

# Memoria de Sostenibilidad

2021-2022

ACTUALIZACIÓN 2022\*





## ÍNDICE

- 1.** ¿Quiénes somos? 6
- 2.** FCC Construcción en 2022 12
- 3.** FCC Construcción, alineada con los ODS 24
- 4.** Transformar el reto en oportunidad 28
- 5.** Proyectando la visión: cómo trabajamos 44

\* La **Memoria de Sostenibilidad que elabora FCC Construcción** tiene carácter bienal y se publica en años pares. El presente documento resume la información más relevante de la Memoria de Sostenibilidad 2021-2022 y contiene la actualización de los principales indicadores del pasado ejercicio.



# 1

¿Quiénes  
somos?

## 1.1. PERFIL DE FCC CONSTRUCCIÓN

FCC Construcción S.A. es una empresa líder en el desarrollo de infraestructuras y ejecución de obras de ingeniería civil, industriales y de edificación, tanto residencial como no residencial. Con más de 120 años de trayectoria, cuenta con una probada experiencia en el desarrollo de proyectos en el sector de la construcción, tanto nacional como internacional.

El área de **Construcción del Grupo FCC** está compuesta, además, de un conjunto de empresas filiales dedicadas al sector industrial, energético y otras actividades afines (mantenimiento de infraestructuras, prefabricación, imagen corporativa, mantenimiento de instalaciones, eficiencia energética, etc.) y cuenta, además, con una gran experiencia en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión.



**FCC Construcción**

- Autopistas, autovías y carreteras
- Puentes
- Túneles
- Obras Ferroviarias
- Obras aeroportuarias
- Obras marítimas
- Obras hidráulicas
- Mantenimiento de infraestructuras
- Estaciones depuradoras



**Industrial**

- Redes de distribución
- Conducción industrial
- Instalaciones electromecánicas
- Sistemas IT
- Mantenimiento de instalaciones y eficiencia energética
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de Construcción
- Imagen corporativa



**Edificación**

- Viviendas y urbanizaciones
- Edificación no residencial: hospitales, estadios de fútbol, museos, oficinas, etc.
- Rehabilitación

## Empresas del área de Construcción del Grupo FCC



Diseño y ejecución de proyectos de edificación (viviendas, edificación no residencial y rehabilitación) y obra civil (infraestructuras ferroviarias, carreteras, puentes, túneles, infraestructuras marítimas, aeroportuarias e hidráulicas).



Diseño y ejecución de proyectos del sector industrial y energético. Su servicio cubre desde la construcción por lotes o el suministro llave en mano de la instalación, hasta su operación y mantenimiento.



Actividades para la conservación de grandes infraestructuras tales como carreteras, ferrocarriles, obras hidráulicas y obras forestales, así como, servicios de mejora de la eficiencia energética.



Prefabricación de una amplia gama de productos para la construcción.



Servicios de imagen corporativa integrada que opera en todo el mundo.



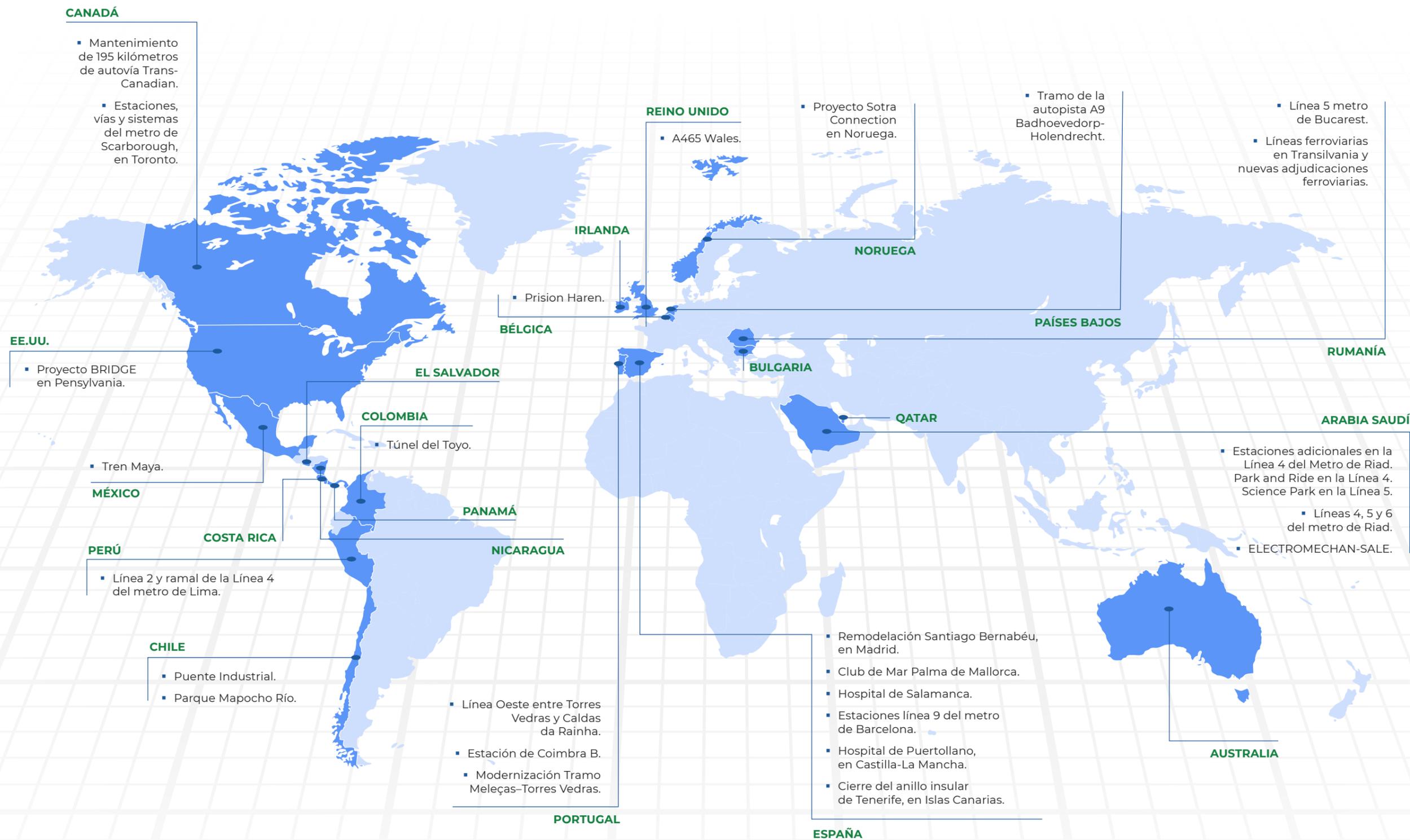
Fabricación de áridos para hormigones, áridos para mezclas bituminosas, áridos para capas granulares y zahorras artificiales.



Empresa constructora con especialización en obras ferroviarias –tanto de infraestructura como de superestructura–. Su oferta abarca el mantenimiento y renovación de líneas existentes y la construcción de nuevas estaciones.

## 1.2. FCC CONSTRUCCIÓN EN EL MUNDO

**FCC Construcción es referente internacional en infraestructuras, con presencia en más de 22 países.**





# 2

FCC Construcción  
en 2022



### Logros 2022

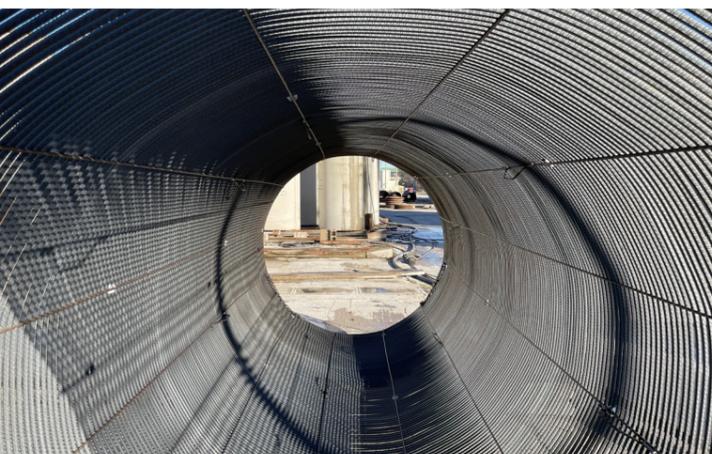
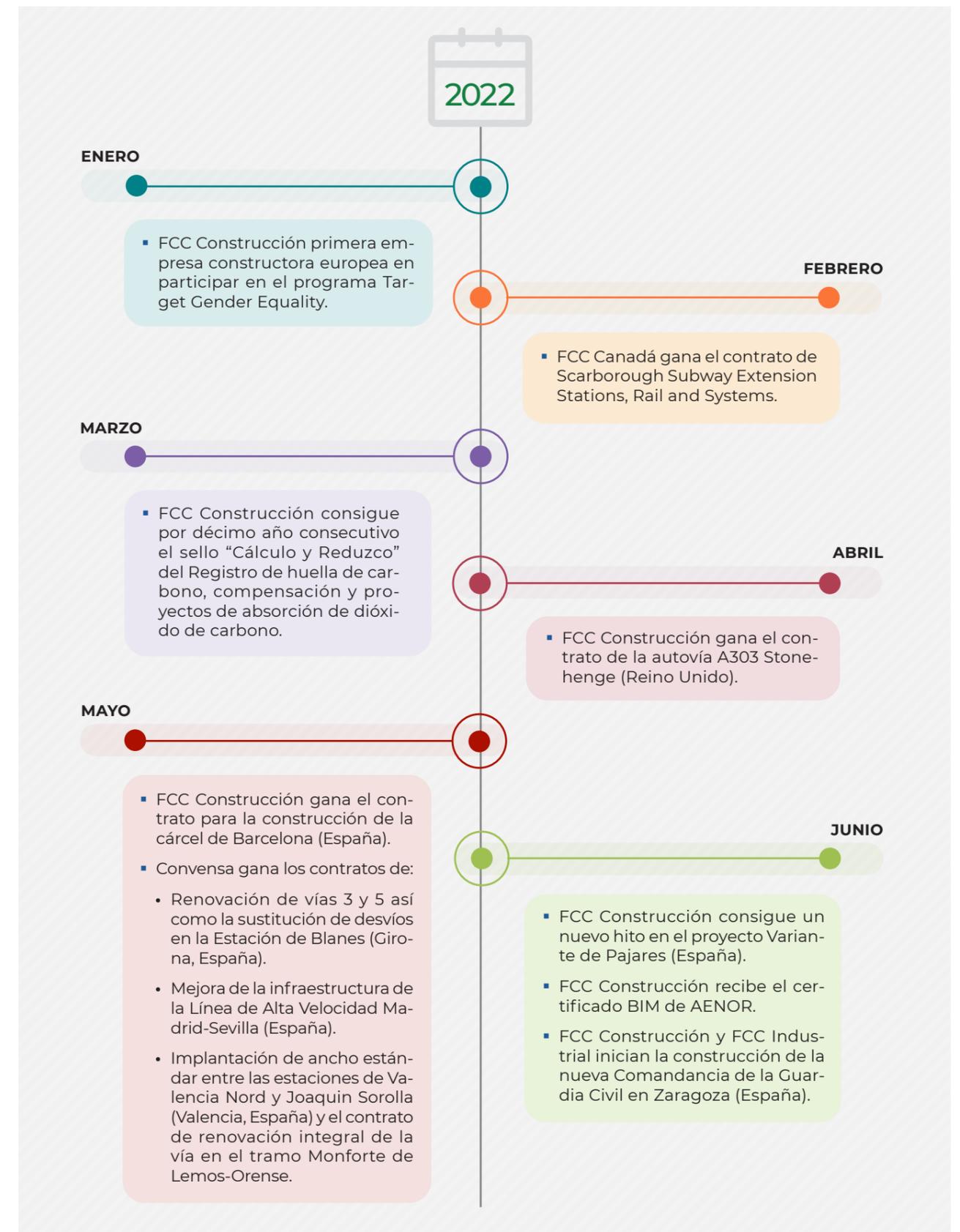
- Cuarta empresa constructora en España, según volumen de contratación.
- Ejecución de las líneas 4, 5 y 6 del Metro de Riad.
- Remodelación del estadio Santiago Bernabéu (Madrid).
- Obtención del contrato de construcción de NEOM Running Tunnels en Arabia Saudí.
- Adjudicación del contrato de diseño y construcción de la autopista RV.555 So-trasambandet "the Sotra Connection" (Noruega).
- Obtención del contrato de rehabilitación de la línea férrea Cluj Napoca – Episcopia Bihor de 53 km (Rumanía).
- Adjudicación de la modernización de la línea férrea entre Caransebes-Timisoara-Arad lote 4 (Rumanía).
- Obtención del contrato de construcción de un nuevo tramo del Regional Express Rail On -Corridor en Ontario (Canadá), Scarborough Subway Extension (Canadá).
- Adjudicación del contrato para la construcción y rehabilitación de 9 puentes en Pensilvania (EEUU).
- Cierre del ejercicio de 2022 con una cifra de negocio de más de 2.000 millones de euros.
- El 55% del total de los ingresos proviene de inversión extranjera.



