 2025

175.285

Energía indirecta 2024

189.950

Energía indirecta 2025

Intensidad energética (GJ/M€)

566,08

Total 2024

305,55

Total 2025

Los **combustibles líquidos** continuaron representando la principal fuente de energía consumida por la organización, especialmente como consecuencia del uso de maquinaria y vehículos vinculados a la ejecución de proyectos. Paralelamente, **la electricidad** siguió desempeñando un papel relevante en determinadas actividades industriales y centros de trabajo, contribuyendo al desarrollo de nuestras operaciones en los distintos mercados en los que estamos presentes.

El análisis desagregado del consumo energético nos permite identificar oportunidades de mejora, orientar las actuaciones de eficiencia y avanzar en la reducción progresiva de la intensidad energética de nuestras actividades.

La transición hacia fuentes energéticas de **menor impacto climático** constituye uno de los ejes de nuestra estrategia de descarbonización. En este ámbito, durante 2025 **adquirimos por primera vez Garantías de Origen Renovable (GdO)** para la electricidad consumida en España y el resto de Europa, una medida que ha permitido **reducir a cero las emisiones de Alcance 2** asociadas a estas operaciones y adelantar uno de los objetivos previstos en nuestra hoja de ruta climática. Asimismo, trabajamos para ampliar progresivamente la adquisición de Garantías de Origen a los distintos mercados en los que desarrollamos nuestra actividad, reforzando el consumo de electricidad procedente de fuentes renovables y avanzando en nuestros objetivos de descarbonización.

En este ámbito, continuamos impulsando el **uso de electricidad procedente de fuentes renovables** y avanzando en la incorporación de mecanismos que contribuyen a reducir las emisiones asociadas al consumo energético de nuestras actividades.

Estas actuaciones se complementan con iniciativas dirigidas a optimizar los consumos energéticos, mejorar el rendimiento de los equipos y reforzar la integración de criterios energéticos en la planificación y ejecución de los proyectos. Entre ellas destacan las **medidas de mantenimiento preventivo de maquinaria y equipos de obra**, las actuaciones orientadas a **optimizar la operación de la flota mediante el control de velocidad de los vehículos y el impulso de soluciones de autoconsumo y electricidad de origen renovable**. Estas iniciativas contribuyen a mejorar la eficiencia energética de las operaciones y a reducir progresivamente la intensidad energética asociada a nuestra actividad.



Línea de ferrocarril.
Rumanía.

Consumo de recursos energéticos por tipo de consumo (GJ)

Consumo directo de energía

Fuel Oil	0
Gas Natural	52.972
Gasóleo A	358.657
Gasóleo B	260.895
Gasóleo C	8.845
Gasolina	41.944
Biodiésel	315
Bioetanol	0
Biomasa	77
GLP	213,38
Butano	0,23
Propano	43,66

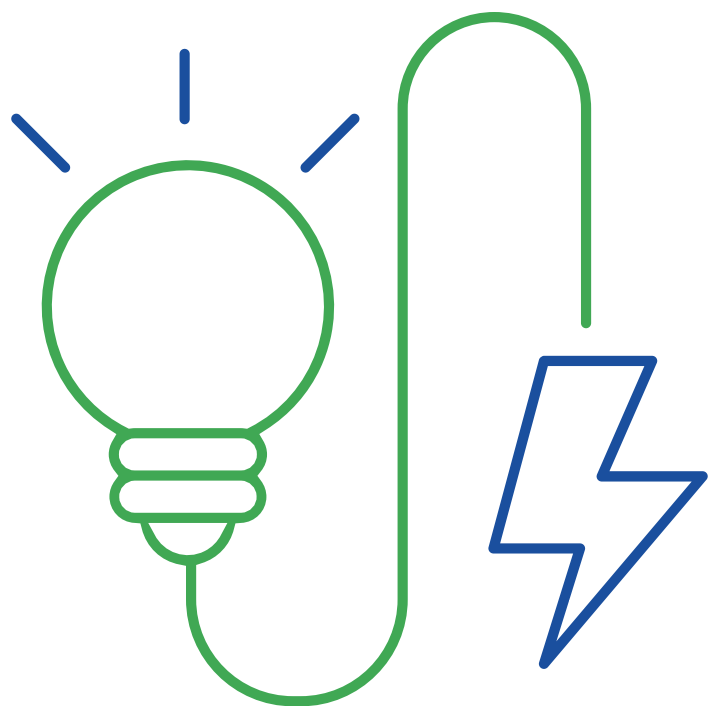
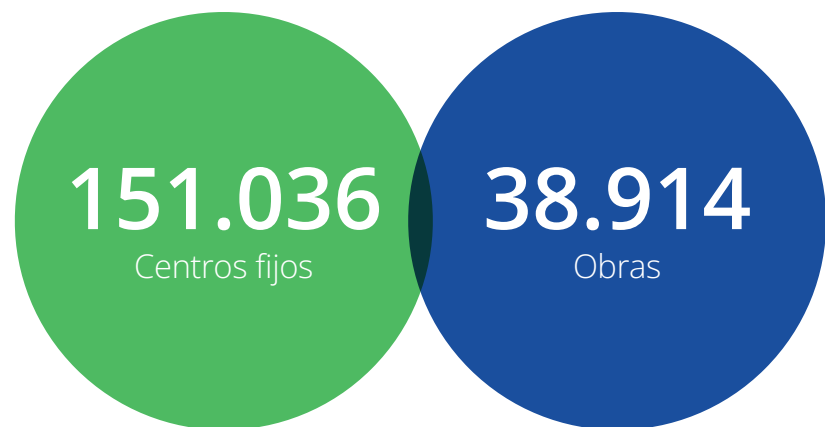
Consumo indirecto de energía

Electricidad	126.255
Electricidad renovable	63.694

Total

2024	1.693.156
2025	913.911

Consumo energético indirecto desglosado por centros fijos y obras del 2025 (GJ)



El seguimiento detallado de los consumos energéticos en centros fijos y obras nos permite disponer de una visión más precisa de los patrones de consumo asociados a nuestras distintas actividades y definir medidas adaptadas a las características específicas de cada ámbito de actuación.

La mejora continua del desempeño energético seguirá desempeñando un papel fundamental en el cumplimiento de nuestros objetivos de reducción de emisiones para 2026, 2030 y 2050, reforzando nuestra contribución a la transición hacia una economía baja en carbono.

Complementariamente, y con el objetivo de ofrecer una visión integral del desempeño energético, se presentan a continuación los datos relativos a la energía consumida fuera del perímetro organizacional.

Este análisis permite ampliar el alcance del seguimiento energético, incorporando consumos asociados a actividades externas que forman parte de la cadena de valor y que resultan relevantes para la evaluación global del impacto energético y de las emisiones asociadas.

Consumo de energía fuera de la organización en 2025 (GJ)

163.769

2024

190.370

2025

El desglose por tipo de fuente energética en 2025 muestra un mayor peso de los combustibles líquidos, destacando el **gasóleo A** (85.945 GJ), el **gasóleo B** (60.677 GJ), **gasóleo C** (1.925 GJ), y la **energía eléctrica** (17.265 GJ), seguidos de **gas natural** (8.702 GJ) y **gasolina** (11.483 GJ). Asimismo, se incluyen consumos menores de **biodiésel** (4.336 GJ), **biomasa** (29 GJ), **GLP** (2 GJ), **butano** (1 GJ) y **propano** (5 GJ). No se han registrado consumos de fuel oil ni bioetanol en el periodo analizado.



Reconocimientos, certificaciones e iniciativas de transparencia

Complementamos las actuaciones de reducción y descarbonización con iniciativas orientadas a reforzar la calidad de la información reportada, impulsar la mejora continua y facilitar la evaluación externa de nuestros avances.

Durante 2025 hemos participado en iniciativas y sistemas de evaluación reconocidos internacionalmente que contribuyen a fortalecer la credibilidad y comparabilidad de la información climática de la organización. Entre ellas destaca:



Participamos, un año más y de forma independiente, en el Carbon Disclosure Project (CDP), obteniendo una calificación B que refleja el grado de madurez alcanzado en la gestión y divulgación de los aspectos relacionados con el cambio climático.

Renovamos el sello «Calculo, Reduzco y Compenso» del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO). Este reconocimiento se obtuvo mediante nuestra participación en el proyecto de absorción Tierra de Campos I, ubicado en la provincia de Palencia, reforzando así nuestro compromiso con la reducción y compensación de emisiones dentro de una estrategia climática cada vez más ambiciosa.



CO₂ PERFORMANCE LADDER

Renovamos el nivel 5 de la certificación CO₂ Performance Ladder en el proyecto A9 BaHo, en los Países Bajos, la máxima distinción otorgada por este estándar internacional. Esta certificación reconoce una gestión avanzada de la energía y las emisiones y acredita el compromiso del proyecto con la reducción anual de 3.750 toneladas de CO₂.

Caso de éxito

Menos carbono, más circularidad



En el proyecto de la autopista A9 BaHo, en Ámsterdam (Países Bajos), trabajamos para demostrar que la gran infraestructura puede construirse de forma responsable con el planeta, bajo el marco de la CO₂ Performance Ladder, en cuyo nivel 5, el más exigente, opera el proyecto.

Nuestro objetivo es reducir 30.000 toneladas de CO₂ a lo largo de la vida del proyecto (2020-2028), desglosadas en tres alcances:

- **Alcance 1** (emisiones directas): 300 t
- **Alcance 2** (energía consumida): 300 t
- **Alcance 3** (materiales): 29.400 t, donde reside el verdadero peso ambiental de la obra

Proyecto A9 BaHo.
Ámsterdam, Países Bajos.

En 2025, las emisiones directas (Alcances 1 y 2) ascendieron a 2.930 toneladas de CO₂. La precisión de estas mediciones se ha mejorado sustancialmente mediante **análisis de ciclo de vida (LCA)** específicos por proyecto y proveedor, incorporando por primera vez factores de emisión reales para los principales materiales de construcción: hormigón, asfalto, acero y tablestacas, a partir de datos EPD verificados por los propios proveedores.

En Alcance 3, el acero y el hormigón concentran el 90% de las emisiones asociadas a materiales, lo que orienta directamente las medidas de reducción. Las principales iniciativas acumuladas hasta 2025:

- **Reutilización de asfalto fresado:** 7.450 t de CO₂ reducidas
- **Optimización de distancias de transporte:** 6.179 t
- **Reutilización de tierras en obra:** 1.938 t
- **Reutilización de tablestacas:** 1.921 t
- **Reutilización de vigas de acero:** 1.738 t

Circularidad en acción

Una de las iniciativas más destacadas del año ha sido el proyecto de **hormigón circular** desarrollado con Renewi y Heidelberg Materials. Renewi procesó 40.000 toneladas de hormigón procedente de la demolición de viaductos de la A9, transformándolo en áridos reciclados y arena de calidad suficiente para incorporarse a nuevas estructuras del mismo proyecto. El resultado es un viaducto construido íntegramente con materiales extraídos de las demoliciones previas, cerrando el ciclo del hormigón y reduciendo la dependencia de materias primas vírgenes.

Este modelo de colaboración intersectorial ha sido reconocido externamente: en 2025, Rijkswaterstaat invitó a VeenIX a participar en el Procura+ CityMatch como ejemplo de referencia en circularidad dentro de las infraestructuras holandesas.

Ámsterdam, Países Bajos

Ubicación

CO₂ Performance Ladder – Nivel 5

Marco de referencia

2020–2028

Periodo del proyecto

30.000 t CO₂

Objetivo de reducción total

~3.750 t CO₂

Reducción anual comprometida

Reutilización de asfalto fresado:

7.450 t CO₂

Mayor medida de reducción acumulada

40.000 t

(proyecto circular con Renewi y Heidelberg Materials)

Hormigón reciclado procesado

4.4 Fomentamos la circularidad

GRI: 3-3; 301-1; 301-2, 301-3; 306-1; 306-2; 306-3; 306-4; 306-5

En un sector intensivo en el consumo de recursos, la capacidad de optimizar materiales, prolongar su vida útil y reincorporarlos a nuevos procesos productivos resulta primordial tanto para reducir la generación de residuos como para disminuir la presión sobre los recursos naturales y las emisiones asociadas a la cadena de suministro.

En FCC Construcción entendemos la economía circular como una oportunidad para transformar la manera en que diseñamos, ejecutamos y gestionamos nuestros proyectos. Por ello, integramos **criterios de circularidad a lo largo de todo el ciclo de vida** de nuestras actividades, promoviendo la reutilización de materiales, la valorización de residuos, la optimización de recursos y la incorporación progresiva de materiales reciclados y reciclables.

La relevancia de esta línea de trabajo es creciente en el contexto actual, ya que los materiales concentran una parte significativa del impacto ambiental del sector y de las emisiones indirectas de gases de efecto invernadero. Avanzar hacia modelos más circulares nos permite actuar sobre este ámbito, favoreciendo una gestión más eficiente de los recursos y contribuyendo a los objetivos de descarbonización de la compañía.



Estrategia circular

Nuestra estrategia circular se inspira en los principios promovidos por la **Ellen MacArthur Foundation** y en el modelo **ReSOLVE**, un marco de referencia internacional que facilita la transición hacia sistemas productivos más circulares. A partir de este enfoque, impulsamos iniciativas orientadas a regenerar recursos, optimizar el uso de materiales, prolongar su vida útil, fomentar la reutilización y promover soluciones innovadoras que permitan desacoplar el crecimiento de la actividad del consumo de recursos.



Como añadido, FCC Construcción es firmante del Pacto por una Economía Circular desde 2016, una iniciativa impulsada por el Ministerio para la Transición Ecológica (MITECO) que promueve la implicación de los principales agentes económicos en la transición hacia un modelo productivo más circular a través de la aceptación de sus 7 líneas de compromiso.

Además, nos hemos fijado como horizonte para 2050 **valorizar el 100% de los residuos generados** e incrementar hasta **más del 90% el uso de materiales más sostenibles:** duraderos, reparables, reciclados y reciclables, impulsando así una gestión más eficiente de los recursos a lo largo de toda la cadena de valor.

Para ello, hemos implementado actuaciones concretas que abarcan desde la planificación de los proyectos hasta la gestión de materiales y residuos en obra, incorporando criterios de circularidad tanto en los centros fijos como en las distintas actividades que desarrollamos a escala internacional.

Entre las principales medidas desarrolladas destacan:

- Reutilización de tierras y materiales procedentes de excavaciones y movimientos de terreno.
- Aprovechamiento de materiales recuperados y excedentes de obra.
- Valorización de residuos de construcción y demolición.
- Incorporación progresiva de materiales reciclados y reciclables.
- Desarrollo de procedimientos específicos de gestión Residuo Cero.
- Mejora de la trazabilidad de materiales y residuos mediante herramientas de seguimiento y control.

Asimismo, promovemos la participación activa de empleados, proveedores y empresas colaboradoras en la implantación de buenas prácticas de economía circular, reforzando la segregación en origen, la prevención en la generación de residuos y la identificación de oportunidades de reutilización y valorización.

Estas actuaciones se complementan con la elaboración de planes específicos de gestión y minimización de residuos adaptados a las características de cada proyecto, así como con la mejora de la metodología de cálculo de la huella asociada a la producción de materiales y a la gestión de residuos, lo que permite visibilizar mejor el impacto de estas decisiones y reforzar la concienciación interna.



Uso eficiente de materiales

Durante 2025 registramos un consumo total de **13 millones de toneladas de materiales**.

Consumo de materiales (t)

14.395.593

2024

13.002.831

2025

En este ejercicio **se ha ampliado el alcance del inventario de materiales** mediante la incorporación de dos nuevos materiales, la madera y los grandes prefabricados, que no se registraban en ejercicios anteriores, lo que contribuye a ofrecer una visión más completa y precisa de los recursos empleados en los proyectos. Asimismo, el aumento observado en determinadas tipologías de materiales refleja la naturaleza y composición de las obras ejecutadas durante el periodo.

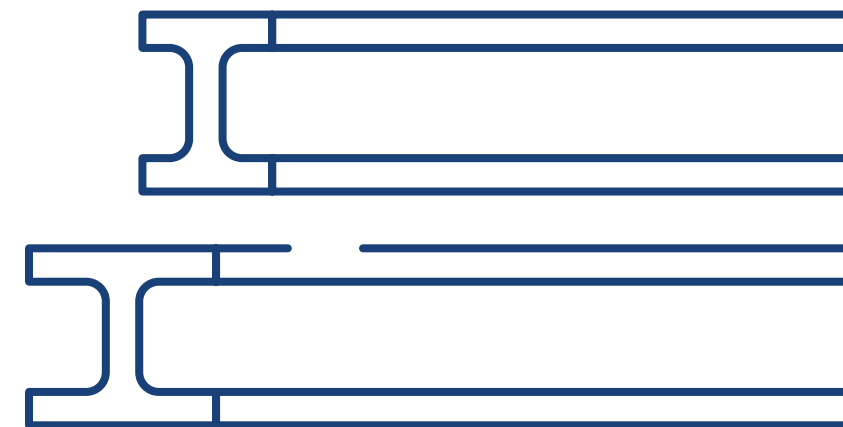
La gestión eficiente de los materiales constituye uno de los ámbitos con mayor capacidad de transformación dentro de nuestra estrategia de sostenibilidad. La naturaleza de nuestras actividades requiere el uso de grandes volúmenes de recursos, por lo que trabajamos para optimizar su utilización, mejorar la planificación de compras y fomentar la incorporación de materiales con menor impacto ambiental.

Más allá del volumen de materiales utilizados, continuamos avanzando en una gestión más precisa de la información asociada a los recursos empleados. Durante el ejercicio **reforzamos el seguimiento del contenido reciclado de determinados materiales** e incorporamos nuevas categorías relevantes para nuestras actividades, mejorando así

la capacidad de medir el impacto asociado a la utilización de recursos y de identificar oportunidades de mejora.

Como resultado de estas mejoras metodológicas y de la ampliación del alcance de la información recopilada, los datos de 2025 no son plenamente comparables con los reportados en ejercicios anteriores.

Los materiales reutilizados y valorizados, junto con los áridos, tierras, zahorras, margas y calizas, continuaron representando la mayor parte de los recursos empleados, concentrando conjuntamente el 82,6% del total de materiales utilizados durante el ejercicio. Les siguió el hormigón, que representó el 12,5% del consumo total, mientras que los aglomerados asfálticos, el acero y el cemento aportaron conjuntamente el 3,7%.



Consumo de materiales por tipo de material (t)

Tipo de material	2024	2025
Materiales reutilizados / valorizados	10.729.755	9.832.464
Áridos, tierras y zahorras, margas y calizas	10.762.964	9.033.900
Aglomerado asfáltico	342.766	481.791
Hormigón	3.038.184	2.857.333
Cemento	79.298	144.838
Acero	136.655	206.974
Ladrillos	13.870	21.680
Vidrio, metales y aislantes	1.793	5.515
Grandes prefabricados	Nuevos	190.366
Madera	Nuevos	2.633
Envases y otros materiales (ACM, papel, metacrilato, betún, mezcla jabonosa, vinilo, otros)	18.385	20.022
Pinturas, disolventes, desencofrantes y otros productos auxiliares		36.575
Aceites, grasas y otras sustancias nocivas	1.678	1.204
Total	25.125.348	22.835.295

La distribución geográfica del consumo de materiales refleja una elevada concentración de la actividad en España, que representa cerca del 59% del total consumido durante el ejercicio. Este peso se explica, en gran medida, por la declaración de 7,56 millones de toneladas de materiales reutilizados y valorizados en proyectos desarrollados en el país, lo que aporta un volumen muy significativo al consumo total registrado. El resto de Europa aporta un 32%, mientras que América y Oriente Medio concentran aproximadamente el 5% y el 0,5%, respectivamente.

Consumo de materiales por área (t)

Área	2025
FCC Industrial	76.260
Matinsa	80.575
Prefabricados Delta	122.520
Megaplas	999
Áridos de Melo	556.313
España	13.461.035
Resto de Europa	7.335.324
América	1.091.812
Oriente Medio	110.457
Total	22.835.295

Materiales reutilizados y valorizados

Trabajamos para **optimizar el aprovechamiento de los materiales a lo largo de todo el ciclo de vida de nuestros proyectos**, favoreciendo la reutilización de recursos disponibles y reduciendo, siempre que resulta técnica y ambientalmente viable, la necesidad de recurrir a materias primas vírgenes. Este enfoque contribuye tanto a minimizar la generación de residuos como a reducir los impactos asociados a la cadena de suministro.

La reutilización de tierras continúa siendo la principal herramienta para optimizar el uso de recursos en nuestros proyectos. Aunque las características geotécnicas de los materiales excavados, los requisitos constructivos o las condiciones ambientales pueden limitar su aprovechamiento en determinados casos, priorizamos su valorización siempre que resulta viable. Esta línea de trabajo se enmarca en el objetivo estratégico de avanzar hacia un **90% de tierras valorizadas**, reforzando la reutilización de materiales excavados y su reincorporación a nuevos usos siempre que las condiciones técnicas, geotécnicas y ambientales lo permitan. En 2025, la reutilización de tierras ha registrado un 97% del 59% respecto al ejercicio anterior.

En 2025, FCC Construcción incorporó **11 millones de toneladas de materiales reciclados, reutilizados o valorizados**. De este volumen, los materiales de origen reutilizado o valorizados representaron 9,8 millones de toneladas, equivalentes al 93% del total, consolidándose como la principal vía de circularidad en la gestión de recursos.

Las materias primas naturales recuperadas o recicladas alcanzaron 1,16 millones de toneladas, lo que supone un 6,4% del total. El resto de los materiales reciclados presentó un peso significativamente menor, destacando el acero, con 37.205 toneladas (0,34% del total), el hormigón, con 7.128 toneladas (0,06%), y los vidrios, metales y aislantes, con 1.117 toneladas (0,01%).

Desde una perspectiva relativa respecto al consumo total de materiales de la compañía, los materiales reciclados, reutilizados y valorizados representaron el 46,22% de los recursos empleados durante el ejercicio.



Viaducto de Taf Fawr.
Gales, Reino Unido.

Ponemos nuestros
datos en contexto

9.832.560 t

Total materiales reutilizados

cantidad
equivalente a más
de 2.400 veces
el peso de la
Torre Eiffel, o a 7
millones de coches
aproximadamente.



Durante 2025 FCC Construcción ha ampliado el alcance y el nivel de detalle del seguimiento de materiales reciclados, reutilizados y valorizados, incorporando nuevas categorías de materiales y criterios de clasificación que no se registraban de forma homogénea en ejercicios anteriores. Por este motivo, los datos de 2025 constituyen una nueva línea base de referencia y no resultan plenamente comparables con los datos de 2024, por lo que no se presentan variaciones interanuales para este indicador.

Las crecientes exigencias regulatorias y de mercado en materia de descarbonización están transformando la cadena de suministro de materiales de construcción, especialmente en productos con elevada intensidad de carbono, como el cemento, acero y hormigón. En este contexto, la optimización del consumo de recursos y el impulso de soluciones circulares adquieren una relevancia creciente para mejorar la eficiencia y la competitividad de los proyectos.

Materiales reciclados / utilizados (t)

Material / Categoría	2025
Materiales reutilizados / valorizados	9.832.560
Materias primas naturales	674.141
A. asfáltico	914
Hormigón	7.128
Cemento	48
Acero	37.205
Ladrillos	8
Vidrio, metales y aislantes	1.117
Grandes prefabricados	254
Madera	18
Envases y otros materiales	0
Pinturas, disolventes, desencofrados, etc.	21
Aceites, grasas y otras sustancias NOC	0
Total	10.553.414

Gestión circular de residuos

Más allá del cumplimiento de los requisitos legales aplicables, trabajamos para minimizar la generación de residuos en origen, fomentar su reutilización y maximizar su valorización, favoreciendo que los materiales mantengan su utilidad el mayor tiempo posible dentro del ciclo productivo.

Este enfoque se integra en todas las fases de nuestros proyectos mediante la planificación anticipada de la gestión de residuos, la segregación en origen, la identificación de oportunidades de reutilización y la colaboración con gestores autorizados que garanticen una adecuada valorización de los materiales generados.

La naturaleza de nuestras actividades implica la generación de residuos de diversa tipología, especialmente Residuos de Construcción y Demolición (RCD), tierras y materiales minerales. Por ello, continuamos reforzando los mecanismos de control y seguimiento que nos permiten conocer con mayor precisión los flujos de materiales, identificar oportunidades de mejora y avanzar hacia modelos de gestión cada vez más eficientes.

En 2025 generamos un total de **7.689.630 toneladas de residuos**, frente a las 8.835.338 toneladas registradas en 2024, lo que supone **una reducción del 13%**. Del total generado, el 99,99% correspondió a residuos no peligrosos y menos del 0,01% a residuos peligrosos. Dentro de los residuos no peligrosos, los residuos inertes continuaron representando la fracción mayoritaria.

Esta reducción responde principalmente a la diferente naturaleza y grado de avance de las obras en cada ejercicio, ya que la generación de residuos varía en función de las fases constructivas y la tipología de los proyectos.

En equilibrio con lo que nos rodea

Residuos generados por tipología

8.718.753

Residuos no peligrosos (t)

2024

7.688.876

Residuos no peligrosos (t)

2025

116.584

Residuos peligrosos (t)

2024

753

Residuos peligrosos (t)

2025

8.835.338

Cantidad total (t)

2024

7.689.630

Cantidad total (t)

2025

Residuos generados por tipo de residuo (kg)¹

Tipo de residuo	2024	2025
Residuos peligrosos de FCC CO - Total	116.584.971	684.064
Residuos peligrosos - Subcontratista	68.121	112.266
Residuos peligrosos - Propia obra	116.516.850	571.798
Residuos no peligrosos de FCC CO - Total	8.718.753.300	7.666.836.129
Residuos no peligrosos - Subcontratista	1.011.833.990	791.598.896
Residuos no peligrosos - Propia obra	7.706.919.310	6.875.237.233
Residuos inertes - Total	8.512.051.923	7.231.647.586
Residuos inertes - Subcontratista	1.007.832.914	788.602.897
Residuos inertes - Propia obra	7.504.219.009	6.443.044.689
Residuos urbanos - Total	4.596.412	3.726.225
Residuos urbanos - Subcontratista	416.713	889.128
Residuos urbanos - Propia obra	4.179.699	2.837.097
Otros residuos no peligrosos - Total	182.816.337	431.462.318
Otros residuos no peligrosos - Subcontratista	3.584.363	2.106.871
Otros residuos no peligrosos - Propia obra	179.231.974	429.355.447
Total (kg)	8.835.338.271	7.667.520.193

Tipo de tratamiento de los residuos que no son destinados a la eliminación (kg)

Tipo de residuo	2024	2025
Residuos peligrosos no destinados a eliminación	74.556.591	263.504
Residuos peligrosos - Reutilización	3.470	8.295
Residuos peligrosos - Reciclado	175.070	36.002
Residuos peligrosos - Otras operaciones de valorización	74.378.051	219.206
Residuos no peligrosos no destinados a eliminación	2.965.630.220	7.301.728.485
Residuos no peligrosos - Reutilización	171.899.703	994.326
Residuos no peligrosos - Reciclado	1.190.452.887	5.972.346.499
Residuos no peligrosos - Otras operaciones de valorización	1.603.277.630	1.328.387.659
Total residuos no destinados a eliminación (kg)	3.040.186.812	7.301.991.988
Total residuos no destinados a eliminación (t)	3.040.187	7.301.992

Tipo de tratamiento de los residuos que son destinados a la eliminación (kg)

Tipo de residuo	2024	2025
Residuos peligrosos - Total	42.028.380	490.244
Residuos peligrosos - Incineración con recuperación de energía	161.620	22.592
Residuos peligrosos - Incineración sin recuperación de energía	0	5.188
Residuos peligrosos - Vertedero	41.730.558	282.486
Residuos peligrosos - Otras operaciones	136.202	179.978
Residuos no peligrosos - Total	5.753.123.080	387.147.335
Residuos no peligrosos - Incineración con recuperación de energía	401.259	1.200.770
Residuos no peligrosos - Incineración sin recuperación de energía	17.127	8.966
Residuos no peligrosos - Vertedero	5.749.051.378	385.544.739
Residuos no peligrosos - Otras operaciones	3.653.315	392.859
Total residuos destinados a eliminación (kg)	5.795.151.459	387.637.579
Total residuos destinados a eliminación (t)	5.795.151	387.638

¹ Los datos de subcontratistas y propia obra corresponden exclusivamente a FCC Construcción, S.A., y no incluyen el resto de las sociedades del Área de Construcción.

Residuo cero: hacia una valorización máxima de los recursos

Durante 2025 reforzamos nuestro modelo de gestión de residuos mediante el desarrollo y actualización de nuestro procedimiento de Residuo Cero, nuestra **Guía Básica para la implantación del sistema de gestión de Residuo Cero**, una herramienta interna que establece criterios comunes para mejorar la prevención, segregación, trazabilidad y valorización de los residuos generados en nuestras actividades, así como la transparencia en su reporte. La guía se basa en el esquema de certificación de Residuo Cero de AENOR, y recoge el esfuerzo para alcanzar más del 90% de los residuos valorizados. Este procedimiento se apoya en la Guía Básica de Residuos, que recoge la forma de operar y las buenas prácticas desarrolladas por FCC Construcción en materia de prevención y valorización de residuos, facilitando su aplicación homogénea en los distintos proyectos y geografías donde operamos.

Como parte de este proceso, revisamos y mejoramos el procedimiento interno asociado al modelo residuo cero con el objetivo de extender su aplicación al conjunto de nuestras obras, independientemente de que opten o no a una certificación específica.

Destaca, en ese sentido, **la Variante de Benissa (carretera N-332, España), que obtuvo la certificación Residuo Cero de AENOR tras alcanzar una tasa de valorización superior al 99,999% de los residuos generados** durante la ejecución del proyecto.

Asimismo, continuamos promoviendo acciones de sensibilización y formación dirigidas a los equipos de obra para reforzar la correcta segregación de materiales y mejorar los resultados de valorización alcanzados.

La circularidad se impulsa de forma transversal en las distintas sociedades que integran FCC Construcción. Un ejemplo de ello es **Áridos de Melo**, que actualmente está desarrollando una línea de actividad que contribuye a favorecer la valorización de residuos de construcción y demolición mediante su transformación en nuevos recursos para el sector.

A través de sus instalaciones de reciclaje, la compañía recupera materiales procedentes de **fresados asfálticos, hormigones y otros residuos minerales** para reincorporarlos a nuevos usos productivos, reduciendo así el consumo de materias primas vírgenes y favoreciendo un aprovechamiento más eficiente de los recursos disponibles. Durante 2025, la planta de reciclaje mantuvo niveles de aprovechamiento superiores al **99% de los materiales admitidos**, consolidando un modelo basado en la recuperación de recursos y la optimización del ciclo de vida de los materiales.

Trazabilidad e innovación para una economía circular

La innovación y la digitalización desempeñan un papel cada vez más relevante en la transición hacia modelos constructivos circulares. Disponer de información fiable y trazable sobre materiales y residuos permite mejorar la toma de decisiones, incrementar la eficiencia de los procesos y facilitar la identificación de oportunidades de reutilización y valorización.

Durante el ejercicio continuamos desarrollando herramientas y metodologías orientadas a reforzar la trazabilidad de los materiales utilizados y de los residuos generados, mejorando el seguimiento de los flujos de recursos a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos.

Asimismo, seguimos participando en iniciativas de innovación vinculadas a la economía circular, entre las que destaca DEMOLTECH, un proyecto de I+D+i orientado a impulsar **una demolición más inteligente y circular**. El proyecto se apoya en herramientas **BIM** y metodologías avanzadas para mejorar la estimación, caracterización y gestión de los residuos de construcción y demolición (RCD), facilitando la planificación de actuaciones de demolición selectiva y favoreciendo la recuperación de materiales valorizables.

Caso de éxito

Vivienda modular prefabricada en Australia



Vivienda modular prefabricada. Cairns, Australia.



La industrialización de la construcción se está consolidando como una de las principales vías para responder a la creciente demanda de vivienda asequible. En Australia, donde el mercado de la construcción modular supera ya los **11.000 millones de dólares australianos**, las administraciones públicas están impulsando este modelo mediante programas específicos de inversión y apoyo a la industrialización de la vivienda. En este contexto, **participamos** como contratista principal en el desarrollo del mayor complejo de vivienda social y asequible mediante la construcción modular en Queensland.

El proyecto, ubicado en Cairns (Australia), contempla la entrega de **490 viviendas** a través del ensamblaje en obra de más de **1.000 módulos prefabricados**, desarrollados previamente en un entorno industrial controlado. La iniciativa forma parte del programa del Gobierno de Queensland para incrementar la oferta de vivienda social y asequible y se desarrolla con el apoyo de instrumentos como el Housing Investment Fund, orientados a impulsar modelos constructivos más eficientes e industrializados.

Construcción industrializada con impacto positivo

La fabricación de los módulos en planta permite trasladar una parte significativa del proceso constructivo a un entorno controlado (*offsite*), mejorando la planificación, la calidad y la eficiencia en la ejecución. Este modelo contribuye a la **reducción de plazos lo que disminuye costes financieros, ahorros en mano de obra** y a una **certidumbre presupuestaria** que minimiza los riesgos habituales de la obra tradicional.

Desde la perspectiva de la sostenibilidad, el proyecto incorpora beneficios en los tres ámbitos ASG:



Ambiental:

- Reduce el consumo de recursos, minimiza de forma drástica la generación de residuos y desperdicios de materiales, y disminuye las emisiones contaminantes asociadas al proceso constructivo tradicional.



Social

- El proyecto ampliará la oferta de vivienda social y asequible en Queensland, contribuyendo a mejorar el acceso a la vivienda de colectivos con mayores dificultades.
- Las viviendas y espacios comunes han sido concebidos para dar respuesta a las necesidades de distintos perfiles de usuarios, incluyendo personas mayores y personas con discapacidad.



Gobernanza:

- Coordinamos de forma transparente y eficaz las metas de las administraciones públicas, las directrices de las entidades financieras y nuestra probada capacidad técnica industrial, siendo un modelo ejemplar de colaboración público-privada.

Este éxito en Australia no es un hecho aislado: es un modelo altamente replicable y escalable en otros mercados, especialmente en contextos con alta demanda de vivienda y objetivos de descarbonización, que nos consolida como un referente en la transición hacia una construcción más industrializada, eficiente y sostenible.

490

Viviendas previstas

Más de 1.000

Módulos prefabricados

Cairns

(Queensland, Australia)

Ubicación

Vivienda social y asequible

Tipología

Más de 54 M AUD

Programa público de apoyo a la industrialización de la vivienda

Gobierno de Queensland

Promotor

4.5 Cuidamos el agua

GRI: 303-1; 303-2; 303-3; 303-4; 303-5

La gestión eficiente del agua constituye un elemento cada vez más relevante para el desarrollo sostenible de nuestras actividades. Aunque el sector de la construcción no se caracteriza por un consumo intensivo de este recurso, la creciente presión sobre los recursos hídricos, junto con los efectos derivados del cambio climático refuerzan la necesidad de avanzar hacia modelos de gestión basados en el conocimiento, la eficiencia y la mejora continua.

Partiendo de nuestra realidad operativa, la mayor parte del agua empleada en nuestras actividades se devuelve al entorno natural, si bien durante su uso puede experimentar alteraciones en su calidad. Este consumo se concentra principalmente en actividades como el control del polvo, la limpieza de equipos y superficies, la refrigeración de maquinaria, así como en la producción y el curado del hormigón. Desde el punto de vista del vertido, algunas de nuestras actividades generan aguas residuales que se descargan en distintos cuerpos hídricos, sobre los que se realiza un control y seguimiento.

En este contexto, FCC Construcción impulsa medidas orientadas a mejorar la eficiencia en el uso del agua y fomentar su reutilización en sus obras y centros de trabajo. Entre ellas destacan la **captación y almacenamiento de aguas pluviales** para usos auxiliares, la **reutilización de agua procedente de procesos constructivos**, el **seguimiento periódico de consumos para detectar oportunidades de mejora** y la **priorización de fuentes alternativas al agua de red** cuando las condiciones técnicas lo permiten.

Asimismo, desarrollamos actuaciones orientadas a minimizar los impactos sobre la calidad del agua, mediante la instalación de sistemas de tratamiento en obra, la decantación de sólidos en suspensión, el control de parámetros fisicoquímicos, la regulación del pH cuando resulta necesario y la realización de análisis periódicos para verificar el cumplimiento de los requisitos ambientales antes de cualquier vertido.

Durante 2025 el consumo total de agua se ubicó en **1.463.697 m³**, lo que representa **una reducción del 8,8%** respecto al ejercicio anterior. La red de abastecimiento continuó siendo la principal fuente de suministro, seguida del agua subterránea y de las aguas pluviales captadas y almacenadas.

Consumo de agua (m³)

1.605.439

2024

1.463.697

2025



Extracción de agua por fuentes de abastecimiento (m³)

	2025
Agua superficial	65.330
Agua subterránea	220.613
Agua de red de abastecimiento	972.108
Agua marina	0
Agua reciclada / reutilizada de la propia obra	65.608
Aguas pluviales captadas y almacenadas	140.038
Otras aguas	0
Total 2025	1.463.697
Total con estrés hídrico (2025)	1.171.422
Total con estrés hídrico (2024)	1.273.286

* En 2025, todas las fuentes de agua empleadas presentan una concentración de sólidos disueltos inferior a 1.000 mg/l, en línea con la tipología de los recursos captados, que no incluyen aguas de carácter salino.

Durante 2025 reutilizamos 65.608 m³ de agua en obras y centros de trabajo, frente a los 4.636 m³ registrados el año anterior, destinados a distintos usos operativos. Este incremento responde, en parte, a una mejora en el control y la contabilización de los volúmenes de agua gestionados, especialmente de los vertidos, lo que ha permitido disponer de una información más precisa sobre el agua reutilizada. Asimismo, refleja el esfuerzo realizado para favorecer una gestión más eficiente del recurso y reducir la necesidad de recurrir a fuentes convencionales de abastecimiento siempre que las condiciones técnicas y operativas lo permiten.

Ponemos nuestros datos en contexto

65.608 m³

Total de agua reutilizada en obra

lo que equivale a 26 piscinas olímpicas o al consumo anual de aproximadamente 459 hogares españoles.



Consumo de agua por fuentes de abastecimiento (m³)

Fuente de abastecimiento	Consumo 2025	% sobre total
Agua superficial	65.330	4,5%
Agua subterránea	220.613	15,1%
Agua de red de abastecimiento	972.108	66,4%
Agua reciclada/reutilizada de la propia obra	65.608	4,5%
Aguas pluviales captadas y almacenadas	140.038	9,6%
Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas	0	0,0%
Agua marina	0	0,0%
Total	1.463.697	100%

En FCC Construcción, la extracción de agua se corresponde, en la práctica, con el volumen de agua que consumimos, dada la naturaleza de nuestras actividades, en las que la mayor parte del recurso se devuelve al medio tras su uso. No obstante, si se considera el consumo neto de agua, entendido como la diferencia entre el agua extraída y la vertida, los valores registrados son los siguientes:

Consumo de agua (agua extraída - agua vertida)

1.148.246

Con estrés hídrico (m³)
2024

649.016

Con estrés hídrico (m³)
2025

1.302.498

m³
2024

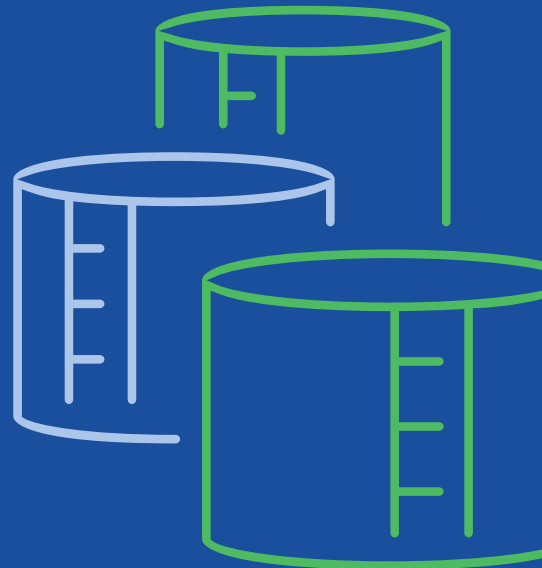
74.597

m³
2025

En algunas de nuestras obras, el dato de consumo neto puede ser incluso negativo, por ejemplo, en zonas donde el freático está muy próximo puede aflorar el agua y esta se trata como un vertido.

Durante el ejercicio 2025, el volumen total de agua vertida ascendió a 1.389.100 m³, lo que supone un incremento de 4,5 veces el dato de 2024. Esta variación responde principalmente a una mejora en la contabilización y el seguimiento de los vertidos por parte de las obras, ya que en ejercicios anteriores no siempre se disponía de un control homogéneo de esta información.

Como se detalla más adelante en el apartado de Minimización de nuestro impacto sobre el agua, el desglose de los distintos tipos de vertido permite comprender mejor esta evolución.



Huella hídrica y mejora del conocimiento del recurso

Uno de los principales avances del ejercicio ha sido la consolidación del modelo de gestión y evaluación de la huella hídrica de FCC Construcción. En 2025 **verificamos por segundo año consecutivo nuestra huella hídrica** conforme a la metodología **Water Footprint Network**, tanto para las actividades nacionales como internacionales, reforzando la fiabilidad, trazabilidad y comparabilidad de la información disponible sobre el uso del agua.

Caracterización de Huella Hídrica (m³)

Tipo de Huella Hídrica	2024	2025
Azul Directa	1.343.937,00	1.043.031,68
Azul Indirecta	60.432.134,00	186.145.195,44
Gris	170.729,00	1.484.105,98
Total	61.946.800	188.672.333

Este proceso ha venido acompañado de una mejora continua de la metodología de cálculo y de los sistemas internos de gestión de datos. Durante el ejercicio integramos completamente el cálculo de la huella hídrica en la **plataforma corporativa DISCON**, permitiendo automatizar procesos, mejorar la calidad de la información reportada y facilitar el seguimiento de indicadores en todas las geografías donde desarrollamos nuestra actividad.

Asimismo, reforzamos las **acciones de formación** dirigidas a los equipos responsables del reporte y seguimiento de indicadores hídricos, favoreciendo una mayor concienciación sobre la importancia de una gestión eficiente del agua y contribuyendo a mejorar la calidad de los datos recopilados. Este esfuerzo se ha traducido en una monitorización más exhaustiva de los consumos y vertidos y en una mejor comprensión de los principales focos de impacto asociados a nuestra actividad.

Como parte de la evolución metodológica, incorporamos **nuevos criterios de análisis** que permiten evaluar con mayor precisión la relevancia de cada proyecto en función de variables como el estrés hídrico de su ubicación, las condiciones socioeconómicas del entorno y la dimensión relativa de los consumos asociados a cada obra. Esta aproximación facilita la identificación de áreas prioritarias de actuación y fortalece la capacidad de la organización para orientar la toma de decisiones en materia de gestión hídrica.

Consumo de agua 2025 por fuente de extracción y estrés hídrico (m³)

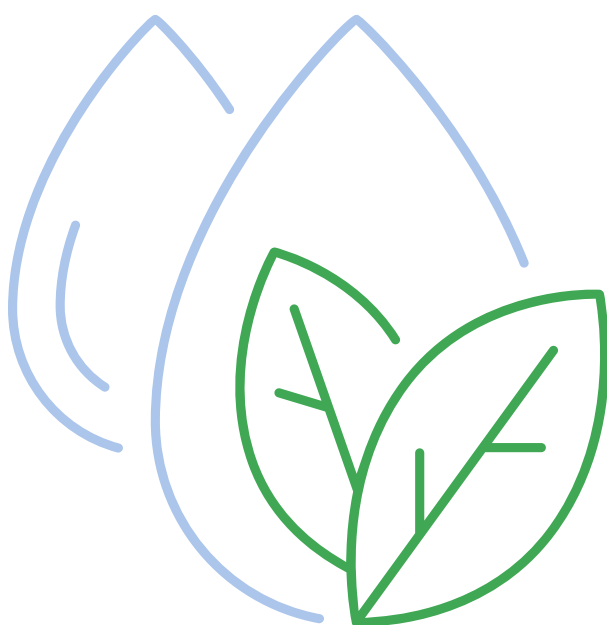
Fuente de extracción	Total 2025	Total con estrés hídrico 2025
Agua superficial	65.330	59.689
Agua subterránea	220.613	220.613
Agua de red de abastecimiento	972.108	685.530
Agua marina	0	0
Agua reciclada/reutilizada de la propia obra	65.608	65.608
Aguas pluviales captadas y almacenadas	140.038	139.981
Otras aguas consecuencia de extracciones, procesamientos o usos de materias primas	0	0
Total	1.463.697	1.171.422

De cara a los próximos ejercicios, continuaremos avanzando en la mejora del conocimiento y la gestión del recurso hídrico mediante la ampliación progresiva del alcance de la huella hídrica y el fortalecimiento de los mecanismos de reporte y transparencia, incluyendo la preparación para participar por primera vez en la iniciativa CDP Water.

4.6 Reducimos la contaminación

GRI: 3-3; 303-2; 303-4; 305-7

La naturaleza de nuestros proyectos implica una interacción constante con el entorno, por lo que aplicamos medidas específicas orientadas a minimizar las afecciones sobre la calidad del aire, proteger los recursos hídricos y prevenir impactos sobre el suelo.



Minimización de nuestro impacto sobre el agua

Determinadas actividades que desarrollamos pueden generar aguas residuales que, una vez tratadas y controladas, son vertidas a distintos medios receptores. Con el objetivo de prevenir impactos sobre las masas de agua y garantizar el cumplimiento de los requisitos ambientales aplicables, aplicamos medidas específicas de control y seguimiento en todos aquellos proyectos que implican vertidos.

El control de los vertidos constituye un elemento esencial de nuestra gestión ambiental. Para ello, realizamos un seguimiento continuo de las aguas residuales generadas en aquellas actividades que requieren vertido, aplicando medidas de tratamiento, control y verificación que nos permiten asegurar el cumplimiento de los requisitos ambientales y minimizar las afecciones sobre los medios receptores.

Entre estas actuaciones destacan:

- Instalación de sistemas de tratamiento en obra
- Decantación de sólidos en suspensión
- Control de parámetros fisicoquímicos
- Realización de análisis periódicos que nos permiten verificar la calidad del agua antes de su vertido

Asimismo, todos los vertidos se realizan bajo las correspondientes autorizaciones emitidas por las administraciones competentes y de acuerdo con las condiciones establecidas en cada caso.

Durante 2025 gestionamos un volumen total de vertidos de **1.389.100 m³**, frente a los **302.942 m³** registrados en 2024. Este incremento responde tanto al refuerzo de los mecanismos de control y contabilización de los vertidos en las obras como a la evolución y naturaleza de los proyectos ejecutados durante el ejercicio. De este total, 457.431 m³ fueron sometidos a procesos de depuración previos a su vertido, contribuyendo a minimizar los impactos sobre los medios receptores. Además, mantuvimos un seguimiento específico de los vertidos realizados en zonas sometidas a estrés hídrico, que representaron 522.406 m³ durante el ejercicio.

La monitorización continua de los vertidos y la aplicación de medidas preventivas nos permiten reducir las afecciones sobre las masas de agua y reforzar la protección del entorno en todas las fases de ejecución de nuestros proyectos.