### Retos Futuros

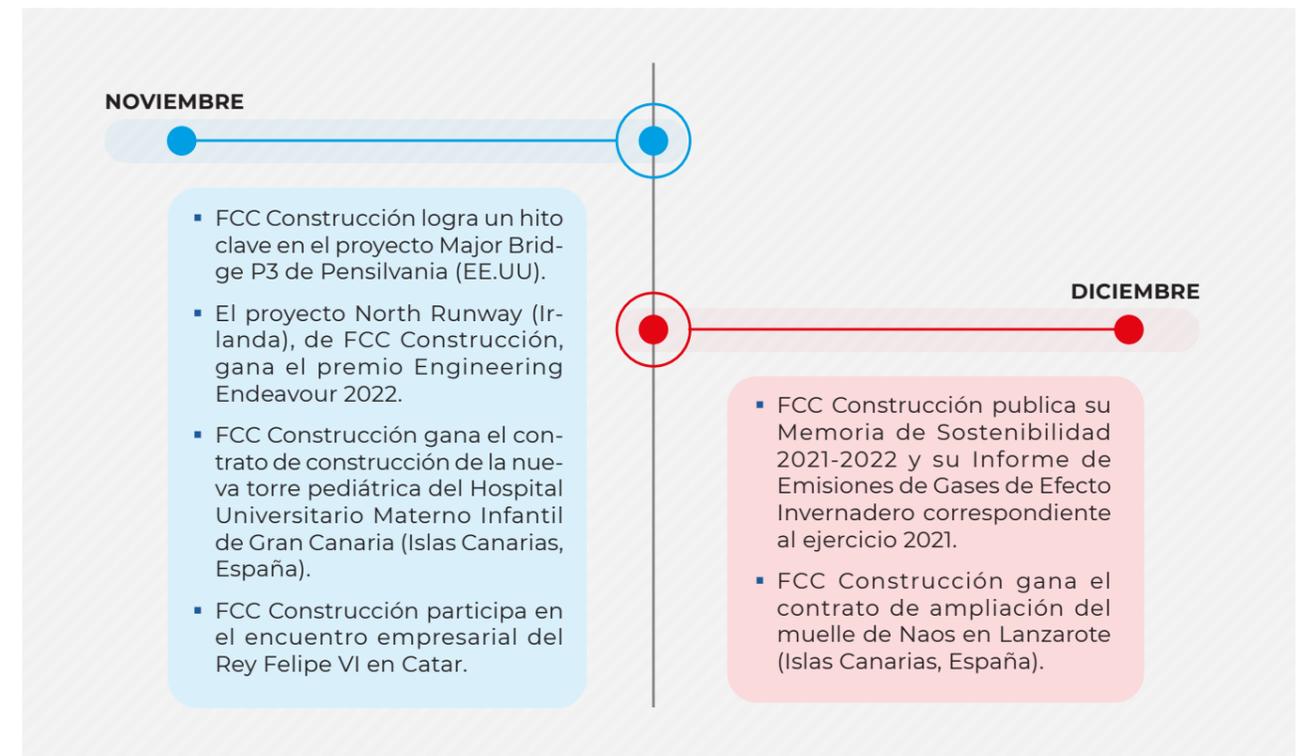
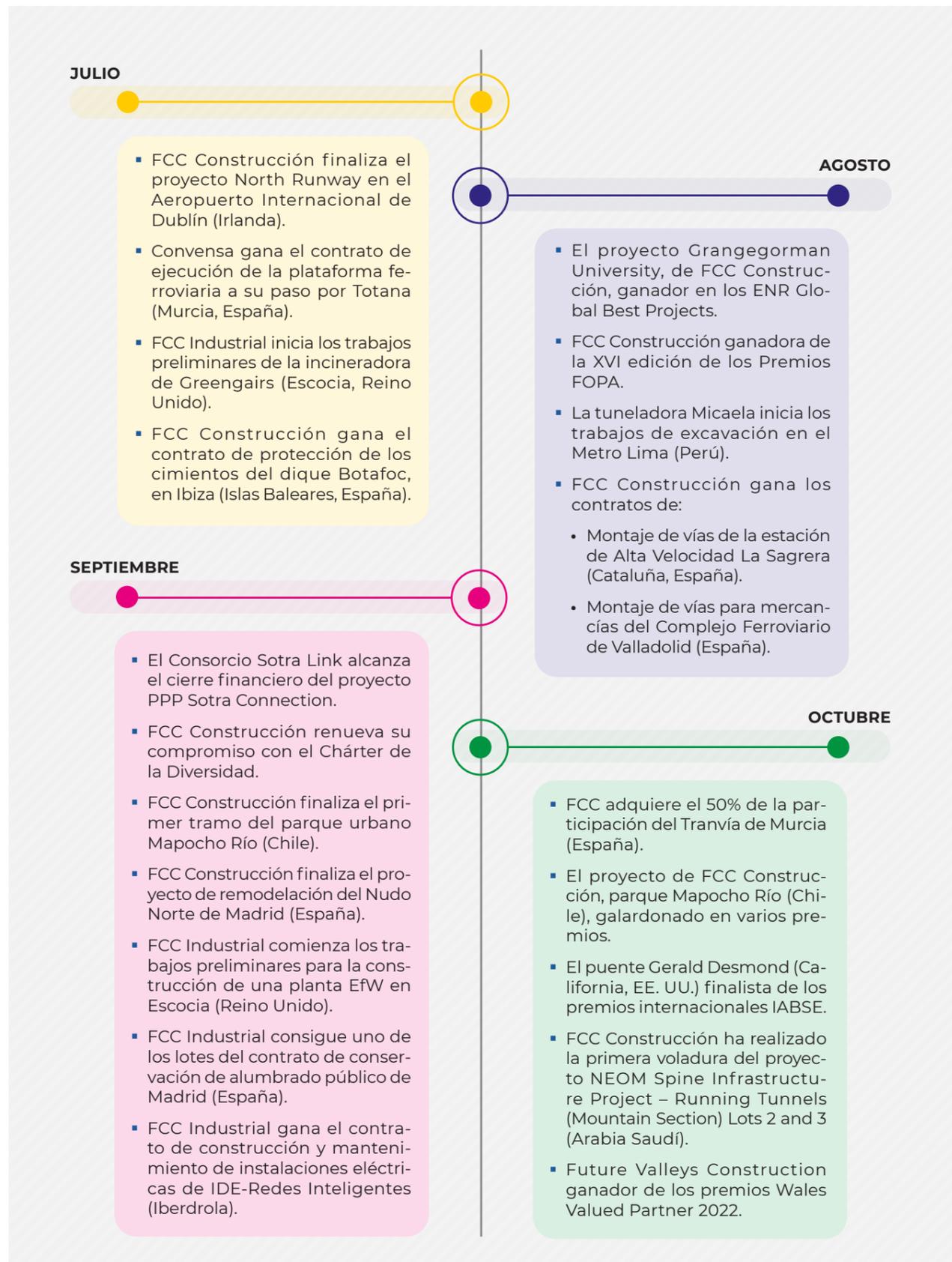
- Afianzar la solvencia a largo plazo con la selección de proyectos emblemáticos y singulares.
- Ampliar la cartera de proyectos en regiones estratégicas, con mercados de presencia estable y financiación asegurada.
- Potenciar sinergias entre las distintas áreas de negocio, para actuar como una empresa única y ser aún más eficientes.
- Seguir avanzando en la transformación digital de la empresa, con la finalidad de aportar valor a FCC Construcción y adaptar el negocio a los cambios que implican la sociedad conectada, las redes sociales, el *big data*, el *machine learning*, la industria 4.0 o el internet de las cosas.
- Como única empresa constructora del mundo en participar en el grupo de "Finanzas e inversiones sostenibles" de la ONU, seguir impulsando la creación de un mercado eficiente y alinear las estrategias de financiación de FCC Construcción con el desarrollo sostenible.
- La búsqueda de contratación, en el mercado nacional e internacional, es un objetivo de la Sociedad, si bien, esta contratación, se realiza mediante una exigente gestión de los riesgos que debe dar acceso a una cartera selectiva de proyectos que aseguren la rentabilidad y generación de flujos de caja de la compañía.
- En el mercado exterior, se estima que la cifra de negocios en el año 2023 será semejante a la obtenida en el año 2022, con el desarrollo de grandes obras de infraestructuras obtenidas entre los ejercicios 2020 y 2022 y a la contribución de los mercados en América, Oriente Medio y Europa.

## 2.1. HECHOS DESTACADOS



Productos de Prefabricados Delta

## 2.1. HECHOS DESTACADOS



Túnel Guillermo Gaviria. (Colombia)

## 2.2. PRINCIPALES MAGNITUDES

**Actividad**

2021	2022
<b>Cifra de negocio ▲</b>	
1.660 M€	1.967 M€
<b>Cartera ▲</b>	
3.981 M€	6.586 M€
<b>EBITDA ▲</b>	
103 M€	123 M€
<b>% de facturación realizada en el exterior ▼</b>	
47%	53%

**Innovación**

2021	2022
<b>Inversión en I+D+i ▼</b>	
+ de 2,8 M€	+ de 2,5 M€
<b>Líneas prioritarias</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ BIM - Building Information Modeling</li> <li>■ Gestión del conocimiento</li> <li>■ Infraestructuras ferroviarias</li> <li>■ Obras marítimas</li> <li>■ Construcción sostenible</li> </ul>	

**Medio Ambiente**

2021	2022
<b>Actividad certificada según ISO 14001 ▲</b>	
94,8% (98,4% en España)	97,5% (100% en España)
<b>% de obras que cumplen el objetivo ambiental exigido por la compañía<sup>1</sup> ■</b>	
98%	98%
<b>Uso de recursos provenientes de residuos<sup>1</sup> (tierras y escombros reinsertados en las obras) ▼</b>	
4.405.011 m <sup>3</sup>	3.576.101 m <sup>3</sup>
<b>Consumo de energía ▼</b>	
839.226 GJ	549.997 GJ
<b>Consumo de agua ▲</b>	
774.671 m <sup>3</sup>	1.057.009 m <sup>3</sup>
<b>Emisiones GEI producidas ▼</b>	
643.593 t CO <sub>2</sub> eq	631.657 t CO <sub>2</sub> eq
<b>Emisiones GEI evitadas, gracias a la implantación de las Buenas Prácticas ▼</b>	
14.360 t CO <sub>2</sub> eq	13.095 t CO <sub>2</sub> eq

**Comunidad**

2021	2022
<b>Inversión en la comunidad ▲</b>	
859.322 €	1.153.773 €
<b>Visitas web ▼</b>	
210.392	188.575
<b>Número de proveedores ▲</b>	
12.164	12.715
<b>Porcentaje de proveedores locales ▲</b>	
95%	96%
<b>Actividad certificada según ISO 9001 ▲</b>	
95% (98,4% en España)	98% (100% en España)
<b>Satisfacción del cliente<sup>2</sup> ▲</b>	
3,74	3,84
<b>Nº de comunicaciones externas recibidas<sup>1</sup> ▼</b>	
339	301

**Equipo**

2021	2022
<b>Empleados ▲</b>	
6.609	6.659
<b>Mujeres (sobre el total de la plantilla) ▼</b>	
14%	14%
<b>Horas de formación ▲</b>	
79.634	89.924
<b>Gasto en formación ▲</b>	
+ de 1,3 M€	+ de 1,7 M€
<b>Horas de formación en medio ambiente, calidad y prevención de riesgos laborales ▲</b>	
22.950	33.331



Planta Fotovoltaica Francisco Pizarro. (Cáceres, España)

## 2.3. ACTIVIDAD CERTIFICADA

Área de Gestión	Norma	2021		2022				
		Total Construcción	Construcción España	Total Construcción	Total FCC Co	Total FCC Ind.	Construcción Internacional	Construcción en España
Calidad	ISO 9001	95,1%	98,4%	97,6%	99,7%	87,8%	95,7%	100,0%
Medio Ambiente	ISO 14001	94,8%	98,4%	97,5%	99,7%	87,1%	95,5%	100,0%
Seguridad y Salud Laboral*	ISO 45001	93,3%	100%	91,7%	85,9%	98,6%	66,2%	100,0%
Emisiones GEI**	ISO 14064	77,8%	66,8%	85,0%	85,0%	19,6%	95,2%	72,8%
Relaciones de trabajo colaborativas	ISO 44001	33,0%	61,5%	25,9%	31,2%	0,0%	0,0%	56,9%
Seguridad de la Información	ISO 27001	43,1%	80,3%	36,1%	31,2%	59,8%	0,0%	79,4%
I+D+i***	UNE 166002	47,6%	88,7%	39,4%	31,2%	79,4%	0,0%	86,8%

\* Los datos corresponden al porcentaje de cifra de negocio certificada, excepto en el caso de Seguridad y Salud Laboral, donde se considera el porcentaje de cobertura de trabajadores.

\*\* El aumento en la certificación bajo la norma ISO 14064-1 se debe a que en 2022, se han verificado las emisiones de la actividad ejecutada por FCC Construcción en 22 países (España, Portugal, Bulgaria, Rumanía, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Países Bajos, Noruega, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, El Salvador, México, Colombia, Chile, Perú, Estados Unidos, Canadá, Catar, Australia y Arabia Saudí) además de las emisiones de la empresa de MATINSA y FCC Industrial, que han llevado a cabo su verificación por primer vez, mientras que en 2021 sólo se verificaron las emisiones de la actividad ejecutada por FCC Construcción.

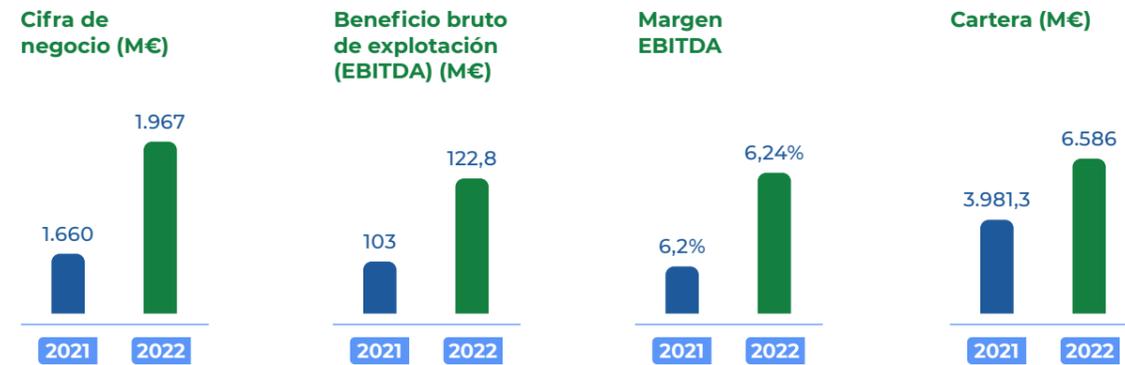
\*\*\* No aplica por tratarse de una norma cuyo alcance considera únicamente el ámbito territorial español.

1- No incluye datos de FCC Industrial, ni de Áridos de Melo.

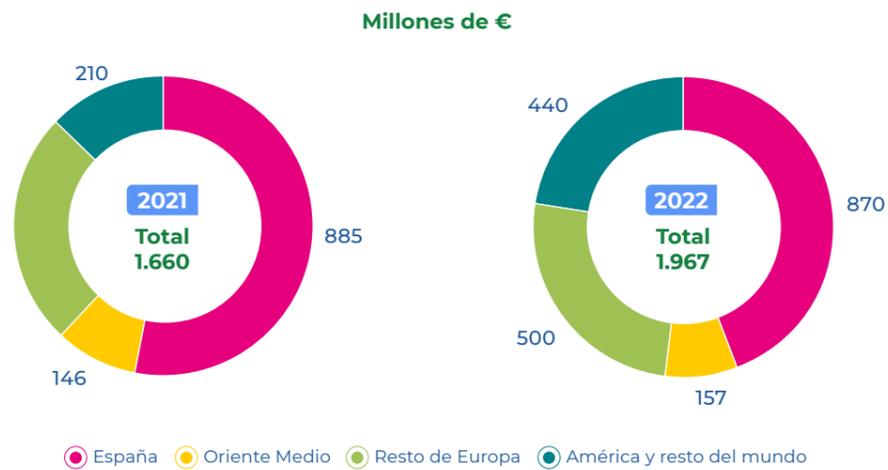
2- Se trata de la calificación ponderada de la actuación de la empresa en las obras de FCC Construcción y FCC Industrial. Se valora de 1 a 4, siendo 4 la máxima satisfacción.

## 2.4. ACTIVIDAD DEL NEGOCIO

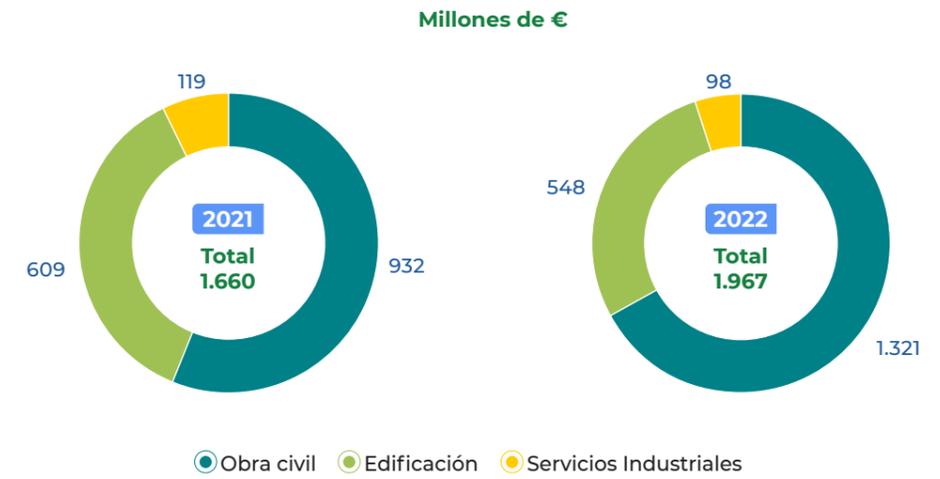
### Principales magnitudes financieras



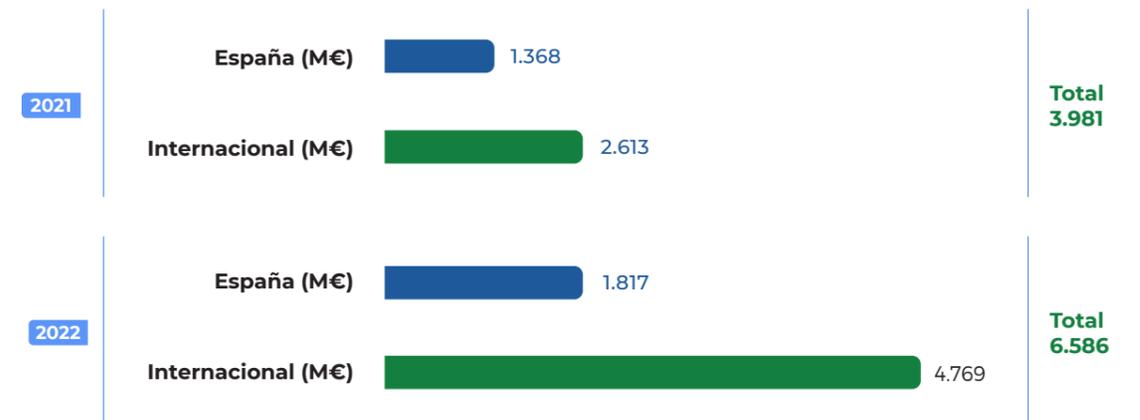
### Distribución de la cifra de negocio por área geográfica