Vertido de aguas residuales (m³)

Destino del vertido de agua	Total 2024	Total 2025
Dominio Público Hidráulico (agua superficial) (m³)	142.754	537.438
Dominio Público Hidráulico (agua subterránea) (m³)	5.643	6.142
Dominio Público Marítimo Terrestre (agua marina) (m³)	0	0
Red de saneamiento (agua de terceros) (m³)	91.048	655.245
Fosa séptica estanca (agua de terceros) (m³)	63.496	190.275
TOTAL vertidos (m³)	302.942	1.389.100
TOTAL con estrés hídrico (m³)	125.040	522.406
Agua depurada (m³)	50.634	457.431

Vertidos de agua por tipo de agua 2025

	m³	%
Total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l	1.204.126	86,68%
Total de sólidos disueltos > 1000 mg/l	184.974	13,32%
TOTAL vertidos (m³)	1.389.100	100%

Vertidos de agua por tipo de agua en zonas con estrés hídrico 2025

	m³	%
Total de sólidos disueltos ≤ 1000 mg/l	339.171	65%
Total de sólidos disueltos > 1000 mg/l	183.235	35%
TOTAL vertidos (m³)	522.406	100%

Destino vertido 2025

	m³	%
Vertido depurado a Dominio Público Hidráulico (agua superficial)	537.438	38,7%
Vertido depurado a Dominio Público Hidráulico (agua subterránea)	6.142	0,4%
Vertido a red de saneamiento	655.245	47,2%
Vertido a fosa séptica estanca	190.275	13,7%
TOTAL	1.389.100	100%



Volumen de vertido aguas residuales (m³) 2025

1.389.100

Vertido total

100,0%

Vertido total (% sobre vertido total)

65.608

Agua reciclada en la propia obra

4,7%

Agua reciclada en la propia obra
(% sobre vertido total)

457.431

Agua depurada

32,9%

Agua depurada (% sobre vertido total)

Calidad del aire

El uso de maquinaria y equipos, el transporte de materiales, los movimientos de tierras o determinadas actividades productivas pueden generar emisiones atmosféricas y partículas en suspensión que afectan al entorno de los proyectos.

Para minimizar estos impactos, FCC Construcción aplica **medidas preventivas** adaptadas a las características de cada actividad, orientadas tanto a reducir las emisiones asociadas al consumo energético como a controlar la generación y dispersión de polvo. Entre ellas destacan:

- Humidificación de superficies y viales
- Cobertura de acopios
- Limpieza de zonas de tránsito
- Optimización de procesos productivos
- Mantenimiento preventivo de maquinaria y equipos

La monitorización de las emisiones constituye una herramienta fundamental para orientar la mejora continua. Por ello, realizamos un seguimiento periódico de los principales contaminantes atmosféricos y analizamos de forma diferenciada las emisiones asociadas a nuestras distintas áreas de actividad. Además, desglosamos las emisiones de partículas por tipología de operación para identificar aquellas actividades con mayor potencial de mejora y reforzar la eficacia de las medidas implantadas.

Durante 2025, las emisiones de partículas alcanzaron los 411.097 kg, concentrándose principalmente en actividades relacionadas con el machaqueo de áridos, los movimientos de tierras y el transporte de materiales. Paralelamente, las medidas de control implantadas permitieron evitar la emisión de más de 2,1 millones de kg de polvo, contribuyendo a reducir las afecciones sobre el entorno y las comunidades próximas a nuestros proyectos.

La reducción de las emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx) observada respecto al ejercicio anterior se debe principalmente a la finalización de la obra de NEOM, que supuso una disminución muy significativa del consumo de combustibles y de las emisiones asociadas a su uso.

Óxidos de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire (kg)

	Emisiones de NOx totales	Emisiones de SOx totales	Emisiones de CO totales	Emisiones de NH3 totales	Emisiones de COVs totales	Emisiones de partículas totales 2025	Reducción emisiones polvo 2025
Total 2025	5.244.565	1.374	947.548	1.421	238.232	411.097	2.134.558
Total 2024	10.808.497	2.671	NUEVO	NUEVO	490.947	392.886	2.423.666



Emisiones de partículas y emisiones evitadas de polvo en 2025 (kg)

Emisiones de partículas totales

392.886

2024 (kg)

411.097

2025 (kg)

+4,6%

Variación

Reducción de emisiones de polvo

2.423.666

2024 (kg)

2.134.558

2025 (kg)

-11,9%

Variación

Ponemos nuestros
datos en contexto

2.135 t

de reducción de emisiones de polvo

que equivaldrían
a 21.135 sacos
de 10 kg de
cemento, o al
peso de unos
270 elefantes
africanos adultos.



Emisiones de polvo por actividad (kg)

Actividad	Emisiones de partículas 2025	% sobre total
Por fabricación de aglomerado asfáltico	567	0,1%
Por fabricación de hormigón	15.186	3,7%
Por machaqueo de áridos	178.748	43,5%
Por acopio de materiales	38.458	9,4%
Por movimiento de tierras	104.849	25,5%
Por transporte de materiales consumidos	55.251	13,4%
Total 2025	411.097*	100,0%

Emisiones de polvo (kg)



* Datos solo de FCC Construcción, S.A.



Protección del suelo y prevención de derrames

La prevención de afecciones al suelo forma parte de los mecanismos de control ambiental que aplicamos en nuestros proyectos. Este enfoque preventivo se complementa con la implantación de sistemas de contención, el control continuo de las condiciones ambientales de las áreas de trabajo y la aplicación de protocolos de actuación que permiten minimizar el riesgo de contaminación accidental y responder de forma rápida y eficaz ante cualquier incidencia.

En 2025 registramos 63 incidencias relacionadas con derrames accidentales y afecciones sobre el terreno, con un volumen total de 76 m³. De ellas, 18 estuvieron vinculadas a episodios de contaminación o alteración inadecuada del suelo y 45 correspondieron a vertidos inadecuados, no controlados o accidentales. La mayor parte de estas incidencias se localizó en España y América, regiones que concentran una parte significativa de nuestra actividad.

Afecciones significativas sobre el terreno de FCC Construcción

	Contaminación o alteración de suelos de forma inadecuada o no controlada N°	Contaminación o alteración de suelos de forma inadecuada o no controlada Volumen (m³)	Vertidos inadecuados, no controlados o accidentales N°	Vertidos inadecuados, no controlados o accidentales Volumen (m³)	Total derrames accidentales 2025 N°	Total derrames accidentales 2025 Volumen (m³)
Total 2025	18	22	45	54	63	76



Nuevo viaducto del Quisi.
Alicante, España.

4.7 Protegemos lo natural

GRI: 3-3; 101-1; 101-2; 101-4; 101-5; 101-6; 101-7; 101-8

La conservación y protección de la biodiversidad es uno de los compromisos clave de nuestra *Política Medioambiental*. A través de la aplicación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental, así como de los objetivos y acciones definidos en nuestra Estrategia de Sostenibilidad, nos comprometemos a contribuir al mantenimiento del capital natural, promoviendo la conservación de la biodiversidad y apoyando la recuperación de los ecosistemas.

Este compromiso se materializa mediante la aplicación de medidas preventivas, de seguimiento, restauración y, en su caso, compensación, orientadas a minimizar las afecciones sobre los ecosistemas y favorecer su conservación, y se extiende a toda nuestra cadena de valor a través de la aceptación de nuestro *Código de Comportamiento Ambiental*. Asimismo, el propio *Código ético y de conducta* de FCC, establece la necesidad de proteger los ecosistemas como principio de actuación.

Dada la envergadura de nuestros proyectos, ya desde las fases más iniciales, son sometidos a procesos de evaluación ambiental, donde se estudian las diferentes alternativas de desarrollo, considerando múltiples factores, entre ellos su afección a la biodiversidad. Asimismo, estos procesos incorporan mecanismos de participación pública que permiten a los diferentes grupos de interés expresar sus inquietudes y aportaciones.

Como resultado de esta evaluación, se establecen las directrices que orientan la ejecución del proyecto, las cuales, en FCC Construcción, nos comprometemos a integrar en nuestro Sistema de Gestión Ambiental y aplicar de forma sistemática. Adicionalmente, a través de nuestro Sistema de Buenas Prácticas propio, identificamos e implantamos medidas específicas, de eficiencia contrastada, orientadas a la conservación y protección de la biodiversidad, que van más allá de los requisitos legales y contractuales.

La identificación de riesgos e impactos sobre la biodiversidad forma parte de nuestro Sistema de Gestión Ambiental, mediante el análisis de la sensibilidad ecológica de los entornos afectados, la identificación de hábitats y especies de interés, la presencia de espacios naturales protegidos y otros elementos relevantes.

Nuestro enfoque combina el **cumplimiento de los planes de vigilancia ambiental**, derivados de ese proceso de Evaluación Ambiental, **con la aplicación de medidas específicas de prevención, seguimiento y restauración adaptadas a las características de cada entorno**. Esta gestión resulta especialmente relevante en aquellos proyectos ubicados en espacios naturales protegidos o en áreas con elevado valor ecológico, donde reforzamos los mecanismos de control y monitorización para minimizar las afecciones sobre los ecosistemas y favorecer su conservación.



Tejado sede del Ayuntamiento de Madrid en Legazpi. Madrid, España.

Además, disponemos de una *Guía Básica de Gestión y Conservación de la Biodiversidad* que orienta nuestra actuación en hábitats naturales o zonas con especies animales o vegetales amenazadas con el fin de proteger y conservar la biodiversidad, mantener los beneficios derivados de los servicios ecosistémicos y fomentar el manejo sostenible de los recursos naturales vivos.

Asimismo, mantenemos una coordinación continua con las administraciones competentes y otros agentes vinculados a cada proyecto, para asegurar la adecuada integración de los requisitos ambientales y el seguimiento de las medidas establecidas.

Cuando los proyectos se desarrollan en áreas especialmente sensibles, como los Lugares de Importancia Comunitaria (LIC) o las Zonas de Especial Protección para las Aves (ZEPA), llevamos a cabo un seguimiento especializado orientado a preservar los valores ambientales presentes y garantizar la adecuada aplicación de las medidas de protección, restauración o compensación previstas para favorecer la conservación de la biodiversidad.

En función de las características de cada proyecto, entre las actuaciones que desarrollamos se encuentran la protección de especies y hábitats de interés, la adaptación de

los trabajos a los ciclos biológicos de la fauna, la reducción de impactos derivados del ruido, las vibraciones o la iluminación y la preservación de entornos acuáticos y vegetación de especial valor ecológico. A través de este enfoque preventivo, integrado en la planificación y ejecución de las obras, buscamos compatibilizar el desarrollo de la actividad con la conservación de la biodiversidad y la protección de los recursos naturales presentes en el entorno.

La gestión de la biodiversidad se extiende también a las fases finales de los proyectos, donde desarrollamos actuaciones de restauración ambiental y seguimiento del entorno con el objetivo de favorecer la recuperación de las áreas intervenidas.

Las medidas de protección, restauración y seguimiento ambiental desarrolladas en los proyectos contribuyen asimismo a **preservar los servicios de los ecosistemas asociados a los entornos donde operamos**, entre ellos la conservación de hábitats para la flora y la fauna, la regulación hídrica de cauces y humedales, la protección del suelo frente a procesos de degradación y el mantenimiento de los valores ecológicos y paisajísticos de los territorios en los que desarrollamos nuestra actividad.

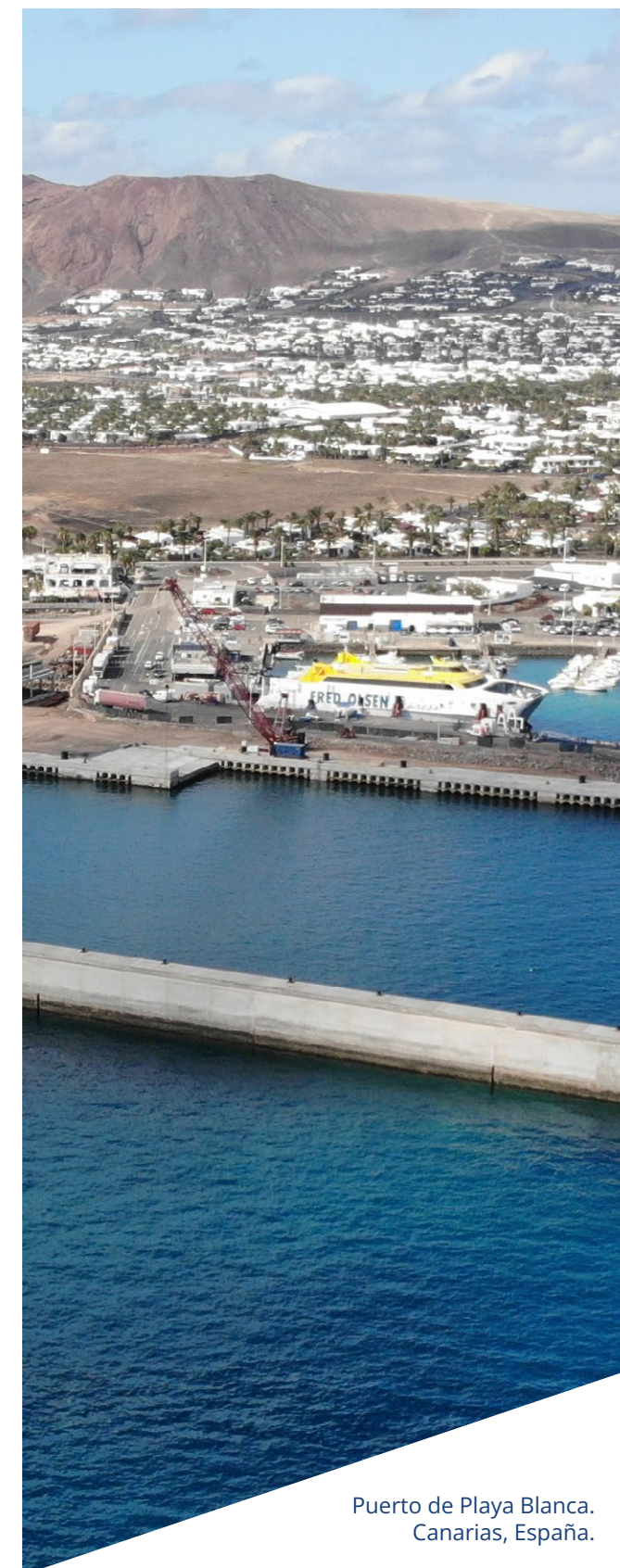
Protección de la biodiversidad en nuestros proyectos

El sector de la construcción genera impactos sobre el entorno natural, algunos inevitables, pero que se pueden minimizar. Por ejemplo, la pérdida de vegetación, la alteración del paso de fauna, el ruido, la iluminación nocturna o el polvo sobre las plantas. La identificación temprana de estos factores permite definir medidas específicas de prevención, seguimiento y restauración adaptadas a las características de cada proyecto.

Estos impactos son evaluados previamente a que nosotros comencemos nuestra actividad, y para ellos se definen unas medidas de mitigación o compensación. Nuestro papel es asegurar que se cumplen y concienciar sobre su importancia.

Entre nuestras acciones está la correcta identificación y caracterización del entorno en el que se actúa, la localización de posibles elementos sensibles (hábitats, especies, cauces, etc.) y la adaptación de los trabajos para reducir al máximo las afecciones.

Este proceso permite aplicar una secuencia de actuación basada en la identificación temprana de elementos sensibles, la adopción de medidas preventivas para evitar o minimizar las afecciones, la aplicación de medidas de restauración ambiental en las áreas intervenidas y, cuando procede, la ejecución de las medidas compensatorias definidas en los instrumentos de evaluación ambiental.



Puerto de Playa Blanca.
Canarias, España.

Terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas

Tipo de afección	2024		2025	
	Nº obras	Superficie (ha)	Nº obras	Superficie (ha)
Localización en parajes naturales protegidos o con elevado valor para la biodiversidad	12	758	13	673
Localización en zona con paisaje catalogado como relevante	13	1.166	15	1.249
Afección a cauce natural en paraje protegido	6	51	7	51
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	13	858	17	873
Afección a cauces con valor muy elevado para comunidades locales y pueblos indígenas	7	64	11	65
Afección a cauces con valor relevante para comunidades locales y pueblos indígenas	10	852	13	849
Afección a vegetación catalogada o protegida	8	908	22	1.839
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	18	905,18	23	1.467

Durante 2025 desarrollamos actividades en entornos que presentan distintos niveles de sensibilidad ambiental y relevancia para la biodiversidad. En total, identificamos 13 obras localizadas en espacios naturales protegidos, así como 15 actuaciones situadas en zonas con paisajes catalogados como relevantes.

Asimismo, 17 proyectos registraron afecciones potenciales sobre cauces naturales en áreas con alto valor para la biodiversidad y 23 actuaciones se desarrollaron en entornos donde se identificó la presencia de especies animales catalogadas o protegidas. Por su parte, 22 proyectos presentaron interacción con formaciones vegetales protegidas o de especial interés para la conservación. Estas actuaciones se desarrollaron en entornos que incluyen espacios Red Natura 2000, ZEPA, ZEC, parques nacionales, humedales y otras áreas de elevado valor ecológico, así como en zonas con presencia de hábitats y especies de interés para la conservación.

Como parte de las actuaciones de seguimiento y restauración ambiental desarrolladas en nuestros proyectos, durante 2025 impulsamos medidas dirigidas a la recuperación de áreas intervenidas y a la conservación de espacios de interés ecológico. Estas actuaciones permitieron proteger 30,09 hectáreas y restaurar 54,16 hectáreas, contribuyendo a mantener y recuperar hábitats de interés y reforzar la conservación de especies presentes en los entornos donde desarrollamos nuestra actividad.

Ponemos nuestros datos en contexto

54,16 ha

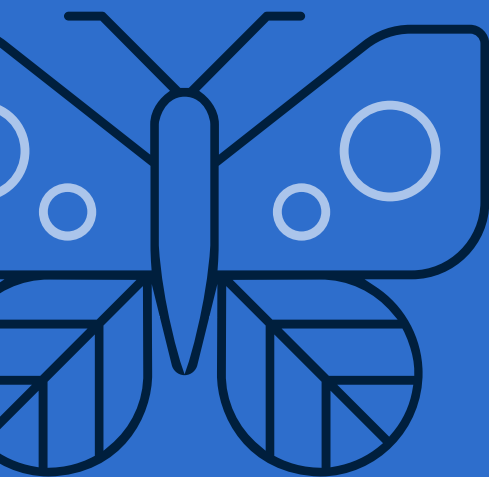
de áreas restauradas

equivalentes a la recuperación de una superficie de unos 72 campos de fútbol, es decir, más de medio millón de metros cuadrados de naturaleza restaurada.



Las actuaciones de protección y restauración ambiental se desarrollaron en distintos países donde operamos, adaptándonos a las características ecológicas de cada territorio y contribuyendo a la conservación de hábitats y especies de interés local.

La siguiente tabla recoge una selección de **proyectos desarrollados durante 2025 en espacios naturales protegidos o en áreas de elevado valor para la biodiversidad**. En ella se describen algunos de los principales hábitats, especies y elementos ambientales identificados, así como las medidas de protección, seguimiento y restauración aplicadas para minimizar las afecciones potenciales sobre estos entornos.



00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	128
En equilibrio con lo que nos rodea												
País	Nombre de la obra	Localización y contexto					Afecciones y medidas de protección					
Chile	Puente Industrial	Hualpén, Región del Biobío. El proyecto atraviesa un humedal asociado al río Biobío.					El entorno alberga especies protegidas de reptiles y anfibios. Se aplican medidas de seguimiento ambiental y protección de hábitats sensibles, así como actuaciones orientadas a minimizar las afecciones sobre la biodiversidad presente.					
Reino Unido	Autovía A465	Parque Nacional de <i>Brecon Beacons</i> (Gales), en áreas incluidas en espacios protegidos de interés para la conservación.					Se identificaron especies protegidas como la Doncella de Ondas Rojas (<i>Euphydryas aurinia</i>), el gran tritón crestado (<i>Triturus cristatus</i>) y el murciélago de herradura pequeño (<i>Rhinolophus hipposideros</i>), aplicándose medidas específicas de protección y seguimiento.					
Rumanía	Tramo 3: Gurasada-Simeria	Espacios Natura 2000, entre ellos ROSCI0064 – <i>Defileul Mureșului</i> .					Se localiza en áreas protegidas designadas por su elevado valor ecológico, donde se identificaron hábitats prioritarios y especies de interés comunitario. Se desarrollaron medidas específicas de protección, seguimiento y conservación durante la ejecución de las obras.					
	Lugoj-Timișoara Este	Espacios Natura 2000, entre ellos ROSCI0373 – Râul Mureș între Brănișca și Ilia.					El proyecto se desarrolla en un entorno de elevada sensibilidad ambiental, con presencia de especies y hábitats protegidos, requiriendo medidas de control y vigilancia ambiental reforzadas.					
España	7 obras	Diversos espacios naturales protegidos y áreas de elevado valor ecológico. Entre ellos se incluyen actuaciones localizadas en espacios Red Natura 2000, ZEPA, ZEC y otros entornos de especial interés para la conservación.					Se identificó la presencia de especies de flora y fauna protegidas, así como vegetación catalogada y hábitats de interés comunitario. Se aplicaron medidas preventivas, de seguimiento y restauración orientadas a minimizar las afecciones sobre los ecosistemas.					
Portugal	3 obras	Espacios naturales protegidos y áreas con valores ambientales relevantes.					Las actuaciones se desarrollaron en entornos con presencia de vegetación y fauna de interés para la conservación, aplicándose medidas específicas de protección, monitorización y restauración ambiental.					

Algunas de las especies de flora identificadas en la Lista Roja de la UICN o en listados nacionales de conservación presentes en los espacios donde se desarrollaron nuestros proyectos durante 2025 fueron:

- En España: matorrales halonitrófilos; especies como el espino negro *Maytenus senegalensis*; el salado (*Salsola papillosa*); el azufaífo (*Ziziphus lotus*); flor de Chio (*Hymantoglossum*) y praderas marinas de zosteras (*Zostera noltei*).
- En Rumanía: *Quercus cerris*, *Fagus sylvatica*, formaciones aluviales de *Alnus glutinosa*, así como *Fraxinus excelsior*, *Alnus incana* y *Salix alba*.

Algunas de las especies de fauna identificadas fueron:

- En España: águila perdicera (*Aquila fasciata*), terrera común (*Calandrella brachydactyla*), ganga ibérica (*Pterocles alchata*), carraca europea (*Coracias garrulus*), águila real (*Aquila chrysaetos*), galápago europeo (*Emys orbicularis*) y delfín mular (*Tursiops truncatus*).
- En Rumanía: nutria europea (*Lutra lutra*), martín pescador común (*Alcedo atthis*), águila real (*Aquila chrysaetos*), galápago europeo (*Emys orbicularis*) y diversas especies asociadas a espacios Natura 2000 de especial relevancia ecológica.
- En Reino Unido: doncella de ondas rojas (*Euphydryas aurinia*), lirón (*Gliridae*), gran tritón crestado (*Triturus cristatus*) y murciélago de herradura pequeño (*Rhinolophus hipposideros*).

En los **Anexos** se recoge más información sobre los impactos de nuestra actividad en diferentes entornos.

Caso de éxito

Construir en
equilibrio con el
entorno

Puente Industrial de Chile



En el proyecto **Puente Industrial de Chile** demostramos que las grandes infraestructuras pueden desarrollarse en armonía con el entorno natural. Este proyecto, situado en la **región del Biobío**, conecta las comunas de **Hualpén y San Pedro de la Paz** mediante una nueva infraestructura estratégica destinada a mejorar la conectividad regional y a descongestionar corredores clave como la **Ruta 160** y la **Avenida Costanera**. El proyecto comprende **2,5 kilómetros de puente y 6,5 kilómetros de conexión total**, con una inversión aproximada de **140 millones de euros** y un plazo de ejecución de **36 meses**.

Desde las fases iniciales de la obra, la protección de la biodiversidad se integró como una prioridad operativa. El emplazamiento presentaba una elevada sensibilidad ambiental, tanto por la presencia de fauna nativa como por la interacción directa con el cauce del **río Biobío** y áreas de valor ecológico próximas, incluyendo sectores asociados al **Humedal Los Batros**. En este contexto, aplicamos medidas preventivas, correctoras y de seguimiento en línea con los compromisos establecidos en la **Resolución de Calificación Ambiental (RCA)** del proyecto.

Puente Industrial
de Concepción. Chile.

Para ello desplegamos un programa de conservación que incluyó:

- **Formación ambiental** al 100% del personal, incluidos contratistas y subcontratistas, con charlas técnicas sobre identificación de especies, prevención de impactos y protocolos de actuación.
- **Protección de nidos y madrigueras**, con señalización y delimitación de zonas sensibles, especialmente durante periodos de reproducción.
- **Control de tránsito de maquinaria**, restringido a caminos habilitados para evitar la destrucción accidental de hábitats de reptiles y roedores.
- **Prohibiciones explícitas:** caza, uso de fuego para eliminación de vegetación y empleo de sustancias dañinas para la fauna silvestre.
- **Plan especializado de rescate y relocación de anfibios y reptiles**, desarrollado conforme a la normativa ambiental y supervisado por especialistas. En el marco de estas actuaciones se aplicaron medidas específicas de rescate de anfibios, reptiles y fauna íctica, con seguimiento posterior para verificar su eficacia. Se rescataron y relocaron **410 anfibios y reptiles** y **133 peces**, incluyendo especies nativas de interés como *Batrachyla taeniata*, *Caudiverbera caudiverbera*, *Philodryas chamissonis*, *Liolaemus tenuis*, *Cheirodon galusdae*, *Galaxias maculatus*, *Percilia gillisi* y *Trichomycterus areolatus*.

Los resultados avalan el enfoque: reducción del 100% en la presencia de reptiles en zonas intervenidas antes del inicio de los trabajos, y cumplimiento íntegro de los compromisos de la Resolución de Calificación Ambiental.

En conjunto, este proyecto constituye un ejemplo de cómo la construcción de infraestructuras estratégicas puede avanzar de forma compatible con la conservación del entorno natural. Más allá de su contribución a la movilidad y al desarrollo regional, el Puente Industrial de Chile refleja la capacidad para integrar criterios de biodiversidad, seguimiento técnico y cumplimiento normativo en la ejecución de obras complejas, reforzando una forma de construir más responsable, preventiva y alineada con los principios de sostenibilidad de la compañía.

Región del Biobío, Chile

Ubicación

6,5 Km
(2,5 km de puente)

Longitud total

Puente y conexión vial estratégica

Tipología

~140 M€

Inversión

100%
(propios, contratistas y subcontratistas)

Personal formado en gestión ambiental

Reducción del 100% de reptiles en zonas intervenidas antes del inicio de los trabajos

Resultado clave



Puente Industrial de Concepción. Chile.

Conservación de infraestructuras y gestión medioambiental

Mantenimiento integral de las rondas de Barcelona y el tramo municipal de la Gran Vía Nord. (Matinsa)

00

01

02

03

04

En equilibrio con lo que nos rodea

05

06

07

08

09

10

11

131

Matinsa

Matinsa es la empresa del Área de Construcción especializada en la **conservación de infraestructuras y la gestión medioambiental**. Con más de 30 años de trayectoria, es un referente en el mercado español en la conservación de grandes infraestructuras, como carreteras, ferrocarriles y obras hidráulicas a lo largo del territorio nacional.

Su actividad se extiende también a la protección y restauración del entorno natural, a través de la gestión forestal, la regeneración fluvial y costera y actuaciones orientadas a la prevención de incendios. En los últimos años, esta experiencia se ha proyectado igualmente a nivel internacional, con la conservación vial de la A-465 en Gales (Reino Unido), reforzando la diversificación geográfica de la actividad.

Trayectoria

+30 años

Mantenimiento de infraestructuras

+4.870 km

de carreteras

100 km

de puentes

80 km

de túneles

87 km

de la red metropolitana en España

Proyectos destacados en 2025

Mantenimiento y explotación conjunta de las redes de control del SAIH y de la ROEA de la Confederación Hidrográfica del Júcar

Conservación y explotación del túnel internacional de Somport

Proyectos destacados anteriores

Conservación de la Casa de Campo, con una superficie de 1.722 hectáreas, que constituye una de las zonas forestales de mayor valor ecológico de la ciudad de Madrid

Proyecto de restauración del río Manzanares (Madrid)

Más información sobre la actividad de Matinsa en su cuenta de [LinkedIn](#)

En equilibrio con lo que nos rodea

Reducción de la huella ambiental y restauración ecológica

La actividad de Matinsa contribuye directamente a la conservación y mejora de ecosistemas, integrando criterios de **biodiversidad** y **economía circular** en sus intervenciones. Entre los proyectos más representativos destacan:

- **Casa de Campo y Finca Forestal de Tres Cantos** (Madrid): gestión integral de más de 1.900 hectáreas, reforzando biodiversidad y prevención de incendios. ([Más información](#))
- **Río Manzanares** (Madrid): restauración fluvial y refuerzo de especies autóctonas mediante sueltas controladas.
- **Río Guadiana** (Badajoz): control de especies invasoras y recuperación del bosque de ribera.
- **Cinturón Verde de Córdoba**: desarrollo de más de 20 km de corredores ecológicos sobre vías pecuarias.
- **Bosque de Riofrío** (Segovia): actuaciones silvopastorales orientadas a la regeneración forestal y captura de carbono.
- **Dominio público portuario de San Roque** (Cádiz): restauración de sistemas dunares y control de especies invasoras.

La biomasa de intervenciones de arboricultura se valoriza en plantas de compostaje en proyectos de I+D+i como BIOPROLIGNO (transforma los desechos de biomasa en herbicida natural para control de la vegetación).

En paralelo, Matinsa lleva tres años midiendo su huella de carbono y en 2025 se ha comprometido a **alcanzar el carbono cero en alcances 1 y 2** en varios contratos de conservación vial, a través de combustibles de menor impacto de vehículos y quitanieves, compra de electricidad con Garantías de Origen Renovable y compensación de emisiones residuales verificadas.



Innovación para la seguridad y la eficiencia

La innovación constituye una palanca clave para mejorar la seguridad, la eficiencia operativa y la sostenibilidad de las infraestructuras que gestiona la compañía:

- **Participación en PRESAI:** desarrollo de procesos de mantenimiento en infraestructuras hidráulicas mediante inteligencia artificial, robótica y gemelos digitales, avanzando hacia modelos predictivos de gestión. [\(Más información\)](#)
- **Modernización de túneles carreteros** (junto con FCC Industrial) adecuación de los túneles de Xeresa (Valencia) y Mascarat (Alicante), incorporando sistemas avanzados de seguridad, ventilación, control e iluminación.
- **Infraestructura energética sostenible:** Instalación fotovoltaica con almacenamiento y puntos de recarga repartidos por las instalaciones de presas y oficinas de la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir.

En la operativa:

- **Innovación para una conservación más sostenible:** instalación de paneles fotovoltaicos en furgones de conservación, reconocida con el Premio Fomento 2025 a la Iniciativa Sostenible.
- **Plataforma VISION:** digitalización de la gestión operativa mediante control de calidad, maquinaria, incidencias, inventario y geolocalización en tiempo real.
- **Drones con inteligencia artificial** para inspeccionar carreteras y detectar incidencias, reduciendo los desplazamientos de vigilancia.
- **Reducción de los vehículos de motor de combustión** del parque de maquinaria modificándolos a GLP y renovación por vehículos eléctricos. Compromiso social y seguridad vial.

Matinsa contribuye al desarrollo económico y social en los territorios donde opera, **generando empleo local** y favoreciendo la fijación de población en entornos rurales. A nivel institucional, forma parte de la Asociación Mundial de la carretera (PIARC), de

la Asociación Técnica de la Carretera (ATC), de la Asociación de Empresas de Conservación y Explotación de Infraestructuras (ACEX) y preside la Asociación de Empresas Restauradoras del Paisaje y Medio Ambiente (ASERPMA) y la Sociedad Española de Presas y Embalses (SEPREM).

En materia de **personas y seguridad**, se refuerza un enfoque integral basado en igualdad, prevención y capacitación:

- **Igualdad y desarrollo profesional:** avance en el Distintivo de Empresa Excelente en Igualdad del Ministerio de Igualdad y desarrollo del segundo Plan de Igualdad.
- **Seguridad vial y gestión de flota:** incorporación de amortiguadores de impacto en vehículos de conservación y reutilización de flota antigua para prolongar su vida útil, extendiendo esta práctica a quitanieves y vehículos de extinción de incendios.
- **Formación en emergencias:** programas de SVB-RCP, extinción de incendios y gestión de emergencias para reforzar la capacidad de respuesta en entornos de conservación viaria.

Cuidamos a las personas

5.1	Personas que construyen valor	135
5.2	Cerca de nuestros grupos de interés	140
5.3	Nuestro equipo	145
5.4	Construimos valor compartido	168
5.5	Nuestros clientes finales	173
5.6	El legado que creamos juntos	178

Parque Sanitario
Son Dureta en Palma de
Mallorca. España.



5.1 Personas que construyen valor

En FCC Construcción entendemos que nuestra actividad solo puede desarrollarse desde el compromiso con las personas y con el entorno en el que operamos. Detrás de cada proyecto hay equipos, colaboradores, proveedores, clientes y comunidades que forman parte de una misma cadena de valor y que contribuyen, desde distintos ámbitos, a construir infraestructuras con impacto positivo.

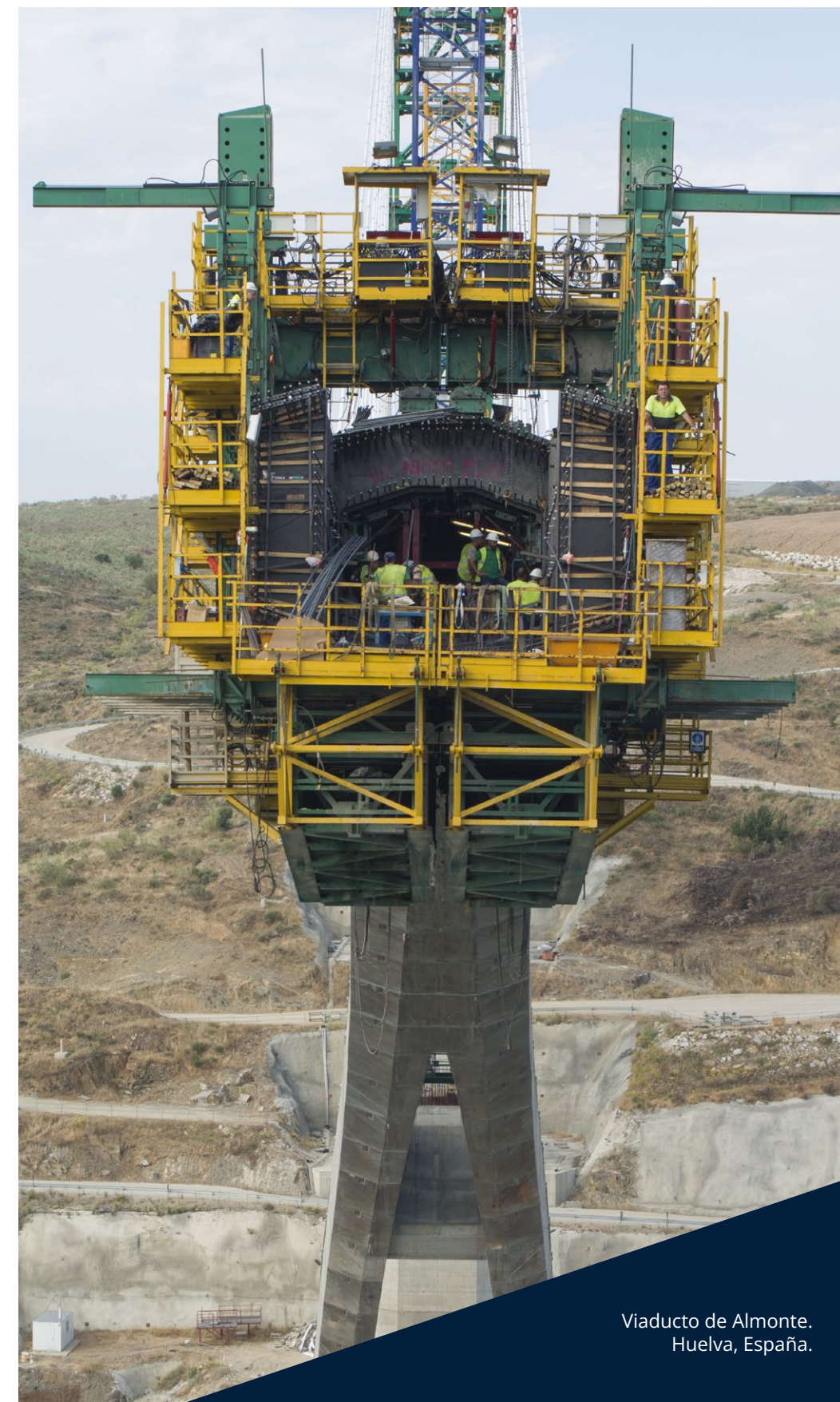
Las personas son uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia. La complejidad y diversidad de los proyectos en los que participamos nos impulsa a seguir fortaleciendo **equipos cualificados, diversos e inclusivos**, capaces de responder a los retos de un sector en constante transformación. Por ello, continuamos apostando por la atracción, el desarrollo y la retención del talento, promoviendo entornos de **trabajo seguros, colaborativos y orientados al bienestar**.

Este compromiso se extiende también a nuestra cadena de valor. Trabajamos para mantener **relaciones sólidas y duraderas** con proveedores y colaboradores, integrando criterios sociales, ambientales y éticos en nuestros procesos y fomentando una gestión responsable y transparente.

Además, entendemos que las infraestructuras tienen un impacto directo en las comunidades donde se desarrollan. Por ello, buscamos mantener **un diálogo cercano con nuestro entorno**, promoviendo la escucha activa, la colaboración y la generación de valor compartido allí donde operamos.

La confianza de nuestros grupos de interés se construye también a través de una **comunicación transparente y bidireccional**. En este sentido, seguimos reforzando nuestros canales de comunicación interna y externa, así como nuestra presencia en plataformas digitales y redes sociales, que nos permiten compartir avances, impulsar el intercambio de conocimiento y fortalecer la relación con nuestros *stakeholders*.

En un contexto marcado por nuevos retos sociales, regulatorios y ambientales, continuamos adaptando nuestras políticas y prácticas para responder de forma responsable y coherente a las expectativas de nuestros grupos de interés, manteniendo siempre el foco en las personas.



Hitos 2025

Adaptación normativa y evolución de políticas internas

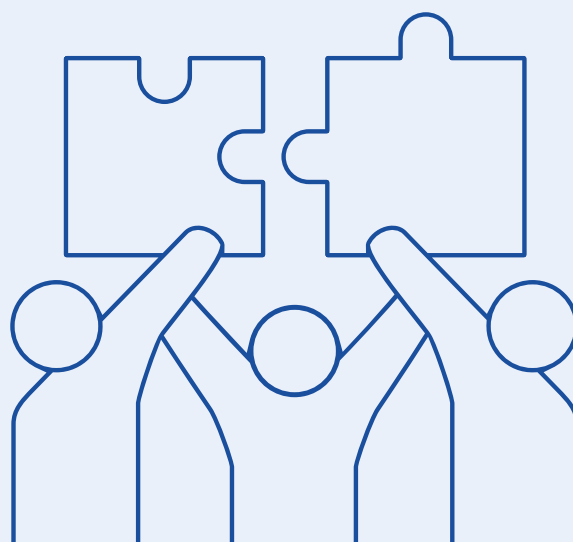
- Durante 2025 hemos continuado adaptando nuestros modelos de gestión de personas a las **nuevas exigencias regulatorias y legislativas**, reforzando políticas y procedimientos vinculados a diversidad, igualdad e inclusión.

Impulso a la igualdad

- En 2025 se firmó el **II Plan de Igualdad de Convensa (Contratas y Ventas, S.A.U.)**, reforzando el compromiso de la compañía con la igualdad de oportunidades y el desarrollo profesional en entornos tradicionalmente masculinizados.
- Seguimos avanzando en la **incorporación de mujeres en posiciones operativas y oficios de obra**, incrementando en dos puntos porcentuales la presencia femenina en estas actividades respecto al ejercicio anterior.
- Desde el área de RRHH se impulsó el **programa Explora**, dirigido a mujeres de todo el Grupo para fomentar su desarrollo personal y profesional. En 2025, contó con la participación de representantes de distintas áreas, incluida FCC Construcción. El programa combina sesiones internas y externas orientadas a reforzar habilidades vinculadas al liderazgo, la confianza, el crecimiento profesional y el desarrollo del talento femenino.
- Continuamos promoviendo la participación en el **Programa de Mujeres de Alto Potencial (EOI)**, orientado al desarrollo de capacidades de liderazgo y crecimiento profesional.

Inclusión de personas con discapacidad

- Seguimos impulsando la **integración laboral de personas con discapacidad** en toda el Área de Construcción, en colaboración con fundaciones, centros especiales de empleo y entidades sociales. En FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas, donde las características del sector lo hacen especialmente difícil, cumplimos el objetivo legal del 2%.
- Continuamos trabajando en **modelos de inclusión** adaptados a las características de cada actividad y entorno operativo, especialmente en actividades de campo y obra.



Formación y desarrollo corporativo

- Internacionalizamos distintas acciones formativas mediante la **traducción y adaptación de contenidos** para distintos países y equipos.
- Reforzamos la colaboración con proveedores externos especializados para impartir **formaciones de elevado componente técnico**.
- Impulsamos, junto al Área de Formación, **acciones específicas en sostenibilidad** relacionadas con Residuo Cero, Cálculo y Verificación de Huella de Carbono y Sistema de Debita Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente.
- Lanzamos internacionalmente la formación actualizada y traducida del **Proyecto Alejandría**, implantada en Arabia Saudí, Estados Unidos, Reino Unido y Portugal.
- Incorporamos **tres nuevos cursos BIM** al plan formativo corporativo y consolidamos la formación en Huella Hídrica, impulsada desde el Área de Sostenibilidad.
- Reforzamos las **capacitaciones** en *Código Ético y de Conducta*, anticorrupción, Canal Ético y conflictos de interés.
- Desarrollamos **el programa ASUME en Madrid y Barcelona**, un espacio de acompañamiento y bienestar emocional dirigido a personas de distintas áreas del Grupo. A través de sesiones periódicas y dinámicas confidenciales, el programa aborda aspectos relacionados con la gestión de conflictos, las relaciones interpersonales y el bienestar emocional en el entorno laboral.

Hitos 2025

Compras, digitalización y sostenibilidad de proveedores

- El **88% de las compras** se gestionaron a través de la plataforma PROCURA.
- Incorporamos **nuevas funcionalidades en PROCURA**, permitiendo la integración automática de datos con SAP desde el módulo de *sourcing* y la generación de peticiones de oferta.
- Implantamos el proceso para que las **aprobaciones de las peticiones de compras** se hagan a través de la plataforma Fiori (versión de SAP).
- Ampliamos el alcance geográfico de PROCURA, incorporando proveedores de **más de 25 países**.
- Celebramos por primera vez el **Día del Cliente Interno** y por segundo año consecutivo el **Día del Proveedor**, para reforzar la colaboración y el conocimiento entre áreas y colaboradores estratégicos.
- Finalizamos la transferencia completa de la homologación de proveedores a la **plataforma GoSupply**.
- Mantuvimos la **certificación de Compras Sostenibles ISO 20400**, superando el primer seguimiento, así como la norma UNE 15896 de Gestión de Compras de Valor Añadido.

Seguridad y salud

- Reforzamos la integración de la **seguridad y salud** mediante nuevas actuaciones impulsadas desde la Dirección.
- Actualizamos el **catálogo corporativo** de fichas de protecciones colectivas.
- Consolidamos el **sistema de inspecciones conjuntas de seguridad y salud** entre producción y prevención.
- Desarrollamos campañas específicas de medición de **sílice cristalina respirable en las obras de Metro de Madrid**.
- Continuamos realizando **charlas cortas de seguridad y salud en obra** para reforzar la sensibilización preventiva.
- Impulsamos actuaciones de comprobación a nivel nacional para verificar la adecuación de los **Planes de Seguridad y Salud** a las actividades en ejecución.
- Elaboramos y difundimos **informes corporativos de buenas prácticas** en seguridad y salud correspondientes a 2025.



Retos 2026

Talento, atracción y desarrollo de personas

- Seguir incorporando **profesionales cualificados** en un mercado laboral especialmente tensionado para perfiles técnicos y operativos vinculados a construcción, ferroviario, industrial, fotovoltaico y oficios de obra.
- Reforzar los **procesos de selección, incorporación e integración** ante el crecimiento experimentado por la compañía, manteniendo la calidad técnica y la cultura corporativa.
- Continuar avanzando en **diversidad de género** en actividades tradicionalmente masculinizadas, impulsando la atracción y el desarrollo de talento femenino en perfiles técnicos y de obra.
- Consolidar **programas de desarrollo profesional** capaces de responder a las expectativas de las nuevas generaciones, especialmente en formación, movilidad y evolución profesional.
- Seguir impulsando la **inclusión de personas con discapacidad** mediante modelos adaptados a las características de cada entorno operativo y actividad.

Transformación organizativa y adaptación regulatoria

- Adaptar herramientas, indicadores y modelos de gestión a las **nuevas exigencias regulatorias** en materia laboral, social y ASG.
- Reforzar la **trazabilidad y el seguimiento de la información** vinculada a Personas y Sostenibilidad en todos los países donde operamos.
- Mantener **capacidad de adaptación** ante un entorno regulatorio y operativo cada vez más exigente y cambiante.

Compras, digitalización y sostenibilidad de proveedores

- Continuar avanzando en la **digitalización y estandarización** de los procesos de Compras mediante la extensión de la plataforma PROCURA.
- Mejorar la **trazabilidad**, la integración de la información y la homogeneidad de los procesos de compra a nivel corporativo.
- Reforzar la incorporación de **criterios ASG** en la evaluación y adjudicación de proveedores, impulsando auditorías ASG y herramientas como GoSupply.
- Continuar ampliando los **procesos de homologación de proveedores** y extender progresivamente la implantación de GoSupply a otros países.

Cumplimiento, ética y control corporativo

- Reforzar los **mecanismos de control y supervisión** en todas las sociedades y geografías donde opera el Grupo, en línea con el Modelo de Cumplimiento de FCC.
- Seguir fortaleciendo la **cultura ética y de cumplimiento** mediante programas de formación y sensibilización vinculados al *Código Ético y de Conducta*, competencia y anticorrupción.

Formación y desarrollo corporativo

- Continuar transformando el **modelo formativo corporativo** hacia una oferta más global, accesible y alineada con las necesidades internacionales de la compañía, incluyendo información técnica.
- Consolidar el **Campus FCC como Biblioteca Digital**, ampliando contenidos formativos estructurados por escuelas y disponibles en distintos idiomas.
- Impulsar **modelos de aprendizaje continuo** y de libre acceso para las personas con identidad digital corporativa.
- Continuar con el lanzamiento internacional de la formación actualizada y traducida del **Proyecto Alejandría**.
- Seguir impulsando **Programas de Bienestar** a través de tres itinerarios: Bienestar mental; Salud y diversidad; y Deporte y alimentación.

Seguridad y salud

- Implantar a nivel nacional un **Plan de Inspecciones Externas de Seguridad y Salud** con periodicidad mensual para reforzar los mecanismos de supervisión preventiva.
- Garantizar una aplicación homogénea de los **estándares de seguridad y salud** en las distintas actividades y centros de trabajo.
- Continuar fortaleciendo la **cultura preventiva** mediante acciones de sensibilización y difusión de buenas prácticas en toda la organización.

El compromiso social de la estrategia

Las personas y el impacto social forman parte esencial de nuestra manera de entender la sostenibilidad. Por ello, la dimensión social ocupa un lugar prioritario dentro de la Estrategia de Sostenibilidad 2023–2026 de FCC Construcción, integrando compromisos orientados tanto al desarrollo de nuestros equipos como a la relación con las comunidades y grupos de interés con los que interactuamos.

Este enfoque se articula en torno a cinco ámbitos estratégicos:



01 Derechos humanos

Integramos el respeto a los derechos humanos en nuestra actividad y en la relación con nuestra cadena de valor, reforzando los procesos de debida diligencia, evaluación de riesgos y supervisión en los distintos entornos donde operamos.

02 Acción social

Promovemos iniciativas que contribuyen al desarrollo de las comunidades locales, impulsando la contratación de personas del entorno y programas de acción social alineados con nuestra estrategia de sostenibilidad y con los ODS.