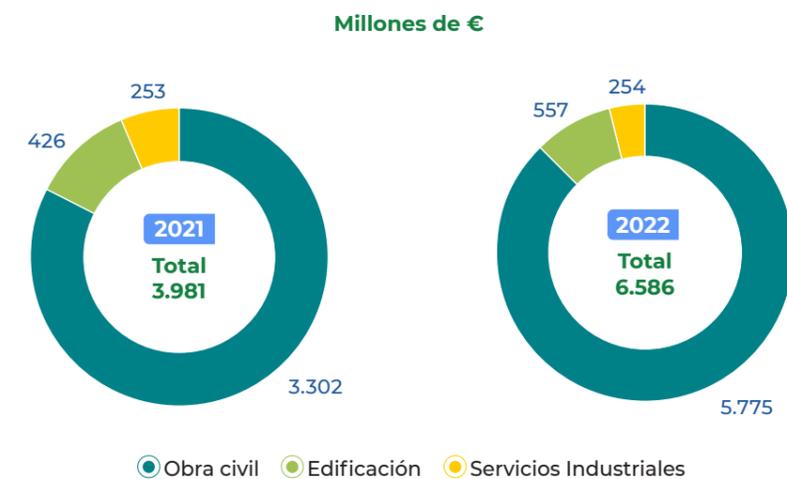
### Distribución de la cifra de negocio por actividad



### Desglose de la cartera por área geográfica



### Desglose de la cartera por actividad



Tanques Industriales. Aeropuerto Lima. (Perú)

## 2.5. PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

### Nacional

**Estadio Wanda Metropolitano.** (España)

VI Premio de Ingeniería de ACE.

**Contigo Somos +**

Reconocimiento Contigo Somos +, categoría bronce. Red Española del Pacto Mundial.

**Hotel Nelva.** (España)

IX Edición de los Premios de Calidad en la Edificación.

**Acceso al aeropuerto Alicante-Elche Miguel Hernández.** (España)

Mejor Obra en la Provincia de Alicante al proyecto de Duplicación de la Calzada de la N-338. XVI edición de los Premios FOPA (Federación de Obras Públicas y Auxiliares de la Provincia de Alicante).

### Internacional

**Puente Gerald Desmond.** (Estados Unidos)

Medalla *George S. Richardson* en el *International Bridge Congress 2022*.  
Finalista premios IABSE, mejor puente en categoría infraestructura.  
*Best Projects 2022* de ENR-Universidad Grangegorman.

**Universidad Grangegorman.** (Irlanda)

*Award Merit Education* en *ENR Global Best Projects*.

**A-465.** (Reino Unido)

*"Best Ongoing Relationship with a School"*-Careers Wales Value Awards.

**Parque Mapocho Río.** (Chile)

Congreso Mundial de Parque Urbanos, mención en la categoría Inclusión, Resiliencia y Equidad de los Premios ANPR México 2022.  
Finalista de los Premios Aporte Uvrano (PAU) en la categoría Mejor Proyecto de Espacio de Uso Público- Escala Comunal.

**Los Angeles.** (Estados Unidos)

*Premio Engineering Achievement - ACEC Los Angeles County Chapter.*

**Aeropuerto de Dublín.** (Irlanda)

*North Runway premio Engineering Endeavour 2022* entregado por Engineers Ireland.

**Ramalho Rosa Cobetar.** (Portugal)

Reconocimiento por la buena práctica "Economía circular en el sector de la construcción" en la categoría Eje de Responsabilidad Social y Medio Ambiente - Reducción de Impactos, por la Asociación Portuguesa de Ética Empresarial.



Gerald Desmond Bridge. (Los Ángeles, EE.UU)



# 3

FCC Construcción,  
alineada con los  
ODS

### Análisis de materialidad FCC Construcción 2022

Asunto	Principales impactos relacionados	ODS
<b>Dimensión ambiental</b>		
Cambio climático y consumo energético ●	Impactos relacionados con la mitigación o contribución al cambio climático como consecuencia de las actividades de la compañía.	13 ACCIÓN POR EL CLIMA, 7 ENERGÍA ASOCIADA Y CONTAMINANTE
Economía circular ○	Impactos positivos derivados del reciclaje, reutilización y recuperación de recursos, y negativos relacionados con la contribución de la compañía al agotamiento de los recursos naturales.	6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO, 7 ENERGÍA ASOCIADA Y CONTAMINANTE, 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA, 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES, 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
<b>Dimensión social</b>		
Empleo y desarrollo profesional ●	Impactos relacionados con la inserción laboral, mejora de las competencias de los empleados y su desarrollo profesional.	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO, 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGNALES
Subcontratación y proveedores ●	Impactos relacionados con contratación de proveedores y contratistas y la promoción de prácticas sostenibles con los grupos de interés.	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES, 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
Seguridad, salud y bienestar ○	Impactos relacionados con la seguridad y salud de los empleados y con la dificultad para conciliar la vida laboral y familiar.	3 SALUD Y BIENESTAR, 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
Igualdad y diversidad ○	Promoción de la igualdad de género y diversidad, así como el fomento de empleo entre personas con discapacidad.	5 IGUALDAD DE GÉNERO, 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGNALES
Relación con las comunidades locales ○	Creación de relaciones de valor con las comunidades y reducción de cualquier afección sobre las mismas.	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES, 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS, 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
Acción solidaria ○	Contribución al desarrollo local y mitigación del cambio climático a través de acciones solidarias e iniciativas de sensibilización.	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES, 13 ACCIÓN POR EL CLIMA, 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS, 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

- Asuntos de primer nivel (Materiales).
- Asuntos de segundo nivel (Relevantes).

Asunto	Principales impactos relacionados	ODS
<b>Dimensión gobernanza</b>		
Comportamiento íntegro ●	Promoción de conductas responsables y un comportamiento íntegro dentro de la compañía para evitar posibles casos de corrupción y soborno o pérdida de fondos públicos.	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
Promoción de innovación ●	Posibles impactos derivados de la innovación y desarrollo tecnológico mediante colaboraciones internacionales, asociaciones sectoriales o inversión directa en I+D+i.	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA, 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES, 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

- Asuntos de primer nivel (Materiales).
- Asuntos de segundo nivel (Relevantes).



Sotra Bridge. (Noruega)



# 4

Transformar  
el reto en  
oportunidad

## 4.1. RESPONSABILIDAD CON EL ENTORNO

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

El camino a seguir por parte de FCC Construcción en los próximos años en cuanto al Impacto Ambiental que genera su actividad viene marcado por las siguientes líneas estratégicas.

- Extender las Buenas Prácticas Ambientales®.
- Gestionar la contaminación.
- Calcular y reducir la huella hídrica.
- Proteger la biodiversidad.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga [Clic](#)



#### Logros 2022

- Implantación y desarrollo de buenas prácticas ambientales en las obras ejecutadas.
- Reducción de los consumos de energía y materiales de construcción en 2022 con respecto a 2021.
- Reducción de un 36% en el consumo de agua con respecto a 2021.
- Más de 3.000 toneladas de partículas no emitidas a la atmósfera por aplicación de Buenas Prácticas ambientales.
- Elaboración de la Memoria de Sostenibilidad 2021 – 2022.
- Elaboración de la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026.
- Elaboración de la Estrategia de Cambio Climático a 2023-2026.



#### Retos Futuros

- Seguir impulsando la mejora continua medioambiental en las obras actualizando la *Guía Básica de Buenas Prácticas Ambientales* con las últimas tendencias.
- Calcular la Huella Hídrica en FCC Construcción.
- Obtener el certificado de Residuo Cero en al menos tres obras y un centro fijo.
- Apostar por la eficiencia energética mediante la sensibilización del personal de obra, instalación de iluminación más eficiente, mantenimiento de equipos, etc.
- Fomentar nuevas iniciativas de sensibilización ambiental de los grupos de interés, incidiendo en los trabajadores propios, proveedores y subcontratistas.
- Potenciar la colaboración y participación en grupos de trabajo nacionales e internacionales relacionados con el medio ambiente.
- Estudiar anualmente el alineamiento de las actividades económicas de FCC Construcción con la Taxonomía ambiental de la Unión Europea, para conocer la contribución de la empresa.