03 Capital humano

Apostamos por el desarrollo profesional de nuestras personas mediante programas de formación continua, iniciativas de reconocimiento y medidas orientadas a mejorar el bienestar, la conciliación y el clima laboral.

04 Seguridad y salud

Trabajamos para consolidar una cultura preventiva integrada en toda la organización, impulsando entornos de trabajo seguros y saludables a través de formación, supervisión y mejora continua de los estándares de seguridad y salud.

05 Diversidad e igualdad

Impulsamos entornos de trabajo más diversos, inclusivos e igualitarios, promoviendo la igualdad de oportunidades, el desarrollo del talento femenino y la inclusión de colectivos con mayores dificultades de acceso al empleo.

5.2

Cerca de nuestros grupos de interés

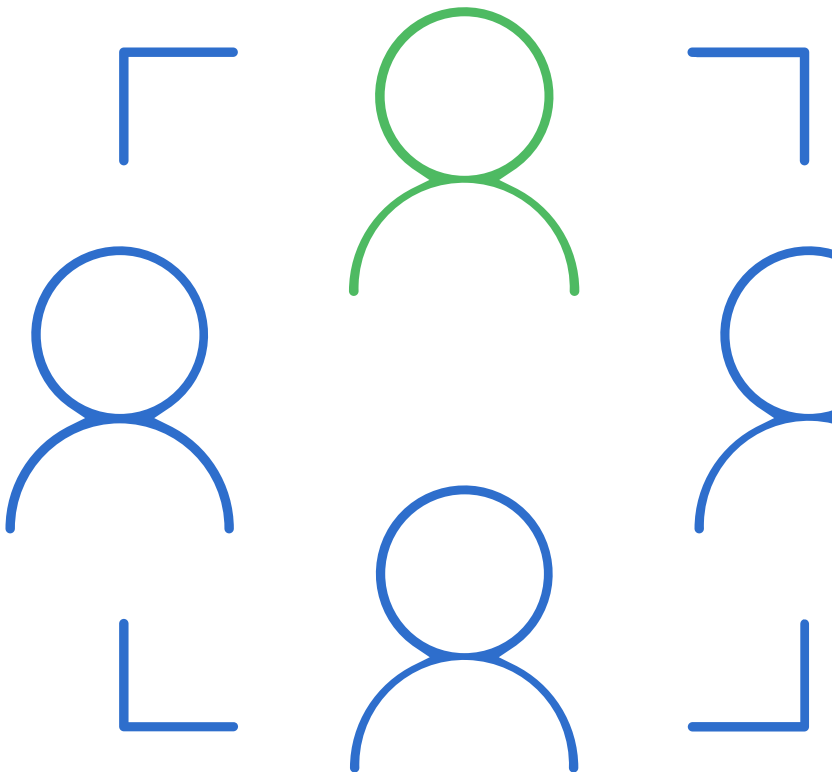
En FCC Construcción entendemos que mantener **una relación cercana y transparente** con nuestros grupos de interés es fundamental para avanzar hacia un modelo de negocio más sostenible, responsable y colaborativo. Por ello, trabajamos de forma continua para identificar sus necesidades, comprender sus expectativas y fortalecer espacios de diálogo basados en la confianza y la escucha activa.

Nuestros grupos de interés están formados por todas aquellas personas, entidades y colectivos que influyen o se ven impactados por nuestra actividad. Escuchar sus inquietudes y responder de forma responsable nos permite mejorar continuamente nuestra gestión y generar valor compartido.

Nuestros grupos de interés



* Fundaciones, ONG, universidades y centros tecnológicos.



Comunicación proactiva

La comunicación, tanto interna como externa, desempeña un papel estratégico dentro de este compromiso. Apostamos por una comunicación clara, accesible y bidireccional, sustentada en información rigurosa, verificable y basada en datos. Esta forma de comunicar responde a nuestro convencimiento de que la sostenibilidad debe apoyarse en hechos y resultados concretos, alejados de prácticas de *greenwashing*.

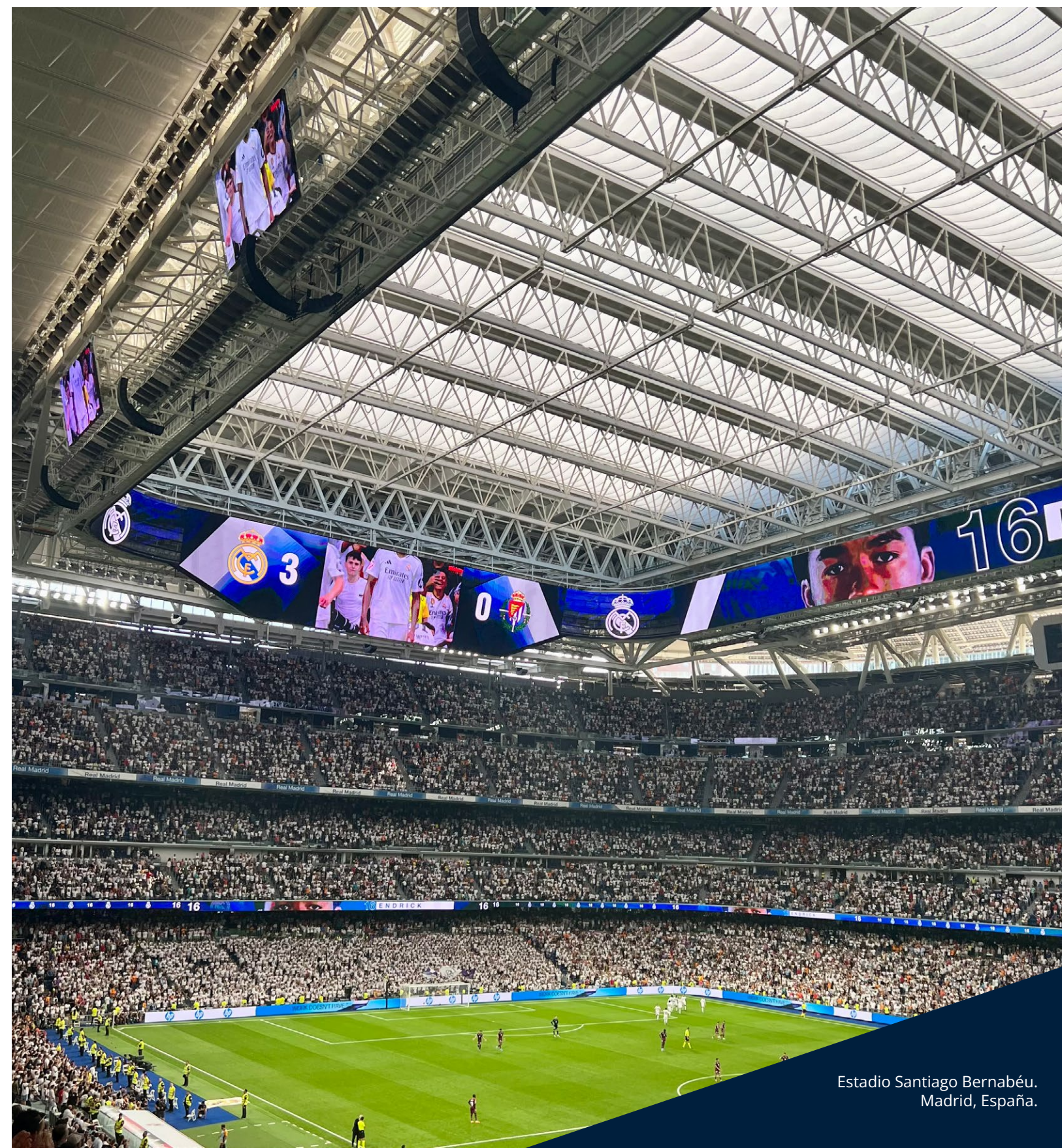
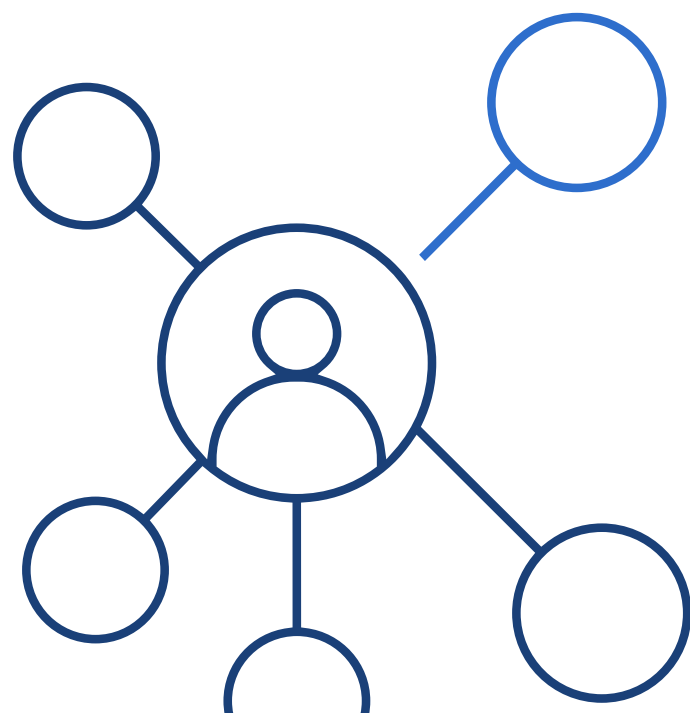
En este contexto, **las plataformas digitales y los canales corporativos** nos permiten compartir avances, proyectos y buenas prácticas, al tiempo que reforzamos la cultura corporativa y el conocimiento interno. Asimismo, nuestras redes sociales, especialmente **LinkedIn**, continúan consolidándose como un canal estratégico para dar visibilidad a nuestra actividad, impulsar nuestro posicionamiento en sostenibilidad y favorecer la atracción de talento.

Junto a la comunidad

En un sector que tradicionalmente ha tenido una menor presencia comunicativa, continuamos impulsando una estrategia que pone en valor el impacto positivo de nuestra actividad y el papel de las infraestructuras en la vida cotidiana de las personas.

Nuestro objetivo es acercar a la sociedad proyectos y servicios que forman parte de su día a día, reforzando así la conexión entre FCC Construcción y las comunidades en las que operamos.

Además, seguimos avanzando hacia una comunicación más cercana y orientada también a la sociedad en general, complementando la comunicación tradicional corporativa y sectorial.



Estadio Santiago Bernabéu.
Madrid, España.

Canales de comunicación

Intranet ONE

Nuestra intranet corporativa ONE constituye el principal canal de comunicación interna y pone a disposición de las personas empleadas diferentes herramientas y contenidos corporativos. Durante los últimos ejercicios se ha llevado a cabo una renovación de la plataforma para hacerla más accesible, intuitiva y funcional, favoreciendo la participación y el acceso a la información corporativa.

Grupo de interés: Personas trabajadoras

App FCC360

La aplicación FCC360 facilita a las personas empleadas el acceso a diferentes gestiones administrativas e información relacionada con formación, beneficios, igualdad o nóminas. En 2025 se ha mejorado para todas las personas trabajadoras, tanto quienes tienen cuenta corporativa como los que no.

Grupo de interés: Personas trabajadoras

Páginas web corporativas

Las distintas empresas que integran FCC Construcción cuentan con páginas web corporativas a través de las cuales difundimos información institucional, proyectos, servicios y contenidos relevantes para nuestros grupos de interés.

Grupo de interés: Todos

Redes sociales

Mantenemos una presencia activa en redes sociales como LinkedIn, Instagram, X y YouTube, canales que se han consolidado como herramientas clave para compartir proyectos, hitos e iniciativas corporativas.

LinkedIn continúa siendo nuestra principal red social en términos de alcance y comunidad, mientras que YouTube se ha convertido en uno de los canales audiovisuales de referencia dentro del sector de la construcción, gracias a la publicación de contenidos divulgativos y formatos audiovisuales breves con elevada capacidad de difusión. Además, Instagram refuerza la visibilidad de proyectos especialmente relevantes o de alto impacto mediático.

Grupo de interés: Todos

Revista SOMOS FCC

La revista trimestral SOMOS FCC recoge las noticias y contenidos más destacados de las diferentes áreas de negocio del Grupo FCC. Durante el 2025 se han realizado reportajes especiales de FCC Construcción como: la expansión de la compañía en Canadá y finalización del Metro de Riad. De las cuatro revistas editadas en 2025, FCC Construcción ha sido portada en dos de ellas. La revista es editada en español e inglés y difundida a todos los empleados y personal externo.

Grupo de interés: Personas trabajadoras

Boletín informativo

A través de nuestros boletines periódicos difundimos noticias relacionadas con FCC Construcción y el Grupo FCC, incluyendo iniciativas de sostenibilidad, actuaciones corporativas y participación en eventos sectoriales. Durante el año 2025 se han publicado **386** noticias relativas al Área de Construcción de distinta repercusión interna (corporativa) y externa (medios y *stakeholders*).

Grupo de interés: Personas trabajadoras, accionistas e inversores

Presentaciones corporativas

Actualizamos periódicamente nuestras presentaciones corporativas e informes anuales con información financiera y no financiera relevante, reforzando la transparencia y la comunicación con accionistas, inversores y otros grupos de interés.

Grupo de interés: Todos

Memoria de Sostenibilidad y comunicación ambiental

Nuestra Memoria de Sostenibilidad recoge anualmente el desempeño económico, en gobernanza, ambiental y social de FCC Construcción, así como los principales avances, objetivos y líneas estratégicas en materia de sostenibilidad. Además, elaboramos distintos informes especializados, como los relativos a huella hídrica, gases de efecto invernadero y comunicación ambiental, que refuerzan nuestro compromiso con una comunicación técnica, rigurosa y basada en datos.

Grupo de interés: Clientes, accionistas e inversores, administraciones públicas y otras organizaciones externas.

Medios de comunicación externos

Mantenemos una relación cercana y colaborativa con medios de comunicación nacionales e internacionales, favoreciendo una comunicación directa, transparente y especializada sobre nuestra actividad y proyectos. Este enfoque nos permite reforzar la credibilidad de la información difundida y poner en valor el impacto positivo de nuestras actuaciones.

Grupo de interés: Medios de comunicación

Tablones informativos y códigos QR en obra

En nuestras obras contamos con tablones informativos y códigos QR que facilitan el acceso a formaciones obligatorias y contenidos relevantes, especialmente para aquellas personas trabajadoras que no disponen de acceso habitual a medios digitales o correo electrónico.

Grupo de interés: Personas trabajadoras

ServiceNow

ServiceNow es nuestra herramienta corporativa para la gestión de incidencias técnicas, soporte informático y cuestiones relacionadas con la ciberseguridad. Su uso permite garantizar la trazabilidad y una resolución eficiente de las solicitudes.

Grupo de interés: Personas trabajadoras

Canal Ético

Disponemos de un Canal Ético confidencial accesible a través de la web, correo electrónico y aplicación móvil, mediante el cual es posible comunicar posibles irregularidades o incumplimientos del *Código Ético*. Todas las comunicaciones son gestionadas conforme a procedimientos específicos y bajo criterios de confidencialidad y protección.

Grupo de interés: Personas trabajadoras, proveedores, contratistas y comunidades locales

Principales cifras de comunicación y alcance en 2025

386

noticias corporativas publicadas durante el ejercicio

+200

publicaciones

en el concurso "Las 12 mejores fotos de 2025"

171.000

visualizaciones

188.067

seguidores en LinkedIn de FCC Construcción

+234.000

personas

Impacto directo en LinkedIn

34.700

suscriptores

en YouTube, lo que nos convierte en el canal de comunicación más visto del sector

+12,9 M

visualizaciones

6.298

seguidores en Instagram

205

publicaciones en Instagram

1.343

seguidores

en X, a los 54 tweets publicados

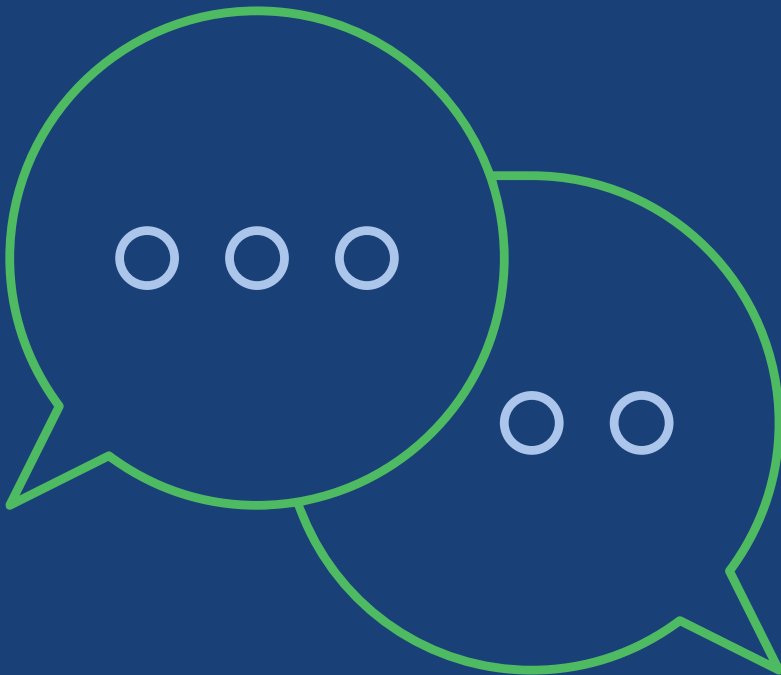
212

me gusta

234.069

ciudadanos

Impacto directo del Área de Construcción del Grupo FCC en LinkedIn



5.3 Nuestro equipo

GRI 2-7; 2-8; 2-30; 401-1; 401-2; 401-3; 402-1; 403-1; 403-2; 403-3; 403-4; 403-5; 403-6; 403-7; 403-8; 403-9; 403-10; 404-1; 404-2; 405-1; 405-2; 406-1

En 2025, contamos con una plantilla formada por **6.632 personas**, consolidando el crecimiento experimentado por la compañía en los últimos ejercicios y reforzando su capacidad para afrontar proyectos cada vez más complejos y especializados.

La composición de la plantilla continuó avanzando hacia una mayor diversidad. Del total de profesionales, **5.556 son hombres (84%) y 1.076 mujeres (16%)**, frente al 15% de representación femenina registrado en 2024. Este incremento refleja el compromiso de la compañía con la igualdad de oportunidades y con la incorporación progresiva de mujeres en distintos ámbitos de actividad, incluidos perfiles técnicos y posiciones operativas tradicionalmente masculinizadas.

Además, destaca que el **86,6% de las personas trabajadoras cuentan con contrato indefinido**. Asimismo, el empleo continuó concentrándose principalmente en **Europa**, que representa el principal ámbito geográfico de actividad y empleo de la compañía.

La estructura de la plantilla refleja también una **elevada estabilidad laboral**, con un peso muy significativo de las **jornadas completas** frente a otras modalidades de contratación. En este sentido, el número de personas empleadas con jornada completa se situó en 6.593.

Por regiones, destaca el crecimiento de la plantilla en **América y Australia** respecto al ejercicio anterior, en línea con el avance de la actividad internacional y la ejecución de nuevos proyectos en estos mercados.

6.632

Personas

1.076

Mujeres

16%

5.556

Hombres

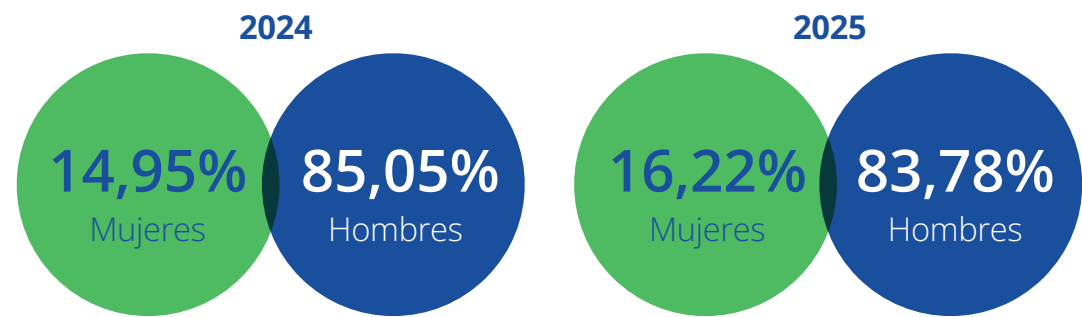
84%

Plantilla por área geográfica y por género (Datos a 31 de diciembre de 2025)

Países	2024			2025		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
América	137	446	583	163	487	650
Australia	11	28	39	22	54	76
Europa	830	4.575	5.405	882	4.786	5.668
Región MENA	12	583	595	9	229	238
Total	990	5.632	6.622	1.076	5.556	6.632

* Región MENA incluye Oriente Medio y norte de África, por sus siglas en inglés.

Plantilla por género 2024 vs 2025
(Datos a 31 de diciembre de 2025)



Nudo de Mas Blau.
El Prat de Llobregat.
Barcelona, España.

Plantilla por nivel funcional y género
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Nivel funcional	2024			2025		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Dirección y Gerencia	12	68	80	13	64	77
Mandos	88	795	883	96	824	920
Técnicos	496	1.726	2.222	553	1.745	2.298
Administrativos	271	204	475	293	199	492
Oficios varios	123	2.839	2.962	121	2.724	2.845
Total	990	5.632	6.622	1.076	5.556	6.632

Distribución de la plantilla por tipo de contrato, jornada y región
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

	América	Australia	Europa	Región MENA*	Total
Nº Empleados/as Indefinidos	534	75	4.948	186	5.743
Nº Empleados/as Temporales	116	1	720	52	889
Nº Total Empleados/as	650	76	5.668	238	6.632
Nº Empleados/as Jornada Completa	650	76	5.631	236	6.593
Nº Empleados/as Jornada Parcial			37	2	39
Nº Total Empleados/as	650	76	5.668	238	6.632

* Región MENA incluye Oriente Medio y norte de África, por sus siglas en inglés.

La evolución demográfica de la plantilla muestra también un cambio relevante en la distribución por edades.

Plantilla por rango de edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Rango de edad	2024		2025	
< 30 años	1.257	19%	662	10%
30-50 años	3.597	54%	3.223	49%
> 50 años	1.768	27%	2.747	41%

Tasa de rotación por género
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

	2024	2025
Mujeres	0,95%	1,31%
Hombres	10,14%	8,35%
Total	11,09%	9,66%

En 2025 aumentó significativamente el número de personas mayores de 50 años, pasando de 1.768 a 2.747 profesionales, lo que supone un incremento del 27% al 41% del total de la plantilla. Esta evolución refuerza el valor de la experiencia y del conocimiento técnico dentro de la organización, favoreciendo la transferencia de capacidades y la continuidad operativa de los equipos. Cuando experiencia y nuevas ideas trabajan juntas, los equipos se enriquecen, la cultura corporativa se fortalece y el conocimiento adquirido a lo largo de los años no se pierde, sino que se transmite y evoluciona.

Distribución de nuevas incorporaciones por género y edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

	2025		
	Mujeres	Hombres	Total
< 30 años	356	95	451
30-50 años	822	174	996
> 50 años	321	39	360
Total	1.499	308	1.807

Por otra parte, En 2025 incorporamos a 1.807 personas. La mayor parte ellas se concentraron en perfiles de entre 30 y 50 años, mientras que el 25 % correspondió a personas menores de 30 años, reforzando la apuesta por el relevo generacional y la atracción de nuevo talento.

Asimismo, continuamos avanzando en diversidad, con 308 mujeres incorporadas durante el ejercicio en distintos perfiles y tramos de edad.

El resto de las tablas que dan contestación al GRI 2-7 se incluyen en los [Anexos](#).

En 2025, la tasa total de rotación se situó en el 9,66 %, mejorando respecto al 11,09 % registrado el ejercicio anterior. Por género, la rotación masculina descendió hasta el 8,35 %, mientras que la femenina se mantuvo en niveles significativamente inferiores, con un 1,31 %. Estos datos reflejan una elevada estabilidad del talento femenino dentro de la organización.

Personas trabajadoras de la cadena de valor

Nuestra cadena de valor es amplia y diversa, al igual que los proyectos y actividades que desarrollamos en FCC Construcción. Adaptamos nuestra forma de trabajar a las particularidades de cada negocio y de cada país en el que operamos, manteniendo siempre una gestión responsable de la cadena de suministro y alineada con la normativa vigente.

Actualmente, colaboramos con distintos perfiles profesionales y empresas que contribuyen al desarrollo de nuestra actividad en los 25 países donde estamos presentes. A continuación, mostramos la distribución de la actividad laboral por género en los principales colectivos que forman parte de nuestra cadena de valor.

Distribución de actividad laboral por género (Datos a 31 de diciembre de 2025)

	2024			2025		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Autónomos	9	554	563	8	24	32
ETT'S	1	154	155	8	109	117
Subcontratas	136	10.737	10.873	505	10.822	11.327
Total	146	11.445	11.591	521	10.955	11.476



Variante de la carretera
N-332 en Benissa.
Alicante, España.

Cuidar de las personas, impulsar el bienestar

Durante 2025 continuamos reforzando nuestras políticas laborales y de conciliación, impulsando medidas orientadas a mejorar el bienestar, la diversidad y el equilibrio entre la vida profesional y personal de las personas trabajadoras.

En cada proyecto, equipos especializados en gestión de personas actúan como enlace directo entre la dirección y los equipos operativos, garantizando la correcta aplicación de las políticas corporativas y promoviendo entornos laborales justos y equilibrados.

Avanzamos en la implantación de modelos de flexibilidad horaria en centros operativos, buscando equilibrar las necesidades de las personas trabajadoras con las exigencias productivas.

Todas las personas trabajadoras pertenecientes al mismo grupo profesional, y siempre en función de las singularidades del puesto de trabajo y de las disposiciones legales y convencionales del país, mantienen el acceso a los mismos beneficios sociales, con independencia del tipo de jornada laboral.

En relación con los cambios operacionales, FCC Construcción respeta los plazos mínimos de preaviso establecidos tanto en los convenios colectivos como en la legislación laboral aplicable en cada país donde opera, garantizando una comunicación

adecuada con las personas trabajadoras y sus representantes legales.

La totalidad de la plantilla de FCC Construcción en España, Portugal, Italia y Países Bajos está amparada por convenios colectivos de negociación.

Asimismo, en aquellos países donde determinados convenios de la Organización Internacional del Trabajo no han sido ratificados, mantenemos acuerdos con la Federación Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera (BWI), actuando siempre conforme a la legislación local aplicable.

En materia de conciliación familiar, el 99,97% de nuestra plantilla dispone de acceso a permisos y licencias vinculados a la conciliación personal y familiar. Durante 2025, un total de 545 personas trabajadoras hicieron uso de estas medidas, lo que representa el 7,20% de la plantilla. De ellos, 454 fueron hombres y 91 mujeres.

Por otro lado, aunque la movilidad forma parte inherente de determinados proyectos, priorizamos la asignación a obras cercanas al lugar de residencia, fomentando el empleo local y la movilidad sostenible. Cuando los desplazamientos resultan necesarios, se ofrecen complementos de movilidad y beneficios asociados.



Red ferroviaria de cercanías de Toronto y Hamilton. Canadá.

Igualdad y Diversidad

Buscamos construir equipos más diversos, entornos más inclusivos y oportunidades de desarrollo para todas las personas. Llevamos años impulsando otra transformación menos visible y cada vez más necesaria: construir una cultura corporativa diversa, inclusiva y representativa de la sociedad de la que formamos parte.

En un sector históricamente masculinizado, promovemos iniciativas orientadas a incrementar la presencia femenina en todos los niveles de la organización, especialmente en perfiles técnicos, operativos y posiciones de responsabilidad.

En 2025, las mujeres representaron el **16% de la plantilla**, frente al 15% registrado el ejercicio anterior, consolidando una evolución positiva en la incorporación de talento femenino dentro de la compañía. Este avance ha sido especialmente significativo en determinados perfiles operativos y oficios de obra, donde tradicionalmente la presencia de mujeres era muy reducida.

Uno de los principales hitos del ejercicio del área de RRHH fue la firma del **II Plan de Igualdad de Convensa (Contratas y Ventas, S.A.U.)**. Este avance se suma a la firma, en 2024, del IV Plan de Igualdad de FCC Construcción y del II Plan de Igualdad de Matinsa, mientras que durante 2026 está prevista la renovación de los correspondientes a Megaplas y Prefabricados Delta.

Del mismo modo, impulsamos programas específicos orientados al liderazgo y crecimiento profesional de las mujeres dentro de la organización. Entre ellos destaca la celebración en 2025 de la segunda edición del Programa **Explora**, dirigido a profesionales de distintas áreas del Grupo FCC para potenciar habilidades relacionadas con el liderazgo, la confianza, el desarrollo personal y el crecimiento profesional. El programa combina sesiones internas y externas y ha tenido una acogida muy positiva entre las participantes.

En esta misma línea, continuamos promoviendo la participación en iniciativas externas de desarrollo directivo como el **Programa de Mujeres de Alto Potencial de la EOI**, orientado a reforzar capacidades de liderazgo y favorecer el acceso de mujeres a posiciones de mayor responsabilidad.

Durante el ejercicio también reforzamos las acciones de sensibilización y visibilización en materia de igualdad. Con motivo del Día Internacional de la Mujer Trabajadora, lanzamos la **campaña “M de Mujer”**, orientada a poner en valor los avances alcanzados en igualdad y, al mismo tiempo, visibilizar los retos que todavía persisten para lograr una igualdad real y efectiva. La iniciativa contó con la participación de profesionales de la compañía y visibilizó el creciente papel de las mujeres en proyectos, puestos técnicos y ámbitos tradicionalmente masculinizados del sector.



Distribución de mujeres en plantilla
(Datos a 31 de diciembre de 2025)



Las remuneraciones medias por género, nivel funcional y grupo de edad en 2025 fueron las siguientes:

Totales Remuneraciones Medias 2024

		Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años
Mujeres	Dirección y Gerencia	-	129.238	94.434
	Mandos	66.179	59.496	69.812
	Técnicos/as	43.603	52.508	53.646
	Administrativos/as	25.215	26.664	33.074
	Oficios varios	18.657	21.222	21.461
Hombres	Dirección y Gerencia	-	170.133	166.102
	Mandos	57.869	73.997	77.564
	Técnicos/as	50.467	58.002	64.020
	Administrativos/as	31.909	39.116	37.570
	Oficios varios	24.624	27.936	29.384

Totales Remuneraciones Medias 2025

		Menores de 35 años	De 35 a 54 años	Más de 54 años
Mujeres	Dirección y Gerencia	-	135.171	106.396
	Mandos	57.642	65.520	79.167
	Técnicos/as	44.791	54.773	53.413
	Administrativos/as	25.601	29.715	34.877
	Oficios varios	23.239	23.882	25.693
Hombres	Dirección y Gerencia	-	181.235	185.178
	Mandos	56.532	77.453	81.468
	Técnicos/as	52.179	60.564	65.689
	Administrativos/as	39.988	35.995	40.951
	Oficios varios	24.220	28.909	31.248

La brecha Salarial Ajustada de FCC Construcción, la cual se calcula considerando aquellos aspectos que comparan a hombres y mujeres en una situación similar, tales como, antigüedad, nivel funcional, convenio colectivo aplicable, etc., en 2025 fue de un 8,22% mientras que, en 2024, fue de un 8%.

En cuanto a la brecha salarial bruta, la cual se obtiene a partir de la diferencia porcentual entre la media del salario total por hora de hombres y mujeres fue de un 5,44%, en 2025 y de un 6,61%, en el ejercicio anterior.

Una cultura basada en el respeto y la no discriminación

La construcción de entornos laborales más inclusivos parte también de un compromiso claro con el respeto, la igualdad de oportunidades y la tolerancia cero frente a cualquier forma de discriminación o acoso.

Todas las personas vinculadas a FCC Construcción, independientemente de la modalidad contractual o del país en el que desarrollen su actividad, deben actuar conforme a los principios recogidos en el *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC. Este marco establece el rechazo expreso a cualquier forma de discriminación (directa o indirecta) por razón de género, edad, origen, nacionalidad, religión, orientación sexual, discapacidad, ideología o cualquier otra condición personal o social ajena al desempeño profesional.

Este compromiso se complementa con una política de tolerancia cero frente al acoso laboral o sexual, articulada a través del *Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso en el Entorno Laboral*, así como mediante acciones de sensibilización y formación implantadas progresivamente en las distintas geografías donde opera la compañía.

En este contexto, durante el 2025 desde FCC Construcción impulsamos la campaña **“El respeto también se construye”**, desarrollada con motivo del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. La iniciativa reforzó el compromiso de la compañía con la prevención de cualquier forma de violencia o discriminación, promoviendo espacios de trabajo basados en el respeto, la igualdad y la sensibilización colectiva.

El *Código Ético y de Conducta*, los Planes de Igualdad y los protocolos internos constituyen las principales herramientas para promover una cultura corporativa basada en el respeto, la inclusión y la igualdad de trato.

Durante 2025 no se registraron casos de acoso sexual o por razón de sexo, ni de discriminación en FCC Construcción. En caso de producirse, la compañía cuenta con protocolos de actuación antes, durante y después de la tramitación o constatación, garantizando que, ante cualquier situación de este tipo, se adopten las medidas correctoras necesarias.



Puente Industrial de Concepción. Chile.

Reconocimiento al desempeño sostenibilidad y reputación

Durante 2025, revalidamos nuestro posicionamiento en el ranking sectorial de **empresas más responsables en criterios ASG** elaborado por Merco, uno de los principales monitores de referencia en reputación corporativa y sostenibilidad empresarial en España. Este reconocimiento pone en valor el trabajo desarrollado en ámbitos vinculados a sostenibilidad, ética, gobernanza, innovación y gestión responsable.

Asimismo, FCC continuó reforzando su posicionamiento reputacional en el ranking Merco Empresas, ascendiendo hasta la **posición 78 entre las 200 compañías con mejor reputación de España** y situándose en la quinta posición dentro de su sector, alcanzando además la mejor clasificación histórica del Grupo desde 2014.

25 AÑOS
merco
MONITOR EMPRESARIAL DE
REPUTACIÓN CORPORATIVA



Inclusión de personas con discapacidad y colectivos vulnerables

Construir una organización más diversa también implica generar oportunidades reales de acceso al empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de vulnerabilidad, favoreciendo entornos laborales donde todas las personas puedan desarrollarse y aportar valor.

En el ámbito de la discapacidad, seguimos impulsando la integración laboral en toda el Área de Construcción, en colaboración con fundaciones, centros especiales de empleo y entidades especializadas como la **Fundación ONCE** y la **Fundación Adecco**. En FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas cumplimos el objetivo legal del 2%, un logro especialmente relevante dadas las dificultades que presenta el sector para alcanzarlo.

Al mismo tiempo, avanzamos en **modelos de inclusión adaptados a las características de cada actividad**: en entornos como la construcción, la obra civil o las actividades de campo, donde las exigencias técnicas y de seguridad son elevadas, la inclusión requiere soluciones específicas de acompañamiento y adaptación de puestos.

Para la integración de personas en riesgo de exclusión social, colaboramos con **ayuntamientos, servicios de empleo locales y entidades de acogida**, que nos derivan candidatos de sus programas de inserción. Esta

vía resulta especialmente efectiva en entornos donde la actividad está muy localizada, permitiendo conectar con las personas que más pueden beneficiarse de una oportunidad laboral estable.

Estas acciones se complementan con iniciativas de sensibilización interna, como la campaña **“Integrar talento, construir futuro”**, impulsada con motivo del **Día Internacional de las Personas con Discapacidad**. La campaña puso el foco en el valor del talento diverso como motor de innovación y cohesión, vinculando la inclusión con el propósito de FCC Construcción: construir infraestructuras que mejoran la vida de las personas.

A cierre del último ejercicio, la plantilla de FCC Construcción incluía:

Indicador	Mujeres	Hombres	Total
Nº Personas con discapacidad	21	76	97
% S/Colectivo	21,65%	78,35%	100%
% S/Plantilla	0,28%	1,00%	1,28%



Caso de éxito

Diversidad e inclusión como motor de transformación cultural

En FCC Construcción entendemos que construir entornos diversos e inclusivos no es solo una responsabilidad ética, es también una condición para atraer talento, fortalecer la cultura corporativa y responder a las expectativas de una sociedad en transformación. Por eso, la diversidad no se gestiona como una política aislada, sino como un eje transversal que impregna la organización en todos sus niveles.

Este enfoque parte de la convicción de que la diversidad se construye día a día. Es una tarea especialmente exigente en un sector históricamente masculinizado, con condiciones operativas particulares que requiere iniciativas concretas, constancia y voluntad real de transformar desde dentro.

Reconocimientos externos en 2025

Los avances realizados en esta materia han obtenido un reconocimiento externo que nos sitúa como referente sectorial en materia de inclusión. FCC Construcción figura entre las **25 empresas más inclusivas de España** en el ranking elaborado por Actualidad Económica de *El Mundo*, siendo reconocida como pionera con efecto tractor sobre su cadena de valor. Asimismo, la Red Empresarial por la Diversidad e Inclusión LGBTI (REDI), en colaboración con Actualidad Económica, otorgó a FCC Construcción el reconocimiento **Top Líderes LGBTI+ 2025** por su contribución a la creación de entornos laborales inclusivos, seguros y respetuosos. FCC Construcción es la primera y única constructora española en formar parte de REDI desde 2023.

Iniciativas y programas activos

Nuestra agenda de diversidad e inclusión se articula en torno a varias líneas de actuación complementarias:

- **Carta de la Diversidad:** desde 2014 formamos parte de esta iniciativa impulsada por la Fundación Diversidad y respaldada por la Comisión Europea. En 2025 renovamos nuestro compromiso para el periodo 2025-2026, asumiendo un decálogo de principios orientados a construir una plantilla más diversa, promover la inclusión en todas las políticas de gestión de personas, fomentar la conciliación y extender estos valores a empleados, proveedores y agentes sociales. Con la Fundación Diversidad, además, mantenemos una colaboración activa para promover una gestión diversa del talento.
- **Incorporación y visibilidad femenina:** la presencia de mujeres en la plantilla ha crecido hasta el 16%, dos puntos porcentuales más que en el ejercicio anterior, con avances progresivos en perfiles técnicos y posiciones operativas.
- **Programa Explora:** programa orientado al desarrollo personal y profesional de mujeres del Grupo, con sesiones centradas en liderazgo, confianza y crecimiento profesional.
- **Programa de Mujeres de Alto Potencial (EOI):** programa de formación dirigido a mujeres pre-directivas con potencial para asumir responsabilidades gerenciales. Su objetivo es acelerar el acceso de mujeres a posiciones de liderazgo, combinando el desarrollo de competencias directivas con el intercambio de experiencias entre profesionales de distintas organizaciones.
- **Campaña “M de Mujer”:** iniciativa corporativa lanzada con motivo del Día Internacional de la Mujer Trabajadora que recupera el mensaje esencial de la igualdad como una conquista constante y cotidiana, poniendo el foco en las distintas generaciones de mujeres que han contribuido y contribuyen a transformar el sector.
- **Alianza #CEOPorLaDiversidad:** participamos en esta alianza promovida por la Fundación Adecco y la Fundación CEOE, orientada a impulsar entornos laborales seguros e inclusivos para las personas LGTBIQ+, desarrollando políticas y estrategias que integran la diversidad como principio ético y ventaja competitiva.
- **Inclusión LGBTI+:** somos la primera y única constructora española en formar parte de REDI desde 2023, con una política pionera que contribuye a fortalecer una cultura corporativa que reconoce y valora la pluralidad de identidades y experiencias. En 2025, nuestra presencia se ha extendido a Portugal, donde FCC Construcción Portugal participa como empresa fundadora de REDI Portugal, lanzada en el marco del EuroPride Lisboa 2025.
- **Participación en “El Valor de la Palabra”,** campaña impulsada por REDI en el marco del Orgullo LGTBI, orientada a promover entornos de expresión libre y respetuosa a través del lenguaje, con la implicación de más de un centenar de profesionales y organizaciones. La iniciativa incluyó acciones digitales, encuentros y campaña de sensibilización.

Top 25 empresas más inclusivas de España (Actualidad Económica / *El Mundo*)

Ranking de inclusión

Carta de la Diversidad 2025-2026 (Fundación Diversidad / Comisión Europea)

Adhesión

Primera y única constructora española miembro de REDI (desde 2023)

Posición sectorial

Top Líderes LGBTI+ 2025 (REDI)

Reconocimiento LGBTI+

16% de la plantilla (+2 pp respecto a 2024)

Presencia femenina

Impulsamos el talento

Formación y desarrollo: construir conocimiento para afrontar nuevos retos

En un contexto marcado por la transformación tecnológica del sector, la creciente especialización de los proyectos y la dificultad para incorporar determinados perfiles profesionales, FCC Construcción continúa reforzando su apuesta por la formación como una herramienta clave para atraer, desarrollar y fidelizar talento.

La evolución de ámbitos como la digitalización, BIM, la sostenibilidad o los nuevos requerimientos regulatorios exige equipos cada vez más preparados, capaces de adaptarse a entornos técnicos complejos y a una actividad cada vez más internacional. En este escenario, la formación se consolida como uno de los pilares para impulsar el crecimiento profesional de las personas y reforzar la competitividad de la compañía.

Durante 2025, FCC Construcción impartió un total de **115.988 horas de formación**, con una media de **17,49 horas por empleado**. En total, se registraron 14.587 participaciones en acciones formativas desarrolladas en distintas áreas de conocimiento.

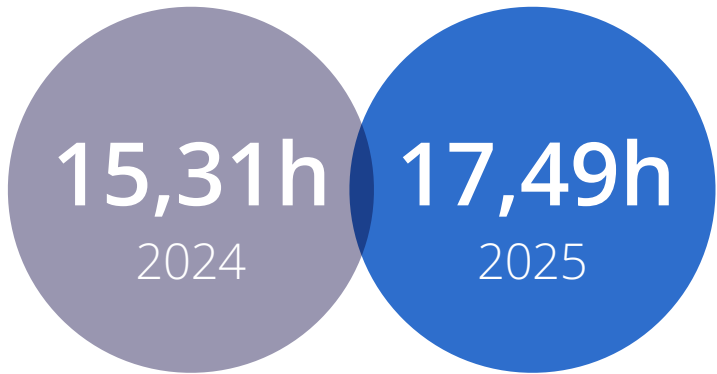
101.397

Número de horas de formación en 2024

115.988

Número de horas de formación en 2025

Media de horas de formación anuales por empleado



Ver más tablas relacionadas con la formación en [Anexos](#).

El mayor volumen de formación se concentró en materias vinculadas a:

Número de horas de formación por área de conocimiento

115.988

Total

3.066

Medioambiente

48.032

Prevención de riesgos

1.609

Calidad

38.928

Técnica

24.352

Otras áreas formativas*

La inversión total en formación alcanzó los **2.276.965 €** en 2025, reflejo del compromiso sostenido de la compañía con el desarrollo de sus personas.

* Abarcan contenidos relacionados con aplicaciones informáticas, materias económico-financieras, desarrollo de habilidades profesionales, idiomas, aspectos jurídicos y otras temáticas de interés.



Este compromiso con el desarrollo profesional se articula a través del **Plan Anual de Formación Integral**, orientado tanto al crecimiento individual de las personas como a la mejora del rendimiento y la capacidad operativa de la organización.

El plan, accesible a toda la plantilla con identidad digital corporativa, integra contenidos vinculados a:

- Capacitación técnica, jurídica, económico-financiera
- Digitalización
- Sostenibilidad
- Prevención de Riesgos Laborales (engloba Seguridad y Salud en el Trabajo)
- Calidad
- Cumplimiento (incluye Anticorrupción y Código Ético)
- Tecnologías innovadoras (como BIM)
- Desarrollo de habilidades personales y profesionales

La formación se adapta además a las necesidades específicas de cada perfil, actividad y entorno de trabajo, permitiendo responder con mayor agilidad a cambios normativos, avances tecnológicos

o necesidades concretas de los proyectos. Para ello, el área de Formación trabaja de forma coordinada con las distintas áreas técnicas especializadas, favoreciendo una transferencia de conocimiento más práctica y alineada con la actividad de la compañía.

En paralelo, continuamos avanzando en la internacionalización del modelo formativo, adaptando contenidos a distintos idiomas y contextos regulatorios, y reforzando la colaboración con proveedores y centros locales de formación en los países donde operamos.

Campus FCC y Biblioteca Digital

Uno de los principales avances del ejercicio fue la consolidación del **Campus FCC y Biblioteca Digital**, una plataforma *online* accesible para todas las personas con identidad digital corporativa, que permite acceder libremente a contenidos formativos adaptados a distintos perfiles y necesidades.

El catálogo combina cursos con contenidos adaptados o creados específicamente para FCC Construcción, renovándose de forma continua para incorporar nuevas temáticas, herramientas y necesidades del negocio.

Durante el ejercicio se impulsaron además **cuatro campañas de lanzamiento de contenidos**, vinculadas a fechas y temáticas relevantes, como el Día Internacional de la Mujer o iniciativas relacionadas con salud y diversidad, que contribuyeron a incrementar significativamente el número de accesos y la participación de la plantilla.

Hasta finales de 2025, la Biblioteca Digital estuvo principalmente orientada a España, aunque durante el ejercicio continuó avanzando su apertura progresiva a nivel internacional mediante contenidos disponibles en inglés.

Formación internacional y adaptación local

La internacionalización de la actividad de FCC Construcción también está transformando el modelo formativo de la compañía. En este contexto, seguimos avanzando en **la traducción y adaptación de contenidos** al mayor número posible de idiomas y geografías donde operamos.

Este proceso resulta especialmente relevante en la formación obligatoria, que requiere adaptaciones específicas en función de la legislación y normativa de cada país. Al mismo tiempo, la formación técnica mantiene contenidos comunes para perfiles de ingeniería y arquitectura, complementados con recursos y centros de formación locales.

Este modelo facilita una mayor homogeneidad del conocimiento, reduce desplazamientos innecesarios y mejora la transferencia de información entre geografías y equipos.

Hacia una construcción más digital y sostenible

La digitalización continúa siendo uno de los principales focos del plan formativo corporativo. Durante 2025 seguimos reforzando contenidos vinculados a **BIM, Power BI, hábitos digitales, ciberseguridad e inteligencia artificial**, una de las temáticas con mayor crecimiento e interés entre la plantilla.

En este ámbito, incorporamos nuevos cursos BIM al plan de formación y continuamos ampliando programas relacionados con herramientas digitales y análisis de datos, extendiendo progresivamente estas capacidades a nivel internacional.

Igualmente, en 2025, impulsamos formación específica en sostenibilidad, incluyendo contenidos relacionados con:

- Huella hídrica (primera edición en 2025)
- Huella de carbono (segunda edición)
- Residuo Cero

Durante el ejercicio se desarrolló también la primera edición de formación en sostenibilidad dirigida a proveedores, reforzando la integración de criterios ASG en la cadena de valor.

Una bienvenida a nuestra cultura corporativa

Reforzamos nuestros **itinerarios de onboarding** para asegurar una integración homogénea de las personas trabajadoras en las distintas geografías donde estamos presentes.

Todos los itinerarios incluyen como mínimo formación vinculada al *Código Ético y de Conducta*, incorporando además contenidos obligatorios específicos en función del país, la actividad y el marco regulatorio aplicable.

Durante 2025 ampliamos el modelo internacional de acogida, que cuenta con itinerarios específicos para España, Latinoamérica, Portugal y el resto de países en inglés, incorporando un nuevo itinerario para Australia desarrollado para responder a requisitos regulatorios concretos en materia de anticorrupción, ciberacoso y cumplimiento normativo.

Además, durante el ejercicio se incorporaron contenidos vinculados a inteligencia artificial en el itinerario formativo de España.

Proyecto Alejandría: compartir conocimiento

En 2025 continuamos impulsando el **Proyecto Alejandría**, una iniciativa desarrollada desde el Área de Gestión del Conocimiento orientada a mejorar la organización, tratamiento y compartición de documentación corporativa bajo criterios comunes.

FCC Construcción ofrece formación específica sobre el uso de esta herramienta, integrada dentro del plan de formación corporativo y con acceso permanente para las personas participantes. Durante el ejercicio, la formación fue impartida también en inglés.

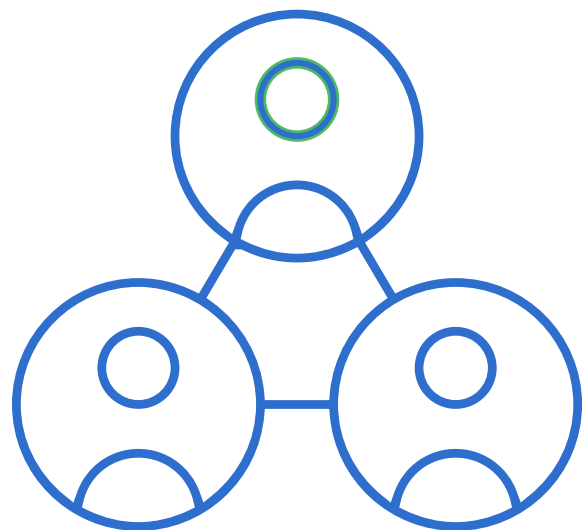


Bienestar, diversidad y desarrollo personal

La formación también desempeña un papel relevante en el bienestar y desarrollo integral de las personas.

Durante 2025 continuamos desarrollando itinerarios vinculados a salud, nutrición, deporte, bienestar emocional y diversidad. Algunas de las acciones desarrolladas durante el ejercicio estuvieron especialmente orientadas a mujeres y personas mayores de 45 años.

La modalidad virtual de estos talleres permitió ampliar significativamente el alcance de las iniciativas y facilitar la participación desde distintas geografías. En 2025, se inició la internacionalización de la formación en bienestar con uno de los talleres en Latinoamérica, Estados Unidos y Canadá.



Retención del talento y desarrollo profesional

El desarrollo profesional continúa siendo una de las principales herramientas para atraer y retener talento dentro de FCC Construcción.

Durante el ejercicio seguimos reforzando la incorporación de perfiles junior mediante acuerdos con universidades y centros educativos, facilitando la transición al entorno laboral y favoreciendo el relevo generacional en la compañía.

Asimismo, la política de movilidad interna continúa priorizando la cobertura de vacantes mediante talento propio antes de recurrir a contratación externa, fomentando oportunidades de crecimiento y desarrollo dentro de la organización.

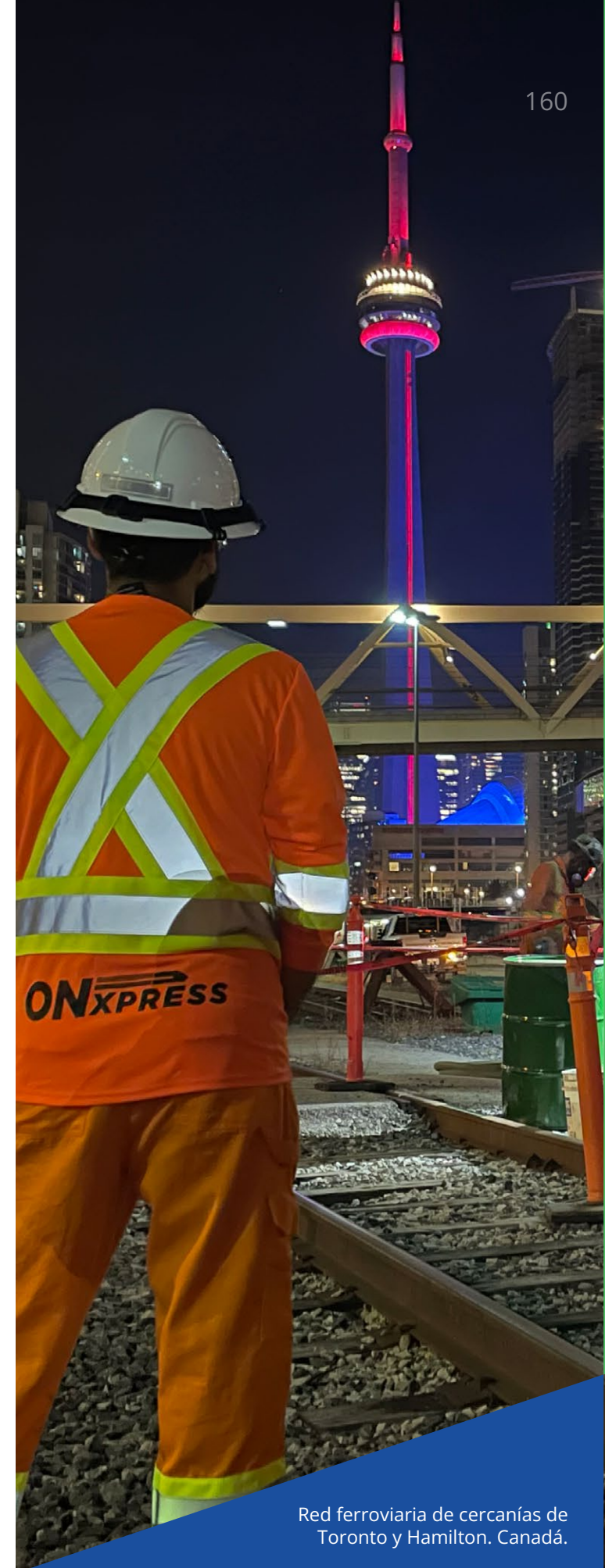
En este contexto, destacó el desarrollo del **Programa Jóvenes Talentos**, orientado a impulsar la internacionalización del talento joven. En 2025 participaron ocho profesionales destinados a proyectos en Países Bajos, tras completar un periodo previo de formación y preparación en España.

Entre las empresas mejor valoradas para trabajar en España

En 2025, el Grupo FCC fue reconocido entre las 50 empresas mejor valoradas de España en los InfoJobs Awards, alcanzando el puesto 22 entre más de 120.000 organizaciones evaluadas.

Este reconocimiento adquiere un valor especialmente relevante al estar basado en millones de valoraciones y opiniones reales compartidas por personas que forman o han formado parte de la compañía. Un reflejo directo de la cultura corporativa que seguimos construyendo: basada en la escucha, el respeto, el desarrollo profesional y el compromiso con las personas.

InfoJobs Awards



Cuidarnos mejor

CONSTRUIR ENTORNOS SEGUROS DESDE LA CULTURA PREVENTIVA

En FCC Construcción, la seguridad y la salud forman parte de la manera de construir. En un sector especialmente exigente y expuesto a riesgos operativos complejos, la prevención no se entiende únicamente como una obligación normativa, sino como **una responsabilidad compartida** que debe integrarse en cada decisión, cada proceso y cada actividad desarrollada.

Este compromiso se basa en una cultura preventiva orientada a la anticipación, la mejora continua y la participación activa de todas las personas que intervienen en los proyectos: plantilla propia, contratistas, subcontratistas y colaboradores.

La *Política de Prevención de Riesgos Laborales* de FCC Construcción constituye el marco que guía todas las actuaciones en materia de seguridad y salud, promoviendo entornos de trabajo seguros, saludables y respetuosos con las personas. A través de ella, la compañía impulsa la integración de la prevención en todos los niveles de

la organización, fomenta la identificación y control de riesgos y promueve hábitos seguros tanto en el ámbito laboral como personal.

Este compromiso se desarrolla mediante **un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo certificado conforme a la norma ISO 45001**, implantado en el 100% de las actividades y personas trabajadoras de FCC Construcción. El sistema permite anticipar riesgos, establecer mecanismos de control, realizar seguimiento continuo y reforzar la mejora permanente del desempeño preventivo.

En cuanto a la certificación externa, bajo **la norma ISO 45001**, en 2025, hemos registrado un avance, con un incremento en la cobertura global de trabajadores, pasando del 84,46% en 2024 al **88,86%** en 2025. Destacan especialmente los niveles de certificación en España, que se mantiene cercanos al 100%, y la mejor significativa en la cobertura internacional, reflejo de nuestro compromiso con la mejora continua y la internacionalización de nuestras prácticas preventivas a nivel global.



Cobertura del sistema de seguridad y salud en el trabajo

	2024					2025				
Concepto	Total Construcción	Total FCC Co	Total FCC Ind	Const. Internacional	Construcción en España	Total Construcción	Total FCC Co	Total FCC Ind	Const. Internacional	Construcción en España
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema y sujetos a auditoría interna	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema y sujetos a certificación externa	84%	74%	99%	56%	100%	89%	88%	90%	63%	100%

* El término “trabajadores” incluye, pero no se limita, a los empleados. Existen otros trabajadores, que no son empleados, pero cuyo trabajo o lugar de trabajo están controlados por la organización. Ejemplos de otros trabajadores son las personas en prácticas, los aprendices, los trabajadores autónomos y las personas que trabajan para organizaciones distintas de la organización informante, por ejemplo, para proveedores. Estaríamos hablando también de los subcontratistas.

Además, la prevención forma parte también de la gestión de la cadena de valor. En este sentido, desde FCC Construcción incorporamos criterios de seguridad y salud en los **procesos de evaluación y homologación de proveedores y subcontratistas**, reforzando una cultura preventiva compartida en todos los entornos de trabajo.



Montaje de tubería de riego. Prefabricados Delta.

La seguridad cada vez más integrada en la actividad diaria

Durante 2025 reforzamos la integración de la seguridad y salud en la gestión operativa de los proyectos, impulsando una mayor participación de las áreas de producción y dirección en las actuaciones preventivas.

Los profesionales de seguridad y salud forman, en su mayoría, parte de la propia organización y cuentan con formación técnica especializada, incluyendo titulaciones en ingeniería o arquitectura y el Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Su conocimiento experto permite desarrollar una gestión rigurosa, cercana y adaptada a las particularidades de cada entorno de trabajo.

En este contexto, se promovieron nuevas iniciativas dirigidas a reforzar **el liderazgo preventivo de los equipos directivos y responsables de obra**, fomentando su participación activa en reuniones de seguridad, inspecciones, auditorías y actuaciones de seguimiento preventivo.

Por otro lado, se consolidó el **modelo de inspecciones conjuntas entre técnicos de prevención y equipos de producción**, reforzando la coordinación en obra y favoreciendo una identificación más ágil de riesgos y oportunidades de mejora.

Durante el ejercicio también se impulsaron actuaciones específicas orientadas a garantizar la adecuación permanente del Plan de Seguridad y Salud a las actividades reales desarrolladas en obra, fortaleciendo así el seguimiento preventivo continuo de los proyectos.

Tasas de lesiones por accidente laboral de los empleados, desglosados por ubicación geográfica*

2025						
	Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR)	Tasa de Gravedad (SR)	Tasa de Incidencia (IR)	Índice de Absentismo	Tasa de fallecimientos resultantes de lesión por accidente laboral	Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias
Nacional	3,58	0,21	605,06	11,81	33,70	0,00
Internacional	0,74	0,01	97,47	1,85	30,50	0,00

2024						
	Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR)	Tasa de Gravedad (SR)	Tasa de Incidencia (IR)	Índice de Absentismo	Tasa de fallecimientos resultantes de lesión por accidente laboral	Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias
Nacional	3,41	0,15	638,56	9,67	0,00	0,00
Internacional	0,69	0,01	167,37	1,60	0,00	0,00

* Los cálculos de tasas de lesiones se han realizado por cada un millón de horas trabajadas. Las tasas de lesiones reportadas cubren todas las sociedades incluidas en el alcance de la Memoria, excepto FCC Industrial, S.A., debido a limitaciones en la disponibilidad y homogeneidad de la información necesaria para el cálculo de los indicadores. Asimismo, las tasas de lesiones reportadas se refieren exclusivamente al personal propio de FCC Construcción. Actualmente, la compañía no dispone de sistemas homogéneos que permitan consolidar con fiabilidad la información relativa a trabajadores de empresas subcontratistas, ETT y autónomos bajo los criterios establecidos por GRI 403. No obstante, dada la relevancia de estos colectivos en la actividad, FCC mantiene sistemas de control operativo de seguridad y está trabajando en la mejora de los procesos de recopilación y reporte para incluirlos progresivamente.

Durante el ejercicio, 2025, se registraron dos accidentes mortales en el desarrollo de actividades vinculadas a la compañía.

Cultura preventiva y participación activa

En 2025 seguimos promoviendo una cultura de reporte proactivo, aplicando metodologías reconocidas como las del Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (INSST) y los estándares establecidos por los clientes. Este modelo permite comunicar situaciones potenciales de riesgo con garantías de confidencialidad y protección frente a represalias, de acuerdo con el *Código Ético y de Conducta* y el Canal Ético del Grupo FCC.

En caso de una situación laboral que las personas trabajadoras consideren que puedan provocar lesiones, dolencias o enfermedades, deben seguir lo dispuesto en la **Ley de Prevención de Riesgos Laborales** (Ley 31/95), en caso de riesgo grave e inminente.

Cuando se produce un incidente, realizamos investigaciones específicas para identificar sus causas y definir medidas correctivas y preventivas orientadas a evitar su repetición, realizando además el seguimiento posterior de las actuaciones implantadas.

Desarrollamos **acciones de sensibilización preventiva** mediante charlas cortas de seguridad y salud impartidas directamente en obra, en colaboración entre los equipos de producción y el personal técnico de prevención. Estas sesiones permiten reforzar mensajes clave de forma cercana y adaptada a los riesgos específicos de cada actividad. Asimismo, ponemos a disposición de las personas trabajadoras buzones físicos y digitales de consulta y participación.

Como parte de este modelo participativo, mantenemos también **procesos de consulta y participación en materia preventiva adaptados a la legislación de cada país**, así como comités de seguridad y salud que se reúnen periódicamente para realizar seguimiento de las condiciones de trabajo y promover la mejora continua, en base a lo establecido en la Ley 31/95 y a la legislación de cada país.

Por otro lado, los temas relativos a la seguridad y salud en el trabajo se contemplan en los acuerdos formales con los sindicatos a nivel local e internacional. Estos temas quedan recogidos en los **Convenios Colectivos** correspondientes, negociados a nivel sectorial.

Compartir conocimiento para una cultura preventiva global

En línea con la filosofía de aprendizaje continuo, en 2025 se elaboró una nueva edición del Informe de Buenas Prácticas en Prevención, una iniciativa orientada a identificar, recopilar y difundir experiencias preventivas replicables desarrolladas en distintos proyectos internacionales de la compañía.

El informe recoge actuaciones desarrolladas en España, Reino Unido, Australia, Portugal, Noruega y Chile, vinculadas a ámbitos como:

- Sistemas digitales de notificación de riesgos mediante códigos QR
- Uso de drones para mejorar la planificación preventiva en obra
- Aplicaciones para la gestión de fenómenos meteorológicos adversos
- Soluciones técnicas para reducir riesgos eléctricos, caídas o atrapamientos
- Herramientas ergonómicas para minimizar la manipulación manual de cargas



Soterramiento de la línea R2 de Rodalies en Montcada i Reixac. Barcelona, España.

Innovación y mejora continua

La mejora continua de las condiciones de trabajo sigue siendo uno de los principales ejes de actuación de FCC Construcción en materia de seguridad y salud.

En 2025 avanzamos en la estandarización del **catálogo corporativo de protecciones colectivas** mediante la implantación de soluciones homogéneas y criterios técnicos comunes en toda la organización. FCC Construcción cuenta además con un **área especializada en implantación de protecciones colectivas**, un modelo diferencial dentro del sector que permite reforzar la calidad, trazabilidad y eficacia de estas medidas preventivas.

Por otra parte, desarrollamos campañas específicas de prevención dirigidas a riesgos especialmente relevantes en obra, entre ellas:

- Riesgo por proximidad a líneas eléctricas aéreas
- Riesgo de sepultamiento en zanjas y excavaciones
- Prevención frente a fenómenos meteorológicos adversos

En este último ámbito, las tradicionales campañas frente al calor continuaron ampliándose para incorporar también riesgos asociados a frío extremo, lluvias intensas o tormentas, reflejando la necesidad de adaptar continuamente la prevención a nuevos contextos operativos y climáticos, especialmente en un entorno marcado por fenómenos meteorológicos cada vez más extremos.

La prevención de riesgos laborales también avanza de la mano de la digitalización. En este sentido, desde FCC Construcción impulsamos proyectos de I+D+i enfocados en crear entornos de trabajo más seguros, como el proyecto 0ACCIDENTES, que tiene como objetivo reducir los accidentes laborales en el sector mediante la aplicación de tecnologías 4.0 y sistemas inteligentes de control.

El proyecto apuesta por la creación de un ecosistema cognitivo integral capaz de monitorizar y anticipar, en tiempo real, posibles situaciones de riesgo para la seguridad y la salud de las personas trabajadoras. Para ello, incorpora soluciones basadas en sensórica avanzada, robótica autónoma, conectividad, seguridad e inteligencia artificial.

Además, el departamento de IT de FCC Construcción desarrolla herramientas digitales que facilitan a las distintas áreas funcionales el acceso, la captura y el análisis de información relevante. En materia preventiva, estas soluciones permiten identificar incidentes, consultar datos clave y realizar un seguimiento más eficiente de los indicadores, favoreciendo la mejora continua y una gestión más ágil y segura en toda la organización.



Línea 2 Metro de Lima. Perú.

BIENESTAR INTEGRAL COMO PARTE DE NUESTRA FORMA DE SER

En FCC Construcción entendemos la salud y el bienestar como un elemento esencial para el desarrollo profesional y personal de las personas. Promover entornos de trabajo saludables, seguros y equilibrados forma parte del compromiso social de la compañía y constituye, además, un elemento diferencial para atraer, desarrollar y fidelizar talento en un entorno cada vez más exigente.

Este compromiso se encuentra recogido tanto en el *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC como en la *Política de Seguridad, Salud y Bienestar*, que establecen como uno de sus principales ejes de actuación el impulso de hábitos de vida saludables y la mejora del bienestar físico, emocional y social de las personas trabajadoras.

Programa VIVE Saludable

En 2025, el Programa de Bienestar Integral, enmarcado en el proyecto corporativo VIVE Saludable, reforzó el enfoque de FCC Construcción hacia el cuidado de sus profesionales, impulsando iniciativas orientadas a promover hábitos saludables, el autocuidado y el desarrollo personal.

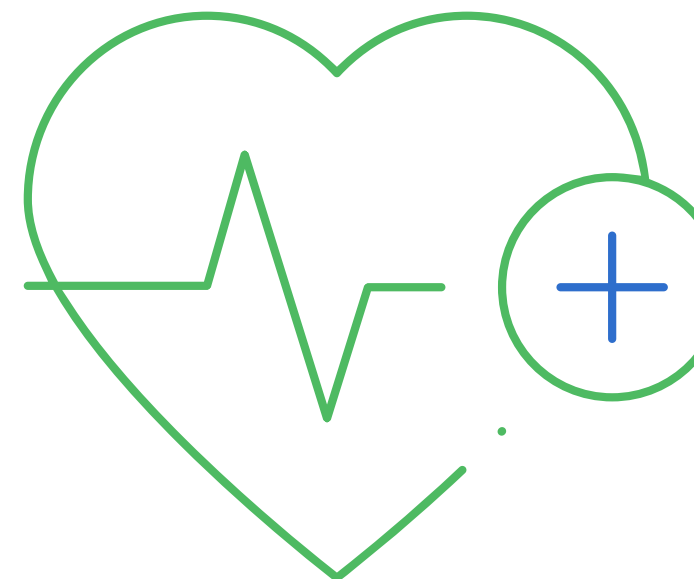
Durante el ejercicio se desarrolló una oferta de nueve talleres *online* centrados en ámbitos como:

- Primeros auxilios psicológicos
- Relaciones saludables
- Salud cerebrovascular
- Alimentación saludable
- Actividad física y bienestar emocional

Como novedad destacada, en 2025 se lanzó por primera vez el taller **“Las leyes de las relaciones saludables” en idioma inglés**, permitiendo ampliar la participación a profesionales de distintos países y reforzando así la cohesión y el sentido de pertenencia dentro de una organización cada vez más internacional.

Asimismo, el espacio VIVE Saludable disponible en la intranet FCC ONE continuó ofreciendo contenidos periódicos, artículos y recomendaciones orientadas a fomentar hábitos de vida saludables y mejorar el bienestar general de la plantilla.

Además, la Plataforma VIVE Saludable –disponible en web y aplicación móvil– permite a las personas trabajadoras acceder a recursos, contenidos y herramientas orientadas al cuidado de la salud y a la creación de hábitos saludables.



Soterramiento de la línea R2 de Rodalies en Montcada i Reixac. Barcelona, España.

Vigilancia de la salud y seguimiento preventivo

Los Servicios Médicos de FCC desempeñan un papel fundamental en la protección y mejora de la salud de las personas trabajadoras, promoviendo un enfoque integral que abarca el bienestar físico, mental y social.

Para ello, desarrollan actuaciones orientadas a la detección, valoración y control de factores de riesgo que puedan afectar a la salud, siendo los reconocimientos médicos una de las principales herramientas de vigilancia preventiva y detección precoz de patologías.

Disponemos de servicios médicos propios en varias regiones de España (Asturias, Barcelona, Madrid, Gran Canaria, Tarragona, Valencia y Zaragoza) para atender cualquier tipo de dolencia, laboral y no laboral, y mantenemos acuerdos con entidades especializadas como Quirónsalud y Vithaly, garantizando una atención médica integral, tanto en el ámbito laboral como extralaboral. A nivel internacional, además, colaboramos con proveedores homologados conforme a la legislación local, asegurando una cobertura sanitaria adecuada en todos los países donde operamos.

Además, los Servicios Médicos elaboran un cuadro de mando global a partir de los resultados analíticos y cualitativos obtenidos en las actuaciones de vigilancia de la salud. Esta herramienta permite realizar seguimiento de distintos indicadores de salud cardiovascular y evaluar el impacto de los hábitos saludables implantados en la organización.

Como novedad en 2025, se incorporaron a estos cuadros de mando los datos procedentes de servicios de prevención ajenos, permitiendo realizar diagnósticos y seguimientos más completos de los índices integrados de salud de la compañía.

A lo largo del ejercicio, los Servicios Médicos impulsaron además distintas campañas específicas en materia de salud y bienestar, entre ellas:

- Programas de deshabituación tabáquica
- Campañas de alimentación saludable y control de peso
- Acciones de seguimiento y control perimenopáusico



5.4 Construimos valor compartido

GRI 2-29; 204-1; 308-1; 308-2; 414-1; 414-2

Fortalecer nuestra cadena de valor

Nuestra capacidad para generar impacto positivo no depende únicamente de nuestra actividad directa. También se construye a través de miles de relaciones que conforman nuestra cadena de valor: empresas proveedoras, subcontratas, colaboradores y socios estratégicos que participan diariamente en el desarrollo, mantenimiento y explotación de proyectos en distintos países y entornos operativos.

Somos conscientes de que las infraestructuras, los servicios industriales, las soluciones de mantenimiento o los materiales que desarrollamos tienen un impacto directo sobre el territorio y las comunidades. Por ello, impulsamos una gestión orientada a maximizar el valor social, favorecer la integración de los proyectos en su entorno



y minimizar los posibles impactos asociados a nuestra actividad.

Este enfoque se traslada también a nuestra cadena de valor y a nuestras alianzas estratégicas. Integramos criterios de sostenibilidad en nuestros procesos de compra, promovemos relaciones responsables con proveedores y colaboramos con organizaciones, asociaciones sectoriales, instituciones y grupos de trabajo que contribuyen al desarrollo de estándares, buenas prácticas y soluciones sostenibles para el sector.

A través de esta red de colaboración, continuamos reforzando un modelo de crecimiento basado en la cooperación, el intercambio de conocimiento y la generación de impacto positivo a largo plazo.



Metro de Riad.
Arabia Saudí.

Un modelo de compras responsable y estructurado

Desarrollamos nuestra gestión de compras a través de un modelo estructurado que combina coordinación corporativa y capacidad operativa local. A nivel de Grupo, operamos bajo un sistema centralizado alineado con la norma UNE 15896, que facilita la coordinación entre áreas de negocio y mejora el control y trazabilidad de proveedores y contratistas. Paralelamente, en el ámbito de obra, se aplica el procedimiento interno PR/FCC 310, que regula los procesos de compra y subcontratación en proyectos, incorporando criterios técnicos, administrativos, ambientales y preventivos en la evaluación de proveedores.

Todos los proveedores son evaluados considerando criterios ambientales, sociales, éticos y de seguridad y salud laboral. Este enfoque permite no solo seleccionar colaboradores alineados con los valores corporativos, sino también realizar un seguimiento continuo de su desempeño y del cumplimiento de los estándares definidos por la compañía.

Número de proveedores en la base de datos

149.448

2024

153.128

2025

Priorizar lo local

Siempre que las características técnicas y operativas del proyecto lo permiten, priorizamos la colaboración con proveedores y empresas locales, contribuyendo al desarrollo económico de los territorios donde operamos y favoreciendo, al mismo tiempo, la reducción de impactos ambientales asociados al transporte y la logística.

En 2025, el coste total de proveedores ascendió a **2.493 M€**, de los cuales **2.405 M€** correspondieron a proveedores locales, lo que representa el **96,4%** del total. Este dato pone de manifiesto el firme compromiso de FCC Construcción con el tejido empresarial local, destinando prácticamente la totalidad de su gasto en proveedores a empresas de proximidad. En comparación con el ejercicio anterior, en 2024 el porcentaje de proveedores locales fue del 97,3% sobre un coste total de 2.504 M€, lo que supone una ligera variación respecto a 2025, manteniéndose en ambos años por encima del 96%.

Comparativa de proveedores locales

97,1%

2024

97,8%

2025



En FCC Construcción promovemos la contratación local en los países y territorios donde desarrollamos nuestros proyectos, contribuyendo así al desarrollo económico y social de las comunidades y favoreciendo la generación de empleo y capacidades en el entorno.

Mantenemos como objetivo superar el **90% de contratación local en nuestros proyectos para 2026**, reforzando la integración territorial de nuestra actividad y nuestra contribución al desarrollo de economías locales más sólidas y resilientes.



Proyecto Sotra
Connection.
Knarrevika, Noruega.

Compromiso ético y debida diligencia

Todas las empresas proveedoras y colaboradoras deben aceptar el *Código Ético y de Conducta* del Grupo FCC y actuar conforme a sus principios, garantizando el respeto a los derechos humanos y laborales, la igualdad de trato, la no discriminación, la protección ambiental y el cumplimiento de altos estándares en materia de seguridad y salud.

Del mismo modo, los proveedores deben adherirse al *Código de Comportamiento Ambiental* y a las cláusulas contractuales vinculadas al cumplimiento de los diez principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, relativos a derechos humanos, normas laborales, medioambiente y lucha contra la corrupción.

En línea con este compromiso, durante 2025 continuamos avanzando en el desarrollo de un **Sistema de Debita Diligencia en Derechos Humanos y Medio Ambiente**, alineado con la Directiva Europea sobre Debita Diligencia en Sostenibilidad Corporativa (CSDDD). Este sistema busca identificar, prevenir y mitigar riesgos sociales, ambientales y de gobernanza a lo largo de toda la cadena de valor, reforzando especialmente los procesos de compras y homologación.

Además, el *Protocolo para la Prevención y Erradicación del Acoso* del Grupo FCC amplió expresamente su alcance a todas las personas relacionadas con la compañía, incluyendo proveedores y colaboradores externos. Del mismo modo, el Canal Ético permanece disponible para que cualquier persona vinculada a la cadena de valor pueda comunicar posibles incumplimientos del *Código Ético y de Conducta*.

Consolidación de Procura como plataforma global de compras

Uno de los hitos más relevantes de 2025 fue la consolidación de la gestión de compras a través de Procura, la plataforma corporativa basada en SAP Ariba. Durante el ejercicio, el **88% de las compras gestionadas por el Departamento de Compras se realizaron ya a través de esta herramienta**, consolidando el proceso de digitalización iniciado en 2024.

A lo largo del año se incorporaron nuevas funcionalidades para mejorar la trazabilidad, eficiencia y accesibilidad del proceso de compra:

- Integración automática de datos de compras entre Procura y SAP
- Gestión de aprobaciones de peticiones de compra a través de Fiori, la interfaz móvil y simplificada de SAP
- Extensión geográfica de la plataforma a nuevos países y negocios del Grupo FCC

La implantación de Procura ha supuesto además un importante esfuerzo de acompañamiento y formación. FCC Construcción desarrolló manuales adaptados a distintos perfiles, organizó sesiones formativas presenciales y virtuales y reforzó la atención personalizada a empleados y proveedores.

Homologación, evaluación y seguimiento de proveedores

Construir una cadena de suministro responsable también implica asegurar que todas las empresas que participan en nuestros proyectos comparten los mismos estándares éticos, sociales, ambientales y de cumplimiento.

Para ello, continuamos avanzando en la implantación de herramientas y procesos corporativos que permiten reforzar la homologación, evaluación y seguimiento de proveedores de forma homogénea en todas las áreas de actividad. Este modelo no solo mejora la trazabilidad y el control de la cadena de valor, sino que también permite anticipar riesgos, impulsar la mejora continua y fortalecer relaciones basadas en la confianza y la transparencia.

El proceso de homologación incorpora cuestionarios específicos que analizan aspectos financieros, normativos, operacionales, de ciberseguridad y **criterios ASG**, incluyendo además declaraciones responsables y compromisos anticorrupción. La profundidad de la evaluación varía en función del nivel de criticidad del proveedor y de su volumen de facturación con el Grupo, permitiendo adaptar el análisis al impacto potencial de cada relación comercial.

En este contexto, durante 2025 continuó consolidándose **la implantación de la plataforma GoSupply** como herramienta corporativa de homologación y seguimiento de proveedores. Tras una fase piloto iniciada con el negocio de Agua, durante el ejercicio se completó la extensión progresiva al resto de áreas y negocios del Grupo FCC, incluyendo FCC Construcción. A través de este

sistema, la validación de información y documentación permite evaluar automáticamente distintos ámbitos de riesgo y detectar posibles alertas que requieren una revisión específica por parte de las áreas responsables.

El nuevo modelo ha supuesto una evolución significativa respecto al sistema anterior:

- FCC asume ahora el coste de homologación, eliminando barreras económicas para los proveedores.
- Se han definido distintos niveles de homologación en función de la criticidad y riesgo del proveedor.
- Se incorporan cuestionarios y requerimientos documentales más específicos y adaptados a cada categoría.
- Se han integrado criterios específicos desarrollados junto con áreas de *compliance*, ciberseguridad y sostenibilidad.

La plataforma proporciona además una visión más ágil y visual del desempeño del proveedor mediante scores y evaluaciones ASG, facilitando la toma de decisiones por parte de los equipos de compras.

En paralelo, durante 2025 se impulsó el desarrollo del módulo de auditorías a proveedores clave, que permitirá reforzar la evaluación continua y el seguimiento de riesgos y planes de mejora asociados a la cadena de suministro.



Proveedores sostenibles y responsables

Al cierre del ejercicio, en FCC Construcción contamos con **397 proveedores y contratistas homologados, todos ellos gestionados ya a través de la nueva plataforma GoSupply**. Asimismo, durante 2025 se realizaron evaluaciones específicas en ámbitos de cumplimiento, finanzas y ciberseguridad a **31 proveedores**, superando satisfactoriamente el proceso todos ellos.

Comparativa % de proveedores homologados

61% 45%

2024

2025

* El porcentaje de proveedores homologados se calcula sobre el total adjudicado en el año por el Departamento de Compras. La variación registrada en 2025 respecto a 2024 responde al proceso de migración de la plataforma Nalanda a GoSupply, que ha requerido que todos los proveedores reinicien su proceso de homologación.

En la evaluación se incorporan criterios sociales y ambientales, que pueden motivar la no homologación o el descarte de proveedores en caso de incumplimiento. A continuación, se recogen los resultados para el ejercicio 2025:

Evaluación de proveedores

	2024	2025
Anómalos	4.654	4.697
Conflictivos	55	55
Vetados	84	83

Formación, colaboración y transformación compartida

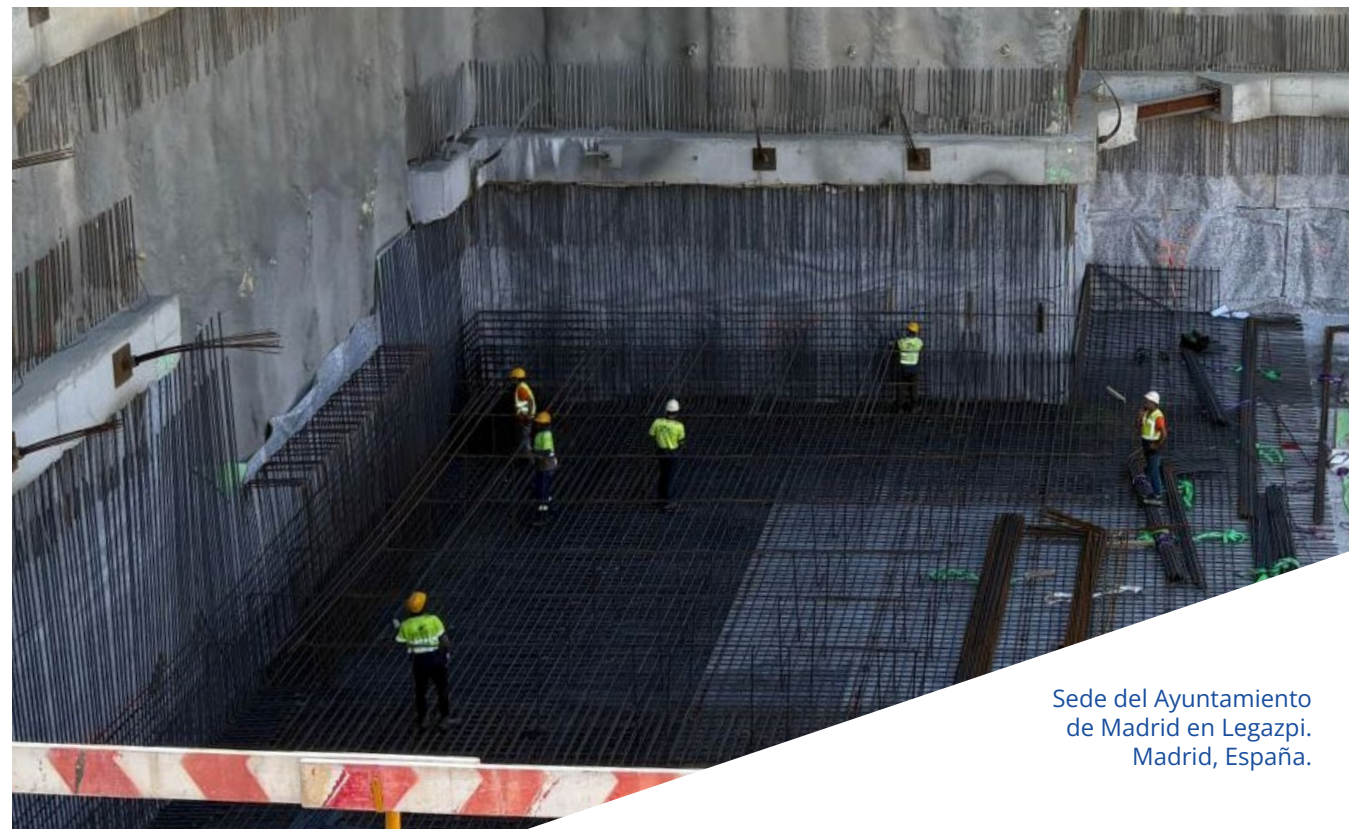
En FCC Construcción entendemos que avanzar hacia una cadena de suministro más sostenible requiere acompañar también a las empresas colaboradoras en sus procesos de transformación.

Por ello, durante 2025 impulsamos nuevas iniciativas orientadas a extender el conocimiento, las buenas prácticas y los criterios de sostenibilidad a proveedores y subcontratistas, especialmente entre pequeñas y medianas empresas del sector.

En el marco del Comité de Sostenibilidad del Área de Construcción, se puso en marcha una colaboración con **NTT DATA** para ofrecer

formación *online* gratuita en materia de sostenibilidad dirigida a empresas proveedoras y subcontratistas del sector de la construcción. Esta iniciativa fue difundida a través de las gerencias y departamentos de compras, con el objetivo de acercar herramientas y conocimientos que permitan seguir avanzando hacia modelos de gestión más responsables y alineados con las nuevas exigencias regulatorias y del mercado.

Por otro lado, el Grupo FCC celebró por segundo año consecutivo el “Día del Proveedor”, un espacio concebido para reforzar la relación con las empresas colaboradoras, compartir experiencias y promover el intercambio de buenas prácticas en ámbitos como sostenibilidad, innovación, compras responsables y gestión ética.



Sede del Ayuntamiento de Madrid en Legazpi. Madrid, España.

5.5 Nuestros clientes finales

En FCC Construcción, la relación con los clientes va mucho más allá de la ejecución de proyectos. Supone construir vínculos basados en la confianza, la transparencia y la capacidad de respuesta, acompañando cada proyecto desde la cercanía, la escucha activa y la mejora continua.

En un entorno cada vez más exigente, comprender las necesidades de clientes, usuarios y administraciones es clave para desarrollar soluciones de calidad con un impacto positivo y duradero en las personas y en el entorno.

Por ello, la compañía mantiene un **modelo de relación orientado al diálogo continuo y a la atención personalizada**, incorporando mecanismos de seguimiento y evaluación que permiten identificar oportunidades de mejora y adaptar progresivamente los servicios a las expectativas de cada cliente.

Este compromiso se apoya además en un marco sólido de calidad y seguridad de la información. FCC Construcción dispone de un **Sistema de Gestión de Seguridad de la Información certificado conforme a la norma ISO 27001**, verificado anualmente por AENOR, que garantiza la protección y confidencialidad de la información durante todas las fases de relación con clientes y colaboradores.

Nos basamos en la confianza y en la calidad del servicio

Todas las empresas de FCC Construcción disponen de políticas de calidad, y FCC Construcción, FCC Industrial y Megaplas cuentan, además, con políticas específicas de clientes, orientadas a fortalecer las relaciones de confianza, consolidar la presencia en mercados estratégicos y garantizar los máximos estándares de calidad y seguridad en los productos y servicios desarrollados.

En el ámbito de la calidad, el objetivo es garantizar el cumplimiento de los requisitos técnicos, normativos y de seguridad aplicables, así como asegurar que las infraestructuras, instalaciones, productos y servicios desarrollados respondan a las expectativas de clientes y usuarios finales.

En el caso de Megaplas, este compromiso incorpora además criterios específicos vinculados a la seguridad y funcionalidad de los productos de imagen corporativa, aplicando controles conforme al marcado CE en productos eléctricos y estructuras de acero y aluminio.

Asimismo, Prefabricados Delta mantiene certificaciones externas que avalan la calidad y fiabilidad de sus productos. La compañía dispone del Certificado AENOR de Producto para tubos de poliéster insaturado reforzado con fibra de vidrio (PRFV) destinados a aplicaciones con y sin presión, conforme a la UNE-EN ISO 23856:2022, así como de un Documento de Idoneidad Técnica (DIT nº 445R/22) emitido por el IETcc-CSIC para el sistema AFTHAP DELTA de fabricación y puesta en obra de tubos de hormigón.



Metro de Lima.
Perú.

Escuchar para mejorar: satisfacción y experiencia de cliente

Durante 2025 se realizaron un total de 23 encuestas de satisfacción de fin de obra, principalmente correspondientes a proyectos desarrollados en la Península Ibérica. La valoración ponderada global obtenida fue de 3,62 puntos sobre 4, equivalente a una puntuación media de 9,05 sobre 10, manteniendo un nivel sobresaliente de satisfacción.

Los aspectos mejor valorados por los clientes fueron:

- La capacidad profesional de los equipos de obra
- La atención a las indicaciones y necesidades del cliente
- El cumplimiento de los compromisos adquiridos

Este modelo de escucha activa permite identificar fortalezas, detectar oportunidades de mejora y reforzar progresivamente aquellos ámbitos que tienen un impacto más directo en la experiencia de cliente.

Asimismo, las distintas empresas participadas del Área de Construcción continúan desarrollando sus propios sistemas de seguimiento y evaluación de satisfacción:

- **Megaplas:** el 91% de los clientes encuestados se declararon muy satisfechos.
- **Áridos de Melo:** el 100% de los clientes volvería a contratar a la compañía como proveedor.
- **FCC Industrial:** el 78% de los clientes valoró su servicio como muy bueno.
- **Matinsa:** el 90% de los clientes manifestaron estar muy satisfechos con los servicios prestados.
- **Prefabricados Delta:** el 100% de los clientes encuestados afirmó que volvería a contratar sus servicios.

Gestión de reclamaciones y mejora operativa

FCC Construcción dispone de mecanismos específicos para la gestión de reclamaciones y retroalimentación de clientes, entendidos como herramientas clave para fortalecer la calidad del servicio y mejorar la toma de decisiones.

Durante 2025 se registraron un total de 458 quejas y reclamaciones, de las cuales 398 fueron gestionadas y resueltas dentro del mismo ejercicio. Este seguimiento permite identificar incidencias recurrentes, establecer medidas correctoras y reforzar los procesos internos de mejora continua.

La compañía entiende la gestión de reclamaciones no únicamente como un mecanismo de resolución, sino también como una oportunidad para seguir fortaleciendo la relación de confianza con clientes y colaboradores.



Caso de éxito

FCC Construcción en Canadá: el enfoque colaborativo como elemento diferencial



El actual posicionamiento de FCC Construcción en el mercado canadiense refleja la capacidad de la compañía para abordar proyectos de infraestructuras complejas en entornos altamente exigentes. En este contexto, más allá de la capacidad técnica, la gestión eficaz de la colaboración entre los distintos agentes implicados se configura como un factor determinante para la viabilidad y el avance de los proyectos.

La participación en modelos contractuales avanzados, como el Progressive Design & Build, implica un cambio relevante en la forma de concebir y ejecutar las infraestructuras, requiriendo un alto grado de integración entre cliente, contratistas, diseñadores y demás partes interesadas desde las fases más tempranas.

Cuatro proyectos en un mercado exigente

FCC Construcción participa actualmente en cuatro proyectos de infraestructuras de transporte en Canadá, de carácter ferroviario en entornos urbanos, ubicados en el área metropolitana de Toronto (Ontario).

Estos proyectos presentan un elevado grado de complejidad técnica, contractual y organizativa. Tres de ellos bajo el modelo Progressive Design & Build y uno bajo un esquema más convencional de Design & Build.

Proyectos de alta complejidad en entornos exigentes

Las características de estos proyectos, además de las del entorno que les rodea, implica enfrentar una combinación de factores que incrementan significativamente su complejidad:

1. **Modelo contractual Progressive Design & Build**, que exige avanzar el diseño hasta aproximadamente un 60% para acotar riesgos y llegar a un *Financial Close*, de forma simultánea al desarrollo de los *Early Works* (trabajos preliminares).
2. **Entornos urbanos densos**, con importantes condicionantes operativos derivados de la proximidad a servicios esenciales, como hospitales, áreas residenciales y otras infraestructuras en operación.
3. **Condiciones geotécnicas complejas**, asociadas tanto a la localización como a la naturaleza de las actuaciones, incluyendo niveles freáticos elevados, acuíferos confinados, terrenos susceptibles de licuefacción y macizos rocosos de alta dureza, lo que condiciona diseños y metodologías constructivas.
4. **Alcance técnico multidisciplinar**, que integra soluciones geotécnicas, estructurales, arquitectónicas, de instalaciones, sistemas ferroviarios e infraestructuras viarias, requiriendo un alto grado de especialización.
5. **Contexto social y regulatorio exigente**, especialmente en lo relativo a la interacción con las comunidades locales y la presencia de colectivos vulnerables, incluidas comunidades indígenas.

La colaboración como condición del modelo

En este contexto, el modelo Progressive Design & Build refuerza el papel del contratista en el desarrollo del diseño, lo que exige establecer desde fases iniciales una **relación de confianza mutua con el cliente**, basada en la transparencia, la gestión conjunta de riesgos y la toma de decisiones tempranas.

Asimismo, el elevado nivel de incertidumbre asociado a estos proyectos hace imprescindible la ejecución en régimen de *Joint Venture*, **integrando empresas internacionales y socios locales**. Estas alianzas permiten compartir y gestionar los riesgos de manera conjunta, así como incorporar conocimiento local, especialmente en los ámbitos técnico, regulatorio y cultural.

La simultaneidad de diseño y construcción requiere además una gestión intensiva de interfaces entre **equipos técnicos multidisciplinares**. Ingenieros estructurales, geotécnicos, de instalaciones y de sistemas ferroviarios, junto con especialistas en distintas áreas, deben trabajar de forma plenamente integrada, compartiendo información de manera continua y asegurando la coherencia técnica y la viabilidad constructiva de las soluciones adoptadas.

A esta complejidad técnica se suma la necesidad de gestionar de forma adecuada **la interacción con el entorno**. En el contexto canadiense, la relación con comunidades locales, incluidas comunidades indígenas, exige desarrollar procesos estructurados de diálogo y participación.

En este sentido, iniciativas como la participación en los Community Liaison Committee (CLC) en el proyecto PTUS han permitido canalizar la comunicación con los vecinos y mejorar la gestión de incidencias, contribuyendo a una relación más constructiva con el entorno.



Yonge North Subway Extension. Canadá.

Un cambio en la forma de ejecutar proyectos

Para FCC Construcción, estos proyectos implican una evolución en los modelos de trabajo, basada en una mayor integración entre las fases de diseño y construcción y en el desarrollo de relaciones más estrechas con clientes, socios y entorno social. La correcta articulación y coordinación de las relaciones entre los distintos agentes, cliente, socios, equipos técnicos y comunidades, se convierte en un elemento clave para gestionar la incertidumbre y avanzar en la ejecución.

En este contexto, el enfoque colaborativo no constituye un elemento accesorio, sino una condición estructural del modelo, que permite abordar de forma más eficaz los retos técnicos, contractuales y sociales asociados a este tipo de proyectos.

Proyecto	Cliente / Join Venture	Alcance	Dato clave	Modelo
Regional Express Rail (RER) – Toronto	Metrolinx ONxpress (FCC + Aecon)	Modernización red cercanías GO Transit. Nuevas vías, electrificación y señalización.	Entrega 2032 Circulación de trenes de hasta 15 min frecuencia	Prog. D&B
Scarborough Subway Extension – Toronto	Metrolinx / STC (FCC + Aecon)	Ampliación de la Línea 2 del Metro de Toronto en 7.8 km entre Kennedy y Sheppard → Sheppard. 4 nuevas estaciones, pozos para salidas de emergencia y sistemas ferroviarios para mejorar la movilidad en el este de la ciudad.	4 nuevas estaciones. Pozos de emergencia incluidos Mejora de sistemas ferroviarios.	Prog. D&B
Pape Tunnel and Underground Stations (PTUS) – Ontario Line, Toronto	Metrolinx / Infra. Ontario PNC (Pape North Connection) (FCC + Webuild)	Excavación de unos 3 km de Túneles gemelos dentro de los 15,6 km de la futura línea para el cliente Metrolinx e Infrastructure Ontario, ejecutado a través del consorcio Pape North Connection (PNC).	~3 km túneles y 2 estaciones subterráneas. Línea total 15,6 km	Prog. D&B
Yonge North Subway Extension – Región de York	Metrolinx / (FCC + Aecon + Ghella)	Prolongación de la Línea 1 del Metro de Toronto Yonge hasta Richmond Hill. El contrato contempla la ejecución de túneles bitubo de 6,3 kilómetros y un tramo final a nivel de superficie. Esta extensión gestionará más de 90.000 viajes diarios y reducirá el tiempo de traslado hacia el centro de Toronto en hasta 22 minutos.	Toronto → Richmond Hill + de 90.000 viajes diarios Tiempo de traslado hacia el centro de Toronto < 22 minutos.	D&B

5.6 El legado que creamos juntos

GRI 2-8; 201-1; 413-1

Construir infraestructuras, desarrollar soluciones industriales, gestionar servicios especializados o producir materiales implica también generar valor en los territorios en donde desarrollamos nuestra actividad. Más allá del impacto económico de los proyectos, entendemos que nuestra responsabilidad pasa por contribuir al bienestar de las comunidades, fortalecer el tejido social y promover un desarrollo más inclusivo y sostenible.