### Aplicación de Buenas Prácticas ambientales

	2021	2022
Obras que aportan datos de Buenas Prácticas	85/87 (98%)	90/91 (99%)
Aplicación de Buenas Prácticas en obra	24/27 (89%)	25/28 (89%)
Obras que cumplen el objetivo ambiental	83/85 (98%)	88/91 (97.8%)

### GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RECURSOS NATURALES

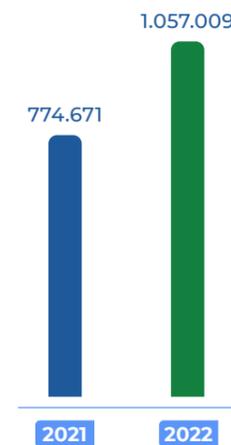


#### Agua

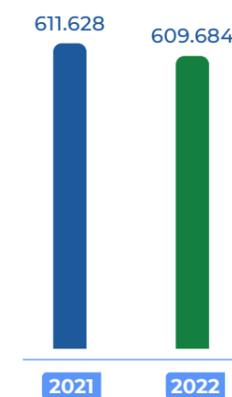
##### Consumo de agua (m³)

	2021	2022						
	TOTAL	TOTAL	Áridos de Melo	FCC Ind.*	FCC Construcción			
					España	Resto de Europa	América	Oriente Medio
Consumo de agua	774.671	1.057.009	374.040	17.062	150.052	39.601	476.040	214
Consumo de agua en zonas de estrés hídrico	611.628	609.684	374.040	17.062	150.052	4.623	63.693	214

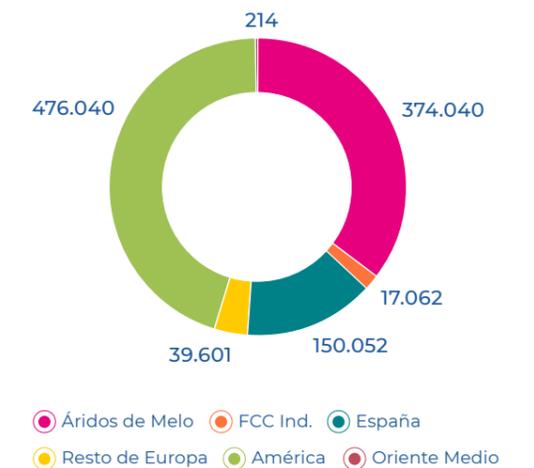
##### Consumo de agua (m³)



##### Consumo de agua en zonas de estrés hídrico



##### Consumo de agua por zonas geográficas



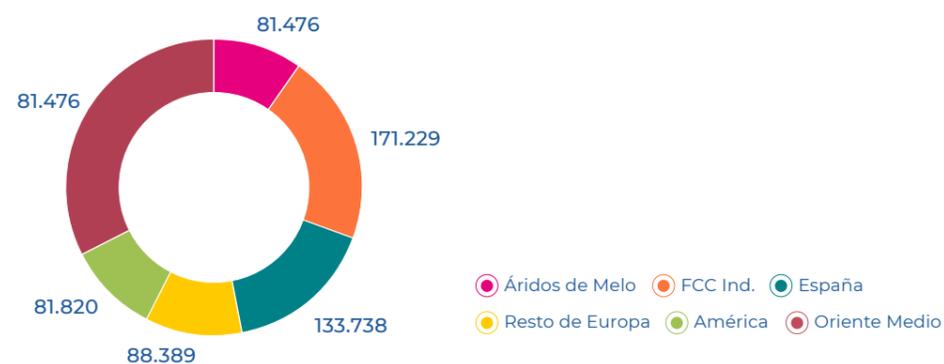
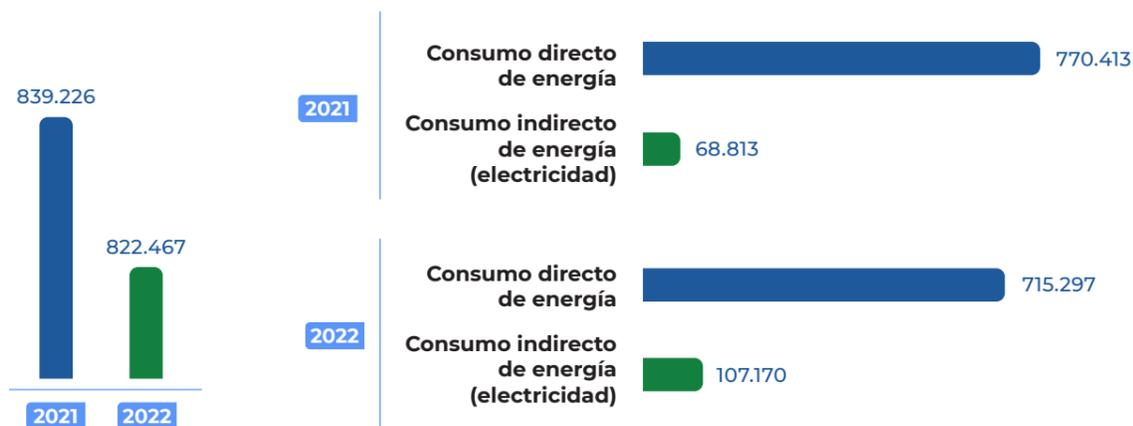


## Energía

### Consumo de energía (GJ)

	2021		2022					
	TOTAL	TOTAL	Áridos de Melo	FCC Ind.*	FCC Construcción			
					España	Resto de Europa	América	Oriente Medio
Consumo directo de energía	770.413	715.297	73.512	127.313	119.860	69.596	59.691	265.325
Consumo indirecto de energía (electricidad)	68.813	107.170	7.964	43.916	13.878	18.793	22.129	490
<b>Total</b>	<b>839.226</b>	<b>822.467</b>	<b>81.476</b>	<b>171.229</b>	<b>133.738</b>	<b>88.389</b>	<b>81.820</b>	<b>265.815</b>

### Consumo de energía



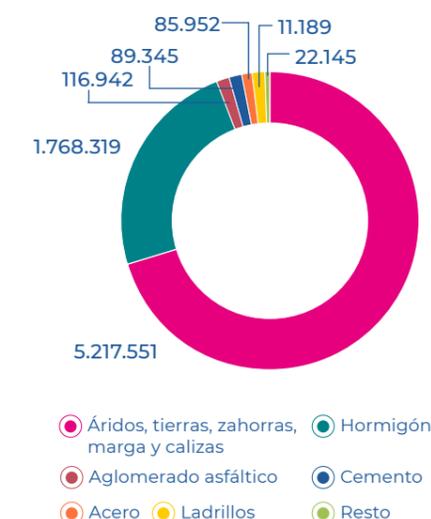
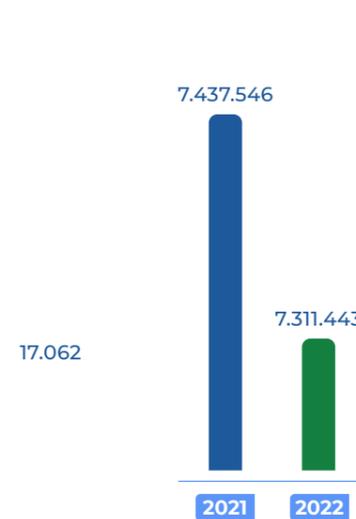
## Materiales

### Consumo de materiales (t)

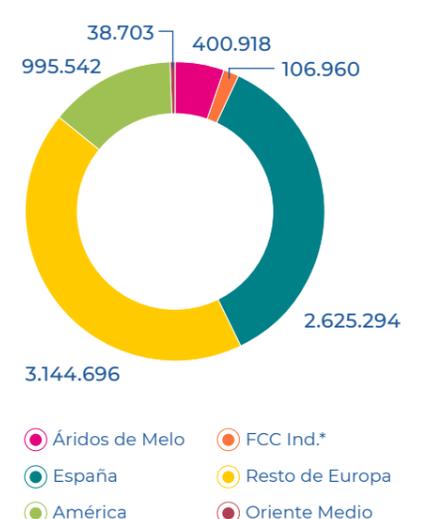
	2021		2022					
	TOTAL	TOTAL	Áridos de Melo	FCC Ind.*	FCC Construcción			
					España	Resto de Europa	América	Oriente Medio
Áridos, tierras, zahorras, marga y calizas	5.270.124	5.217.551	376.623	43.190	1.323.315	2.920.451	533.972	20.000
Hormigón	1.778.136	1.768.319	0	23.294	1.161.014	148.101	431.212	4.698
Aglomerado asfáltico	157.334	116.942	638	29.091	50.427	22.638	1.227	12.920
Cemento	54.033	89.345	22.960	7.131	31.955	26.934	0	365
Acero	140.342	85.952	25	3.795	39.908	24.164	18.060	0
Ladrillos	22.468	11.189	0	7	9.557	331	1.294	0
Vidrio y metales no féreos	4.913	13.136	0	327	3.329	1.194	8.195	91
Pintura, disolventes, desencofrantes, líquidos de curado de hormigón, acelerantes, fluidificantes, anticongelantes y resinas epoxi	8.207	6.863	0	100	3.697	862	1.579	625
Aceites, grasas y otras sustancias nocivas o peligrosas	1.989	2.146	0	25	2.094	20	3	4
<b>Total</b>	<b>7.437.546</b>	<b>7.311.443</b>	<b>400.918</b>	<b>106.960</b>	<b>2.625.294</b>	<b>3.144.696</b>	<b>995.542</b>	<b>38.703</b>

\* FCC Industrial constituye una marca propia que agrupa a diversas empresas especializadas. Incluye los datos de FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas (FCC IIE), Matinsa, Prefabricados Delta y Megaplas, que están ubicados en España.

### Consumo de materiales (t)



### Consumo de materiales por zonas geográficas (t)





## Residuos

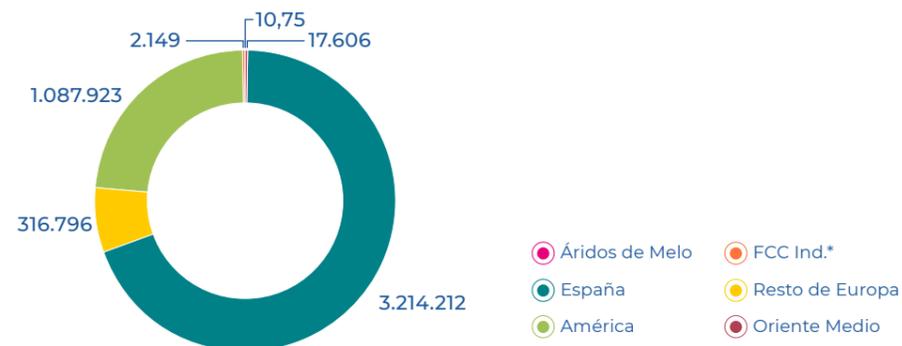
### Residuos generados (t)

	2021		2022					
	TOTAL	TOTAL	Áridos de Melo	FCC Ind.*	España	Resto de Europa	América	Oriente Medio
Residuos peligrosos	180.149	88.545	1,58	49	2.090	79.917	6.486	0
Residuos no peligrosos	2.455.182	4.550.152	9,16	17.557	3.212.121	236.878	1.081.436	2.149
<b>Total</b>	<b>2.635.331</b>	<b>4.638.697</b>	<b>10,75</b>	<b>17.606</b>	<b>3.214.212</b>	<b>316.796</b>	<b>1.087.923</b>	<b>2.149</b>

### Residuos generados (t)



### Residuos generados por zonas geográficas (t)



A-465 sección 5 y 6. (Gales, Reino Unido)

## PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD EN EL ENTORNO DE OPERACIÓN



## Biodiversidad

### Terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas

Tipo de afección	2021		2022	
	Nº Obras	Superficie (mill. m²)	Nº Obras	Superficie (mill. m²)
Localización en parajes naturales o protegidos o con elevado valor para la biodiversidad	10	6,14	11	12,2
Localización en zona con paisaje catalogado como relevante	9	9,54	9	9,5
Afección a cauce natural en paraje protegido	1	-	1	0,03
Afección a cauce natural en áreas con alto valor de biodiversidad	7	8,49	8	8,5
Afección a cauces con valor muy elevado o relevante para comunidades locales y poblaciones indígenas	9	8,58	10	8,5
Afección a vegetación catalogada o protegida	10	14,44	13	20,6
Afección a especies animales catalogadas o protegidas	11	13,56	14	21,6

En 2022, las obras ubicadas en las áreas más relevantes para la biodiversidad o las comunidades locales estuvieron situadas en Bélgica, España, Reino Unido y Rumanía.

## 4.2. ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

Frenar el Cambio Climático es uno de los mayores retos a los que se enfrenta la sociedad actual. FCC Construcción, como parte de su compromiso en cuanto a la Acción Climática, ha desarrollado su Estrategia de Cambio Climático, que se sintetiza en las siguientes líneas estratégicas:

- **Contribuir a la mitigación del cambio climático.**
  - Objetivo 2026: 15% de reducción de emisiones GEI del Alcance 1 y 2.
  - Objetivo 2030: 35% de reducción de emisiones GEI del Alcance 1 y 2.
- **Fomentar la adaptación al cambio climático, creando soluciones para la resiliencia climática en la construcción.**
- **Mejorar la gobernanza del cambio climático.**

#### Objetivos 2050:

- 100% de reducción de emisiones GEI del Alcance 1 y 2.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Cambio Climático de FCC Construcción haga [Clic](#)





**Logros 2022**

- Un año más, se ha conseguido el 100% de la actividad de FCC Construcción verificada bajo la Norma ISO 14064-1: 2018.
- Verificación por primera vez de la Huella de Carbono de Matinsa relativa al ejercicio 2022, aumentando el alcance de la verificación del área de infraestructuras.
- Ampliación del alcance y mejora de la representatividad del Alcance 3 de la Huella de Carbono, ampliando los materiales, el cálculo de las unidades subcontratadas y la utilización de factores aguas arriba.
- Obtención del sello "Calculo y reduzco" del Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de CO<sub>2</sub>, otorgado por el Ministerio para la Transición Ecológica de España para la Huella de Carbono 2021 de FCC Construcción.
- 8.164 t CO<sub>2</sub>eq evitadas, gracias a la implantación de Buenas Prácticas ambientales en obra.
- Elaboración de una Estrategia de Cambio Climático 2023-2026 que constituirá la hoja de ruta a seguir por la compañía para alcanzar la neutralidad climática en 2050.
- Primer año de reporte de la Taxonomía Ambiental de la UE de acuerdo con los criterios técnicos de elegibilidad y alineamiento con respecto a los dos objetivos de cambio climático.



**Retos Futuros**

- Ampliar y mejorar el cálculo del Alcance 3 de la Huella de Carbono de FCC Construcción.
- Verificar, por una tercera parte independiente, la Huella de Carbono de las empresas participadas alcanzando el 100% de las empresas verificadas.
- Innovar en materiales, tecnologías, procesos y métodos de construcción, que sean más eficientes e impliquen una menor huella de carbono de los proyectos a ejecutar.
- Establecer los mecanismos de seguimiento de los objetivos de la Estrategia de Cambio Climático para su cumplimiento.
- Establecer un precio interno del carbono en la organización ilusorio.
- Obtener un Plan de Movilidad para el edificio de las Tablas.



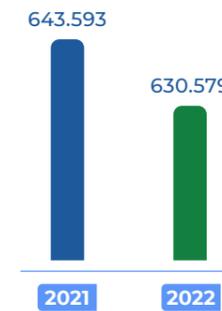
**Emisiones de GEI 2022 (TCO<sub>2</sub> eq)**

	TOTAL *		TOTAL verificado**	
	2021	2022	2021	2022
<b>Emisiones GEI emitidas</b>	<b>643.593</b>	<b>630.579</b>	<b>624.678</b>	<b>623.250</b>
<b>Alcance 1:</b> Emisiones y remociones directas de GEI	55.483	51.757	42.096	47.070
<b>Alcance 2:</b> Emisiones indirectas de GEI causadas por energía importada	4.945	7.276	3.491	6.215
<b>Alcance 3:</b> Emisiones indirectas	583.165	571.545	579.091	569.964
<b>Emisiones GEI evitadas por implantación de Buenas Prácticas</b>	<b>14.360</b>	<b>13.340</b>	<b>14.325</b>	<b>13.340</b>

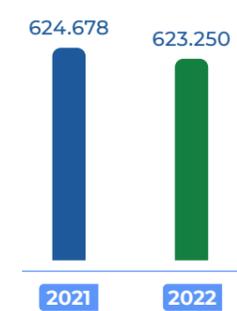
\* Emisiones calculadas en función de los datos de actividad reportados por las distintas organizaciones y países; el 97% de las emisiones calculadas en 2022 ha sido verificado por terceros.

\*\* Emisiones verificadas por AENOR. En 2022, al igual que en 2021, se incluyen las emisiones verificadas de las obras y centros fijos ubicados en España, Portugal, Bulgaria, Rumanía, Reino Unido, Irlanda, Bélgica, Países Bajos, Noruega, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, El Salvador, México, Colombia, Chile, Perú, Estados Unidos, Canadá, Catar, Australia y Arabia Saudí; y, como añadido en 2022, se han verificado las emisiones de MATINSA y de FCC Industrial.

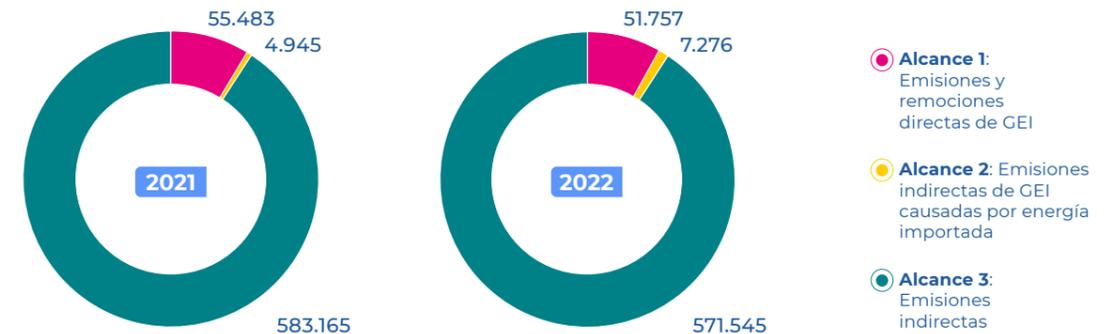
Emisiones GEI emitidas (TCO<sub>2</sub> eq)



Emisiones GEI emitidas verificadas (TCO<sub>2</sub> eq)

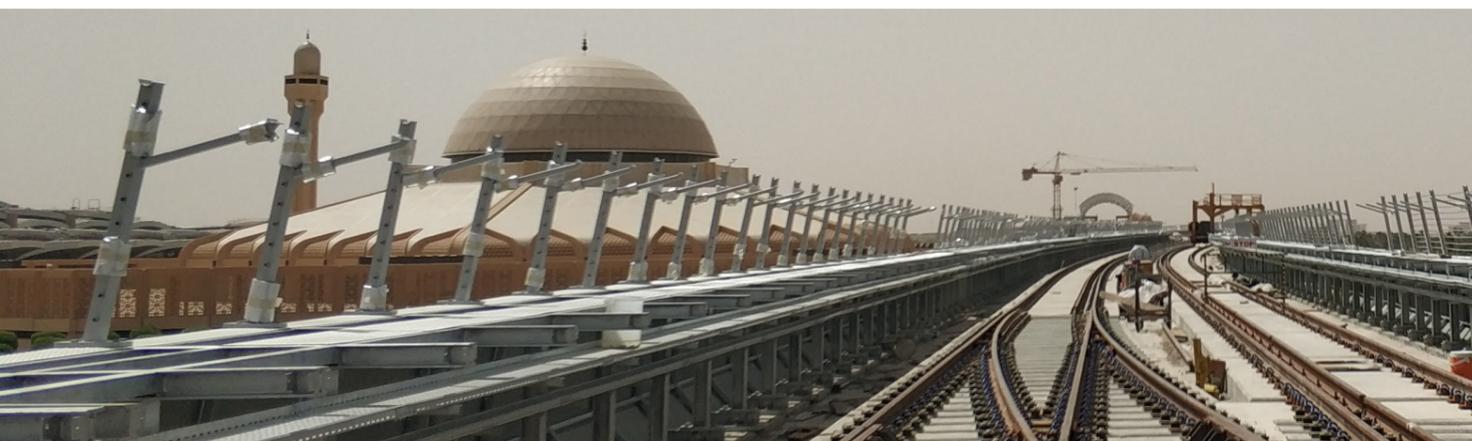


Emisiones en GEI por alcance (TCO<sub>2</sub> eq)



- **Alcance 1:** Emisiones y remociones directas de GEI
- **Alcance 2:** Emisiones indirectas de GEI causadas por energía importada
- **Alcance 3:** Emisiones indirectas

Para más información, puede consultar el Informe de Emisiones de GEI 2022 de FCC Construcción. Haga [Clic](#)



Línea 4-5-6 Metro. (Riad, Arabia Saudí)

## 4.3. CONSTRUCCIÓN Y CIRCULARIDAD

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

FCC Construcción considera fundamental la transición hacia un modelo circular en el sector de la construcción, por ello, ha definido en su Estrategia de Sostenibilidad las siguientes líneas estratégicas en el marco de la **Economía Circular**:

- Promover la valorización de residuos.
- Fomentar el uso responsable de materiales.

#### Objetivos 2050:

- Valorización del 100% de los residuos generados.
- Utilización de más del 90% de materiales responsables, reciclados o reciclables.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga [Clic](#)



#### Logros 2022

- Promoción de la digitalización, a través de la metodología BIM, clave para optimizar el consumo de recursos de los proyectos en fases tempranas.
- Reducción de los residuos totales generados respecto al ejercicio 2021.
- Reutilización de más de tres 3,5 m<sup>3</sup> de tierras y escombros limpios sobrantes en las obras ejecutadas en 2022.
- Reutilización o reciclaje de casi 400.00 m<sup>3</sup> de agua de la propia obra.