Por ello, en FCC Construcción mantenemos un compromiso activo con las comunidades locales, basado en el diálogo, la colaboración y la creación de oportunidades compartidas. Este enfoque se traduce en iniciativas orientadas a **impulsar el empleo local, apoyar proyectos sociales, fomentar la educación y la innovación y reforzar alianzas** que permitan multiplicar el impacto positivo de nuestra actividad.

Entendemos, además, que la sostenibilidad no puede construirse de forma aislada. Requiere colaboración, escucha activa y una relación cercana con administraciones públicas, entidades sociales, universidades, asociaciones sectoriales y comunidades locales.

Un compromiso estructurado con el impacto social

El compromiso social de FCC Construcción se articula a través de diferentes líneas de actuación integradas en su **Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026**, que establece objetivos concretos orientados a reforzar la aportación de valor social en los entornos donde opera.

Entre ellos destaca el desarrollo progresivo de un **Programa de Acción Social** alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuyo objetivo es canalizar inversiones e iniciativas capaces de generar un impacto positivo real y medible en las comunidades.

En este contexto, mantenemos el compromiso de destinar al menos un 0,05 % de su facturación anual a iniciativas sociales en 2026 y alcanzar el 0,1 % en 2050. Ya en 2024 FCC Construcción había alcanzado el objetivo previsto para 2026, situándose en el 0,06 % sobre la cifra de negocio del Área de Construcción.

La inversión social realizada durante el ejercicio se materializó principalmente a través de:



315.909,57 €

destinados a patrocinios



108.960,00 €

en donaciones



590.812,68 €

en asociaciones y colaboraciones

Flujo de inversión en la comunidad (miles de euros)

3.091,8 M€

Cifra de negocio



3.206 M€

Valor económico
generado



114,2 M€

Cifra de negocio



2.639,2 M€

Costes operativos



3.105,5 M€

Valor económico
distribuido



17,5 M€

Impuestos

447,7 M€

Gastos de personal



1,1 M€

Comunidad



976 €

Asociaciones y patrocinios



109 €

Donaciones

Infraestructuras que también transforman comunidades

Nuestra actividad genera impacto más allá de la propia ejecución de las obras. Muchos de nuestros proyectos incorporan iniciativas sociales y comunitarias orientadas a mejorar la calidad de vida del entorno, fortalecer el vínculo con las comunidades locales y generar valor compartido allí donde operamos.

Además, numerosos proyectos integran planes específicos de información, participación y formación adaptados a las características sociales y culturales del entorno, especialmente en actuaciones de gran impacto territorial o desarrolladas en contextos especialmente sensibles.

Algunos ejemplos desarrollados durante 2025 fueron:

- En Australia, FCC Construction Australia fue seleccionada para desarrollar **490 viviendas sociales** en South Cairns, el mayor complejo de vivienda asequible de Queensland. El proyecto, impulsado con el apoyo del Fondo de Inversión en Vivienda del Gobierno estatal, contribuirá a ampliar el acceso a vivienda social y asequible en la región.
- En Chile, finalizamos la construcción del **Puente Industrial de Concepción, el puente más largo del país** y una infraestructura estratégica para la conectividad de la Región del Biobío. El proyecto permitirá incrementar la capacidad vial sobre el río Biobío y reducir significativamente los tiempos de desplazamiento entre las comunas de San Pedro de la Paz y Hualpén. El proyecto incorporó, además, medidas de mitigación ambiental y social vinculadas a la protección de flora, fauna y patrimonio cultural, así como actuaciones dirigidas a las comunidades del área de influencia directa. Asimismo, se desarrollaron compromisos voluntarios de colaboración con las comunidades locales, reforzando el carácter social, ambiental y económicamente responsable del proyecto.



Alianzas que multiplican el impacto

Entendemos que los grandes desafíos del sector no pueden abordarse de manera aislada. Por ello, seguimos impulsando alianzas y espacios de colaboración con **empresas, asociaciones sectoriales, organismos internacionales, universidades e instituciones técnicas** que nos permiten compartir conocimiento, anticiparnos a los cambios regulatorios y contribuir activamente a la transformación sostenible del sector.

Este enfoque colaborativo nos permite participar en iniciativas relacionadas con construcción sostenible, economía circular, innovación, descarbonización y seguridad y salud laboral. A través de estas alianzas contribuimos, además, a trasladar buenas prácticas y conocimiento técnico al conjunto de la cadena de valor.

Entre las principales líneas de trabajo desarrolladas junto a estas organizaciones destacan:

- El desarrollo de guías sectoriales y herramientas prácticas vinculadas a sostenibilidad y taxonomía europea aplicada a infraestructuras.
- La definición de criterios y metodologías para evaluar el ciclo de vida y el desempeño ambiental de edificios e infraestructuras.
- El impulso de indicadores ambientales y Declaraciones Ambientales de Producto aplicadas a materiales y procesos constructivos.
- La participación en grupos de trabajo relacionados con economía circular, digitalización, innovación y construcción sostenible.

En FCC Construcción mantenemos, además, una participación activa en distintos foros técnicos y asociaciones sectoriales de referencia, tanto a nivel nacional como internacional. Entre ellas destacan **SEOPAN, AECOM, la Confederación Nacional de la Construcción (CNC), la Comisión Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (CNSST) o la Federación de Industrias Constructoras Europeas (FIEC)**, reconocida por la Comisión Europea como interlocutor del sector de la construcción en el diálogo social europeo.

Por otro lado, en 2025 colaboramos en grupos de trabajo internacionales vinculados a la elaboración de estándares de sostenibilidad en construcción e infraestructuras, especialmente en el marco de los comités ISO y CEN relacionados con sostenibilidad en obra civil y edificación.

Listado de grupos de trabajo relacionados con la construcción sostenible

Organización	Participación
Comité Técnico internacional ISO/TC59/SC17 “Building construction/ Sustainability in building construction”	Participación en el ISO/TC59/SC17/WG1: “General Principles and Terminology”. (Principios generales y terminología)
	Participación en el ISO/TC59/SC17/WG 2: “Sustainability Indicators for Buildings”. (Indicadores de sostenibilidad en edificación)
	Participación en el ISO/TC59/SC17/WG3: “Environmental Declarations of Buildings Products”. (Declaración ambiental de productos de construcción)
	Participación en el ISO/TC59/SC17/WG4: “Framework for Assessment of Environmental Performance of Buildings and Constructed Assets”. (Marco para la evaluación del comportamiento ambiental de edificios)
	Presidencia del ISO/TC59/SC17/WG5 “Civil Engineering Works”, sobre sostenibilidad en obra civil
Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207 “Sistemas de Gestión Ambiental”	Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/SC 1 “Sistemas de Gestión Ambiental”
	Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/SC 2 “Auditoría Ambiental”
Comité Técnico de Normalización ISO/TC 301 “Eficiencia energética, cambio climático y energías renovables”	Participación en el del Comité Técnico de Normalización ISO/TC 207/WG 2 “Eficiencia energética, cambio climático y energías renovables”
Comité Técnico internacional CEN/TC350 “Sustainability of Construction Works”	Participación en el CEN/TC350/Task group: “Framework for assessment of buildings”. (Marco para la evaluación de edificios)
	Participación en el CEN/TC350/WG1: “Environmental performance of buildings”. (Desempeño ambiental de edificios)
	Participación en el CEN/TC350/WG2: “Building life cycle description”. (Descripción del ciclo de vida del edificio)
	Participación en el CEN/TC350/WG3: “Product level”. (Nivel de producto)
	Participación en el CEN/TC350/WG4: “Economic performance assessment of buildings”. (Evaluación del desempeño económico en edificios)
	Participación en el CEN/TC350/WG5: “Social performance assessment of buildings”. (Evaluación del desempeño social en edificios)
	Presidencia del CEN/TC 350/WG6 “Civil Engineering Works”, sobre sostenibilidad en obra civil
Comité Técnico de Normalización AEN/CTN198 “Construcción Sostenible”	Vicepresidencia del Comité Técnico de Normalización AEN/CTN198 “Construcción Sostenible”
	Participación en el Subcomité Técnico de Normalización AEN/CTN 198/SC 1 “Sostenibilidad en edificación”
	Presidencia del Subcomité Técnico de Normalización AEN/CTN 198/SC 2 “Sostenibilidad en obra civil”

Organización	Participación
International Initiative for a Sustainable Built Environment (iiSBE)	Miembros
Green Building Council España (GBCe)	Miembros de esta organización que constituye el Consejo Español de la Asociación Internacional “World Green Building Council”, configurándose como cauce para ofrecer en España toda la información sobre la herramienta de certificación de edificios LEED
BREEAM España	Integrantes del Consejo Asesor, responsable de trazar la estrategia de desarrollo de BREEAM España, representando a las partes interesadas del sector de la edificación
Comité Técnico internacional ISO/TC207 “Environmental management”	Participación en el Subcomité ISO/TC 207 SC1: “Environmental management Systems” (Sistemas de Gestión Ambiental)
	Participación en el Subcomité ISO/TC 207 SC4: “Environmental performance evaluation” (Evaluación del comportamiento ambiental)
	Grupo de Trabajo WG 4 “Data quality” (Calidad de datos)
Comité Técnico de Certificación, AEN/CTC 015 “Cementos”	Vocalía del Comité Técnico de Certificación
Comité Técnico de Certificación, CTC 061 Hormigón EHE 98	Vocalía del Comité Técnico de Certificación
Comité Técnico de Certificación, CTC 079 Hormigón EHE 08	Vocalía del Comité Técnico de Certificación
Comité Técnico de Normalización CTN 140-EUROCÓDIGOS	Participación en el Grupo de trabajo Cambio Climático
Asociación Madrid Capital Mundial de la Ingeniería, Construcción y Arquitectura (MWCC)	Presidencia de la Asociación

Cuidamos a las personas

Organización	Participación
Comité Nacional Español de Grandes Presas (SPANCOLD)	Vocalía del Comité Nacional Español de Grandes Presas Presidencia del Comité Técnico “Planificación y Gestión del Agua”. Participación en el Comité Técnico de “Hidráulica para presas” Participación en el Comité Técnico de “Medio Ambiente” Participación en el Comité Técnico de “Presas de hormigón”
Comité Internacional de Grandes Presas (ICOLD)	Participación en el Committee on Engineering Activities in the Planning Process for Water Resources Projects (ICOLD)-Comité de Procesos de Planificación para Proyectos de Recursos Hídricos, representando a España
Blue Dot Network (OCDE)	Miembros del Executive Consultation Group
Demarcación de Madrid del Colegio de Ingenieros de Caminos	Participación en el Comité de Transparencia y Responsabilidad Social
Asociación Española para la Calidad (AEC)	Participación en el Comité de Medio Ambiente Participación en el Comité de Construcción
Consejo Asesor de Empresas Constructoras de AENOR	Participación en la Comisión de Medio Ambiente Participación en la Comisión de Calidad Participación en el Foro AENOR de estándares para la Industria Conectada 4.0
SEOPAN	Participación en la Comisión de Calidad y Medio Ambiente Participación en la Comisión de Innovación
European Network of Construction Companies for Research and Development (ENCORD)	Participación en el Grupo de trabajo de Medio Ambiente y Sostenibilidad Participación en el Grupo de trabajo orientado a la elaboración de una Declaración de sostenibilidad para las empresas constructoras europeas
Plataforma Tecnológica Española de la Construcción (PTEC)	Patronos de la Fundación de la PTEC Participación en distintos grupos de trabajo: Big Data, Blockchain, Digitalización, Fabricación Aditiva, Inteligencia Artificial/Machine Learning, IoT/Digital Twins, Nuevos Materiales Posicionamiento Europeo

Organización	Participación
Railway Innovation Hub (RIH)	Miembro asociado de la iniciativa para impulsar la tecnología y conocimiento del sector ferroviario a nivel internacional
Confederación Nacional de la Construcción (CNC)	Participación en la Comisión de Medio Ambiente y Residuos
Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE)	Participación en la Comisión de I+D+i Participación en la Comisión de RSE (GT. Agenda 2030) Participación en la Comisión de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente Participación en el Comité de Internacionalización Participación en la Comisión de Sociedad Digital
Comité de Empresa y Desarrollo Sostenible de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Colombia	Participación en el Grupo de Trabajo para el desarrollo sostenible en Colombia
Red Española de Pacto Mundial de Naciones Unidas	Socios. Nivel “Participant”
Asociación Española de Ingeniería Estructural (ACHE)	Participación en el Grupo de Trabajo “Puentes empujados” Participación en la Comisión 3 “Ejecución”
Asociación Técnica de Puertos y Costas (ATPYC)	Presidencia de la Asociación Participación en el Comité Técnico de ingeniería portuaria. Participación en el Grupo de Trabajo “Diseño sísmico”
Asociación Mundial de Infraestructuras del Transporte Acuático (PIANC)	Presidencia de la Comisión Marítima
Asociación de Túneles y Obras Subterráneas (AETOS)	Participación en el Grupo de Trabajo para la elaboración de la “Guía de Túneles”
PlataformaTecnológica Ferroviaria Española (PTFE)	Participación con el objetivo de alcanzar los avances científicos y tecnológicos para asegurar la competitividad, la sostenibilidad y el crecimiento del ferrocarril español
Building Smart	Socio

Relaciones colaborativas y creación de valor compartido

FCC Construcción fue además la primera empresa española en implantar y certificar un Sistema de Gestión de Relaciones de Trabajo Colaborativas conforme a la **norma ISO 44001**, reforzando nuestra apuesta por modelos de colaboración estructurados, transversales y orientados a la creación de valor compartido.

Durante 2025 continuamos avanzando en este modelo mediante distintas iniciativas de colaboración transversal:

- Implantación de una nueva relación colaborativa entre el departamento de Calidad y Medioambiente, Compras y Comunicación
- Fortalecimiento de la colaboración bilateral con el Departamento de Estudios
- Consolidación de la relación colaborativa entre las Direcciones de Sostenibilidad e Innovación y Estudios

Este trabajo conjunto ha contribuido a integrar criterios de sostenibilidad en los procesos de licitación y contratación, permitiendo mejorar en un **11% las puntuaciones técnicas** obtenidas en licitaciones respecto al ejercicio anterior y aumentar en un **22% la presencia** de FCC Construcción entre las tres primeras empresas clasificadas.

A través de este modelo, FCC Construcción continúa reforzando una visión de la sostenibilidad basada en la cooperación, el conocimiento compartido y la construcción conjunta de soluciones capaces de generar valor económico, social y ambiental a largo plazo.



Imagen corporativa a medida para las grandes marcas globales



Diseño, fabricación e instalación de elementos corporativos. (Megaplas)

Megaplas

Megaplas es la empresa participada de FCC Construcción especializada en el diseño, fabricación, suministro e instalación de soluciones no estandarizadas de señalización e imagen corporativa para grandes grupos de automoción (como KIA, Renault, Nissan, Stellantis, Dacia o Yamaha) y del sector energético (como BP en Europa, y Moeve y Galp en España y Portugal), integrando internamente todas las fases del proceso, salvo el galvanizado.

Con fábricas en Arganda del Rey (Madrid) y Turín (Italia), la compañía controla el proceso productivo de principio a fin, garantizando calidad, trazabilidad y cumplimiento de plazos en proyectos desarrollados a medida para cada cliente.

A su vez, la planta de Turín refuerza la capacidad industrial del grupo gracias a su especialización en procesos concretos de transformación y moldeo, ampliando su autonomía productiva en soluciones singulares.

Sede de fabricación

Arganda del Rey (Madrid) y Turín (Italia)

Clientes principales

KIA, Renault, Nissan, Stellantis, BP, Moeve, Galp

Reducción de consumo energético

~32%

Mujeres en planta

31

Certificaciones

ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, huella de carbono, Mercado CE

Sostenibilidad: materiales, economía circular y eficiencia energética

La apuesta por materiales más reciclables, como el aluminio en determinadas aplicaciones frente a soluciones compuestas, responde tanto a criterios de circularidad como a los crecientes requisitos de sostenibilidad de clientes como BP, McDonald's o KIA.

En 2025, Megaplas impulsó diversas iniciativas para reducir su impacto ambiental:

- **Economía circular del ACM.** El panel compuesto ACM, históricamente un residuo difícil de gestionar, tiene ahora una segunda vida gracias a un acuerdo con el proveedor **Stacbond**, que recoge el material en fábrica y lo reincorpora a su proceso productivo. Lo que antes era un residuo con coste de vertedero se ha convertido en una fuente de ingresos. El siguiente reto es extender la recogida a las obras.
- **Reducción del consumo energético (~32%).** La instalación de paneles fotovoltaicos, cargadores para vehículos eléctricos, climatización evaporativa, la renovación de ventanas las instalaciones y la colocación de puertas intermedias en la nave han contribuido de forma significativa a mejorar la eficiencia energética de las instalaciones.
- **Eliminación de plástico en embalaje.** Los monolitos destinados a España y Portugal se envían sin embalaje plástico, lo que permite reducir de forma permanente los residuos asociados al packaging.

Seguridad, salud y bienestar en el trabajo

La seguridad es un valor central en Megaplas, reconocido por sus propios clientes. BP España y BP Portugal han premiado a la empresa en sus **jornadas de seguridad de proveedores**. Entre las mejoras implantadas en fábrica durante 2025:

- **Nueva plegadora con brazo prolongador** que elimina la carga manual de paneles de gran tamaño.
- **Ventosa compacta (aerólito)** que permite manipular y voltear paneles de grandes dimensiones, reduciendo la carga muscular.
- **Cabina de granallado** que sustituye el lijado manual de superficies por un proceso automatizado, minimizando los daños derivados de movimientos repetitivos y posturas forzadas, además de confinar las emisiones de polvo al ambiente de la fábrica.
- **Reubicación de la cabina de polvo** para reducirla dispersión de partículas en el ambiente de trabajo.
- **Compartimentación de la nave y mesas ergonómicas** de fabricación propia

Además, los equipos de instalación trabajan bajo estrictos protocolos de formación, uso de EPIs y supervisión especializada. Como próximo paso, la compañía consolidará sus jornadas anuales de seguridad con montadores y clientes en 2026. Estas actuaciones forman parte de una inversión continuada en seguridad, ergonomía y confort industrial, orientada a crear entornos de trabajo más limpios, ordenados y seguros.

Personas, igualdad y desarrollo profesional

Durante los últimos años, Megaplas ha incrementado la presencia femenina en prácticamente todos los departamentos de fábrica, incluida soldadura, alcanzando la cifra de **31 mujeres** en planta a cierre de 2025. Incluso tres de las cinco últimas promociones internas han correspondido a mujeres.

Megaplas tiene en vigor su **primer Plan de Igualdad** y trabaja ya en el diagnóstico para el **segundo Plan**. No existen diferencias salariales entre puestos equivalentes y se avanza en medidas de conciliación.

Cadena de valor, calidad y certificaciones

Megaplas aplica un sistema de homologación y evaluación semestral de proveedores con criterios ambientales y de calidad, priorizando proveedores locales cuando es posible.

La compañía refuerza este enfoque mediante la evaluación periódica de suministradores, el seguimiento postmontaje y un modelo de atención basado en un interlocutor único ante el cliente, respaldando relaciones comerciales que superan los 25 años. Dispone de certificaciones **ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, verificación de huella de carbono y Marcado CE para estructuras de acero y aluminio**. Además, todos los soldadores están homologados y cuentan con trazabilidad completa de sus trabajos.

En materia de satisfacción de cliente, las encuestas destacan especialmente **la seguridad en la instalación, el orden y la limpieza**, mientras que el principal ámbito de mejora se sitúa en el cumplimiento de los plazos, no siempre dependiente directamente de la compañía.



Pensar distinto para construir mejor

6.1	Innovación en marcha	194
6.2	Digitalizar para mejorar	206
6.3	Compartimos conocimiento	213
6.4	Protegernos en el ciberespacio	218

Viviendas en
Arroyofresno.
Madrid, España.



En FCC Construcción concebimos la innovación como una forma de generar valor tangible, con impacto directo en la eficiencia de los procesos constructivos, la sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida de los proyectos y el fortalecimiento de nuestras capacidades organizativas. Este enfoque combina la mejora operativa continua con la incorporación sistemática de nuevas tecnologías y metodologías, y se articula a través de dos vías complementarias: el intraemprendimiento, orientado a identificar y desarrollar el talento y el conocimiento interno, y la innovación abierta, basada en la colaboración con empresas tecnológicas, universidades, centros de investigación y otros agentes del sector.

En 2025, esta estrategia ha seguido evolucionando hacia una construcción más inteligente y responsable, impulsando

iniciativas que integran de forma natural la capacidad tecnológica y el compromiso con la sostenibilidad. Como resultado, la innovación contribuye de manera directa a la mejora de la eficiencia operativa y al refuerzo de la competitividad a largo plazo.

Durante el ejercicio, se han desarrollado proyectos orientados a dar respuesta a retos específicos del sector, como la mejora de las condiciones de seguridad, la automatización de la evaluación de la sostenibilidad, el mantenimiento y la conservación de infraestructuras hidráulicas o la valorización de residuos de origen local, y la digitalización de procesos en las distintas fases de obra, entre otros. Estas iniciativas reflejan una clara orientación a la aplicación práctica de la innovación, trasladando soluciones concretas a los proyectos y generando un impacto real en su desempeño.

De forma paralela, se ha continuado avanzando en el fortalecimiento del sistema de gestión de la innovación y en la consolidación de los mecanismos de protección de los resultados obtenidos. En este ámbito, se ha reforzado la gestión de los activos intangibles mediante su protección a través de distintas figuras de propiedad industrial e intelectual –incluyendo modelos de utilidad, patentes, marcas y *copyrights*–, contribuyendo a preservar el conocimiento generado y a maximizar su valor para la organización.

Hitos 2025

Innovación alineada con la estrategia

- Inversión total en innovación de **5.247.206 €** en 2025.
- Consolidación de la **digitalización** y la **sostenibilidad** como grandes líneas estratégicas de la actividad de I+D+i y palancas para mejorar procesos, optimizar recursos, reducir impactos y aumentar la competitividad.
- Participación activa en organizaciones sectoriales, foros y grupos de trabajo nacionales e internacionales para identificar tendencias, compartir conocimiento y reforzar la proyección externa de las iniciativas de innovación.
- Avances en **SOSTEVAL-TEC**, un proyecto para automatizar, monitorizar y certificar la sostenibilidad en la obra civil. Esta plataforma digital permite evaluar el desempeño sostenible de los proyectos mediante una herramienta de certificación automatizada basada en indicadores específicos de sostenibilidad.
- Avance en la transición hacia la **ISO 56001**, que en 2024 supuso la reorganización de procedimientos internos y adaptación del sistema de gestión de la innovación en **FCC Construcción, Matinsa y FCC Industrial y se ha auditado con éxito en 2025**.
- Mayor divulgación interna de la innovación con jornadas y eventos.

Proyectos de I+D+i y soluciones aplicadas

- Desarrollo de **OACCIDENTES**, orientado a reducir accidentes en obra mediante agentes de inteligencia artificial, sensórica, robótica y sistemas de monitorización en tiempo real identificando riesgos tanto en construcción en altura como en túnel.
- Desarrollo de **SOSTEVAL-TEC** como plataforma integral de evaluación y certificación automatizada de la sostenibilidad en obra civil, orientada a reducir tiempos, centralizar evidencias y facilitar el trabajo de verificación. Proyecto que coordina FCC Construcción y en el que participa Matinsa.
- Finalización de **DigiChecks**, orientado a digitalizar procesos de gestión y cumplimiento en proyectos de obra civil y edificación.
- Desarrollo de **SCM Smart Construction Manager**, nuevo sistema inteligente y autónomo para mejorar el control de obra y la cadena de suministro de materiales mediante tecnologías digitales.
- Inicio de **PRESAI** en 2025, proyecto de Matinsa orientado al mantenimiento y conservación de infraestructuras hidráulicas, presas y canales, mediante inteligencia artificial y sistemas robóticos.
- Desarrollo del proyecto de **geopolímeros en Catar**, orientado a investigar hormigones de activación alcalina a partir de residuos industriales locales.
- Finalización de **CYBERSEC**, en el que participa FCC Industrial, junto a organizaciones de primer nivel para investigar tecnologías de protección contra ciberataques en Ciudades Inteligentes e Industria 4.0.
- Finalización de otras iniciativas de I+D+i que refuerzan nuestra apuesta por una construcción más segura, conectada y basada en datos: **ESPADIN** y **EDIFICTECH**.



Hitos 2025

Digitalización de procesos y obras

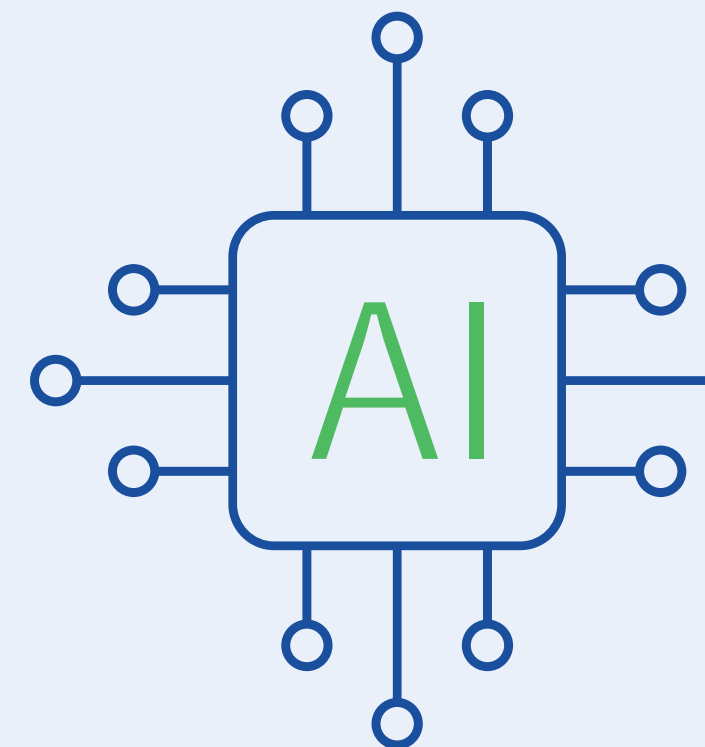
- Transformación del **SAP corporativo que se está cambiando de plataforma para almacenar los datos en la nube (SAP HANA)**, hito tecnológico impulsado a nivel Grupo con impacto transversal en las áreas de negocio.
- Aprobación en 2025, por el Comité de Sostenibilidad, del **procedimiento de digitalización**, concebido para ordenar las iniciativas existentes y canalizar las futuras.
- Consolidación de la **digitalización** como herramienta integrada en la gestión de la obra, orientada a reducir papel con planos *online*, mejorando la trazabilidad documental y reduciendo la huella ambiental asociada a los procesos administrativos en obra.
- Aplicación de **IA en la gestión documental** y desarrollo de ofertas con análisis de ejecuciones pasadas, contribuyendo a una toma de decisiones más eficiente y a la optimización del uso de recursos.
- Aprobación en 2025, por el Comité de Sostenibilidad, de la **Estrategia BIM y Construcción Digital 2026-2029**, alineada con un nuevo ciclo de planificación de cuatro años. Consolidación de tecnologías como BIM, GIS, drones, escáner láser, captura de realidad, automatización de información y movilidad en obra.
- Lanzamiento de la implantación de **GIS** en el proyecto de 111 km del Tren de Pasajeros Saltillo–Nuevo Laredo, México, integrando información capturada mediante drones con modelos BIM y datos geoespaciales.
- Aplicación de soluciones avanzadas de digitalización, BIM, GIS, drones y sensórica avanzada, que alimentan un gemelo digital de construcción en la obra de la Línea Rubí (Metro de Oporto).
- Celebración de la VI Jornada de Digitalización y BIM de FCC Construcción.

Cultura innovadora e intraemprendimiento

- Por segundo año consecutivo, participación interna con ideas innovadoras a través del Programa **ROOTA**, el programa de intraemprendimiento del Grupo FCC, con una alta participación del personal de FCC Construcción y participadas.
- Las ideas no seleccionadas del programa ROOTA se analizan con el fin de evaluar su posible desarrollo como proyectos internos de carácter innovador o como propuestas susceptibles de optar a financiación pública.
- Colaboración interna con DI_Lab (Grupo FCC) como espacio de innovación para identificar, desarrollar y conectar oportunidades con las necesidades y proyectos de las distintas áreas.

Gestión del conocimiento e IA

- Consolidación de **Alejandro** como herramienta clave para estructurar, conservar y compartir la información generada en licitaciones, obras y departamentos.
- **ATENEA** continúa su desarrollo como herramienta orientada a facilitar la gestión de sistemas, registros, inspecciones y datos de proyecto, incorporando tecnologías de bajo código y adaptándose a los requisitos internos del Grupo.
- Impulso de la **IA** como línea transversal que converge con digitalización, gestión del conocimiento, ofertas, planificación, documentación y obra.



Hitos 2025

Protección del conocimiento y de los activos intangibles

- Integración de la Propiedad Industrial e Intelectual como parte de los procesos de innovación, con el objetivo de proteger, gestionar y valorizar los activos intangibles generados.
- Tramitación de tres registros de Propiedad Industrial e Intelectual, de los cuales uno ha sido concedido y dos se encuentran en proceso.
- Obtención de la patente **“Método para descarga, transporte e instalación de carril de vía de ferrocarril”** en Canadá.
- Solicitud de registro de Marca Europea para la Aplicación **ATLAAS**, plataforma para proyectos de innovación relacionados con el Sistema de Información Geográfica (SIG), orientada a mejorar la gestión, análisis y explotación de información geoespacial en los proyectos.
- Protección del software vinculado a **DigiChecks** mediante copyright en la USCO (United States Copyright Office).

Ciberseguridad y confianza digital

- Conclusión del **Programa de Ciberseguridad 2024-2025**, con un índice de satisfacción e impacto global de los cinco módulos superior al 80%, reforzando la cultura de seguridad digital en toda la organización como elemento clave de la gobernanza corporativa.
- Adaptación **progresiva a nuevos requerimientos regulatorios y normativos** en materia de seguridad de la información.
- Obtención de la certificación **ISO 27001** para determinados procesos relacionados con el puesto de usuario.
- **Ausencia de incidentes** de relevancia en materia de protección de datos personales en el Grupo durante el ejercicio.



Retos 2026

01

Consolidar la implantación del **procedimiento de digitalización** a nivel organizativo, asegurar su adopción homogénea en los proyectos y búsqueda de talento de mano de obra vinculada a la digitalización.

02

Avanzar en la madurez de **ATENEA**, diferenciando claramente lo desarrollado, lo probado y lo pendiente de despliegue.

03

Poner en marcha **la siguiente fase del programa ROOTA**, en la que se analizará la viabilidad de las ideas no finalistas, en paralelo al desarrollo de la idea ganadora por parte del Digital Innovation Lab (DI_Lab), fomentando así la cultura del intraemprendimiento y el aprovechamiento del talento interno como fuente de innovación sostenible.

04

Integrar la **inteligencia artificial** en procesos críticos manteniendo criterios de seguridad, calidad del dato, trazabilidad y gobierno, en línea con un uso responsable y ético de la tecnología.

05

Avanzar en la incorporación de soluciones de **industrialización y robotización** que contribuyan a mejorar la seguridad en obra, reducir residuos y aumentar la eficiencia en el uso de materiales y recursos.

06

Impulsar la colaboración entre FCC Construcción y el ecosistema emprendedor mediante el acuerdo entre **DI_Lab y Lanzadera**, una de las principales aceleradoras de innovación en España. Esta alianza busca identificar y priorizar retos estratégicos del negocio y, con el acompañamiento metodológico de Lanzadera, definir e implementar líneas de actuación que permitan desarrollar soluciones innovadoras con aplicación real, favoreciendo la conexión efectiva entre startups y nuestras necesidades operativas.

07

Proteger adecuadamente los **activos intangibles generados**, reforzando el **vínculo entre innovación y sostenibilidad**. En el próximo ejercicio se espera obtener el registro mediante Propiedad Intelectual de la herramienta desarrollada internamente para la medición de la Huella de Carbono e Hídrica en obras y centros fijos.

08

El acceso a **financiación pública** para la innovación se ve limitado por la creciente competencia y complejidad de las convocatorias, cada vez más exigentes en términos financieros y alineadas con prioridades como sostenibilidad, digitalización o resiliencia. Aunque las propuestas están adecuadamente adaptadas y bien valoradas, el elevado volumen de candidaturas –incrementado por el uso de herramientas digitales– hace que no todas las iniciativas aprobadas obtengan financiación, lo que dificulta asimismo la configuración de consorcios, especialmente con pymes y startups.

09

Consolidar la **ciberseguridad** en un entorno de creciente complejidad, con múltiples proyectos, socios y UTEs, como requisito indispensable para garantizar la integridad de la información, la confianza de los grupos de interés y la continuidad responsable del negocio.

6.1 Innovación en marcha

GRI 3-3, 2-28

La actividad de I+D+i de FCC Construcción tiene su punto de partida en las necesidades reales de nuestros proyectos: ineficiencias en los procesos, riesgos identificados en obra, oportunidades de mejora en la gestión y retos ambientales y de seguridad que requieren soluciones concretas. A partir de ese diagnóstico, nuestra innovación se materializa en proyectos, herramientas, metodologías y soluciones con aplicación directa en la práctica constructiva, orientadas a:

- Transformar la industria de la construcción mediante tecnologías avanzadas, prácticas sostenibles y métodos innovadores.
- Mejorar la eficiencia operativa y reducir el impacto ambiental en todas las fases del ciclo constructivo.
- Fomentar la colaboración y la digitalización en todos nuestros proyectos, asegurando la calidad y seguridad en cada etapa del proceso.
- Consolidar un posicionamiento de referencia internacional, creando valor y respondiendo a las nuevas necesidades sociales, respetando los derechos de las personas y el medioambiente.

Esta actividad se sustenta en dos pilares fundamentales: una *Política de Innovación* que marca nuestra línea estratégica de actuación, orientada hacia los avances tecnológicos y de procesos

del sector; y un **Sistema de Gestión de la Innovación** que nos permite estructurar, impulsar y potenciar dicha innovación para fortalecer nuestra competitividad y eficiencia operativa.

Durante 2025, hemos orientado la innovación en torno a dos grandes ejes estratégicos: la **digitalización** y la **sostenibilidad**, entendidos no como líneas independientes, sino como palancas transversales de transformación.

A través de ambas, abordamos de forma directa los retos operativos del negocio, mejorando la eficiencia de los procesos, reforzando la seguridad en obra, optimizando el uso de recursos y aumentando la trazabilidad de las operaciones.

Todo ello con un objetivo claro: facilitar una toma de decisiones más ágil, basada en datos y alineada con entornos de trabajo más seguros, eficientes y sostenibles.

En este marco, durante 2025, nuestra inversión total en innovación ha alcanzado los **5.247.206 €**, consolidando una apuesta decidida por iniciativas capaces de generar valor añadido tangible en la actividad, más allá de la experimentación, y orientadas a mejorar de forma directa los resultados operativos.

Innovación ordenada y medible

En 2025 hemos obtenido la certificación de nuestro **Sistema de Gestión de la Innovación** conforme a los requisitos de la **UNE-EN ISO 56001:2024**, culminando un recorrido iniciado en 2007 con la primera certificación del sistema según la norma UNE 166002. Desde entonces, el sistema ha mantenido de forma continuada dicha certificación, consolidando un modelo de gestión orientado a la identificación, desarrollo y transferencia de iniciativas innovadoras.

El proceso de transición a la UNE-EN ISO 56001:2024 se inició en 2024 mediante la revisión y adaptación del marco documental, las normas internas y los procedimientos de gestión. Esta transición ha permitido reforzar la gestión de la innovación como un sistema organizacional integrado y transversal a la actividad de la compañía.

En este contexto, 2025 ha constituido un ejercicio clave para la consolidación del sistema, la implantación de las mejoras identificadas y la realización de las auditorías de certificación, con alcance sobre las sociedades FCC Construcción, Matinsa y FCC Industrial.

De la idea al proyecto: una cultura que se mueve desde dentro

La innovación parte del conocimiento y la experiencia de las personas, por lo que se continúa impulsando mecanismos que permiten identificar, evaluar y transformar esas aportaciones en iniciativas con aplicación real en la actividad.

En FCC Construcción disponemos de mecanismos estructurados para la captación y gestión de ideas, basados en el conocimiento operativo de sus equipos. A través de herramientas como el canal de ideas innovadoras, las actas de sesiones de creatividad o las jornadas de difusión, se identifican, comparten y evalúan propuestas con potencial de aplicación real. Este sistema permite priorizar aquellas iniciativas con mayor impacto y facilitar su evolución hacia proyectos alineados con nuestros retos y necesidades.

Además, en colaboración con el Grupo FCC, la generación de ideas se impulsa mediante el Programa anual ROOTA, la iniciativa de intraemprendimiento promovida por el Digital Innovation Lab (DI-Lab). Este programa permite a cualquier persona de la organización presentar propuestas innovadoras, que son

analizadas y seleccionadas a través de un proceso estructurado, apoyando el desarrollo de aquellas iniciativas con mayor potencial de impacto.

En 2025, finalizó la fase 1 de la segunda edición del programa con:

- 121 ideas registradas en la plataforma de ideación
- Más de 295 participantes en las sesiones realizadas
- Propuestas procedentes de España, República Checa, Austria, Polonia, Rumanía, Reino Unido, Australia, Canadá y Arabia Saudí

Incluso cuando una idea no resulta finalista, no se descarta automáticamente. Desde los equipos de innovación se analiza si puede evolucionar hacia un proyecto interno, una actuación de mejora o una propuesta susceptible de financiación pública. Esta forma de trabajar nos ayuda a mantener vivo el conocimiento interno y a conectar las necesidades de los departamentos con posibles soluciones tecnológicas o de proceso.



Accesos ferroviarios a la estación de la Sagrera. Barcelona, España.

Tres caminos para impulsar la innovación

El modelo de innovación de FCC Construcción se estructura en tres vías principales, consolidadas a lo largo del tiempo para canalizar y desarrollar iniciativas:

1

Proyectos con financiación pública,

orientados a responder a convocatorias nacionales e internacionales y a desarrollar soluciones con impacto técnico, ambiental o social. En este ámbito, se ha producido un avance significativo en la captación de subvenciones públicas no reembolsables (ayudas directas): su peso sobre la inversión en I+D+i ha aumentado del 6,4% en 2024 al 11% en 2025, lo que evidencia una clara mejora en la capacidad de atraer este tipo de financiación.

2

Certificación de actuaciones de I+D+i,

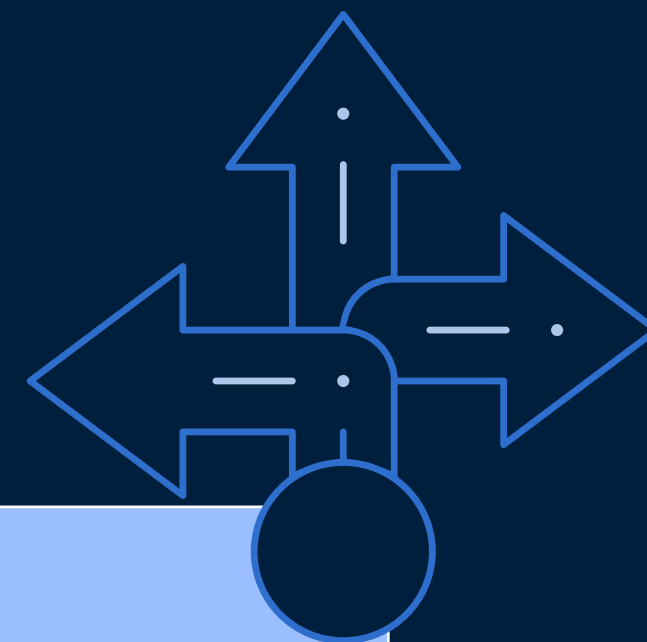
- cuando los desarrollos internos cumplen los requisitos para ser certificados como I+D+i.
- En 2025 se han certificado **tres proyectos de desarrollo interno**: ATENEA, orientado a soluciones digitales innovadoras; Geopolímeros, enfocado la investigación y el desarrollo de hormigones sostenibles; y Planificación COPA, vinculado a la mejora de los procesos de planificación interna.
 - También destacan dos certificaciones orientadas a mejorar la planificación, la trazabilidad y el control técnico-económico de las obras:
 - **Una plataforma inteligente de planificación técnica y certificaciones**, que centraliza información procedente de sistemas como Primavera P6, MS Project, Excel o Presto y la explota mediante KPI y cuadros de mando;
 - **P6 UTILITIES**, diseñada para gestionar grandes volúmenes de datos, facilitar importaciones y exportaciones masivas, estructurar costes, asignar recursos y automatizar el traspaso de costes reales.

3

Identificación y valorización de actuaciones novedosas desarrolladas en obra

que, aun sin contar con certificaciones formales, generan mejoras tangibles en los procesos constructivos y en los métodos habituales de ejecución, contribuyendo a la optimización continua y a la transformación del modelo operativo.

Este tercer camino es especialmente relevante, porque nos permite evitar que el conocimiento generado en obra se pierda. Muchas veces la innovación no nace en un laboratorio, sino en una solución práctica creada para resolver un problema concreto en un proyecto. Recoger esas actuaciones, analizarlas y difundirlas internamente nos permite aprender de ellas y valorar su posible aplicación en otros contextos.



Proyectos que convierten los retos en soluciones

La actividad de innovación de 2025 ha estado marcada por proyectos que responden a distintas necesidades: proteger a las personas, automatizar procesos, evaluar mejor la sostenibilidad, mejorar la conservación de infraestructuras críticas, valorizar residuos o reforzar la digitalización de la gestión.

Proyecto	Estado 2025	Qué estamos impulsando
0ACCIDENTES	En ejecución. Finaliza en 2026	Desarrollo de soluciones basadas en IA, sensórica y robótica para anticipar situaciones de riesgo en obra.
SOSTEVAL-TEC	Iniciado en 2024, en ejecución en 2025. Finaliza en 2026	Plataforma para automatizar la evaluación y certificación de la sostenibilidad en obra civil.
DigiChecks	Finalizado en 2025	Digitalización de la gestión de permisos y cumplimiento en proyectos de obra civil y edificación; integrando datos, automatizando verificaciones y mejorando la eficiencia.
SCM Smart Construction Manager	En ejecución. Finaliza en 2026	Sistema inteligente y autónomo para mejorar el control de obra y la cadena de suministro de materiales.
PRESAI	Iniciado y aprobado en 2025	Aplicación de IA, robótica, modelado 3D y análisis de datos al mantenimiento de presas y canales.
Geopolímeros Qatar	Iniciado en 2025	Investigación de hormigones de activación alcalina a partir de residuos locales.
ATENEA	En desarrollo, análisis e integración durante 2025	Herramienta tecnológica basada en bajo código para mejorar la gestión de sistemas, registros, inspecciones y datos de proyecto.
CYBERSEC (FCC Industrial)	Finalizado en 2024, con continuidad de justificación en 2025	Proyecto vinculado a la ciberseguridad de la información, en el que colabora FCC Industrial como parte del consorcio.
ESPADIN (FCC Industrial)	Finalizado en 2024 con continuidad de justificación en 2025	Espacio de datos industrial orientado a mejorar la interoperabilidad, gobernanza, seguridad y explotación del dato en la industria.
EDIFICTECH	Finalizado en 2024 con justificación en 2025	Solución tecnológica 4.0 para la gestión conectada y centralizada de la instalación de fachadas modulares.

0ACCIDENTES: investigación para una construcción más segura

La seguridad y salud de las personas continúa siendo uno de los ámbitos donde la innovación puede generar un impacto más directo. Con **0ACCIDENTES**, que finalizará en 2026, se está trabajando en el desarrollo de un ecosistema cognitivo integral para monitorizar y predecir situaciones peligrosas en tiempo real en distintos entornos constructivos.

El proyecto ha aplicado inteligencia artificial, sensórica de última generación, sistemas robóticos autónomos y conectividad cibersegura para recoger, interpretar, digitalizar y gestionar información generada en obra. En edificación, las soluciones desarrolladas permiten detectar si los operarios llevan correctamente colocados elementos como casco o arnés, verificar protecciones colectivas y analizar patrones de movimiento que puedan alertar de una posible situación de fatiga. En túneles, el proyecto ha abordado la calidad del aire y la detección de riesgos de atropello en zonas con presencia de maquinaria.

Con este proyecto avanzamos hacia una prevención más predictiva, capaz de ayudar a los equipos técnicos a identificar alertas y actuar antes de que el riesgo se materialice.

SOSTEVAL-TEC: evaluación de la sostenibilidad de la obra civil

La sostenibilidad necesita datos, evidencias y criterios comparables. **SOSTEVAL-TEC**, impulsado por FCC Construcción y Matinsa junto con otros socios, responde a esa necesidad mediante una plataforma orientada a la evaluación integral de la sostenibilidad en obra civil.

El proyecto busca automatizar la evaluación en distintas fases del ciclo de vida (diseño, construcción, explotación y verificación), centralizar evidencias, reducir tiempos y facilitar la participación del verificador dentro del mismo entorno de trabajo. El objetivo es contar con una herramienta que permita analizar de forma eficiente y estandarizada el desempeño sostenible de los proyectos, incorporando criterios ambientales, sociales, económicos y de gobernanza.

SOSTEVAL-TEC representa una forma de integrar la sostenibilidad desde el inicio, no como una revisión posterior, sino como un criterio que acompaña la toma de decisiones durante todo el ciclo de vida de la infraestructura.

DigiChecks: permisos, cumplimiento e interoperabilidad

El objetivo de **Digichecks** desde su inicio en 2022 ha sido digitalizar procesos de gestión y cumplimiento en proyectos de obra civil y edificación, facilitando la gestión de permisos, controles de conformidad y validaciones necesarias para asegurar que los procesos se ejecutan correctamente. Se ha culminado en 2025.

El proyecto ha trabajado con tecnologías como BIM, GIS, inteligencia artificial, *blockchain* y gemelo digital, y se ha validado en pilotos en Gales, España y Austria, incluyendo una obra civil y proyectos de edificación residencial y de oficinas. La plataforma desarrollada permite disponer de una base de gestión de permisos que ahora puede ser valorada internamente para su posible aplicación en procesos de la compañía. Además, el software vinculado al proyecto ha sido protegido mediante *copyright* en Estados Unidos, reforzando el valor estratégico de los desarrollos generados.

En Reino Unido, el proyecto se probó en el desdoblamiento de un tramo de la carretera **A465 en Gales**, ejecutado por FCC Construcción, con foco en la gestión de permisos medioambientales y licencias vinculadas a especies protegidas, como el tritón crestado y los murciélagos. La validación de datos en tiempo real permitió reforzar los

controles de cumplimiento ambiental y agilizar los procesos de aprobación.

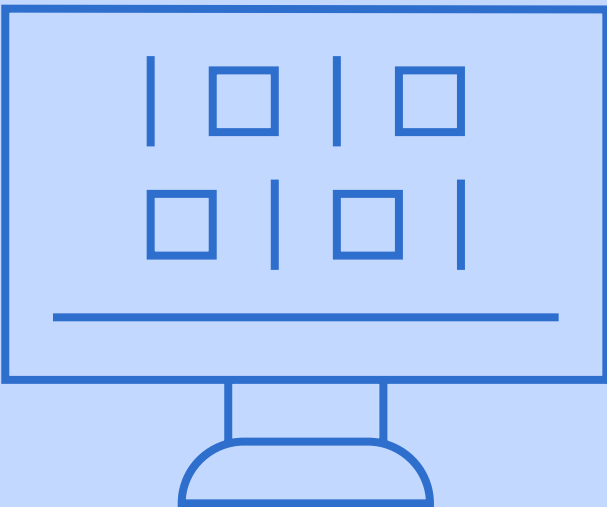
En España, DigiChecks se aplicó en la promoción residencial **EGEO**, de Realia, centrada en el control de licencias y cumplimiento normativo durante las distintas fases del proyecto. El piloto se focalizó especialmente en el permiso de suministro eléctrico de una actuación compuesta por 74 viviendas y áreas comerciales, facilitando una gestión más eficiente, transparente y coordinada del proceso de tramitación.