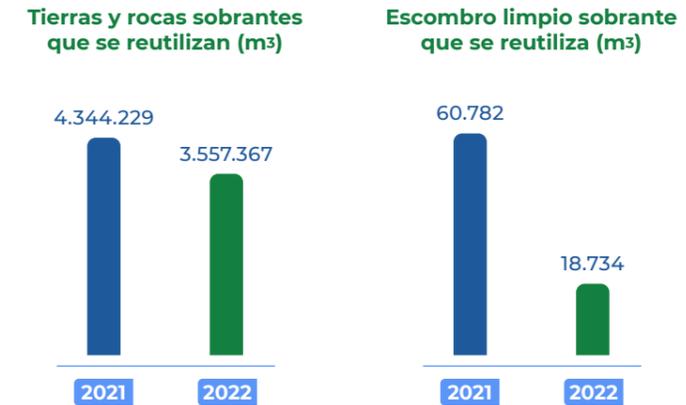


#### Retos Futuros

- Incorporar nuevos criterios de economía circular a los procesos de la empresa.
- Fortalecer la gestión de los residuos en las obras y perseguir implantar el certificado de Residuos Cero en las obras seleccionadas.
- Compartir las "lecciones aprendidas" en el proceso de obtención del certificado "Residuo Cero" con otros proyectos, fomentando las medidas de minimización de residuos.
- Impulsar la sensibilización a empleados y otros grupos de interés en materia de economía circular.
- Apostar por la innovación, impulsando el uso de nuevos materiales sostenibles y reutilizables.



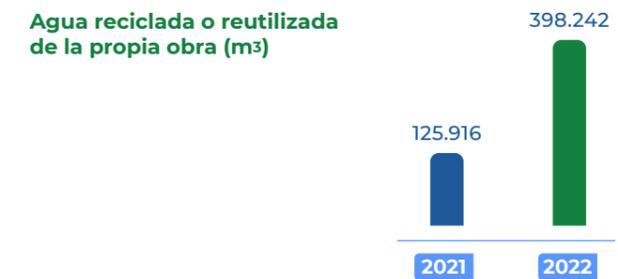
### Uso de recursos provenientes de residuos\*



\* Datos de las obras ejecutadas por FCC Construcción (no incluye datos de FCC Industrial, ni de Áridos de Melo).



### Reutilización del agua



## 4.4. INNOVACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN: FOCO EN LA SOSTENIBILIDAD

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

En su camino a posicionarse como empresa **innovadora y digitalizada** en el sector de la construcción, FCC Construcción se ha propuesto en los próximos años cumplir una serie de objetivos enmarcados dentro de las siguientes líneas estratégicas:

- Generar iniciativas de innovación aplicadas a los procesos de FCC Construcción.
- Contribuir a difundir la innovación en el sector de la construcción.
- Apostar por la gestión del conocimiento en FCC Construcción.
- Velar por la seguridad de la información.
- Implantar la metodología BIM en los procesos de FCC Construcción.
- Fomentar la digitalización de la compañía.

#### Objetivos 2050:

- Invertir más de un 0,5% de la cifra de negocio de FCC Construcción en I+D+i.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga [Clic](#)





### Logros 2022

- 2,5 millones de euros de inversión en I+D+i, correspondiendo un 19% a temas relacionados con la Sostenibilidad y el Medio Ambiente.
- Liderazgo del Proyecto Europeo de I+D+i "DigiChecks" de la convocatoria HORIZON EUROPE como coordinadores, proyecto que generará un Entorno Digital para la gestión de permisos y control de conformidades en proyectos de Construcción.
- Participación en proyectos nacionales de I+D+i relacionados con la digitalización de procesos de gestión de las obras como ONLYBIM (gestión del BIM en diseño de obras no lineales), EDIFICTECH (Industria 4.0 en ejecución de fachadas), PRACAN y ROBUST (Robótica aérea y terrestre para control de obra).
- Participación de FCC Industrial en proyectos de realidad mixta y aumentada para la aplicación en simuladores de RPAS como DESIRE, proyectos relacionados con soluciones tecnológicas para la securización frente a Ciberataques como el proyecto CYBERSEC o proyectos relacionados con la seguridad de los espacios de datos en la industria como ESPADIN.
- Concesión de Patentes o Modelos de Utilidad en procesos de construcción estratégicos para la empresa a nivel mundial.
- Participación en organizaciones y grupos de trabajo relacionados con la innovación y la sostenibilidad.
- Certificación de AENOR del Sistema de Gestión de la I+D+i según norma UNE 166002:2021 en FCC Construcción, MATINSA y FCC Industrial.
- Certificación de AENOR del Sistema de Gestión de las Relaciones de Trabajo Colaborativas, conforme a la Norma UNE-ISO 44001:2017, para los departamentos de I+D+i de FCC Construcción, MATINSA y FCC Industrial.
- Elaboración de un Plan de Implantación BIM 2022-2025, que apuesta por el uso, cada vez mayor, de herramientas de control técnico y económico, como son BIM (Building Information Modelling)

- y GIS (Sistemas de Información Geográfica), en todo el ciclo de vida de sus proyectos.
- Difusión interna de los proyectos de certificación de actuaciones novedosas en las obras.
- Difusión externa y dentro de la Organización de los resultados alcanzados en los proyectos de I+D+i mediante jornadas online y presenciales (DI\_LAB).



### Retos Futuros

- Continuar participando en proyectos relacionados con las temáticas estratégicas de la vigilancia tecnológica.
- Intensificar la participación en proyectos de I+D+i relacionados con la transformación digital para la mejora de los distintos procesos de la empresa.
- Impulsar la participación en proyectos de I+D+i relacionados con la Sostenibilidad y sobre Seguridad y Salud.
- Mantener y ampliar la cartera de Propiedad Industrial e Intelectual.
- Promover la implicación y participación de las distintas organizaciones en la certificación de proyectos.
- Mantener la certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i según norma UNE 166002:2021 para FCC Construcción, MATINSA y FCC Industrial.
- Proseguir con la actividad de difusión externa y dentro de la organización de los resultados alcanzados en los proyectos de I+D+i.

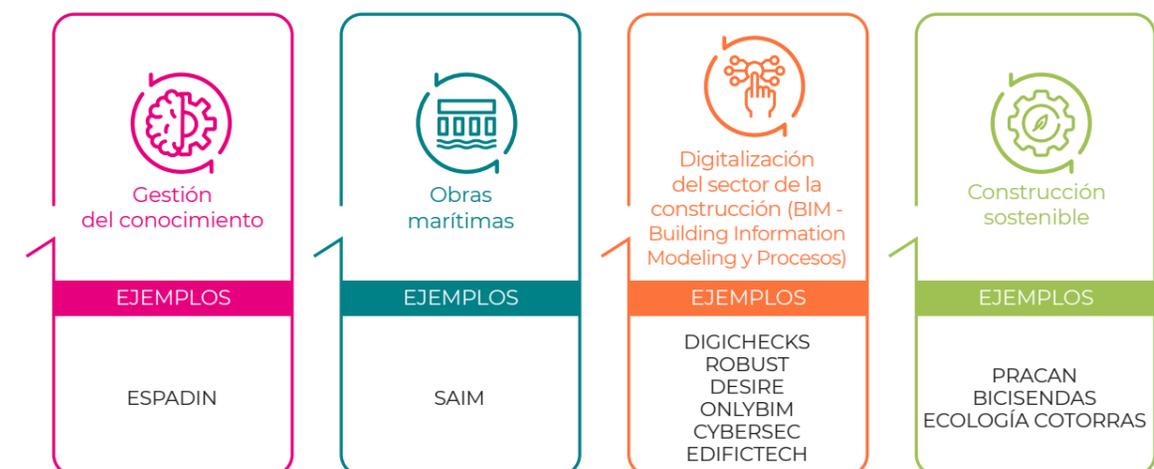


Túnel Les Glories. (Barcelona, España)

### Inversión en I+D+i (€)

	2021	2022
Inversión total en el ejercicio	2.881.837	2.478.020
Porcentaje de la inversión destinada a proyectos relacionados con la Sostenibilidad y el Medio Ambiente	27,6%	18,6%
Subvenciones recibidas	51.811	747.368
Créditos obtenidos en condiciones ventajosas	1.025.496	1.197.765

### LÍNEAS PRIORITARIAS DE I+D+i EN FCC CONSTRUCCIÓN



### LA METODOLOGÍA BIM COMO EJE PARA LA INNOVACIÓN

Proyecto	Descripción
----------	-------------

#### ONLYBIM

#### Desarrollo de un módulo para el diseño y ejecución de obras no lineales bajo metodología BIM

ONLYBIM es una herramienta de diseño de proyectos de obras no lineales, tales como explanadas, balsas y depuradoras, que permite la interconexión entre los distintos proyectos y la tecnología BIM, y se integra en el paquete ISTRAM@/ISPOL® de obras no lineales. Por parte de la compañía, se busca facilitar el diseño y ejecución de obras no lineales, de acuerdo con los requisitos BIM de los proyectos y la conexión con el 5D.