En Austria, la plataforma se implementó en el edificio de oficinas de **CREE en Bregenz**, una construcción híbrida de madera diseñada para más de 140 puestos de trabajo. En este caso, DigiChecks permitió coordinar de forma más eficiente la prefabricación, el montaje y la validación normativa en un proceso administrativo con múltiples agentes implicados.

SCM Smart Construction Manager: control sobre el avance y calidad de la obra

En 2025 se está trabajando en **SCM Smart Construction Manager**, un nuevo sistema inteligente y autónomo orientado a mejorar el control y la gestión de obra. El proyecto aplica tecnologías digitales al seguimiento de los procesos constructivos y a la cadena de suministro de materiales, con el objetivo de mejorar la disponibilidad de información, reforzar la trazabilidad y facilitar una gestión más eficiente de los recursos.

Esta línea de trabajo conecta directamente con uno de los grandes retos del sector: disponer de información fiable, integrada y actualizada para anticipar desviaciones, coordinar mejor a los equipos y optimizar la ejecución.



PRESAI: cuidar infraestructuras hidráulicas con IA y robótica

PRESAI, iniciado en 2025 por Matinsa, abre una nueva línea de innovación vinculada al mantenimiento y conservación de infraestructuras hidráulicas. El proyecto responde a una pregunta muy concreta: cómo anticiparnos ante posibles deterioros, grietas o problemas de calidad del agua en presas y canales.

Para ello, **PRESAI** desarrolla soluciones basadas en inteligencia artificial, robótica subacuática, drones, modelado 3D y análisis de datos. Incluye herramientas predictivas para evaluar y anticipar la calidad del agua, sistemas automáticos de detección de grietas y un gemelo digital que integra la información para mejorar la toma de decisiones.

El proyecto resulta especialmente relevante en un contexto de creciente presión climática y demanda hídrica, donde la conservación de infraestructuras críticas requiere más información, mayor capacidad de anticipación y soluciones tecnológicas que mejoren la seguridad, la eficiencia y la sostenibilidad.

Geopolímeros en Catar: residuos que vuelven al ciclo constructivo

En el ámbito de los nuevos materiales, durante 2025 hemos trabajado en un proyecto de **geopolímeros en Catar**, en colaboración con Qatar Rail, orientado a investigar y desarrollar hormigones de activación alcalina a partir de residuos industriales locales. El objetivo es valorizar residuos abundantes en el entorno, reducir la dependencia del cemento Portland tradicional –responsable de aproximadamente el 8% de las emisiones globales de CO₂– y avanzar hacia materiales con menor huella de carbono.

El proyecto analiza mezclas destinadas a hormigón *in situ*, prefabricados e impresión 3D. Los trabajos realizados muestran resultados positivos en prefabricados e impresión 3D, mientras que el vertido directo de hormigón presenta mayores dificultades bajo condiciones de altas temperaturas.

Esta línea de investigación conecta economía circular, innovación de materiales y adaptación a contextos internacionales, con el objetivo de ofrecer soluciones sostenibles y técnicamente competitivas para infraestructuras y edificación.



ATENEA: bajo código al servicio de la gestión

ATENEA es una herramienta tecnológica propia orientada a mejorar procesos de gestión, registros, inspecciones y datos de proyecto. Se basa en tecnologías de bajo código, lo que permite avanzar hacia soluciones más flexibles, adaptadas a las necesidades internas y menos dependientes de sistemas comerciales cerrados.

Durante 2025, ATENEA ha estado en fase de análisis, ajuste e integración, adaptándose a los requisitos tecnológicos, normativos y de seguridad del Grupo y se acometerá un despliegue progresivo en los próximos años.

ESPADIN: datos industriales para una industria más conectada

ESPADIN, finalizado en 2024, durante el 2025 se ha justificado. Desarrollado en el ámbito de FCC Industrial, ha abordado la creación de espacios de datos en la industria para mejorar la interoperabilidad, la gobernanza, la seguridad y la confiabilidad de la información. El proyecto ha analizado iniciativas europeas como **Gaia-X** e **IDS**, así como posibles fuentes de datos de uso industrial.

A partir de este análisis, ESPADIN ha trabajado en la conceptualización de un inventario estructurado y multidimensional de datos B2B para la industria manufacturera, el diseño de un espacio de datos industrial operativo, la definición de un esquema de gobernanza y la propuesta de modelos de explotación basados en la confianza. Su objetivo es contribuir a una industria 4.0 más segura, sostenible y conectada.

CYBERSEC: aprendizaje compartido en ciberseguridad

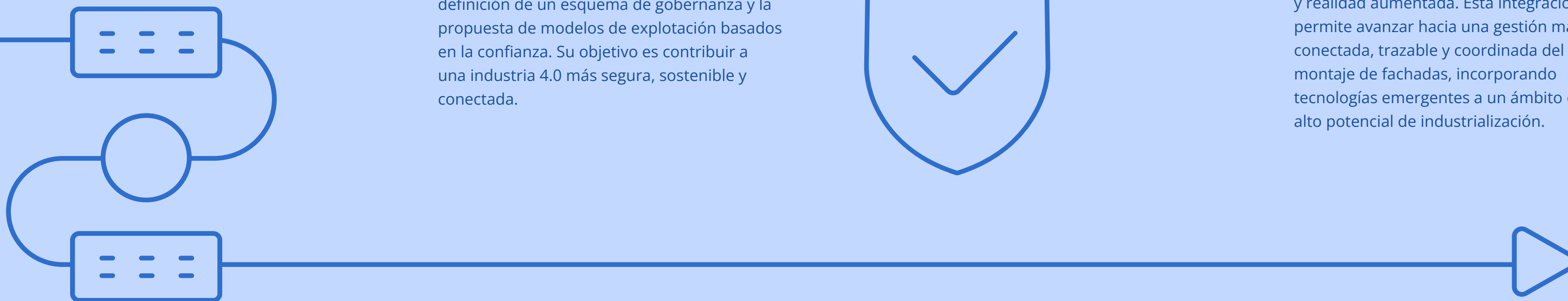
Aunque **CYBERSEC** finalizó en 2024, durante el 2025 se ha justificado. Este proyecto sigue siendo una referencia dentro del ecosistema de innovación vinculado a la seguridad de la información. El proyecto, en el que FCC Industrial forma parte del consorcio, ha contribuido a reforzar el conocimiento en ciberseguridad aplicada, un elemento cada vez más relevante a medida que los proyectos, procesos y plataformas dependen de entornos digitales.



EDIFICTECH: digitalizar la instalación de fachadas modulares

EDIFICTECH, aunque finalizado en 2024, durante 2025 se ha justificado. Se ha trabajado en una solución tecnológica 4.0 para la gestión colaborativa y centralizada de la instalación de **fachadas modulares**, con el objetivo de maximizar la productividad, reducir tiempos de construcción y minorar la siniestralidad asociada a estos procesos.

El proyecto se apoya en un ecosistema digital que combina **gemelo digital de obra**, **IoT**, tecnología **BLE para posicionamiento indoor**, interconexión con modelos virtuales y realidad aumentada. Esta integración permite avanzar hacia una gestión más conectada, trazable y coordinada del montaje de fachadas, incorporando tecnologías emergentes a un ámbito con alto potencial de industrialización.



Proteger lo que aprendemos y desarrollamos

Innovar también implica proteger. Cada proyecto genera conocimiento, metodologías, *software*, marcas, procesos o soluciones que pueden convertirse en activos estratégicos para la compañía. Por eso, en 2025, continuamos trabajando en el análisis de los resultados de innovación para identificar qué elementos pueden protegerse mediante mecanismos de **Propiedad Industrial e Intelectual**.

Este enfoque evita limitar la protección al concepto tradicional de patente e incorpora otras vías como registros, modelos de utilidad, marcas, *copyright* u otros mecanismos disponibles. El objetivo del Grupo FCC, para el Área de Construcción, es integrar la Propiedad Industrial e Intelectual en los procesos de innovación para asegurar la protección, gestión y valorización de los activos intangibles generados.

Durante 2025 se ha logrado la protección con *copyright* del software vinculado a DigiChecks en la USCO, la solicitud de Registro de Marca Europea para la Aplicación **ATLAAS** y la solicitud de *copyright* para el análisis de desarrollos asociados a huella de carbono y huella hídrica.

También se ha obtenido el certificado título de la patente “Método para descarga, transporte e instalación de carril de vía de ferrocarril” en Canadá.

Colaborar para llegar más lejos

La innovación no se construye en solitario. FCC Construcción no solo cuenta con proyectos internos y con otras empresas del Grupo FCC, sino que participa activamente en **iniciativas sectoriales nacionales e internacionales** relacionadas con la innovación y en proyectos de innovación abierta con empresas del sector y también tecnológicas, universidades y centros de investigación.

Este enfoque colaborativo nos permite posicionarnos en la vanguardia del sector, conocer las principales tendencias e innovaciones que están transformando la industria, participar en grupos de trabajo y anticiparnos a los cambios. También nos ayuda a adquirir conocimiento complementario en ámbitos como robótica, inteligencia artificial y digitalización.

En proyectos como SOSTEVAL-TEC, esta colaboración se materializa en consorcios amplios, con participación de FCC Construcción como líder, Matinsa, entidades tecnológicas, organismos de certificación, universidades y otros colaboradores especializados.

Indicadores de I+D+i

Inversión total en I+D+i



Inversión I+D+i en medioambiente



Inversión I+D+i en sostenibilidad



Subvenciones recibidas



Créditos obtenidos en condiciones ventajosas

1.603.337 €

2024

884.844 €

2025

Proyectos de I+D+i ejecutados acumulados

115

2024

116

2025

Proyectos certificados en I+D+i acumulados

237

2024

240

2025

Activos de Propiedad Industrial e Intelectual registrados

54

2024

57

2025

En 2025, la inversión en I+D+i alcanzó cerca de **5,25 millones de euros**, la cifra más alta del periodo 2017-2025, y hasta ese ejercicio se habían ejecutado 116 proyectos de innovación, de los cuales 97 corresponden al ámbito nacional y 19 al internacional y también se han certificado 240 proyectos como I+D+i. Además, se han registrado 57 activos de Propiedad Industrial e Intelectual en 42 países. Estos resultados reflejan una evolución sostenida de

la actividad innovadora y su alineación creciente con las prioridades estratégicas de digitalización, sostenibilidad e internacionalización.

Los avances de 2025 consolidan la innovación como una forma de trabajo orientada a generar resultados tangibles. Seguimos impulsando proyectos con validación en condiciones reales, capaces de aportar valor a los equipos, a los clientes, a las infraestructuras y al entorno.

Nuestro reto es seguir llevando la innovación al terreno: proteger mejor a las personas, reducir impactos, aprovechar los datos, transformar residuos en recursos, anticipar riesgos y convertir el conocimiento generado en una ventaja compartida. Porque innovar en construcción no es imaginar un futuro lejano; es mejorar, desde hoy, la manera en que construimos.



Colaboraciones estratégicas en 2025



ADIF

El Centro de Tecnologías Ferroviarias (CTF) es una institución dedicada a la innovación abierta y multidisciplinaria, con una fuerte colaboración con grupos de investigación. Su objetivo es fortalecer la posición de España en el ámbito ferroviario como líder en tecnología tanto a nivel europeo como global.



BuildingSMART SPAIN

Organización internacional sin ánimo de lucro que se enfoca en mejorar la industria de la construcción mediante el uso de estándares abiertos de interoperabilidad sobre BIM (Building Information Modeling). Las colaboraciones entre empresas promueven el desarrollo e implementación de estos estándares, facilitando así el intercambio de información y la colaboración en todas las etapas del ciclo de vida de un edificio o infraestructura.

AENOR

AENOR

AENOR se dedica a servicios de evaluación de la conformidad. La colaboración de FCC Construcción implica que se compromete a cumplir con los estándares y requisitos que esta institución establece en áreas como Calidad, Medioambiente y Seguridad.



CEOE

Entidad privada sin ánimo de lucro cuyo fin primordial es la defensa y representación de los intereses empresariales ante los poderes públicos y la sociedad en general. Agrupa a diversas asociaciones empresariales y empresas de diferentes sectores económicos en España. Además, ofrece servicios de asesoramiento, información y formación para impulsar la competitividad empresarial. En este sentido, FCC Construcción participa activamente en distintas comisiones de la CEOE, como la de I+D+i, Internacionalización, Sociedad Digital, Desarrollo Sostenible y Medioambiente.



ECTP

Plataforma Tecnológica Europea dedicada al desarrollo de innovaciones en el sector de la construcción. Su objetivo es promover la investigación y la industrialización de la construcción en Europa. Actúa como un canal hacia la innovación en este sector gracias a su variedad de colaboraciones.



Asociación Técnica de Carreteras

ATC-PIARC se dedica a promover la transferencia de tecnología y la difusión del conocimiento en el ámbito de las carreteras. A través de sus Comités Técnicos, la revista RUTAS y actividades formativas, la PIARC colabora estrechamente con universidades, centros de investigación, asociaciones sectoriales y profesionales todos los profesionales involucrados en el diseño, construcción, mantenimiento y gestión de carreteras, brindándoles acceso a información actualizada y recursos de calidad.

MOIG

Madrid Open Innovation Group (MOIG)

Es un evento organizado por la Comunidad de Madrid para impulsar la innovación y la colaboración entre empresas, universidades y la administración pública. Su objetivo principal es fomentar el intercambio de conocimientos y la generación de nuevas ideas a través de la innovación abierta, una estrategia que busca la colaboración con agentes externos a la empresa.



CEN (European Committee for Standardization):

Organización sin ánimo de lucro privada cuya misión es promover la economía europea en el ámbito global, así como el bienestar de los ciudadanos europeos estándares coherentes (EN). Este esfuerzo busca mejorar el entorno del mercado único europeo para bienes y servicios, y posicionar a Europa de manera competitiva en la economía global.



ENCORD

La Red Europea de Empresas de Construcción busca promover y fomentar las actividades de Investigación y Desarrollo dentro del sector de la construcción en Europa. Su objetivo principal es representar los intereses de las empresas constructoras en el ámbito europeo en relación con la innovación (I+D+i). FCC Construcción, como miembro del Consejo participa activamente en los Grupos de Trabajo sobre protocolo para las mediciones de CO₂, Seguridad y Salud, entre otros.



SEOPAN

Asociación que representa a empresas del sector de la construcción y gestión de infraestructuras ante instancias gubernamentales y entidades pertinentes con la misión de fomentar la inversión en infraestructuras y el impulso de proyectos de colaboración público-privada para potenciar la competitividad y el crecimiento económico en el país. FCC Construcción participa en diversas Comisiones como las de I+D+i, Calidad, Medioambiente, Maquinaria, Formación y Compras.



Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española

PTFE (Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española):

Es una herramienta al servicio del sector ferroviario, liderada por la industria, que tiene como objetivo definir la visión a largo plazo y la Agencia Estratégica de Investigación. Su misión principal es alinear las estrategias de los diferentes agentes, concentrar los esfuerzos de I+D+i y reducir la fragmentación en el espacio de la investigación.



PTEC (Plataforma Tecnológica Española de Construcción)

La misión de esta Fundación es impulsar la innovación y la mejora tecnológica en el sector fomentando la cooperación público-privada en I+D+i entre empresas, asociaciones empresariales, universidades, centros tecnológicos, entre otros actores relevantes. FCC Construcción es miembro de la Fundación PTEC, forma parte de la Comisión Permanente y participa activamente en varios grupos de trabajo.



ISO

Entidad global dedicada a la elaboración y promoción de estándares internacionales. Está compuesta por una red de organizaciones nacionales de estandarización que representan a diferentes países de todo el mundo. A través de sus miembros, la ISO reúne a expertos para compartir conocimientos y desarrollar voluntariamente, basados en el consenso, estándares internacionales que abordan una amplia gama de áreas y sectores. Estos estándares cubren desde la calidad y la seguridad hasta la sostenibilidad y la tecnología.



QAEC

Entidad privada y multidisciplinar cuya misión es defender e impulsar la Calidad como motor del desarrollo personal, la competitividad empresarial y la mejora de la sociedad en general. Además, ha ampliado su campo de acción hacia áreas como el medioambiente, la innovación, la seguridad y la responsabilidad social. Ofrece servicios con empresas e instituciones para promover prácticas y estándares de excelencia en España. FCC Construcción participa en los Comités de construcción, RSC y Medioambiente.



RAILWAY INNOVATION HUB

Impulsa la tecnología y el conocimiento del sector ferroviario a nivel internacional. Lo hace mediante proyectos colaborativos de I+D, la comercialización de tecnología, la promoción del emprendimiento y la prestación de servicios. Este enfoque colaborativo y multifacético permite a la asociación fomentar la innovación y el desarrollo en el ámbito ferroviario, al mismo tiempo que promueve la colaboración entre empresas, instituciones y otros actores relevantes del sector.

6.2 Digitalizar para mejorar

En FCC Construcción entendemos la digitalización como una palanca clave para innovar y mejorar ya que ayuda a mejorar la planificación, ganar trazabilidad, reducir errores, optimizar recursos y acercar la información adecuada a las personas que la necesitan, en el momento en que la necesitan.

Por ello, seguimos avanzando hacia una construcción más conectada, donde los datos, los modelos digitales, la movilidad, la automatización y la inteligencia artificial nos ayudan a trabajar con más seguridad, eficiencia y capacidad de anticipación.

En 2025 hemos seguido impulsando la digitalización de las obras con un objetivo claro: que la tecnología llegue al terreno, al equipo técnico, al encargado y a quienes hacen posible la ejecución diaria de los proyectos. Porque la transformación digital genera valor cuando se convierte en una ayuda real para construir mejor.

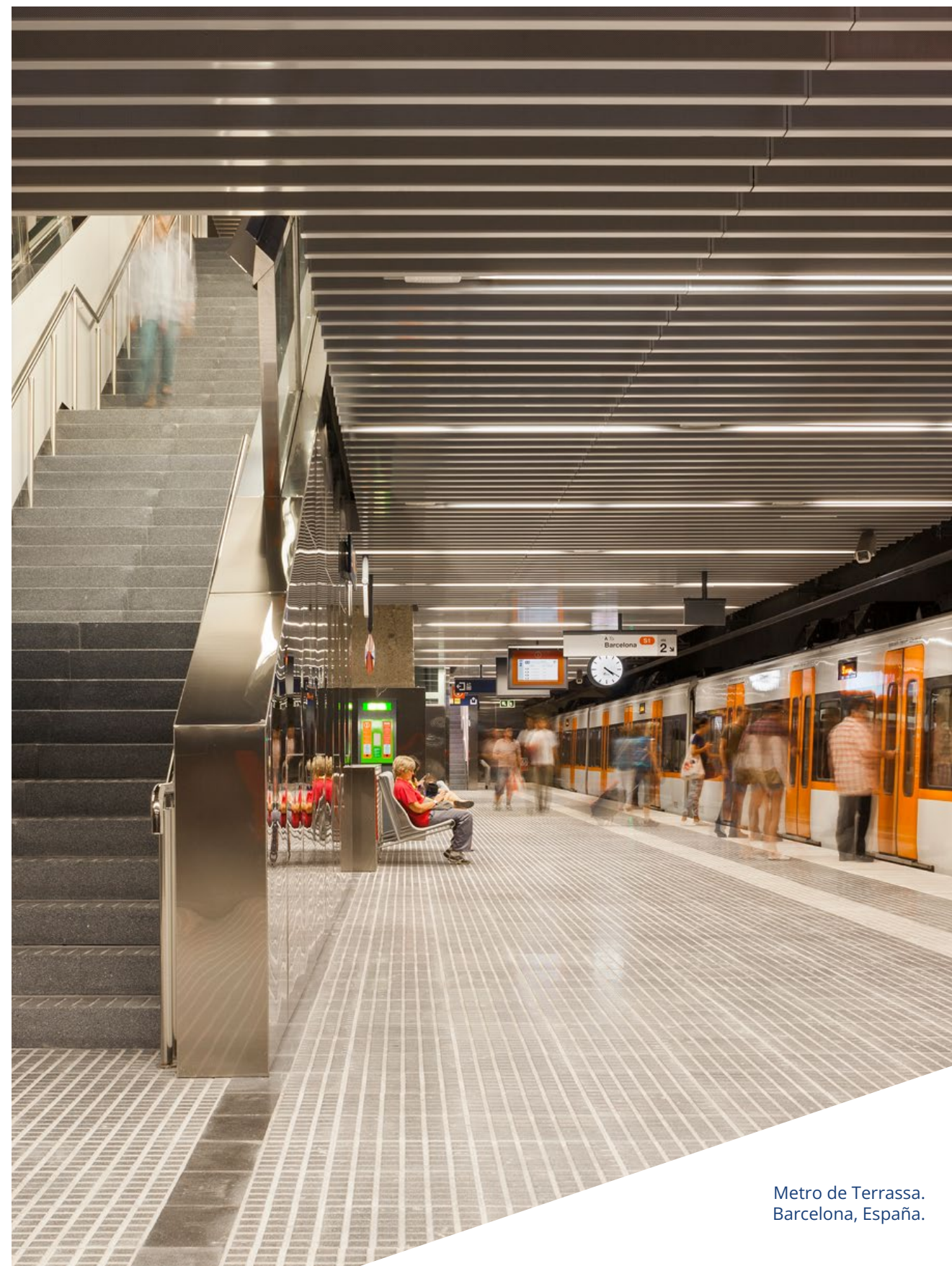
Digitalización con método

Uno de los hitos del ejercicio ha sido la aprobación del **Procedimiento de Digitalización** por el Comité de Sostenibilidad. Este procedimiento establece las bases para ordenar las iniciativas digitales ya existentes y canalizar las futuras de forma coherente, escalable y alineada con las necesidades de los proyectos.

Este marco permite avanzar en una digitalización más homogénea, con criterios comunes y con mayor capacidad de acompañamiento a las obras. A partir de este procedimiento, los equipos han reforzado el apoyo técnico directo a los proyectos mediante visitas, asesoramiento y soporte más cercano, especialmente en ámbitos vinculados a BIM, GIS, movilidad, automatización de procesos y gestión digital de la información.

Durante el año también se ha aprobado por el Comité de Sostenibilidad la **Estrategia BIM y Construcción Digital 2026-2029**, que da continuidad a ciclos anteriores de planificación y orienta el despliegue de tecnologías de construcción digital para los próximos años. Esta estrategia permite alinear las iniciativas vinculadas a BIM, GIS, captura de realidad, drones, escáner láser, movilidad y automatización dentro de una hoja de ruta compartida.

A nivel Grupo, la transformación del **SAP corporativo a SAP HANA en la nube** ha constituido uno de los hitos tecnológicos más relevantes del ejercicio. Aunque se trata de una iniciativa corporativa, su impacto alcanza también a FCC Construcción, al favorecer una evolución de los sistemas de gestión hacia entornos más modernos, integrados y escalables.



Metro de Terrassa.
Barcelona, España.

BIM y GIS: una visión integrada del proyecto

La metodología **BIM** (Building Information Modeling) y los **Sistemas de Información Geográfica (GIS/SIG)** (Geographic Information Systems) siguen siendo dos pilares fundamentales de la construcción digital en FCC Construcción. Ya en el ejercicio anterior fue importante la integración estratégica de ambas tecnologías, pero en 2025 se ha dado un salto cualitativo para **optimizar la planificación, ejecución y gestión de proyectos**, especialmente en obra lineal, combinando el modelo tridimensional de los activos con el contexto geoespacial necesario para evaluar impactos, coordinar recursos y gestionar entornos complejos.

Esta integración nos permite mirar los proyectos desde una doble perspectiva: la precisión del modelo y la realidad del territorio. BIM aporta información técnica estructurada sobre el activo; GIS incorpora la dimensión espacial, ambiental y territorial. Juntas, estas herramientas facilitan una lectura más completa del proyecto, desde las fases iniciales de diseño hasta la ejecución, el seguimiento y la operación.

En proyectos de gran complejidad, esta combinación permite mejorar la coordinación entre disciplinas, anticipar interferencias, controlar avances y disponer de una visión más clara del estado de la obra. En **México**, por ejemplo, se está implantando GIS desde los Servicios Técnicos Centrales en un proyecto de **111 kilómetros del Tren de Pasajeros Saltillo–Nuevo Laredo**, con el objetivo de controlar tanto el proyecto como la ejecución, realizar seguimiento de tajos, estructuras, desmontes y avances de obra, e integrar información capturada mediante drones con modelos BIM y datos geoespaciales.

Otro ejemplo destacado es la **Línea Rubí del Metro de Oporto**, un proyecto emblemático en el que hemos aplicado soluciones avanzadas de digitalización, BIM, GIS y gemelos digitales para mejorar la gestión de una infraestructura compleja. La integración de estas tecnologías ha permitido reforzar la planificación, el control del proyecto y el seguimiento de la ejecución, consolidando una forma de trabajo más conectada, trazable y basada en datos. Este tipo de experiencias refuerza nuestro posicionamiento como referente en innovación aplicada a grandes infraestructuras.

Obras en curso con BIM en su ejecución

38

2024

42

2025

Obras de obra civil en curso con BIM

19

2024

27

2025

Obras con metodología BIM en la Península Ibérica

48

2024

47

2025

Obras de edificación en curso con BIM

19

2024

15

2025

Obras finalizadas o en ejecución con metodología BIM en el mundo

70

2024

75

2025

Obras finalizadas con metodología BIM

21

2024

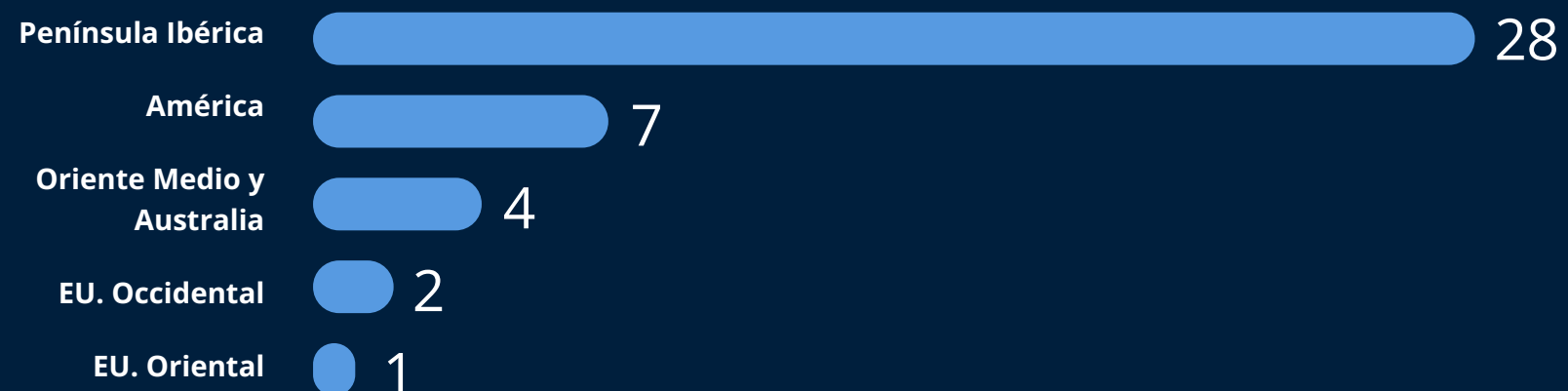
33

2025

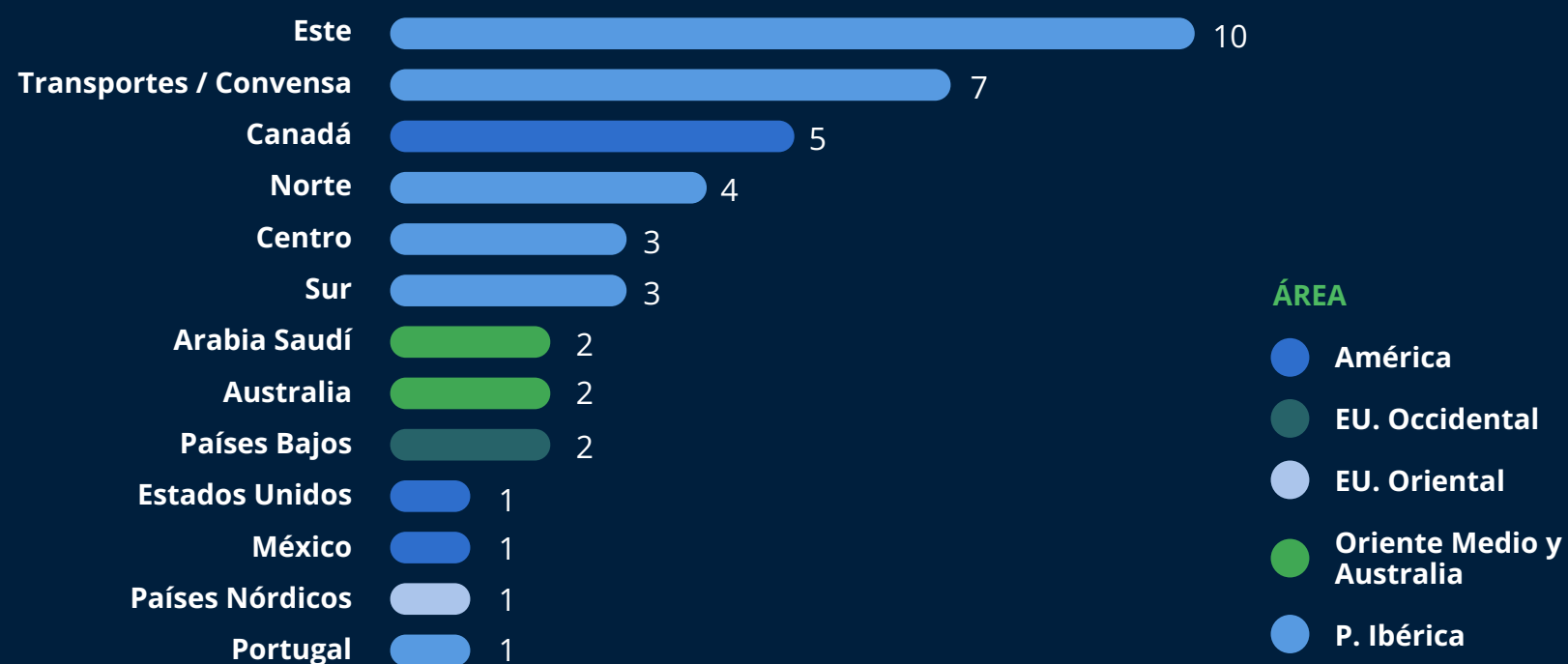
En 2025, FCC Construcción contaba con 42 obras en curso con BIM (15 de edificación y 27 de obra civil), 75 obras finalizadas o en ejecución con metodología BIM en el mundo, 47 obras con metodología BIM en la Península Ibérica y 33 obras finalizadas.

Obras en ejecución con tecnología BIM

Número de obras por Áreas



Número de obras por Gerencias



Número de obras según Tipología



Caso de éxito

Tecnología propia para gestionar lo complejo



Gestionar un proyecto de construcción de gran escala implica manejar miles de actividades, recursos, costes y fechas en tiempo real. Las herramientas estándar del sector presentan **dificultades para el tratamiento masivo de información, escasa integración con los sistemas corporativos internos** y una flexibilidad operativa insuficiente para las necesidades específicas de proyectos de gran envergadura.

FCC Construcción ha desarrollado la herramienta **P6 UTILITIES**, una solución tecnológica propia orientada a optimizar la planificación y el control de costes en proyectos con elevada volumetría de datos. La iniciativa responde a las limitaciones detectadas en herramientas comerciales de referencia como **Primavera P6 y Microsoft Project**, especialmente en lo relativo al tratamiento masivo de datos, la integración con sistemas internos y la flexibilidad operativa.

El coste es real: tiempo dedicado a tareas repetitivas, errores en la transferencia manual de datos y una capacidad de respuesta más lenta de la que el ritmo de los proyectos exige. El objetivo principal ha sido diseñar una aplicación capaz de **automatizar y agilizar la gestión de información**, facilitando la interoperabilidad entre sistemas clave como **Primavera P6, PCC Unifier y plantillas Excel**.

Se trata de una aplicación tecnológica que integra nuestros sistemas internos y automatiza los procesos más críticos de la planificación y el control de costes en proyectos con elevada volumetría de datos. Este proyecto ha sido certificado como **Innovación Tecnológica**, con la colaboración del Servicio de Planificación de la Dirección de Control de Gestión, bajo la denominación de Herramienta informática para gestión de cartera de proyectos con alta volumetría de datos.

Solución construida desde el conocimiento de lo propio

La aplicación, desarrollada sobre una arquitectura modular y escalable en **Java, Angular y servicios REST**, actúa como puente inteligente entre Primavera P6, PCC Unifier y las plantillas Excel que forman nuestro ecosistema digital del control de gestión.

Sus funcionalidades principales son:

- **Gestión masiva de estructuras de costes (CBS):** operaciones que antes requerían intervención manual a gran escala quedan automatizadas y auditables.
- **Importación y asociación de recursos a actividades:** asignación inteligente que elimina la duplicación de trabajo entre sistemas.
- **Integración y actualización automatizada de precios:** los cambios se propagan de forma coherente sin riesgo de inconsistencias.
- **Traspaso bidireccional de costes reales:** la información fluye en ambas direcciones entre herramientas, garantizando que la foto del proyecto sea siempre la misma desde cualquier sistema.

El desarrollo se estructuró en tres fases: diseño, desarrollo y validación, y culminó con la verificación de su capacidad para gestionar grandes volúmenes de datos de forma eficiente y **sin incidencias operativas**.

El impacto: eficiencia que se mide y cultura que se transforma

Los resultados son concretos: **mejora significativa en la eficiencia de los procesos de planificación y control** y una reducción estimada de entre **el 5 y el 6%** en los costes de gestión, un impacto considerable en proyectos de la envergadura que maneja FCC Construcción.

Pero más allá de los números, lo que **P6 UTILITIES** demuestra es que el conocimiento acumulado durante décadas en la gestión de proyectos puede convertirse en tecnología propia. La innovación no siempre llega del exterior, a veces la construyen las personas que mejor conocen los procesos desde dentro.

P6 UTILITIES

Herramienta

Java, Angular y servicios REST

Tecnología

Primavera P6, PCC Unifier y Excel

Sistemas integrados

Innovación Tecnológica

Certificación

5-6%

en costes de gestión de proyectos

Ahorro estimado en gestión

Diseño, desarrollo y validación

Fases de desarrollo



Información actualizada en el día a día de la obra

Uno de los cambios más visibles de la digitalización está en la cotidianeidad de las obras. La disponibilidad de planos actualizados en dispositivos móviles, el uso de tabletas y **la incorporación de códigos QR** permiten reducir el uso de papel, mejorar la trazabilidad documental y asegurar que los equipos trabajan con la última versión disponible de información y planos.

En 2025 se ha consolidado la penetración de estas prácticas, especialmente en la trazabilidad de planos impresos y datos vinculados a obra. La posibilidad de validar si un plano está vigente mediante una sistemática digital aporta seguridad, reduce dudas y evita errores derivados del uso de documentación desactualizada. Este avance ha ganado presencia durante 2025 y se ha convertido en una demanda creciente por parte de los proyectos.

Esta digitalización cercana al terreno se apoya en soluciones de movilidad, automatización de registros, geolocalización de imágenes y conexión entre plataformas. El objetivo es sencillo: **que la información fluya mejor y que los equipos puedan dedicar menos tiempo a buscar, validar o duplicar documentación**, y más tiempo a tomar decisiones y ejecutar con calidad.

Automatizar para ganar control

La gestión digital de la información también avanza mediante la automatización de procesos. En 2025 se ha producido un despliegue relevante de rutinas de automatización adaptadas a necesidades específicas de cada obra, especialmente en el traspaso de información entre sistemas corporativos y entornos comunes de datos.

En FCC Construcción trabajamos con un entorno común de datos de Autodesk, que permite conectar y automatizar el intercambio de información entre sistemas, integrando de esta manera en Alejandría la información gráfica de planos y modelos BIM. Esta automatización facilita que las obras tengan mayor control sobre lo que ocurre en ellas y que puedan compartir la información adecuada en el momento oportuno.

Además, **la captura de realidad mediante drones y escáner láser** permite contrastar el avance previsto con el avance real, generar evidencias visuales, mejorar el seguimiento y alimentar modelos o plataformas de control. Estas tecnologías son especialmente útiles en obras lineales y proyectos de gran extensión, donde la visión territorial y la actualización frecuente de datos resultan esenciales.

Inteligencia artificial para acelerar procesos

La inteligencia artificial se está incorporando progresivamente como una herramienta de apoyo a la digitalización. En el ámbito de FCC Construcción, una de las líneas de trabajo se centra en mejorar la gestión de la documentación de ofertas, con el objetivo de preparar propuestas de forma más rápida, precisa y completa, reduciendo errores y asegurando que se atienden todos los requisitos.

La clave es **construir un roadmap desde la licitación hasta el fin de la obra** para identificar las necesidades en cualquier momento del proyecto. Gracias a la Inteligencia Artificial es posible establecer el nivel de madurez –de 1 a 3– de una propuesta en función a parámetros como los requisitos, presupuesto y oferta.

También se está trabajando en el análisis de ejecuciones pasadas para aprender de obras similares y trasladar ese conocimiento a nuevos proyectos. Esta línea permite aprovechar la experiencia acumulada y convertirla en información útil para licitaciones, planificación y toma de decisiones.

En todo caso, la IA se plantea como un apoyo, no como sustitución del criterio técnico. Los resultados generados por estas herramientas deben ser revisados y validados por equipos especializados, asegurando que la tecnología se integra con responsabilidad, rigor y conocimiento experto.

Formación y divulgación digital

La transformación digital requiere herramientas, pero también capacidades. Por ello, durante 2025 se ha reforzado la divulgación de las soluciones digitales disponibles para las obras mediante jornadas, presencia en eventos, acciones de comunicación interna y acompañamiento técnico. El objetivo es hacer llegar las nuevas líneas de trabajo a los equipos de forma comprensible y escalable, facilitando que nadie quede atrás en el proceso de digitalización. De hecho, se ha creado y realizado la primera reunión del grupo denominado Centro de Excelencia en Inteligencia para definir los próximos pasos en cuanto a la IA para FCC Construcción. El objetivo es diseñar una hora de ruta con la que medir la generación de valor que supone este nuevo paradigma.

En el anterior ejercicio ya destacaba la formación especializada en gestión de la información en obras BIM, el uso del Common Data Environment (CDE) y la celebración de las V Jornadas de Digitalización - BIM como espacio de referencia para compartir experiencias y avances tecnológicos aplicados a la construcción. Además, en octubre también celebramos la VI Jornada de Digitalización - BIM de FCC Construcción, donde numerosos proyectos nacionales e internacionales compartieron experiencias relativas a la gestión de la documentación en obra, o el seguimiento digital de las mismas mediante los Sistemas de Información Geográfica, la implantación BIM o de distintas nuevas tecnologías. También los proyectos finalistas de la Categoría de Digitalización de los Premios Fomento. Asimismo, se dieron a conocer las novedades relativas a la digitalización en la empresa, con el nuevo Procedimiento de Digitalización PR-FCC-750 o la nueva Estrategia de Implantación BIM – Construcción Digital 2026-2029.



6.3 Compartimos conocimiento

Cada obra nos enseña algo. Una solución técnica, una forma de organizar equipos, una decisión que permitió anticipar un riesgo, una evidencia que evitó repetir un error o una experiencia que puede ser útil en otro proyecto, en otro país o en otro momento. En FCC Construcción entendemos que ese conocimiento es uno de nuestros activos más valiosos.

Compartir conocimiento significa **transformar la experiencia acumulada en información útil, accesible y reutilizable**.

Significa que lo aprendido en una licitación, en una obra en ejecución, en un proyecto finalizado o en un departamento pueda convertirse en una ventaja para otros equipos.

En un sector cada vez más digital, internacional y complejo, gestionar bien el conocimiento nos permite ser más eficientes, reducir duplicidades, mejorar la toma de decisiones y reforzar una cultura de aprendizaje continuo.

En los últimos años la gestión del conocimiento ha sido una sistemática clave para favorecer la innovación continua, mejorar la eficiencia operativa y reforzar la colaboración entre equipos. En 2025, este enfoque ha seguido avanzando principalmente a través de Alejandría, la integración progresiva de la inteligencia artificial y el desarrollo de ATENEA como herramienta de apoyo a los proyectos.

Alejandría: conservar lo que sabemos para construir mejor

Alejandría continúa siendo el proyecto fundamental de FCC Construcción para transformar la gestión del conocimiento. Su propósito es capturar, organizar, compartir y reutilizar el conocimiento generado en licitaciones, proyectos de construcción y procesos internos, asegurando que la información conserve su utilidad a largo plazo.

Durante 2025, Alejandría se ha consolidado como una plataforma única y escalable para estructurar la información de la organización. El sistema permite **ordenar los datos por obra, tipología documental y otros metadatos**, facilitando la búsqueda, la trazabilidad, el archivo y la reutilización de la información. Esta estructura resulta especialmente relevante porque crea una base sólida sobre la que evolucionar hacia nuevas funcionalidades, como la explotación de datos, la generación de indicadores, la curación de contenidos o la aplicación de inteligencia artificial.

En la práctica, Alejandría nos ayuda a cambiar la forma en que conservamos y usamos la información. Cuando se incorpora documentación al entorno, la herramienta permite asignar metadatos para identificar la obra a la que pertenece, ubicarla en la librería correspondiente e incluso clasificar la tipología documental mediante funcionalidades de inteligencia artificial, diferenciando, por ejemplo, entre facturas, planos, informes u otros documentos.

Este modelo no se limita a las obras vivas. También permite conservar información de obras finalizadas, proyectos historificados y licitaciones en las que la compañía ha participado, aunque no hayan sido adjudicadas. De esta forma, el conocimiento no se pierde al cerrar un proyecto, sino que pasa a formar parte de una memoria organizada, gobernada y disponible para futuras necesidades.



Un modelo de gobierno para que la información siga viva

Uno de los avances más relevantes de Alejandría es la consolidación de un modelo de gobierno de la información. La herramienta no se plantea como un simple repositorio documental, sino como una forma de trabajar que acompaña el ciclo de vida de los proyectos y departamentos.

Este modelo permite diferenciar entre información activa y conocimiento conservado en estado frío o latente, manteniendo criterios de archivo, permisos, trazabilidad y uso. También facilita que los departamentos de Construcción dispongan de espacios propios y privados dentro de Alejandría, con capacidad para gestionar su información, compartirla cuando sea necesario y mantener un modelo de gobierno adaptado a sus necesidades.

En este proceso, el acompañamiento resulta esencial. Los equipos de Gestión del Conocimiento, BIM y soporte documental responden consultas, apoyan en la configuración de espacios, gestionan permisos, resuelven dudas sobre geolocalización de imágenes, códigos QR y uso de herramientas conectadas, y facilitan que la transformación digital llegue de forma ordenada a los proyectos.

Formación y acompañamiento para una adopción real

La gestión del conocimiento requiere cambiar hábitos. Durante años, la información ha podido gestionarse de forma dispersa, en silos, con criterios distintos según departamentos, obras o equipos. Alejandría nos permite avanzar hacia una sistemática común, pero esa transición necesita acompañamiento.

En 2025, este enfoque se mantiene mediante formación *e-learning*, soporte continuado y seguimiento de los proyectos. El objetivo es que cada usuario comprenda no solo cómo utilizar la herramienta, sino por qué es importante conservar, etiquetar y compartir correctamente la información.

Indicador de gestión del conocimiento



Inteligencia artificial sobre una base ordenada

La inteligencia artificial aparece como una oportunidad natural en la evolución de Alejandría. Pero para que la IA aporte valor, primero necesitamos información estructurada y trazable. Uno de los grandes avances del proyecto es haber construido **una base documental organizada por metadatos, tipologías y criterios comunes**.

En 2025 se ha continuado trabajando en la integración progresiva de funcionalidades de IA dentro del entorno de Alejandría. Estas capacidades permiten avanzar en la clasificación automática de documentos y abren la puerta a búsquedas más inteligentes. Por ejemplo, si la información sobre obras ferroviarias está correctamente estructurada, una herramienta de IA puede ayudar a localizar experiencias previas con determinadas características, fechas o tipologías, reduciendo tiempos de búsqueda y facilitando el aprendizaje entre proyectos.

Este proceso se encuentra en desarrollo e integración progresiva. La ambición es que el conocimiento acumulado deje de estar oculto en documentos dispersos y pueda convertirse en una fuente de información útil para licitaciones, obras, departamentos y toma de decisiones.

Información útil en el terreno: QR, imágenes y trazabilidad

La gestión del conocimiento también se conecta con la digitalización de la obra. A partir del impulso del procedimiento de digitalización, algunas funcionalidades asociadas a Alejandría han ganado demanda por parte de los proyectos, especialmente aquellas que ayudan a validar información en campo.

Entre ellas destacan los códigos QR para comprobar si un plano es la última versión vigente, así como la gestión de imágenes geolocalizadas. Estas soluciones facilitan que los equipos de obra accedan a información actualizada, reduzcan dudas y minimicen riesgos asociados al uso de documentación obsoleta.

En este sentido, Alejandría acerca el conocimiento al terreno, lo conecta con los flujos digitales de obra y ayuda a que la información llegue a las personas que la necesitan en el momento adecuado.

ATENEA: una herramienta para ayudar a los proyectos

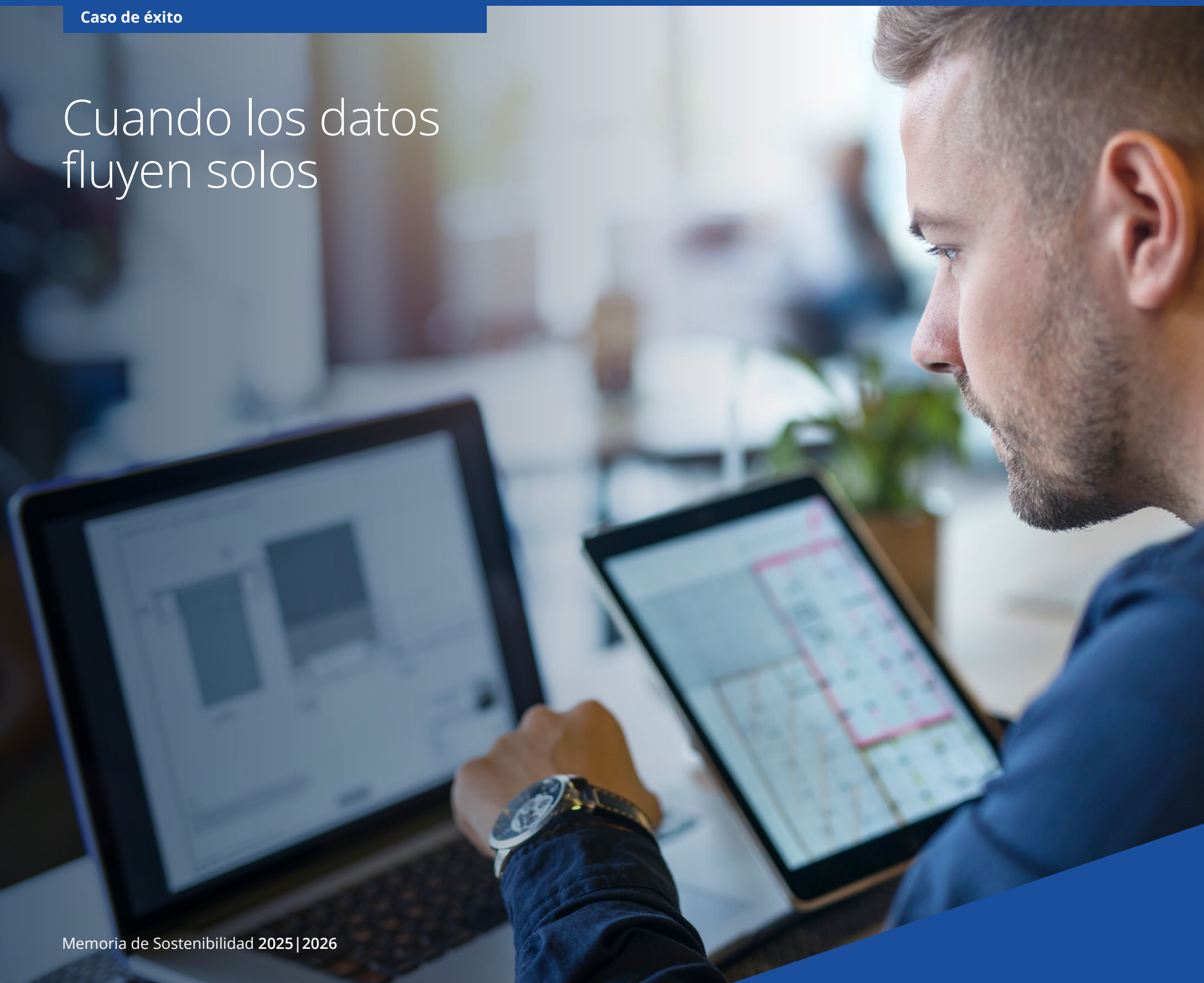
Junto a Alejandría, FCC Construcción ha seguido trabajando en **ATENEA**, una herramienta corporativa orientada a la gestión, reporte y recopilación de datos de los proyectos y representa una oportunidad clara para simplificar procesos y mejorar la gestión de sistemas en obra.

ATENEA ha avanzado como evolución natural de herramientas internas previas, incorporando tecnologías de **bajo código o código sencillo** para facilitar desarrollos más flexibles y adaptados a las necesidades de la organización. Su objetivo es ayudar a los proyectos en ámbitos como la digitalización de inspecciones en obra, la generación de registros, la interpretación de documentos y la extracción de información.

El 2025 fue un año importante para esta herramienta, ya que ha superado la fase de análisis de ajuste e integración de los módulos *Lanzadera*, *APAT* y *Auditorías*. Su despliegue se llevará a cabo de manera progresiva, sujeto a las políticas tecnológicas, de infraestructura, comunicación y seguridad del Grupo y su consolidación dependerá de que los módulos previstos se estabilicen, se adapten a los requisitos internos y se integren de forma útil en el día a día de los proyectos.

Caso de éxito

Cuando los datos fluyen solos



En una empresa que gestiona simultáneamente decenas de proyectos en varios países, la información debe circular de forma ágil, coordinada y fiable. La iniciativa surge en un contexto de creciente digitalización del sector de la construcción, donde la integración de sistemas corporativos heterogéneos –como **SAP (gestión económico-financiera)** y **Oracle Primavera P6 y PCC Unifier (gestión técnica y de proyectos)**– resulta clave para garantizar la eficiencia, trazabilidad y control en el ciclo de vida de los proyectos. La falta de conexión entre estas plataformas generaba ineficiencias operativas, errores manuales y pérdida de competitividad.

Para dar respuesta a estas necesidades, se ha desarrollado una **herramienta middleware propia**, que permite la interoperabilidad segura y automatizada entre SAP y el ecosistema Oracle, facilitando la sincronización en tiempo real de procesos críticos y eliminando la intervención manual en la gestión de datos. El proyecto ha sido certificado como **Innovación Tecnológica**, con la colaboración del Servicio de Planificación de la Dirección de Control de Gestión, bajo el nombre de desarrollo de Herramienta informática avanzada para flujos de negocios críticos.

En un entorno **multiproyecto y cada vez más internacional**, el impacto de ese trabajo manual se multiplicaba: la trazabilidad se veía comprometida, la calidad del dato era más difícil de asegurar y nuestra capacidad de respuesta quedaba condicionada por la velocidad de la operativa humana.

La solución: un puente entre dos mundos

La herramienta actúa como un middleware inteligente que permite que la información fluya entre SAP y el ecosistema Oracle de forma automática, validada y trazable. Construida sobre una arquitectura moderna (Java, Spring Framework, Angular y Apache Tomcat, con servicios web seguros y un motor de planificación que ejecuta procesos de forma autónoma), integra más de 15 procesos clave a lo largo del ciclo de vida de los proyectos:

- **Gestión de órdenes de compra y contratos:** creación y cancelación automatizada, sin intervención manual.
- **Recepción de materiales y servicios:** sincronización en tiempo real entre la operativa de obra y los sistemas financieros.
- **Imputación analítica de costes:** trazabilidad completa desde el origen del gasto hasta su reflejo contable.
- **Sincronización de aprobaciones y estados:** eliminando esperas entre plataformas.
- **Integración de proveedores, facturación y tipo de cambio:** los datos financieros de SAP se incorporan automáticamente al ecosistema de gestión de proyectos.

Antes de que cualquier dato pase de un sistema a otro, la herramienta lo somete a **validaciones automáticas conforme a nuestras reglas internas**. Si algo no encaja, el proceso se detiene y se notifica. Así, la calidad del dato deja de depender exclusivamente de la revisión manual y pasa a quedar garantizada por el propio sistema.

El impacto: tiempo recuperado, errores eliminados, control reforzado

La automatización de los flujos críticos ha supuesto una **reducción de entre el 15 y el 20% del tiempo dedicado a tareas manuales** en los procesos integrados, un tiempo que hoy recuperamos para analizar, decidir y aportar más valor a los proyectos.

La trazabilidad es ahora completa: cada euro imputado, cada contrato aprobado y cada recepción de material dejan un rastro digital inequívoco. La coherencia entre sistemas ha pasado a ser estructural, no circunstancial. Además, la capacidad de gestionar proyectos simultáneos en múltiples países, con distintas monedas y marcos normativos, ya no depende de la coordinación manual entre equipos.

La solución está ya operativa en proyectos nacionales e internacionales, con una arquitectura modular que nos permite incorporar nuevos procesos a medida que evolucionan las necesidades del negocio.

Innovación Tecnológica

Certificación

SAP + Oracle Primavera P6 + PCC Unifier

Sistemas conectados

Java, Spring Framework, Angular, Apache Tomcat

Tecnología

Más de 15

Procesos clave integrados

15-20%

Reducción de tiempo en tareas manuales

Proyectos nacionales e internacionales

Alcance

6.4 Protegernos en el ciberespacio

GRI 3-3; 418-1

Cuanto más digital es nuestra forma de trabajar, más importante es proteger aquello que la hace posible: la información. Cada plataforma, cada plano, cada entorno colaborativo, cada dato y cada comunicación forman parte de un ecosistema que debe ser seguro y fiable. En FCC Construcción entendemos la ciberseguridad como una condición necesaria para trabajar con confianza, y la información como un **recurso estratégico**



cuya confidencialidad, integridad, disponibilidad, autenticidad y trazabilidad debemos preservar en todos los niveles de la organización.

La digitalización nos permite avanzar más rápido, conectar equipos, reducir errores y tomar mejores decisiones. Pero también amplía nuestra responsabilidad. Nuestra actividad se desarrolla en un entorno especialmente complejo: proyectos internacionales, equipos multidisciplinares, UTEs, socios, subcontratistas, trabajo remoto y herramientas que evolucionan de forma continua. En ese escenario, proteger la información exige un equilibrio constante: ser seguros sin perder operatividad, ágiles sin renunciar al control, y colaborativos sin comprometer la confidencialidad. Herramientas como Alejandría, los entornos comunes de datos, las plataformas de gestión documental, los sistemas corporativos o las aplicaciones de inteligencia artificial requieren una gestión responsable de accesos, permisos, trazabilidad y conservación de la información. Por eso, la ciberseguridad acompaña a la digitalización desde el diseño de los procesos.

Pensar distinto para construir mejor

Sistema de Gestión de Seguridad de la Información en FCC Construcción

En FCC Construcción contamos con un **Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI)** implantado y certificado conforme a la norma **ISO 27001 desde 2009**, lo que nos convirtió en la **primera empresa española en obtener esta certificación específicamente para el alcance de construcción**. Desde entonces, el sistema ha evolucionado de forma continua, incorporando los nuevos requisitos de la actualización ISO/IEC 27001:2022. El SGSI se ha aplicado a lo largo de su historia en un total de **49 obras**, de las cuales **13 se encuentran actualmente en ejecución**, con una distribución geográfica y tipológica amplia y diversa.

El sistema se apoya en un **marco normativo propio: Política de Gestión de la Seguridad de la Información**, revisada por la Alta Dirección, y está alineado con los requisitos de la ISO/IEC 27001:2022, las políticas corporativas del Grupo FCC. La gestión de riesgos está formalizada y se revisa anualmente: parte de un inventario de activos, analiza amenazas y vulnerabilidades, evalúa la probabilidad e impacto de cada riesgo y establece un Plan de Tratamiento con

responsables, plazos y recursos asignados. Los controles aplicados se recogen en la **Declaración de Aplicabilidad (SoA)**, actualizada cada año.

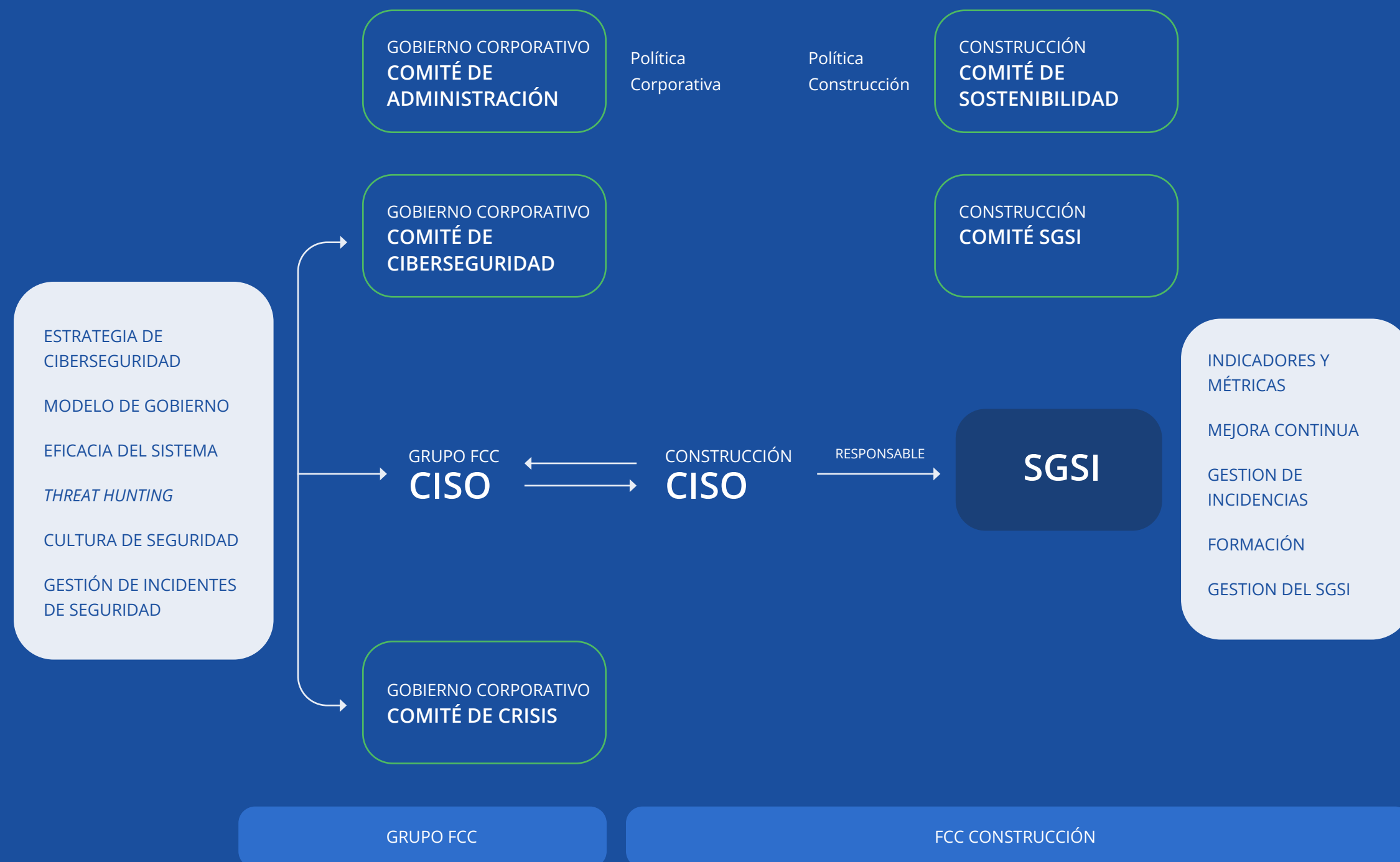
En noviembre de 2025, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. obtuvo además la **certificación del Esquema Nacional de Seguridad (ENS), nivel Medio**, y la **certificación ISO 27001** para los procesos relacionados con el puesto de usuario: *Service Desk*, gestión del puesto, identidades y colaboración Office 365, y servicio de infraestructura gestionada (incluyendo infraestructuras *on-premise*, servicios *cloud* y comunicaciones del Grupo FCC y sus filiales), actividades prestadas desde el Grupo FCC para todas las Áreas, entre ellas a FCC Construcción. Este servicio prestado desde corporativo se complementa con la colaboración en las auditorías periódicas, controles internos, KPI definidos, verificaciones regulares y planes de mejora, así como con la supervisión consolidada sobre terceros y proveedores con acceso a datos.

Gobernanza, visión corporativa y aplicación local

La seguridad de la información se gestiona desde una estructura que combina la visión corporativa con la aplicación en cada área de negocio. Contamos con un **responsable del SGSI (CIO de FCC Construcción)**, cuyas funciones incluyen la implantación y mantenimiento del sistema, el reporte periódico al Comité de Seguridad de la Información de FCC Construcción, y la difusión y mejora continua del sistema. En el ejercicio anterior se consolidó además la **Oficina de Ciberseguridad de Responsables Locales de Seguridad de la Información (LISO)**, incorporando esta figura en cada área de negocio como punto de apoyo estratégico y operativo. Los LISO colaboran con el CISO corporativo, implementan políticas y controles, identifican riesgos específicos y promueven una cultura de seguridad entre las personas empleadas.

El modelo se completa con la figura del **Delegado de Protección de Datos de FCC Construcción**, clave en el cumplimiento del RGPD. El **Comité de Ciberseguridad** del Grupo FCC, en el que participa FCC Construcción, se reúne periódicamente para revisar políticas y proponer iniciativas.

Entre los retos en curso para FCC construcción en materia de seguridad de la información figura la adecuación a la **Directiva NIS2** y la elaboración de documentación específica de ciberseguridad para licitaciones en la unidad de Construcción.



Resiliencia frente a amenazas

Contamos con mecanismos activos de protección frente a ciberataques: los usuarios disponen de sistemas de autenticación, bloqueo de pantalla por inactividad y cifrado del disco duro mediante **BitLocker** en equipos portátiles, para prevenir pérdidas de información en caso de robo o extravío. También disponemos de un **Centro de Operaciones de Seguridad (SOC)** con procesos proactivos de *Threat Hunting* y SIEM que monitorizan de forma continua los flujos de información, resolviendo incidentes antes de que generen daño económico, legal o reputacional. Los servidores, gestionados por una empresa externa, están ubicados físicamente dentro de la Unión Europea. Todas las incidencias se canalizan a través del servicio de atención a usuarios **ServiceDesk**.

En proyectos con exigencias específicas de confidencialidad, como instalaciones para los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado, la implantación del SGSI incorpora controles adicionales: medidas físicas de acceso, acuerdos de confidencialidad para visitantes y controles específicos sobre subcontratistas.



Ciberseguridad también es cultura

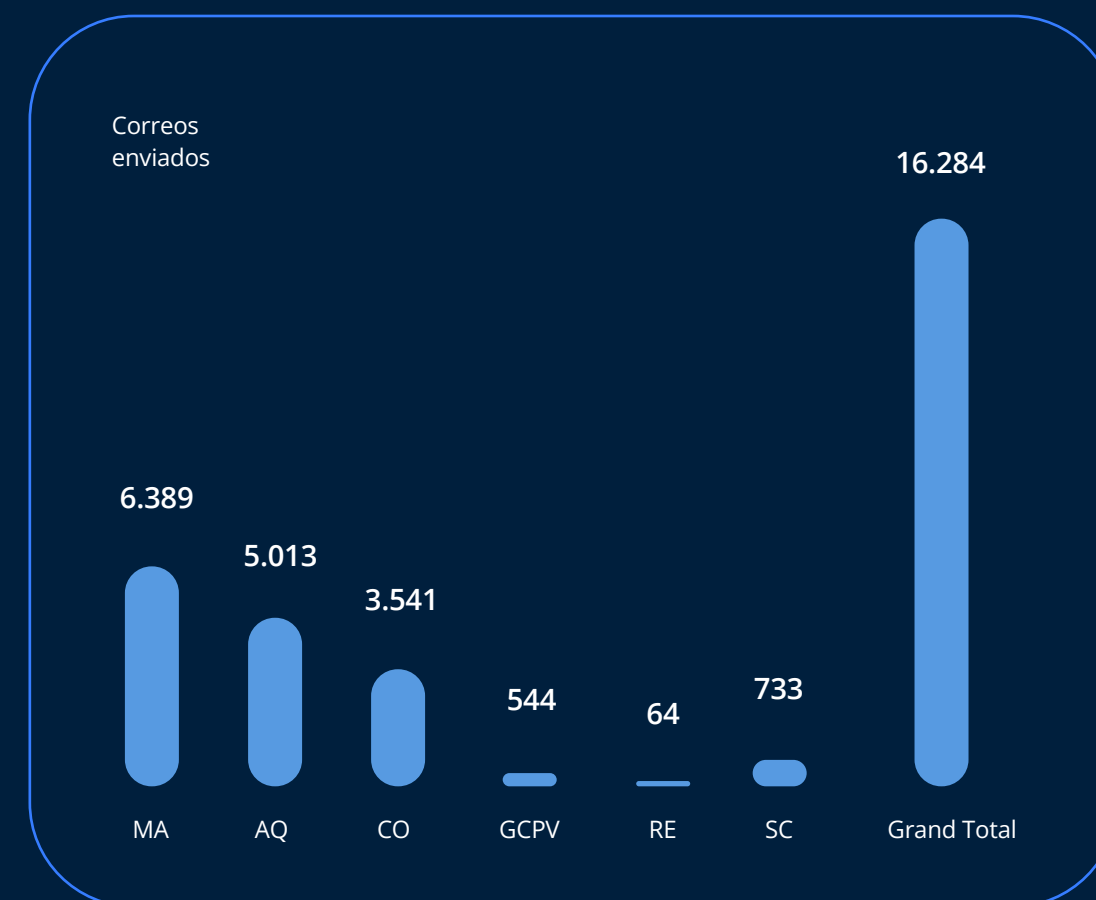
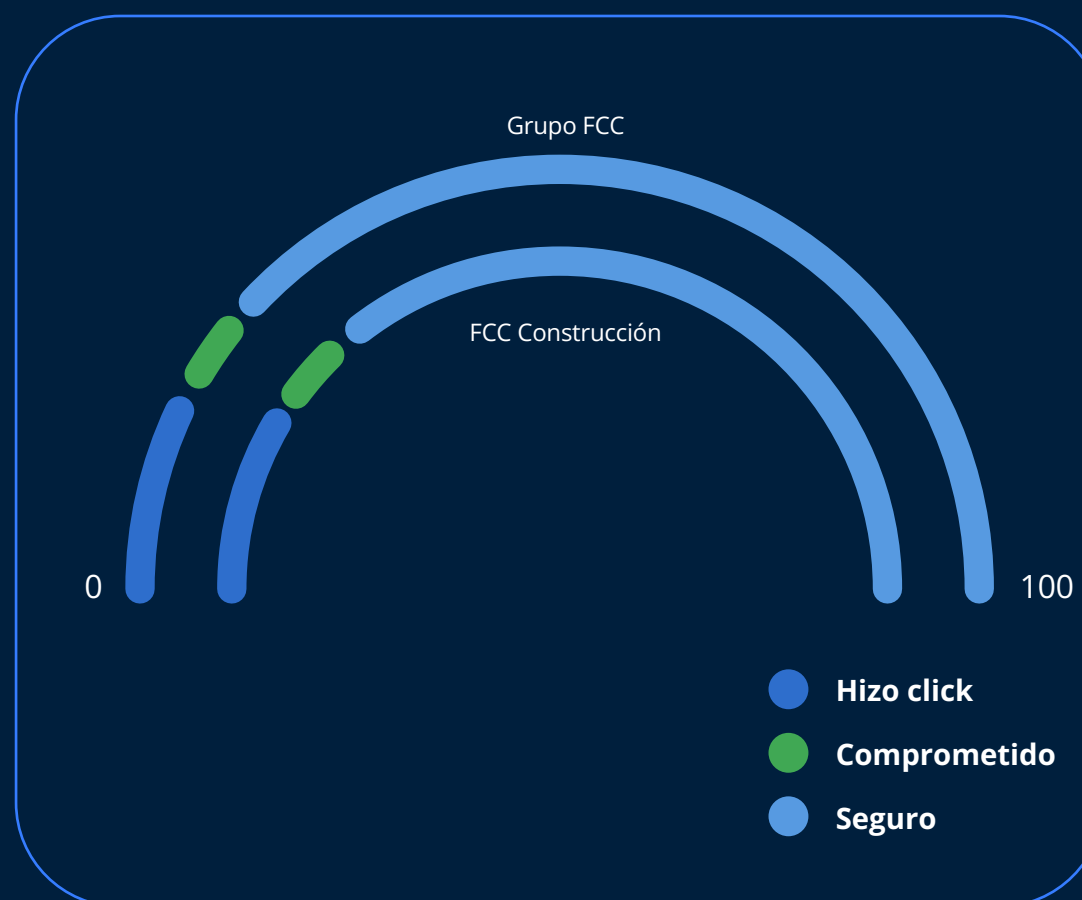
La tecnología es necesaria, pero no suficiente. La protección de la información depende también de las personas: de cómo se usa el correo electrónico, cómo se gestionan las contraseñas, cómo se comparte documentación o cómo se identifican amenazas. Por eso, la formación y la sensibilización son una parte esencial de la estrategia del Grupo FCC.

El **Programa de Ciberseguridad 2024-2025**, desplegado a nivel nacional e internacional para todo el Grupo, concluyó en septiembre de 2025 con cinco módulos formativos. Los tres primeros se lanzaron en 2024: *Correo electrónico e ingeniería social* (10.290 participantes), *Seguridad en la nube e Internet* (9.585) y *Seguridad física y trabajo en remoto* (9.982). En 2025 se completó el ciclo con *Contraseñas y autenticación* (9.242 participantes) y *Manejo y protección de datos* (8.980). El **índice de satisfacción e impacto global superó el 80%**.

Además de este programa, para todo el Grupo, se realizan periódicamente **campañas de simulación de phishing** para evaluar la vulnerabilidad real de los usuarios y la madurez de la organización frente a amenazas de ingeniería social, y se mantiene una vía directa de reporte de ciberamenazas por correo electrónico.

Asimismo, en FCC Construcción, para aquellas obras en las que se implanta el SGSI, existe **formación obligatoria para todo el personal y subcontratistas** con acceso a la información de obra, que cubre desde los controles de seguridad física hasta la gestión de contraseñas, la clasificación de documentación y las nociones básicas del plan de continuidad de negocio.

Resultados obtenidos en la última campaña de simulación de phishing



Protección de datos y confianza

La protección de datos personales forma parte del compromiso de FCC Construcción con sus personas trabajadoras, clientes y proveedores. Durante 2025 no se han registrado incidentes de relevancia en materia de protección de datos personales. En el Área de Construcción se registraron 4 incidentes vinculados a consumidores y/o usuarios finales, ninguno relacionado con pérdida de datos personales.

La privacidad se extiende también a la cadena de valor: en 2025 se ha intensificado la supervisión sobre terceros y proveedores con acceso a datos, tratando su información conforme al RGPD y la LOPDGDD, y evaluando por excepción a proveedores en los ámbitos de Cumplimiento, Finanzas y Ciberseguridad.

Ingeniería,
diseño,
construcción y
mantenimiento
para el sector
energético e
industrial



Plantas fotovoltaicas
en Guillena. Sevilla, España.



FCC Industrial es la empresa del Área de Construcción especializada en **construcción industrial, montaje y mantenimiento de instalaciones, y redes eléctricas, con más de 40 años de experiencia en el sector**. Surgida en 2013 de la fusión de varias empresas participadas del Grupo, ejecuta proyectos en todo el mundo bajo modalidades que van desde la construcción por lotes hasta el suministro **llave en mano (EPC)**, incluyendo operación y mantenimiento.

Sus dos grandes líneas de actividad son la **construcción industrial**: plantas de almacenamiento y regasificación de GNL, plantas de hidrocarburos, gasoductos y oleoductos, plantas de generación renovable, obras ferroviarias y proyectos singulares, y las **instalaciones y redes**: instalaciones electromecánicas, redes de distribución eléctrica, subestaciones eléctricas, mantenimiento de infraestructuras y sistemas de seguridad y control. Con una plantilla de más de mil trabajadores, opera en España y en el exterior para clientes del ámbito energético e industrial que demandan estándares especialmente exigentes en calidad, seguridad y sostenibilidad.

Plantilla

1.100-1.200

personas

Certificación
BIM

ISO 19650

3er año consecutivo

Actividad
principal

Construcción industrial,
montaje y mantenimiento de
instalaciones, y redes eléctricas

Presencia
internacional

Alemania Portugal, México,
Perú, Arabia Saudí

Certificaciones

UNE 19650

UNE - EN ISO: 9001

UNE - EN ISO: 14001

ISO 45001

UNE – 216701 - PSE

UNE - EN ISO: 50001

UNE - EN ISO: 27001

ENS - 2022 / 0047

ISO – 56001

PECAL/AQAP - 2110 / 2210

EQA UNE - EN ISO: 9001

UNE-EN ISO 14064-1

Certificado Inscripción Registro Huella de Carbono MITECO

Certificado Residuo Cero

Proyectos destacados

PowerCo: Sagunto (Valencia)

Luminora Solar Dos: San Pedro (Murcia)

Alumbrado Arganda del Rey (Madrid)

Centro Comercial autosostenible La Gran Manzana (Tenerife)

Electrificación Puerto de Mahon (Menorca)

Terminal terrestre de Gas Licuado en Stade (Alemania)

Plantas Fotovoltaicas en Guillena (Sevilla)

Tanques almacenamiento Aeropuerto Internacional Jorge Chávez de Lima (Perú)

Rehabilitación y acondicionamiento Teatro Real (Madrid)

Medioambiente y gestión de residuos

FCC Industrial fue la primera empresa constructora en obtener la **certificación Residuo Cero**, concedida por AENOR, certificando una **valorización del 99,99% de los residuos generados** en las obras de edificación, industrial y obra civil en Torija (Guadalajara). Para conseguirlo, rediseñó sus procedimientos bajo un enfoque de economía circular: separación en origen, contenedores de gran volumen y formación del personal propio y subcontratas. En 2024, este compromiso se extendió a sus oficinas en El Prat de Llobregat (Barcelona), y posteriormente, se implementará en 2026, al taller de Cuadros Eléctricos de Tobarra (Albacete). La certificación convierte a FCC Industrial en **una de las pocas constructoras** que garantiza a sus clientes la posibilidad del desarrollo de proyectos sin envío de residuos a vertedero.

Más allá de la gestión de sus propios impactos, la naturaleza de sus proyectos genera una repercusión ambiental positivo en sí misma. Estos proyectos forman parte de la cadena de valor de la transición energética y contribuyen directamente a los objetivos de descarbonización.

Este alineamiento entre actividad y sostenibilidad se refleja también en las buenas prácticas ambientales aplicadas en obra: gestión de residuos por proyecto, estudios de captación de ruidos, justificación de consumo de agua, y las medidas de protección de flora y fauna, incluyendo propuestas de refugios para especies locales y procedimiento de instalación de cajas nido.

Desde el año 2022, la huella de carbono de FCC Industrial es **calculada y verificada externamente** por AENOR e inscrita en MITECO.

Proyectos destacados en 2025

En 2025, FCC Industrial consolidó su posición en proyectos estratégicos de alto valor en el sector energético:

- **PowerCo · Fábrica de baterías eléctricas**, (Sagunto Valencia). Participación en la construcción de una de las instalaciones de fabricación de baterías eléctricas más relevantes del momento en España.
- **Planta fotovoltaica, (San Pedro, Murcia)**. Proyecto de generación solar para Luminora Solar Dos, con altos estándares de sostenibilidad y seguridad en la ejecución.
- **Proyecto de tanques de almacenamiento de gas licuado**, (Stade - Hamburgo, Alemania). Gran proyecto internacional en UTE en el que FCC Industrial lidera el ámbito ambiental.
- **Planta de almacenamiento de combustible, Aeropuerto Jorge Chávez**, (Lima, Perú). Obra concluida con resultados destacados en calidad, seguridad y plazos, presentada a los premios Fomento de FCC a la Obra Excelente.

Seguridad: exigencia que viene de los clientes y se convierte en cultura

La ambición del **cero accidentes** guía toda la gestión preventiva de FCC Industrial. El mejor ejemplo es el proyecto de Lima: una obra de gran complejidad técnica y operativa: una planta de almacenamiento de combustible en un aeropuerto internacional en construcción, ejecutada sin registrar ningún accidente durante toda su duración.

Digitalización e innovación: Proyecto Sofía y BIM

En 2025, FCC Industrial avanzó en su transformación digital con el **Proyecto Sofía**, una herramienta propia construida sobre Power BI e inteligencia artificial que permite gestionar proyectos en tiempo real, integrando avance, costes, incidencias y recursos, de forma visual e inmediata. Actualmente en uso en el proyecto de Hamburgo, su despliegue al resto de la organización está en marcha. Ha sido presentada a los Premios Fomento de FCC.

En paralelo, FCC Industrial cumple tres años consecutivos con la certificación **ISO 19650 (BIM)**, que mejora la coordinación en obra, reduce conflictos entre instalaciones y garantiza documentación precisa a lo largo de todo el ciclo del proyecto.

Tanque en construcción.
Lima, Perú.

Mirando al futuro

Sede del
Ayuntamiento de
Madrid en Legazpi.
Madrid, España.



Después de 125 años de historia, miramos al futuro con ilusión y entendemos que es una oportunidad para seguir evolucionando desde lo que somos y lo que hemos aprendido.

El futuro que queremos construir se apoya en una convicción: avanzar en sostenibilidad implica un enfoque integral y transversal a todo lo que hacemos **transformando la forma en que diseñamos, licitamos, ejecutamos, medimos, colaboramos y aprendemos.**

Los desafíos de los próximos años requieren datos fiables y especialmente coordinación, colaboración entre áreas y una cultura capaz de aprender de cada proyecto. Una agenda que implica a todos y cada uno de los departamentos y equipos que hacen posible cada obra.

Una hoja de ruta compartida

Avanzar hacia un futuro más bajo en carbono

El cambio climático seguirá siendo uno de nuestros principales retos, y para el conjunto del sector. Nuestra actividad tiene capacidad de **contribuir en esa lucha desde la mitigación y desde la adaptación**, tanto reduciendo el impacto directo de nuestras operaciones como desarrollando infraestructuras más eficientes, resilientes y preparadas para nuevos escenarios climáticos.

Indicadores que nos guían

Reducción de GEI
alcance 1 y 2

Objetivo último de
emisiones

-35%

en 2030

100%

de reducción
de GEI alcance
1 y 2 en 2050

Impulsar una economía más circular y eficiente en recursos

La escasez de recursos, la presión sobre las materias primas y la generación de residuos hacen que **la economía circular** sea una prioridad estratégica. El futuro nos exige utilizar mejor los materiales, reducir residuos, valorizar más recursos y explorar soluciones constructivas de menor impacto ambiental.

Indicadores que nos guían

RCD no
peligrosos

Materiales
responsables

>70%

preparado para
reutilización, reciclaje
u otras formas de
valorización 2026

>90%

responsables,
reciclados o
reciclables en 2050

Proteger el agua y la biodiversidad

El análisis de materialidad ha identificado la gestión del recurso hídrico y la biodiversidad como cuestiones clave para el desempeño futuro de la compañía. La gestión ambiental deberá ser **más granular, más local y conectada con los riesgos reales** de cada territorio, especialmente en geografías expuestas a estrés hídrico o ecosistemas sensibles.

Indicadores que nos guían

Huella
hídrica

Consumo
de agua

100%

de la actividad con
cálculo de huella
hídrica en 2030

-20%

en 2050

Seguir cuidando a las personas y preparando el talento del futuro

La transformación del sector necesita **equipos preparados, diversos, seguros y capaces de aprender de forma continua**. Afrontamos un contexto marcado por la demanda de perfiles técnicos y digitales, el relevo generacional, la internacionalización de la actividad y la necesidad de avanzar en igualdad en un sector tradicionalmente masculinizado. El reto será construir equipos capaces de combinar experiencia y nuevas capacidades.

Indicadores que nos guían

Formación
media

Seguridad
y salud

30h

por persona
trabajadora en
2050

-75%

índice de frecuencia
y -75% índice de
gravedad en 2050

Fortalecer una cadena de valor más responsable y colaborativa

Proveedores, subcontratistas, socios, clientes, administraciones y comunidades son parte clave de la forma en que construimos. No basta con avanzar internamente; tenemos que **reforzar la trazabilidad, la homologación, la evaluación ASG y la colaboración a largo plazo con ellos** para crecer con coherencia.

Indicadores que nos guían

Certificación compras sostenibles

Proveedores estratégicos auditados y formados en ASG

ISO 20400

en todo el mundo en 2030

100%

en 2050

Consolidar una gobernanza más trazable, ética y anticipatoria

A medida que crece la complejidad de los proyectos y los requisitos regulatorios, la gobernanza se convierte en una condición para sostener el crecimiento. **La ética, el cumplimiento, la gestión de riesgos y la calidad de la información** serán cada vez más importantes para proteger la confianza y tomar decisiones con rigor. Anticiparnos no significa solo identificar riesgos, sino convertirlos en decisiones preventivas y alineadas con los valores de la compañía.

Indicadores que nos guían

SCIIS

Riesgos ASG

Modelo alineado con CSRD-ESRS, implantado y preparado para verificaciones más exigentes

Mitigación y planes de acción sobre el 100% de los riesgos significativos 2026

Acelerar la innovación, la digitalización y la gestión del conocimiento

La innovación y la digitalización seguirán siendo palancas esenciales para mejorar productividad, seguridad, sostenibilidad y toma de decisiones. Su valor estará en conseguir que **las nuevas soluciones lleguen a los proyectos**, mejoren procesos, reduzcan riesgos y vuelvan a la organización convertidas en conocimiento útil y transferible.

Indicadores que nos guían

En 2050, invertir más de un

0,5 por mil

de la cifra de negocio de FCC Construcción en I+D+i

Comunicar mejor y reforzar alianzas

La sostenibilidad también se construye comunicando mejor, escuchando más y colaborando de forma más abierta. Operamos en entornos diversos, con grupos de interés que esperan **transparencia, cercanía y capacidad de respuesta**. La comunicación y las alianzas seguirán siendo claves para reforzar la confianza.

Indicadores que nos guían

Comunicación ASG

Alianzas

Posicionar a FCC Construcción como referente en materia sostenibilidad para 2050

Generar sinergias con iniciativas internacionales y asociaciones del sector a 2050

125 años nos han enseñado que las organizaciones que perduran son las que no dejan de cuestionarse, de aprender y de comprometerse con algo más grande que el resultado de un ejercicio. Ese es el legado que queremos honrar y la convicción con la que afrontamos todo lo que está por construir.

Acerca de esta memoria

Montcada.
Barcelona, España.

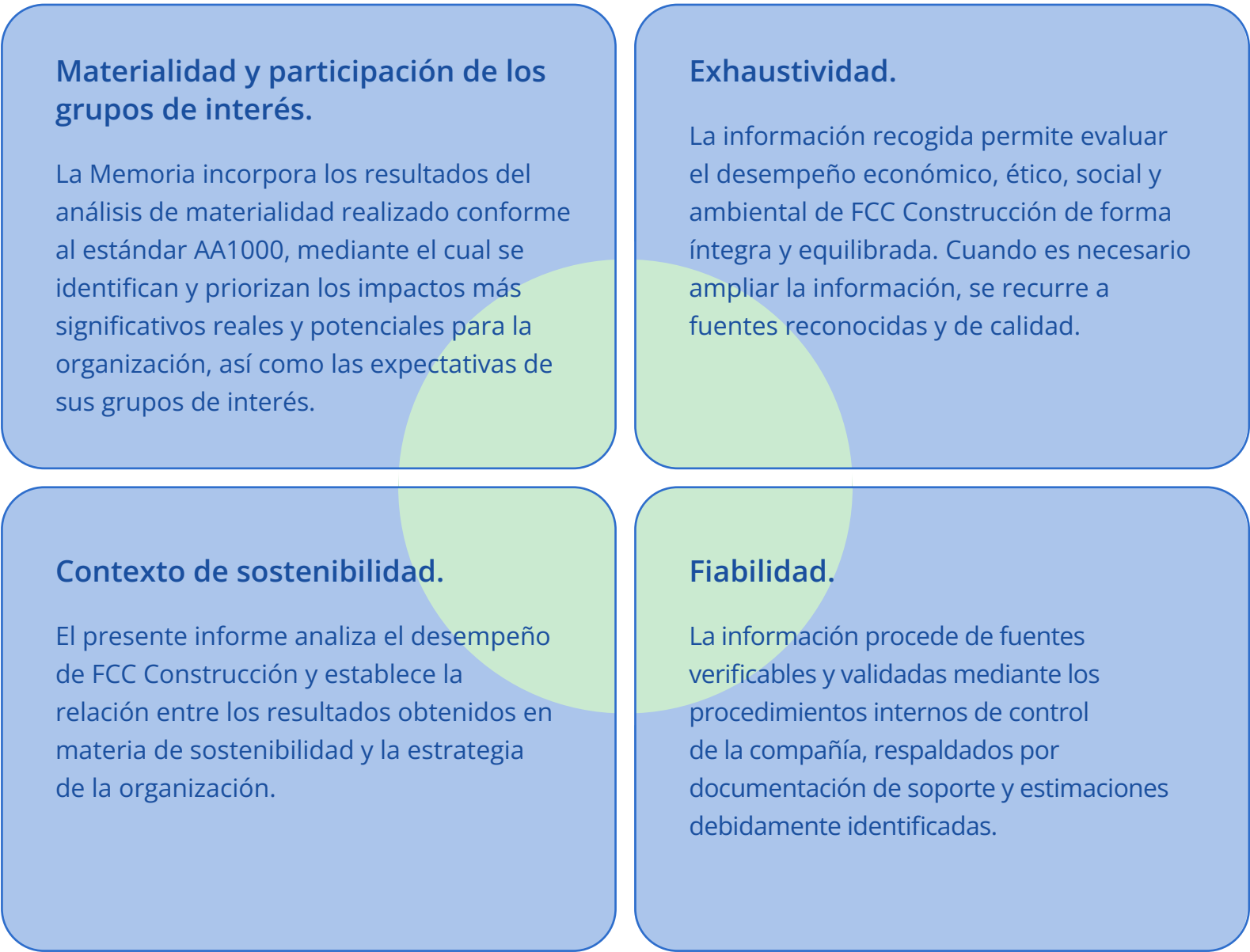


Principios de elaboración y alcance

GRI 2-3; 2-4

FCC Construcción, publica anualmente su Memoria de Sostenibilidad, que es sometida a verificación independiente por un tercero, con el objetivo de ofrecer una visión fiel y consistente de su desempeño.

La presente Memoria cubre el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y ha sido elaborada de conformidad con los **Estándares GRI 2021** en consonancia a sus principios:



FCC Construcción informará sobre cualquier actualización de la información publicada en memorias anteriores cuando ocurran circunstancias como las siguientes:

- Modificaciones en el periodo base o en la duración del periodo objeto del informe
- Cambios en la naturaleza del negocio
- Alteraciones en los métodos de medición o en las definiciones utilizadas
- Procesos de adquisición, fusión o escisión
- Corrección de errores identificados en informes de ejercicios anteriores

En relación con la información cuantitativa, FCC Construcción comunicará las modificaciones correspondientes a ejercicios anteriores cuando se detecten desviaciones superiores al 10 % respecto de los datos previamente reportados.

En relación con la información sobre emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), se informará de los cambios únicamente cuando se realice un recálculo del inventario del año base, conforme a las situaciones contempladas en el Informe de Emisiones.

Cobertura y perímetro de la información

GRI 2-2

Salvo indicación en contrario, la información incluida en esta Memoria se refiere a **FCC Construcción, S.A.** y a sus **sociedades filiales y participadas**. La información relativa a la cadena de suministro, cuando está disponible, se detalla en los apartados correspondientes.

En el caso de consorcios, uniones temporales de empresas (UTE) y otras fórmulas de colaboración empresarial, se reportan los datos del Sistema de Gestión sobre los que existe **control operacional**, con independencia del porcentaje de participación.

Cualquier variación en los criterios de cálculo, metodologías o alcances del *reporting* que afecten a la comparabilidad de la información, se explicarán de forma específica en los apartados correspondientes.

Información de interés

GRI 2-1; 2-3

La presente Memoria de Sostenibilidad 2025 corresponde a la sociedad anónima **FCC Construcción, S.A.**, a través de FCC Construcción y sus empresas filiales. La sede central de la compañía se ubica en la Avenida Camino de Santiago, 40, 28050 Madrid (España).

FCC Construcción desarrolla su actividad en 24 países. La información sobre su presencia internacional puede consultarse en el apartado **«1.4 Nuestra presencia global»**, mientras que el detalle de las sociedades filiales y participadas se encuentra disponible en el apartado **«1.1 Quiénes somos»**.

El Grupo FCC, como sociedad dominante, formula las cuentas anuales consolidadas del grupo de sociedades al que pertenece FCC Construcción, S.A., por lo que esta última no presenta estados financieros individuales. El perímetro de consolidación se define de conformidad con la normativa contable aplicable y se describe en las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC.

La información financiera consolidada y el Informe Anual 2025 del Grupo FCC pueden consultarse en el siguiente enlace: [Informe Anual 2025](#).

Para cualquier consulta relacionada con la presente Memoria, puede dirigirse por escrito a la *Dirección de Sostenibilidad e Innovación* a través del correo electrónico: calidad_rsc_constru@fcc.es



Anexos

Puerto de
Playa Blanca.
Canarias, España.



Capítulo 2 - 2025: un año importante

Taxonomía

Actividades potencialmente elegibles de acuerdo con la Taxonomía europea

20 actividades elegibles dentro del objetivo de Mitigación al Cambio Climático (CCM)

- | | |
|-----|--|
| 1. | CCM 1.2 Rehabilitación y restauración de los bosques, incluidas la reforestación y la regeneración de bosques de forma natural tras un fenómeno extremo |
| 2. | CCM 1.3 Gestión forestal |
| 3. | CCM 2.1 Restauración de humedales |
| 4. | CCM 4.1 Generación de electricidad mediante tecnología solar fotovoltaica |
| 5. | CCM 4.9 Transporte y distribución de electricidad |
| 6. | CCM 5.1 Construcción, ampliación y operación de sistemas de recolección, tratamiento y suministro de agua |
| 7. | CCM 5.2 Renovación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua |
| 8. | CCM 5.3 Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales |
| 9. | CCM 5.4 Renovación de la recogida y el tratamiento de aguas residuales |
| 10. | CCM 6.13 Infraestructura para la movilidad personal, logística de bicicletas |
| 11. | CCM 6.14 Infraestructura para el transporte ferroviario |
| 12. | CCM 6.15 Infraestructura que permite el transporte por carretera y el transporte público hipocarbónicos |
| 13. | CCM 6.16 Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por vías navegables |
| 14. | CCM 6.17 Infraestructura aeroportuaria hipocarbónica |
| 15. | CCM 7.1 Construcción de edificios nuevos |
| 16. | CCM 7.2 Renovación de edificios existentes |
| 17. | CCM 7.3 Instalación, mantenimiento y reparación de equipos de eficiencia energética |
| 18. | CCM 7.4 Instalación, mantenimiento y reparación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos en edificios (y en las plazas de aparcamiento anexas a los edificios) |
| 19. | CCM 7.5 Instalación, mantenimiento y reparación de instrumentos y dispositivos para medir, regular y controlar la eficiencia energética de los edificios |
| 20. | CCM 7.6 Instalación, mantenimiento y reparación de tecnologías de energía renovable |

2 actividades elegibles dentro del objetivo de Adaptación al Cambio Climático (CCA)

- | | |
|----|--|
| 1. | CCA 6.15 Infraestructura que permite el transporte hipocarbónico por carretera y el transporte público |
| 2. | CCA 14.1 Servicios de emergencia |

4 actividades elegibles dentro del objetivo de Protección de los Recursos Hídricos (WTR)

- | | |
|----|---|
| 1. | WTR 2.1 Construcción, ampliación, operación y renovación de sistemas de recolección, tratamiento y suministro de agua |
| 2. | WTR 2.2 Construcción, ampliación, explotación y renovación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales |
| 3. | WTR 2.3 Sistema de alcantarillado sostenible |
| 4. | WTR 3.1 Soluciones basadas en la naturaleza para la prevención de los riesgos de inundación y sequía y la protección frente a ellos |

2 actividades elegibles dentro del objetivo de Economía Circular (CE)

- | | |
|----|---|
| 1. | CE 3.1 Construcción de edificios nuevos |
| 2. | CE 3.2 Renovación de edificios existentes |

Capítulo 4 - En equilibrio con lo que nos rodea

301-1; 301-2; 301-3; 302-1; 303-3; 303-4; 305-1; 305-2, 305-3; 305-4; 305-7; 306-3; 306-4; 306-5

Cambio climático

GRI 305-1, 305-2, 305-3: Emisiones totales de efecto invernadero de FCC Construcción por áreas en 2025 (t CO₂e)

Área	t CO ₂ e
FCC Industrial	23.614,09
Matinsa	19.596,88
Prefabricados Delta	40.566,55
Megaplas	3.587,4
Áridos de Melo	3.544,7
FCC Construcción	986.491,08
TOTAL	1.077.400,70

GRI 305-1: Emisiones de alcance 1 de efecto invernadero de FCC Construcción por áreas en 2025 (t CO₂e)

Área	t CO ₂ e
FCC Industrial	6.427,83
Matinsa	4.823,363
Prefabricados Delta	530,79
Megaplas	297,31
Áridos de Melo	3.287,23
FCC Construcción	35.817,19
TOTAL	51.183,71

GRI 305-2: Emisiones de alcance 2 de efecto invernadero de FCC Construcción por áreas en 2025 (t CO₂e)

Área	t CO ₂ e
FCC Industrial	2.488,4
Matinsa	154,72
Prefabricados Delta	649,46
Megaplas	98,6
Áridos de Melo	257,47
FCC Construcción	4.965,67
TOTAL	8.614,32

GRI 305-3: Emisiones de alcance 3 de efecto invernadero de FCC Construcción por áreas en 2025 (t CO₂e)

Área	t CO ₂ e
FCC Industrial	14.697,86
Matinsa	14.618,79
Prefabricados Delta	39386,3
Megaplas	3191,49
Áridos de Melo	0
FCC Construcción	945.708,22
TOTAL	1.017.602,66

GRI 305-4: Emisiones de efecto invernadero evitadas de FCC Construcción por áreas en 2025 (t CO₂e)

Área	t CO ₂ e
FCC Industrial	336,45
Matinsa	15,86
Delta	0
Megaplas	55,68
Áridos de Melo	303,14
FCC Construcción	193.322,33
TOTAL	194.033,46

GRI 302-1: Consumo energético por áreas (GJ)

Área	Energía directa 2025 (GJ)	Energía directa 2024 (GJ)	Energía indirecta 2025 (GJ)	Energía indirecta 2024 (GJ)
FCC Industrial	91.684	90.530	28.360	90.742
Matinsa	79.613	74.238	1.743	2.509
Prefabricados Delta	6.799	5.303	8.502	7.755
Megaplas	3.892	3.912	1.999	1.880
Áridos de Melo	52.949	62.004	8.143	3.765
España	190.692	164.712	19.097	15.135
Resto de Europa	222.966	251.252	41.311	23.019
América	73.525	111.895	80.548	30.434
Oriente Medio	1.843	754.027	247	46
TOTAL	723.962	1.517.873	189.950	175.285

GRI 302-1: Consumo de recursos energéticos (GJ) por áreas

Área	Total 2025 (GJ)	Total 2024 (GJ)
FCC Industrial	120.043	181.272
Matinsa	81.356	76.747
Prefabricados Delta	15.301	13.058
Megaplas	5.891	5.792
Áridos de Melo	61.092	65.769
España	209.789	179.847
Resto de Europa	264.277	274.271
América	154.074	142.329
Oriente Medio	2.089	754.073
TOTAL	913.911	1.693.158

GRI 302-1: Consumo energético indirecto desglosado por centros fijos y obras del 2025 por áreas

Área	Centros fijos (GJ)	Obras (GJ)
FCC Industrial	-	28.360
Matinsa	-	1.743
Prefabricados Delta	8.502	-
Megaplas	1.999	-
Áridos de Melo	8.143	-
España	5.700	13.397
Resto de Europa	2.033	39.278
América	1.008	79.540
Oriente Medio	70	177
TOTAL	27.455	162.495

Economía Circular

GRI 301-1: Consumo de materiales (toneladas) por áreas

Área	Materiales reutilizados y valorizados (t)	Materias primas naturales (t)	Materiales principales (t)	Envases y otros materiales secundarios (t)	Materiales auxiliares y productos químicos (t)	Total (t)
FCC Industrial	-	3.510	71.706	-	1.044	76.260
Matinsa	-	27.105	41.712	11.436	322	80.575
Prefabricados Delta	-	102.346	19.781	214	179	122.520
Megaplas	-	-	669	306	24	999
Áridos de Melo	71.118	443.205	33.551	8.067	372	556.313
España	7.562.640	4.170.925	1.702.385	-	25.085	13.461.035
Resto de Europa	2.198.706	4.013.665	1.112.877	-	10.076	7.335.324
América	-	190.317	900.819	-	676	1.091.812
Oriente Medio	-	82.827	27.630	-	-	110.457
TOTAL 2025	9.832.464	9.033.900	3.911.130	20.022	37.779	22.835.295
TOTAL 2024	10.729.755	10.762.964	3.612.566	18.385	1.678	25.125.348

GRI 301-2 Y 301-3: Materiales reciclados (t) por áreas en 2025

Material reciclado (t)	FCC Industrial	Matinsa	Pref. Delta	Megaplas	Áridos de Melo	España	Resto Europa	América	Oriente Medio	TOTAL
Materiales reutilizados y valorizados	-	-	96	-	71.118	7.562.640	2.198.706	-	-	9.832.560
Materias primas naturales	3.510	136	-	-	-	488.044	648.148	22.347	-	674.141
Aglomerado asfáltico	-	-	-	-	-	-	574	-	340	914
Hormigón	-	-	-	-	-	-	6.800	-	328	7.128
Cemento	-	-	-	-	-	4	44	-	-	48
Acero	-	-	-	86	-	17.764	19.356	-	-	37.205
Ladrillos	-	-	-	-	-	8	-	-	-	8
Vidrio, metales y aislantes	-	-	-	88	-	607	423	-	-	1.117
Grandes prefabricados	-	-	-	-	-	254	-	-	-	254
Madera	-	-	-	-	-	18	-	-	-	18
Envases y otros materiales	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-
Pinturas, disolventes y descatalogados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21
Aceites, grasas y otras sustancias nocivas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	3.510	136	96	195	71.118	8.069.338	2.874.050	22.347	668	10.553.414

GRI 306-3: Residuos generados por tipo de residuo y área (Kg) (GRI 306-3)

Área	Residuos peligrosos (kg)	Residuos no peligrosos (kg)	Residuos inertes (kg)	Residuos urbanos (kg)	Otros residuos no peligrosos (kg)	Total (kg)	Total 2025 (t)	Total 2024 (t)
FCC Industrial	29.619	6.628.103	-	-	-	6.657.722	6.658	10.715
Matinsa	12.435	12.493.922	-	-	-	12.506.357	12.506	6.005
Prefabricados Delta	11.500	2.608.280	-	-	-	2.619.780	2.620	2.474
Megaplas	10.700	27.604	-	-	-	288.304	288	337
Áridos de Melo	5.430	31.782	-	-	-	37.212	37	60
España	248.636	5.741.904.290	5.512.735.177	718.484	228.450.630	5.742.152.926	5.742.153	2.747.758
Resto de Europa	216.221	190.956.306	177.424.679	1.105.520	12.426.107	191.172.527	191.173	617.006
América	219.207	1.726.722.915	1.537.084.696	1.391.441	188.246.778	1.726.942.122	1.726.942	1.184.025
Oriente Medio	-	7.252.617	4.403.035	510.779	2.338.803	7.252.617	7.253	4.266.957
TOTAL	753.748	7.688.875.819	7.231.647.586	3.726.225	431.462.318	7.689.629.567	7.689.630	8.835.338

GRI 306-4: Tipo de tratamiento de los residuos que NO son destinados a la eliminación (kg) por áreas

Residuos peligrosos					Residuos no peligrosos			
Área	Residuos peligrosos total (kg)	Reutilización	Reciclado	Otras operaciones de valorización	Residuos no peligrosos total (kg)	Reutilización	Reciclado	Otras operaciones de valorización
FCC Industrial	20.023	40	66	19.917	6.350.390	-	756.530	5.593.860
Matinsa	12.289	400	797	11.092	12.264.985	-	4.368.230	7.896.755
Prefabricados Delta	8.500	-	3.300	5.200	2.608.280	-	-	2.608.280
Megaplas	801	-	-	801	277.604	-	-	277.604
Áridos de Melo	505	-	-	505	30.495	-	1.287	29.208
España	65.229	4.785	1.119	59.325	5.732.939.207	985.106	4.514.618.935	1.217.335.166
Resto de Europa	154.076	990	30.720	122.366	142.139.257	9.220	48.324.528	93.805.509
América	2.080	2.080	-	-	1.402.755.027	-	1.402.660.494	94.533
Oriente Medio	-	-	-	-	2.363.239	-	1.616.495	746.744
Total 2025	263.504	8.295	36.002	219.206	7.301.728.485	994.326	5.972.346.499	1.328.387.659
Total 2024	74.556.591	3.470	175.070	74.378.051	2.965.630.220	171.899.703	1.190.452.887	1.603.277.630

GRI 306-5: Tipo de tratamiento de los residuos que son destinados a la eliminación (kg) por área en 2025

Residuos peligrosos						Residuos no peligrosos				
Área	Residuos peligrosos total (kg)	Incineración con recuperación de energía (kg)	Incineración sin recuperación de energía (kg)	Vertedero (kg)	Otras (kg)	Residuos no peligrosos total (kg)	Incineración con recuperación de energía (kg)	Incineración sin recuperación de energía (kg)	Vertedero (kg)	Otras (kg)
FCC Industrial	9.596	-	-	8.560	1.036	277.713	-	1.170	180.444	96.100
Matinsa	146	20	8	-	118	228.936	2.080	7.796	16.920	202.140
Prefabricados Delta	3.000	-	-	3.000	-	-	-	-	-	-
Megaplas	9.899	-	-	-	9.899	-	-	-	-	-
Áridos de Melo	4.925	-	-	-	4.925	1.287	-	-	1.287	-
España	183.406	-	900	34.538	147.968	8.965.083	137.960	-	8.767.608	59.515
Resto de Europa	62.145	22.572	4.280	19.261	16.032	48.817.049	1.060.730	-	47.721.215	35.104
América	217.127	-	-	217.127	-	323.967.888	-	-	323.967.888	-
Oriente Medio	-	-	-	-	-	4.889.378	-	-	4.889.378	-
Total 2025	490.244	22.592	5.188	282.486	179.978	387.147.335	1.200.770	8.966	385.544.739	392.859
Total 2024	42.028.380	161.620	-	41.730.558	136.202	5.753.123.080	401.259	17.127	5.749.051.378	3.653.315

Agua

GRI 303-3: Extracción de agua por fuentes de abastecimiento (m³) por áreas

Área	Agua superficial (m³)	Agua subterránea (m³)	Agua de red de abastecimiento (m³)	Agua marina (m³)	Agua reciclada / reutilizada de la propia obra (m³)	Aguas pluviales captadas y almacenadas (m³)	Otras aguas (m³)	Total con estrés hídrico 2025 (m³)	Total con estrés hídrico 2024 (m³)
FCC Industrial	7.710	14.517	2.217	-	-	94.989	-	119.433	27.822
Matinsa	-	-	5.250	-	-	-	-	5.250	6.099
Prefabricados Delta	-	15.354	34.826	-	-	-	-	50.180	49.537
Megaplas	-	-	1.594	-	-	-	-	1.594	1.535
Áridos de Melo	-	-	181.557	-	-	2.533	-	184.090	176.576
España	5.380	131.350	188.261	-	383	42.397	-	367.771	366.861
Resto de Europa	23.521	29.986	297.137	-	28.923	57	-	88.448	28.656
América	28.719	29.406	260.723	-	36.302	-	-	354.051	64.196
Oriente Medio	-	-	543	-	-	62	-	605	552.070
Total 2025	65.330	220.613	972.108	-	65.608	140.038	-	1.171.422	1.273.285

Contaminación

GRI 303-4: Vertido de aguas residuales (m³) por áreas

Área	DPH agua superficial (m³)	DPH agua subterránea (m³)	Agua marina (m³)	Red de saneamiento (m³)	Fosa séptica (m³)	Total 2025 (m³)	Total con estrés hídrico (m³)	Agua depurada (m³)
FCC Industrial	-	-	-	25	-	25	25	-
Matinsa	-	-	-	3.448	374	3.822	3.822	-
Prefabricados Delta	2.426	-	-	-	-	2.426	2.426	-
Megaplas	-	-	-	1.594	-	1.594	1.594	-
Áridos de Melo	-	-	-	103	-	103	103	-
España	-	3.634	-	65.055	556	69.245	69.245	8.546
Resto de Europa	535.012	2.508	-	523.987	866	1.062.373	196.462	201.446
América	-	-	-	59.919	188.479	248.398	247.615	247.439
Oriente Medio	-	-	-	1.114	-	1.114	1.114	-
TOTAL 2025	537.438	6.142	-	655.245	190.275	1.389.100	522.406	457.431
TOTAL 2024	142.754	5.643	-	91.048	63.496	302.942	125.040	50.634

GRI 305-7: Óxidos de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire por área (kg) por área

Área	Emisiones NOx totales (kg)	Emisiones SOx totales (kg)	Emisiones CO totales (kg)	Emisiones NH3 totales (kg)	Emisiones COV totales (kg)	Emisiones de partículas (kg)	Reducción emisiones de polvo (kg)
FCC Industrial	-	-	-	-	-	18.039	-
Matinsa	-	-	-	-	-	-	-
Prefabricados Delta	145,45 mg/Nm³	-	-	-	-	-	-
Megaplas	-	-	-	-	-	-	-
Áridos de Melo	-	-	-	-	-	-	-
España	1.636.014	525	296.640	443	74.329	163.385	1.146.280
Resto de Europa	3.346.232	787	603.593	907	151.988	219.593	811.271
América	135.995	32	24.530	37	6.177	5.145	177.007
Oriente Medio	126.324	30	22.785	34	5.738	4.935	-
TOTAL 2025	5.244.565	1.374	947.548	1.421	238.232	411.097	2.134.558
TOTAL 2024	10.808.497	2.671	NUEVO	NUEVO	490.947	392.886	2.423.666

GRI 2-7: Distribución de la plantilla por tipo de contrato, jornada y género
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción		2024			2025			
Indicador	Hombre	Mujer	Total	% S/Plantilla	Hombre	Mujer	Total	% S/Plantilla
Nº Total Empleados/as	5.632	990	6.622		5.556	1.076	6.632	
Nº Empleados/as Indefinidos	4.793	828	5.621	84,9%	4.829	914	5.743	86,6%
Nº Empleados/as Temporales	839	162	1.001	15,1%	727	162	889	13,4%
Nº Empleados/as Jornada Completa	5.603	968	6.571	99,2%	5.538	1.055	6.593	99,4%
Nº Empleados/as Jornada Parcial	29	22	51	0,8%	18	21	39	0,6%

GRI 2-7: Distribución de la plantilla por tipo de contrato, jornada y región
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción		2024				2025				
	América	Australia	Europa	Región MENA*	Total	América	Australia	Europa	Región MENA*	Total
Nº Empleados/as Indefini-dos	462	38	4.655	466	5.621	534	75	4.948	186	5.743
Nº Empleados/as Tempora-les	121	1	750	129	1.001	116	1	720	52	889
Nº Total Empleados/as	583	39	5.405	595	6.622	650	76	5.668	238	6.632
Nº Empleados/as Jornada Completa	582	39	5.358	592	6.571	650	76	5.631	236	6.593
Nº Empleados/as Jornada Parcial	1	0	47	3	51			37	2	39
Nº Total Empleados/as	583	39	5.405	595	6.622	650	76	5.668	238	6.632

*Región MENA incluye Oriente Medio y norte de África, por sus siglas en inglés.

GRI 2-7: Promedio anual por tipo de jornada y género

Área de Construcción		2024		2025	
Género		Completa	Parcial	Completa	Parcial
Hombres		5.904	30	5.425	21
Mujeres		949	18	1.006	21
Subtotal		6.853	48	6.431	42
Total		6.901		6.473	

GRI 405-1: Distribución de la plantilla por nivel funcional y género

Área de Construcción	2024			2025		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Dirección y gerencia	68	12	80	64	13	77
Mandos	795	88	883	824	96	920
Técnicos	1.726	496	2.222	1.745	553	2.298
Administrativos	204	271	475	199	293	492
Oficios varios	2.839	123	2.962	2.724	121	2.845
Subtotal	5.632	990	6.622	5.556	1.076	6.632
Total		6.622			6.632	

GRI 405-1: Distribución de la plantilla por nivel funcional y edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción	2024				2025			
Nivel funcional	Menores de 30 años	De 30 a 50 años	Más de 50 años	TOTAL	Menores de 30 años	De 30 a 50 años	Más de 50 años	TOTAL
Dirección y gerencia		22	58	80		20	57	77
Mandos	11	369	503	883	12	361	547	920
Técnicos	241	1.234	747	2.222	278	1.215	805	2.298
Administrativos	43	222	210	475	57	221	214	492
Oficios varios	327	1.538	1.097	2.962	315	1406	1.124	2.845
Subtotal	622	3.385	2.615	6.622	662	3.223	2.747	6.632
Total	6.622				6.632			

GRI 405-1: Distribución de la plantilla por rango de edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción	2024		2025	
< 30 años	1.257	19%	662	10%
30-50 años	3.597	54%	3.223	49%
> 50 años	1.768	27%	2.747	41%
Total	6.622	100%	6.632	100%

GRI 401-1: Distribución de nuevas incorporaciones por género y área geográfica
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción		2024		2025		
Región	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
América	422	37	459	314	87	401
Australia	6	3	9	33	16	49
Europa	1.181	195	1.376	1.108	205	1.313
Región MENA ^{*)}	202	11	213	44	-	44
	1.811	246	2.057	1.499	308	1.807

^{*)} Región MENA incluye Oriente Medio y norte de África, por sus siglas en inglés.

GRI 401-1: Distribución de nuevas incorporaciones por género y edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción	2025		
Rango de edad	Hombre	Mujer	Total
< 30 años	356	95	451
30-50 años	822	174	996
> 50 años	321	39	360
Total	1.499	308	1.807

GRI 401-1: Distribución de nuevas incorporaciones por género, edad y ubicación geográfica
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Área de Construcción	2025					
Región	Total	Distribución por género		Distribución por edad		
		Hombres	Mujeres	< 30 años	30-50 años	> 50 años
América	169	151	18	58	97	14
Australia	6	3	3	1	5	
Europa	541	464	77	101	287	153
Región MENA	15	14	1	5	10	
Total	731	632	99	165	399	167

GRI 401-1: Tasa de nuevas incorporaciones por área geográfica
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Ubicación geográfica	Tasa
América	2,23%
Australia	0,08%
Europa	7,15%
Región MENA	0,20%
Total	10%

GRI 401-1: Tasa de nuevas incorporaciones por grupos de edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Rango de edad	Tasa
< 30 años	2,18%
30-50 años	5,27%
> 50 años	2,21%
Total	9,7%

GRI 401-1: Rotación y tasa de rotación por edad
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

Rango de edad	Rotación (Nº)	Tasa de rotación (%)
< 30 años	165	2,18%
30-50 años	399	5,27%
> 50 años	167	2,21%
Total	731	9,66%

GRI 401-1: Tasa de rotación por región
(Datos a 31 de diciembre de 2025)

	Rotación (Nº)	Tasa de rotación (%)
América	169	2,23%
Australia	6	0,08%
Europa	541	7,15%
Región MENA	15	0,20%
Total	731	9,66%

Distribución por género			
	Mujeres	Hombres	Horas totales
Directores y gerentes	190	1.033	1.224
Mandos	2.347	10.048	12.395
Técnicos	14.404	35.045	49.450
Administrativos	3.986	2.093	6.079
Oficios Varios	1.092	45.748	46.840
Total	22.020	93.968	115.988

Distribución por género			
	Mujeres	Hombres	Horas totales
Directores y gerentes	14,62	16,14	15,88
Mandos	24,45	12,19	13,47
Técnicos	26,05	20,08	21,52
Administrativos	13,60	10,52	12,35
Oficios Varios	9,02	16,79	16,46
Total	20,47	16,91	17,49

	Horas
Presencial	47.982
On-line	36.284
Otras modalidades	31.722
Total	115.988

	FCC Construcción			FCC Industrial			Matinsa			Megaplas			Áridos de Melo			Prefabricados Delta		
	Horas totales	Mujeres	Hombres	Horas totales	Mujeres	Hombres	Horas totales	Mujeres	Hombres	Horas totales	Mujeres	Hombres	Horas totales	Mujeres	Hombres	Horas totales	Mujeres	Hombres
Directores y Gerentes	742	185	557	134	2	132	6	0	6	2	2	0	0	0	0	27	0	27
Mandos	4.279	1.039	3.240	1.566	83	1.483	670	86	584	182	83	99	58	0	58	225	116	109
Técnicos	20.300	6.918	13.381	6.286	1.214	5.072	2.864	666	2.198	471	243	228	70	0	70	271	128	143
Administrativos	1.668	1.430	239	596	456	140	481	381	100	35	12	23	5	5	1	104	63	41
Oficios varios	1.655	0	1.655	23.107	84	23.023	6.092	130	5.962	52	0	52	272	8	264	2.573	286	2.287
Total	28.644	9.572	19.072	31.689	1.839	29.850	10.113	1.263	8.850	742	340	402	405	13	392	3.200	593	2.607

GRI 404-1: Número de empleados que recibieron formación, por género

Distribución por género			
	Nº participantes	Mujeres	Hombres
Total FCC Construcción	3.069	1.092	1.977
Total FCC Industrial	3.144	235	2.909
Total Matinsa	656	131	525
Total Megaplas	98	58	40
Total Áridos de Melo	41	3	38
Total Prefabricados Delta	301	77	224
Total Área Construcción	14.587	3.234	11.353

GRI 404-1: Horas y gasto distribuidos por materias

Horas de formación	Área de Construcción	FCC Construcción	FCC Industrial	Matinsa	Megaplas	Áridos de Melo	Prefabricados Delta
Medioambiente	3.066	912	555	123	51		5
Prevención de riesgos	48.032	7.433	17.714	6.900	135	357	2.233
Calidad	1.609	387	511	5	1		26
Técnica	38.928	11.227	11.036	2.528	86		509
Otras áreas formativas	24.352	8.686	1.873	557	469	48	427
Total	115.988	28.644	31.689	10.113	742	405	3.200

GRI 404-1: Horas y gasto distribuidos por tipo de formación

Horas de formación	Área de Construcción	FCC Construcción	FCC Industrial	Matinsa	Megaplas	Áridos de Melo	Prefabricados Delta
Presencial	47.982	2.604	20.204	3.194	70	128	1.520
On-line	36.284	16.003	3.835	3.345	447	28	344
Otras modalidades	31.722	10.038	7.650	3.574	225	249	1.336
Total	115.988	28.644	31.689	10.113	742	405	3.200

Gasto (€)	Área de Construcción	FCC Construcción	FCC Industrial	Matinsa	Megaplas	Áridos de Melo	Prefabricados Delta
Total	2.276.965	644.540	1.026.955	178.291	9.281	11.693	43.576

Proveedores

GRI 204-1: Número de proveedores locales y coste por ubicación geográfica*

	Nº proveedores locales 2024	Nº proveedores locales 2025	Coste proveedores locales 2024 (M€)	Coste proveedores locales 2025 (M€)
España	9.421	9.658	1.136	1.237
Unión Europea (Resto)	1.860	2.307	509	736
Estados Unidos y Canadá	54	131	3	28
América Latina	921	780	223	137
Resto del Mundo	1.259	1.085	564	268
Total	13.515	13.961	2.436	2.405

* Se entiende por “ubicaciones con operaciones significativas” aquellas en las que FCC Construcción tiene presencia.

GRI 204-1: Porcentaje de proveedores locales: Distribución por empresas

Distribución por número	Nº proveedores totales 2024	Nº proveedores locales 2024	% locales 2024	Nº proveedores totales 2025	Nº proveedores locales 2025	% locales 2025
FCC Construcción	8.995	8.770	97,5%	9.414	9.180	97,5%
FCC Industrial	3.349	3.286	98,1%	3.391	3.329	98,2%
Matinsa	2.180	2.166	99,4%	2.206	2.190	99,3%
Áridos de Melo	244	243	99,6%	251	250	99,6%
Prefabricados Delta	362	354	97,8%	384	379	98,7%
Megaplas	351	331	94,3%	377	350	92,8%
Total	15.481	15.150	97,9%	16.023	15.678	97,8%

Coste de proveedores según división de empresas

Distribución por coste	Coste proveedores totales 2024 (M€)	Coste proveedores locales 2024 (M€)	% locales 2024	Coste proveedores totales 2025 (M€)	Coste proveedores locales 2025 (M€)	% locales 2025
FCC Construcción	1.989	1.933	97,2%	2.041	1.977	96,9%
FCC Industrial	406	398	97,8%	338	316	93,6%
Matinsa	48	48	99,7%	49	49	99,9%
Áridos de Melo	22	22	100,0%	23	23	100,0%
Prefabricados Delta	23	22	95,2%	27	25	94,2%
Megaplas	15	13	88,7%	16	14	89,8%
Total	2.504	2.436	97,3%	2.493	2.405	96,4%

Desempeño del departamento de compras

Indicador	2024	2025
% de mejora compras ordinarias sobre media de ofertas	16,60%	17,5%
% de mejora sobre coste anterior	5,40%	1,9%
Coste no informado	2,60%	1,8%
Inversión no informada	1,60%	8,2%

Verificación externa

Línea 1 de Metro.
Madrid, España.



Índice de contenidos GRI

Nuevo Puente
Gerald Desmond.
Los Ángeles, EEUU.



Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
CONTENIDOS GENERALES						
GRI 2: CONTENIDOS GENERALES						
2-1 Detalles organizacionales	See requirements of Directive 2013/34/EU	Reporte obligatorio		1.1 Quiénes somos 1.4 Nuestra presencia global 8. Acerca de esta memoria	8 17 231	
2-2 Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	ESRS 1 5.1; ESRS 2 BP-1 §5 (a) and (b)	Reporte obligatorio		8. Acerca de esta memoria	231	
2-3 Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	ESRS 1 §73	Reporte obligatorio		8. Acerca de esta memoria	231	
2-4 Actualización de la información	ESRS 2 BP-2 §13, §14 (a) to (b)	Reporte obligatorio		8. Acerca de esta memoria	231	
2-5 Verificación externa	See external assurance requirements of Directive (EU) 2022/2464	Reporte obligatorio		10. Verificación externa	248	
2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) i to (a) ii, (b) to (c), §42 (c)	Reporte obligatorio	ODS 17	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-7 Empleados/as	ESRS 2 SBM-1 §40 (a) iii; ESRS S1 S1-6 §50 (a) to (b) and (d) to (e), §51 to §52	Reporte obligatorio	ODS 8	5.3 Nuestro equipo 9. Anexos	145 234	
2-8 Trabajadores que no son empleados/as	ESRS S1-7 §55	Reporte obligatorio	ODS 8	5.3 Nuestro equipo	145	
2-9 Estructura de gobernanza y composición	ESRS 2 GOV-1 §21; ESRS G1 §5	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos 3.4. Actuamos desde la ética	59 68	
2-10 Designación y selección del máximo órgano de gobierno	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Reporte obligatorio		3.2. Cómo nos organizamos	59	
2-11 Presidente del máximo órgano de gobierno	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos	59	
2-12 Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de impactos	ESRS 2 GOV-1 §22 (c); ESRS 2 GOV-2 §26 (a) to (b); ESRS 2 SBM-2 §45 (d); ESRS G1 §5	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos 3.4. Actuamos desde la ética	59 68	
2-13 Delegación de responsabilidad de gestión de impactos	ESRS 2 GOV-1 §22 (c) i and ii; ESRS 2 GOV-2 §26 (a); ESRS G1-3 §18 (c)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos 3.4. Actuamos desde la ética	59 68	
2-14 Función del máximo órgano de gobierno en informes de sostenibilidad	ESRS 2 GOV-1; ESRS 2 IRO-1 §53 (d)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos 3.4. Actuamos desde la ética	59 68	
2-15 Conflictos de interés	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-16 Comunicación de inquietudes críticas	ESRS 2 GOV-2 §26 (a); ESRS G1-1; ESRS G1-3 §18 (c)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-17 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	ESRS 2 GOV-1 §23	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos	59	
2-19 Políticas de remuneración	ESRS 2 GOV-3 §29 (a) to (c); ESRS E1 §13	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos	59	
2-20 Proceso para determinar la remuneración	ESRS 2 GOV-3 §29 (e)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos	59	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
2-21 Ratio de compensación total anual	ESRS S1-16 §97 (b) to (c)	Reporte obligatorio	ODS 16	Con respecto al GRI 2-21, el ratio de compensación total anual de la persona mejor pagada de la organización con respecto a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) fue de 11,56 . En 2024, el dato fue de 14,66.	-	No se dispone de la información requerida en el apartado b. Actualmente, la herramienta no está programada para dar esa información. Se prevé obtenerla para 2026.
2-22 Declaración sobre estrategia de desarrollo sostenible	ESRS 2 SBM-1 §40 (g)	Reporte obligatorio		Entrevista al CEO 2.5 Generamos valor sostenible	4 46	
2-23 Compromisos y políticas	ESRS 2 GOV-4; ESRS 2 MDR-P §65 (b) to (c); ESRS S1-1 §19; ESRS S2-1 §16; ESRS S3-1 §14; ESRS S4-1 §15; ESRS G1-1 §7	Reporte obligatorio	ODS 16	3.2. Cómo nos organizamos	59	
2-24 Incorporación de compromisos y políticas	ESRS 2 GOV-2 §26 (b); ESRS 2 MDR-P §65 (c); ESRS S1-4; ESRS S2-4; ESRS S3-4; ESRS S4-4; ESRS G1-1 §9	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-25 Procesos para remediar impactos negativos	ESRS S1-1 §20 (c); ESRS S1-3 §32 (a); ESRS S2-1 §17 (c); ESRS S2-3 §27 (a); ESRS S2-4 §33 (c); ESRS S3-1 §16 (c); ESRS S3-3 §27 (a); ESRS S3-4 §33 (c); ESRS S4-1 §16 (c); ESRS S4-3 §25 (a); ESRS S4-4 §32 (c)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-26 Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	ESRS S1-3; ESRS S2-3; ESRS S3-3; ESRS S4-3; ESRS G1-1 §10 (a); ESRS G1-3 §18 (a)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
2-27 Cumplimiento de legislación y normativas	ESRS 2 SBM-3 §48 (d); ESRS E2-4 §AR 25 (b); ESRS S1-17 §103 (c) to (d) and §104 (b); ESRS G1-4 §24 (a)	Reporte obligatorio	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética En el transcurso del ejercicio 2025 se registraron cuatro sanciones en firme, cuya cuantía conjunta asciende a 113.917,39 €, ninguna de las cuales era significativa.	68	En la presente Memoria solo se informa de las sanciones ambientales. Se excluye el resto de por temas de confidencialidad, su divulgación podría causar un perjuicio para las relaciones comerciales.
2-28 Afiliación a asociaciones	ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Reporte obligatorio	ODS 17	5.6 El legado que creamos juntos 6.1 Innovación en marcha	178 194	
2-29 Enfoque para participación de grupos de interés	ESRS S1-1 §20 (b); ESRS S1-2 §27 (e); ESRS S2-1 §17 (b); ESRS S3-1 §16 (b); ESRS S3-2 §21 (d); ESRS S4-1 §16 (b); ESRS S4-2 §20 (d)	Reporte obligatorio		5.4 Construimos valor compartido	168	
2-30 Convenios de negociación colectiva	ESRS S1-8 §60 (a)	Reporte obligatorio	ODS 8	5.3 Nuestro equipo	145	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
DIMENSIÓN AMBIENTAL						
TEMAS MATERIALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-1 Proceso de determinación de temas materiales	ESRS 2 BP-1; ESRS 2 IRO-1 §53 (b)	Sí		2.4 Doble materialidad	42	
3-2 Lista de temas materiales	ESRS 2 SBM-3 §48 (a) and (g); ESRS 2 BP-2 §17 (a)	Sí		2.4 Doble materialidad	42	
CAMBIO CLIMÁTICO Y ENERGÍA						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E1-2 §24; ESRS E1-3 §28; ESRS E1-4 §32	Sí	ODS 13	2.4 Doble materialidad 4.3 Luchamos contra el cambio climático	42 88	
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016						
201-2 Implicaciones financieras derivadas del cambio climático	ESRS 2 SBM-3 §48 (a); ESRS E1-3 §28; ESRS E1-9 §66 (a)	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88	
GRI 302: ENERGÍA 2016						
302-1 Consumo energético dentro de la organización	ESRS E1-5 §37	Sí	ODS 7	4.3 Luchamos contra el cambio climático 9. Anexos	88 234	
302-3 Intensidad energética	ESRS E1-5 §40	Sí	ODS 7	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88	
302-4 Reducción del consumo energético	ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 7	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88	
302-5 Reducción de requerimientos energéticos de productos y servicios	ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 7	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88	
GRI 305: EMISIONES 2016						
305-1 Emisiones directas GEI (alcance 1)	ESRS E1-4 §34 (c); ESRS E1-6 §44 (a)	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88 234	
305-2 Emisiones indirectas GEI (alcance 2)	ESRS E1-4 §34 (c); ESRS E1-6 §44 (b)	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88 234	
305-3 Otras emisiones indirectas GEI (alcance 3)	ESRS E1-4 §34 (c); ESRS E1-6 §44 (c)	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88 234	
305-4 Intensidad de emisiones GEI	ESRS E1-6 §53	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88 234	
305-5 Reducción de emisiones GEI	ESRS E1-3 §29 (b); ESRS E1-4 §34 (a) to (c); ESRS E1-7 §56 (b)	Sí	ODS 13	4.3 Luchamos contra el cambio climático	88	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
RECURSOS MATERIALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E5-1 §14; ESRS E5-2 §19; ESRS E5-3 §23	Sí	ODS 12	2.4 Doble materialidad 4.4 Fomentamos la circularida	42 102	
GRI 301: MATERIALES 2016						
301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	ESRS E5-4 §31 (a) and (b); ESRS E5-4 §31 (b)	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad 9. Anexos	102 234	
301-2 Insumos reciclados utilizados	ESRS E5-4 §31 (c)	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circulari-dad 9. Anexos	102 234	
301-3 Productos y materiales de envasado recuperados	ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M		ODS 12	Prefabricados Delta, en 2025, recuperó la cantidad de 96t de envases puestos en el mercado.	234	
BIODIVERSIDAD						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E4-1 §AR 1 (b) and (d); ESRS E4-2 §22, §23 (a) and (b); ESRS E4-3 §27, §28 (a); ESRS E4-4 §31	Sí	ODS 15	2.4 Doble materialidad 4.7 Protegemos lo natural	42 125	
GRI 101: BIODIVERSIDAD 2024						
101-1 Políticas para detener y revertir la pérdida de biodi-versidad	ESRS 2 SBM-1 §40 (e); ESRS 2 MDR-P §65 (b); ESRS E4-1 §15; ESRS E4-2 §22, §23 (a), (b), (d) and (e), §24 (a); ESRS E4-4 §31, §32 (b)	Sí	ODS 15	4.7 Protegemos lo natural	125	
101-2 Gestión de los impac-tos sobre la biodiversidad	ESRS E2-2 §19; ESRS E3-2 §17, §18; ESRS E4 IRO-1 §17 (e) iii, §19 (b); ESRS E4-1 §AR 1 (b), (d) and (g); ESRS E4-2 §23 (f); ESRS E4-3 §27, §28; ESRS S3-4 §32, §35	Sí	ODS 15	4.7 Protegemos lo natural No existen compromisos alineados con el Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal.	125	
101-3 Acceso y participación en los beneficios	ESRS E4-2 §23 (f), §AR 14, §AR 15	NA	ODS 15	No aplica. La actividad de FCC Construcción no implica el acceso ni la participación en beneficios derivados de recursos genéticos o conocimientos tradicionales asociados.	-	
101-4 Identificación de los impactos sobre la biodiver-sidad	ESRS E4 IRO-1 §17 (a)	Sí	ODS 15	4.7 Protegemos lo natural	125	
101-5 Ubicaciones con im-pactos sobre la biodiversi-dad	ESRS E4 SBM-3 §16 (a); ESRS E4 IRO-1 §19 (a); ESRS E4-5 §35	Sí	ODS 15	4.7 Protegemos lo natural	125	
101-6 Impulsores directos de la pérdida de biodiversidad	ESRS E2 IRO-1 §AR 9 (a); ESRS E2-4 §28 (a), §30 (b) and (c), §31; ESRS E3-4 §28 (a) and (e); ESRS E4 SBM-3 §16 (a) ii; ESRS E4 IRO-1 §17 (a); ESRS E4-5 §38, §39, §40 (b) and (d)	Sí	ODS 15	4.7 Protegemos lo natural	125	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
CONTAMINACIÓN						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E2 §AR 9 (b); ESRS E2-1 §14; ESRS E2-2 §18 and §19; ESRS E2-3 §22; ESRS E3-1 §11; ESRS E3-2 §17; ESRS E3-3 §22	Sí	ODS 13	2.4 Doble materialidad 4.6 Reducimos la contaminación	42 118	
GRI 305: EMISIONES 2016						
305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	ESRS E1-6 §53; §AR 39 (c)	Sí	ODS 13	9. Anexos	234	
305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (ODS)	ESRS E2-5 §34	Sí	ODS 13	No aplica. No se producen este tipo de emisiones en el sector de la construcción.		
305-7 Óxidos de nitrógeno MA (NOX), óxidos de azufre MA (SOX) y otras emisiones significativas	ESRS E2-4 §28 (a); §30 (b) and (c); §31; §AR 21	Sí	ODS 13	4.6 Reducimos la contaminación	118 234	
RECURSOS HÍDRICOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E3-1 §11; ESRS E3-2 §17; ESRS E3-3 §22	Sí	ODS 6	2.4 Doble materialidad 4.5 Cuidamos el agua	42 114	
GRI 303: AGUA Y EFLUENTES 2018						
303-1 Interacción con el agua como recurso compartido	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and (c) iv; ESRS E3 §8 (a) and (b); ESRS E3-2 §17; ESRS E3-3 §24 and §25	Sí	ODS 6	4.5 Cuidamos el agua	114	
303-2 Gestión de impactos relacionados con vertidos de agua	ESRS E2-3 §24 (a)	Sí	ODS 6	4.5 Cuidamos el agua 4.6 Reducimos la contaminación	114 118	
303-3 Extracción de agua	ESRS E3-4 §AR 32	Sí	ODS 6	4.5 Cuidamos el agua 9. Anexos	114 234	
303-4 Vertidos de agua	ESRS E3-4 §AR 32	Sí	ODS 6	4.5 Cuidamos el agua 9. Anexos	114 234	
303-5 Consumo de agua	ESRS E3-4 §28 (a), (b), (d) and (e)	Sí	ODS 6	4.5 Cuidamos el agua	114	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
RESIDUOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS E5 §AR 7 (a); ESRS E5-1 §14; ESRS E5-2 §19; ESRS E5-3 §23	Sí	ODS 12	2.4 Doble materialidad 4.4 Fomentamos la circularidad	42 102	
GRI 306: RESIDUOS 2020						
306-1 Generación de residuos	ESRS 2 SBM-3 §48 (a), (c) ii and iv; ESRS E5 §AR 7 (f); ESRS E5-4 §30	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad	102	
306-2 Gestión de impactos relacionados con residuos	ESRS E5-2 §19 and §20 (e) and (f); ESRS E5-5 §40 and §AR 33 (c)	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad	102	
306-3 Residuos generados	ESRS E5-5 §37 (a), §38 to §40	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad 9. Anexos	102 234	
306-4 Residuos no destinados a eliminación	ESRS E5-5 §37 (b), §38 and §40	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad 9. Anexos	102 234	
306-5 Residuos destinados a eliminación	ESRS E5-5 §37 (c), §38 and §40	Sí	ODS 12	4.4 Fomentamos la circularidad 9. Anexos	102 234	
DIMENSIÓN SOCIAL						
SUBCONTRATACIÓN Y PROVEEDORES						
GRI 308: EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROVEEDORES 2016						
308-1 Nuevos proveedores evaluados con criterios ambientales	ESRS G1-2 §15 (b)	Sí	ODS 12	5.4 Construimos valor compartido	168	
308-2 Impactos ambientales negativos en cadena de suministro	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and iv	Sí	ODS 12	5.4 Construimos valor compartido	168	
GRI 414: EVALUACIÓN SOCIAL DE LOS PROVEEDORES 2016						
414-1 Nuevos proveedores evaluados con criterios sociales	ESRS G1-2 §15 (b)	Sí	ODS 16	5.4 Construimos valor compartido	168	
414-2 Impactos sociales negativos en cadena de suministro	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and iv	Sí	ODS 16	5.4 Construimos valor compartido	168	
GRI 204: PRÁCTICAS DE ABASTECIMIENTO 2016						
204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 16	5.4 Construimos valor compartido	168	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
CONDICIONES LABORALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales	ESRS S1-1 §19; §20 (c); ESRS S1-2 §27; ESRS S1-4 §37 to §39; ESRS S1-5 §46; ESRS S1-17 §104 (a); ESRS S2-1 §16; §17 (c); ESRS S2-2 §22; ESRS S2-4 §32	Sí	ODS 5/8/10	2.4 Doble materialidad 5.3 Nuestro equipo	42 145	
GRI 401: EMPLEO 2016						
401-1 Contrataciones y rotación de personal	ESRS S1-6 §50 (c)	Sí	ODS 5/8/10	5.3 Nuestro equipo 9. Anexos	145 234	
401-2 Prestaciones para empleados/as	ESRS S1-11 §74; §75; §AR 75	Sí	ODS 5/8/10	5.3 Nuestro equipo	145	
401-3 Permiso parental	ESRS S1-15 §93	Sí	ODS 5/8/10	5.3 Nuestro equipo	145	
FORMACIÓN						
404-1 Promedio de horas de formación	ESRS S1-13 §83 (b) and §84		ODS 4/8	5.3 Nuestro equipo 9. Anexos	145 234	
404-2 Programas para desarrollar competencias	ESRS S1-1 §AR 17 (h)		ODS 4/8	5.3 Nuestro equipo	145	
PROTECCIÓN DE DATOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales		Sí	ODS 16	2.4 Doble materialidad 6.4 Protegernos en el ciberespacio	42 218	
GRI 418: PRIVACIDAD DEL CLIENTE 2016						
418-1 Reclamaciones relativas a privacidad del cliente		Sí	ODS 16	6.4 Protegernos en el ciberespacio	218	
ACCIÓN SOLIDARIA						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales		Sí	ODS 16 / ODS 17	2.4 Doble materialidad	42	
GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016						
201-1 Valor económico directo generado y distribuido		Sí	ODS 16 / ODS 17	5.6 El legado que creamos juntos	178	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
SEGURIDAD Y CALIDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales		Sí	ODS 3	2.4 Doble materialidad	42	
GRI 416: SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CLIENTES 2016						
416-1 Evaluación de impactos en salud y seguridad		Sí	ODS 3	Todas las obras de FCC Construcción se someten continuamente a evaluaciones para identificar los riesgos potenciales en materia de seguridad y salud.	-	
416-2 Casos de incumplimiento relativos a salud y seguridad		Sí	ODS 3	Por las características de nuestro negocio, FCC Construcción no trata directamente con usuarios finales, sino con clientes intermedios, cuyos clientes sí son los usuarios finales (usuarios de las infraestructuras, propietarios de viviendas, etc.). El cliente garantiza el cumplimiento de estos requisitos a través de sus indicaciones en proyectos, pliegos y condiciones de contratación. FCC Construcción cumple con la normativa vigente en todos los procesos y obras en las que participa, y nuestros clientes tienen la garantía de que se cumplen los requisitos asociados a la seguridad y salud en los proyectos en los que estamos implicados. Adicionalmente se realizan revisiones de cumplimiento de esos requisitos (revisiones de proyectos, revisiones de contrato) como compromiso adicional con los usuarios por parte de FCC Construcción y su garantía de cumplimiento, más allá de lo requerido contractualmente.		
IGUALDAD Y DIVERSIDAD						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales			ODS 5/10	2.4 Doble materialidad 5.3 Nuestro equipo	42 145	
GRI 405: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES 2016						
405-1 Diversidad de órganos de gobierno y empleados/as	ESRS 2 GOV-1 §21 (d); ESRS S1-6 §50 (a); ESRS S1-9 §66 (a) to (b); ESRS S1-12 §79	Sí	ODS 5/10	5.3 Nuestro equipo	145	
405-2 Ratio salarial mujeres/hombres	ESRS S1-16 §97 (a)	Sí	ODS 5/10	5.3 Nuestro equipo	145	
GRI 406: NO DISCRIMINACIÓN 2016						
406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas	ESRS S1-17 §103 (a), §AR 103	Sí	ODS 5/10	5.3 Nuestro equipo	145	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
DERECHOS HUMANOS						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales			ODS 16	2.4 Doble materialidad 3.4. Actuamos desde la ética	42 68	
GRI 407: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA 2016						
407-1 Libertad de asociación y negociación colectiva	ESRS 1 §AR 16; ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
GRI 408: TRABAJO INFANTIL 2016						
408-1 Riesgo de trabajo infantil	ESRS S1 §14 (g); ESRS S1-1 §22; ESRS S2 §11 (b); ESRS S2-1 §18	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
GRI 409: TRABAJO FORZOSO U OBLIGATORIO 2016						
409-1 Riesgo de trabajo forzoso	ESRS S1 §14 (f); ESRS S1-1 §22; ESRS S2 §11 (b); ESRS S2-1 §18	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
GRI 410: PRÁCTICAS EN MATERIA DE SEGURIDAD 2016						
410-1 Personal de seguridad capacitado en DDHH	ESRS 1 §AR 16; ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 4/16	FCC Construcción no tiene en plantilla personal de seguridad	-	
GRI 411: DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS 2016						
411-1 Derechos de pueblos indígenas	ESRS S3-1 §16 (c), §AR 12; ESRS S3-4 §30, §32 (b), §33 (b), §36	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
GRI 407: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y NEGOCIACIÓN COLECTIVA 2016						
407-1 Libertad de asociación y negociación colectiva		Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
COMUNIDADES LOCALES						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales			ODS 11	2.4 Doble materialidad 5.6 El legado que creamos juntos	42 178	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omissiones
GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016						
413-1 Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	ESRS S3-2 §22; ESRS S3-3 §27 (b); ESRS S3-4 §AR 34 (c)	NA	ODS 11	5.6 El legado que creamos juntos	178	
413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	ESRS 2 SBM-3 §48 (c) i and iv and §AR 17; ESRS S3 §9 (a) i and (b)	NA	ODS 11	5.6 El legado que creamos juntos	178	
GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018						
403-1 Sistema de gestión SST	ESRS S1-1 §23	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-2 Identificación de peligros y evaluación de riesgos	ESRS S1-3 §32 (b) and §33	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-3 Servicios de salud en el trabajo	ESRS S1-1 §AR 17 (d)	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-4 Participación y consulta sobre SST	ESRS S1-2 §27; ESRS S1-3 §32	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-5 Formación sobre SST	ESRS S1-13 §83 and §84	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-6 Fomento de la salud de los trabajadores	ESRS 1 §AR 16; ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-7 Prevención y mitigación de impactos SST	ESRS S2-4 §32 (a); ESRS 1 §AR 16; ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-8 Cobertura del sistema de SST	ESRS S1-14 §88 (a); §90	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	
403-9 Lesiones por accidente laboral	ESRS S1-4 §38 (a); ESRS S1-14 §88 (b) and (c); §AR 82	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	Este contenido GRI se ha reportado parcialmente. El detalle de la información omitida se recoge en la página 163 del presente documento
403-10 Las dolencias y enfermedades laborales	ESRS S1-4 §38 (a); ESRS S1-14 §88 (b) and (d); §89; §AR 82	Sí	ODS 3/8	5.3 Nuestro equipo	145	

Contenido	ESRS	Tema material	ODS	Capítulos	Página	Omisiones
DIMENSIÓN GOBERNANZA						
COMPORTAMIENTO ÍNTEGRO						
GRI 3: TEMAS MATERIALES 2021						
3-3 Gestión de los temas materiales			ODS 16	2.4 Doble materialidad 3.4. Actuamos desde la ética	42 68	
205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con corrupción	ESRS G1-3 §AR 5	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
205-2 Comunicación y formación sobre políticas anticorrupción	ESRS G1-3 §20, §21 (b) and (c), §AR 7 and §AR 8	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
205-3 Incidentes de corrupción confirmados	ESRS G1-4 §25	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
206-1 Acciones jurídicas relacionadas con competencia desleal	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
207-1 Enfoque fiscal	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
207-2 Gobernanza fiscal y gestión de riesgos	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
207-3 Participación de grupos de interés en materia fiscal	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Sí	ODS 16	3.4. Actuamos desde la ética	68	
207-4 Presentación de informes país por país	This topic is not covered by the list of sustainability matters in ESRS 1 AR §16.	Sí	ODS 16	2.5 Generamos valor sostenible Con respecto al GRI 207-4, el desglose por cada área de negocio del Grupo FCC no está disponible hasta final del año en curso, 2026.	44	
GRI 402: RELACIONES TRABAJADOR-EMPRESA 2016						
402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	ESRS 1 §AR 16; ESRS 1 MDR-P; ESRS 1 MDR-A; ESRS 1 MDR-T; ESRS 1 MDR-M		ODS 8 / 10	5.3 Nuestro equipo	145	
GRI 415: POLÍTICA PÚBLICA 2016						
415-1 Contribución a partidos políticos	ESRS G1-5 §29 (b)	Sí	ODS 16	FCC Construcción no realiza aportaciones financieras, ni en especies a ningún partido político. El Grupo FCC, a través de sus Código Ético, prohíbe realizar donaciones a partidos políticos, directa o indirectamente, incluso a través de terceros. Esto incluye aportaciones en dinero, especie, préstamos o anticipos a partidos, candidatos, cargos públicos o entidades vinculadas. Solo se permiten donaciones en países donde la ley lo autorice expresamente, y siempre con la aprobación del máximo ejecutivo, sin que impliquen obtener ventajas indebidas.	-	



125 años construyendo historia

fccco.com