**PROYECTOS SINGULARES**

Proyecto	Descripción
ACUSCOIN/ECO	<p><b>Proyecto ejecutado por Matinsa basado en un sistema de emisión acústica para la evaluación de corrosión en infraestructuras de hormigón armado.</b></p> <p>El objetivo del proyecto es la <b>evaluación del grado de corrosión</b> de una estructura de hormigón armado mediante la utilización de ensayos no destructivos y la técnica de Emisión Acústica. Esta técnica se basa en la detección de los ultrasonidos generados por una redistribución de las tensiones en un medio sólido, permitiendo detectar, analizar y conocer grietas en el hormigón debidas al aumento del volumen del acero por su corrosión.</p> <p>Esta técnica, además de los parámetros convencionales, permite analizar la forma de onda de los ultrasonidos, dependiente del proceso que los genera y el camino recorrido, logrando deducir la fase de corrosión en la que el material se encuentra a partir de la misma.</p>
DESIRE	<p><b>Demostrador de sistema de realidad mixta y aumentada multipropósito. Aplicación a simulador de RPAS.</b></p> <p>El proyecto DESIRE (proyecto de la de la División de Sistemas de FCC Industrial) tiene como objetivo desarrollar una solución tecnológica viable de bajo coste como alternativa a los sistemas visuales de proyección utilizados en simuladores tradicionales, centrándose en la investigación de diversas tecnologías, tanto a nivel de software como de hardware. La propuesta trata del desarrollo de un sistema de microcámaras, junto con el software necesario para fusionar el mundo real y el virtual. Esto permitiría mostrar el entorno simulado, manteniendo la interacción con los elementos reales del simulador.</p> <p>Además, se desarrollarán componentes de software y hardware para el seguimiento de personas u otros elementos móviles. Esto permitirá localizar con precisión la posición de los usuarios en entornos de gran tamaño. El proyecto aplicará las tecnologías desarrolladas a un simulador de RPAS (Sistema de Aeronaves Pilotadas de Forma Remota) en colaboración con la Escuela de Sistemas Aéreos no Tripulados del Grupo de Escuelas de Matacán (GRUEMA) en la Base Aérea de Matacán-Salamanca.</p>
SAIM	<p><b>Sistema automatizado de información marítima.</b></p> <p>Este proyecto, ejecutado por Matinsa, tiene como objetivo el desarrollo de una nueva solución tecnológica de ayuda a la gestión medioambiental de las zonas costeras que permita la caracterización ecológica del entorno de manera automática y en tiempo real a partir de la información procedente de un nuevo sistema sensorizado de captación de datos, un nuevo algoritmo de procesamiento de información satelital y un nuevo modelo de simulación computacional.</p>
EDIFICTECH	<p><b>Nueva solución tecnológica 4.0 para el sector de la edificación: gestión conectada y centralizada para la instalación de fachadas.</b></p> <p>Este proyecto, ejecutado por División de Sistemas de FCC Industrial, busca desarrollar una solución tecnológica avanzada para la gestión colaborativa y centralizada de obras en fachadas modulares. En él, se utilizan tecnologías digitales basadas en Gemelos Digitales y Algoritmos de Inteligencia Artificial para maximizar la productividad, reducir los tiempos de construcción y mejorar la seguridad en el sector.</p> <p>Este proyecto incluye soluciones de ecosistema de monitorización y un sistema de localización <i>indoor</i> en la obra, que permitirá localizar materiales, maquinaria y personas, además de utilizarse algoritmos de identificación de patrones y vigilancia. Además, se trabajará con un Gemelo Digital que establecerá una conexión entre el modelo BIM y con datos en tiempo real. Todas estas interacciones tecnológicas se enfocarán en mejorar la productividad en la gestión de materiales y tareas de montaje, desarrollando un sistema de posición <i>indoor-outdoor</i> en la obra.</p>

Proyecto	Descripción
PRACAN	<p><b>Plataforma robótica activa de identificación, control, y seguimiento de agentes cancerígenos en entornos de construcción.</b></p> <p>Con este proyecto se persigue diseñar y desarrollar un nodo móvil terrestre y aéreo para la identificación y localización de riesgos en obras. Dicho proyecto lleva a cabo un estudio para definir un estimador de SCR (<i>Secondary Cancer Risk agents</i>), un identificador de amianto, y un sistema de aspiración puntual de partículas de polvo.</p>
ROBUST	<p><b>Desarrollo de un sistema de mapeado en entornos indoor de dimensiones reducidas mediante robots aéreos y sensórica avanzada.</b></p> <p>Desarrollo de un sistema de mapeo georreferenciado y seguimiento automatizado para entornos confinados, fundamentalmente túneles y zanjas. Para ello, se pretende utilizar una nueva tecnología de monitorización que requerirá el desarrollo y despliegue de robots aéreos autónomos (drones), así como el diseño y desarrollo de sistemas de control y algoritmos para la comunicación con los robots.</p>
BICISENDAS	<p><b>Carril bici sostenible, energéticamente autosuficiente, inteligente, descontaminante, integrado y seguro.</b></p> <p>Enmarcado dentro del programa CIEN 2018 de CDTI, se trata del desarrollo de una nueva generación de carriles bici, producidos con materiales sostenibles, que incluyen nuevas aplicaciones en materiales poliméricos, y están diseñados a medida para la integración de varias tecnologías y según las necesidades que se deban cubrir. Además, el proyecto contempla la obtención de un nuevo aglomerante AAM y nuevos módulos multifuncionales de carril bici en materiales sostenibles.</p>
CYBERSEC	<p><b>Research in emerging technologies to achieve cyber secure and resilient infrastructures.</b></p> <p>Este proyecto ejecutado por la División de Sistemas de FCC Industrial tiene como objetivo la investigación de diversas tecnologías, técnicas, herramientas, metodologías y conocimientos, todos ellos dirigidos a desarrollar soluciones tecnológicas para la securización frente a Ciberataques de entornos conectados de alta criticidad, tales como la Industria 4.0, las <i>Smart Cities</i> o las Infraestructuras críticas.</p>
ESPADIN	<p><b>Espacio de datos en la industria.</b></p> <p>Este proyecto ejecutado por División de Sistemas de FCC Industrial tiene como objetivo investigar y desarrollar soluciones tecnológicas para mejorar la interoperabilidad, gobernanza y seguridad de los espacios de datos en la industria, promoviendo la industria 4.0 y garantizando la confiabilidad, seguridad y control de los datos en entornos industriales conectados.</p>
DIGICHECKS	<p><b>Proyecto europeo para desarrollar un entorno digital para la gestión de los permisos y el control de conformidades en la industria de la construcción.</b></p> <p><i>Digichecks</i> busca desarrollar una solución que mejore el sistema de validación y aprobación de permisos en proyectos de construcción, brindando flexibilidad, facilidad de uso y eficacia, y permitiendo la interoperabilidad con las herramientas utilizadas en la industria de la construcción. <i>DigiChecks</i> facilita el intercambio de información entre los diferentes actores involucrados en los procedimientos de permisos.</p>
ECOLOGIA COTORRAS	<p><b>Proyecto ejecutado por Matinsa está dentro del programa de Doctorandos Industriales de la Comunidad de Madrid.</b></p> <p>Este proyecto tiene como objetivo profundizar en la ecología de la cotorra argentina y de la cotorra de Kramer (y en sus impactos ecológicos y sanitarios) para comprender mejor cómo funcionan los procesos de invasión biológica e integrar el conocimiento científico generado a los planes de manejo y gestión de estas especies.</p>



# 5

Proyectando  
la visión: cómo  
trabajamos

## 5.1. NUESTROS PROFESIONALES

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

Para responder a los desafíos sociales a los que se enfrenta FCC Construcción en los próximos años en cuanto al **Capital Humano, Salud y Seguridad y Diversidad e Igualdad**, se han definido las siguientes líneas estratégicas.

#### CAPITAL HUMANO

Líneas estratégicas y objetivos.

- Fomentar el desarrollo de la plantilla.
- Sensibilización del personal en materia ASG.
- Reforzar las medidas de conciliación y flexibilidad.
- Medir y mejorar continuamente el clima laboral.

#### SALUD Y SEGURIDAD

Líneas estratégicas y objetivos.

- Construir una cultura cero accidentes.

#### Objetivos 2050:

- Lograr 0 accidentes graves o mortales.

#### DIVERSIDAD E IGUALDAD

Líneas estratégicas y objetivos.

- Impulsar el talento femenino y garantizar la igualdad.
- Integrar a personas con discapacidad y colectivos en riesgo de exclusión social.
- Atraer el talento joven y de mayores de 50 años.

#### Objetivos 2050:

- Conseguir una representación equitativa de género en el Comité de Dirección y puestos de responsabilidad (Dirección, Gerencia y mandos intermedios).

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga [Clic](#)



Reforma integral de Plaza de España y entorno. (Madrid, España)



Sota Bridge. (Noruega)



### Logros 2022

- Concesión de la prórroga del distintivo de igualdad por el Ministerio de Igualdad.
- Afianzar las políticas de RRHH, así como, seguir incorporando todos los cambios que la reforma laboral que se aprobó en el 2022.
- Apuesta de la gestión por competencias transversales en todo el Grupo FCC.
- Elaboración y difusión del Plan de Seguridad Vial para el área de Construcción.
- Reporte continuo de las buenas prácticas relacionadas con la seguridad y salud en los centros de trabajo, con la difusión posterior de un informe anual a toda la organización.
- Mejora de la seguridad de las máquinas, incluyendo cámaras de visión trasera para mejorar la visibilidad desde el puesto de mando del conductor.
- Implantación de la plataforma virtual corporativa de formación "CAMPUS FCC" en el área de Construcción.
- Lanzamiento de distintas campañas de comunicación a los empleados ligadas a igualdad, sostenibilidad y valores corporativos.
- Incremento de la media del número de horas de formación por trabajador.



### Retos Futuros

- Seguir desarrollando el proyecto de asignación de los puestos y funciones de los empleados para completar el mapa dinámico de la plantilla.
- Incrementar la presencia de mujeres en la plantilla y puestos directivos.
- Continuar promoviendo la cultura preventiva en la empresa.
- Fomentar la participación de los responsables de producción en los temas de seguridad y salud.
- Desarrollar acciones específicas para el control de la exposición a agentes químicos.
- Desarrollar y difundir buenas prácticas en seguridad, salud, y bienestar en la empresa.
- Continuar con el despliegue de "CAMPUS FCC", digitalizando más contenidos internos desarrollados por expertos de FCC.
- Incrementar la formación on-line.
- Potenciar la formación en metodología BIM al personal designado.
- Implantación de las formaciones de inducción previas al ingreso de nuevos trabajadores en la obra.



**Logros 2022**

- Continuación y actualización de la digitalización de los cursos técnicos en formato HTML5 y, como consecuencia, incremento de la formación on-line en el área técnica.
- Disposición del programa *On boarding* para nuevas incorporaciones.
- V Edición Programa Internacional para Jóvenes Talentos**, con una formación que pretende potenciar el desarrollo de personas recién licenciadas para después facilitar la cobertura de posiciones en proyectos internacionales, participando en el mismo siete jóvenes talentos en el año 2022.
- Desarrollo y puesta en marcha de aplicación para la disposición de las estadísticas.
- Implantación de procedimiento de gestión de accidentes graves y/o con repercusiones externas, y correspondiente seguimiento.
- Implantación de la Guía de SCR en los Centros de trabajo, y seguimiento de las actuaciones pertinentes.
- Recopilación y publicación de las buenas prácticas, lecciones aprendidas y momentos de seguridad.
- Presencia de FCC en foros específicos de seguridad y salud y organismos empresariales (FIEC, SEOPAN, AEC, INSTT, etc.).
- Desarrollo tecnológico en proyectos de I+D+i relacionados con la Seguridad y Salud, en concreto el proyecto PRACAN sobre sílice y amianto.
- Campaña reconocimientos médicos periódicos en sedes oficinas.



**Retos Futuros**

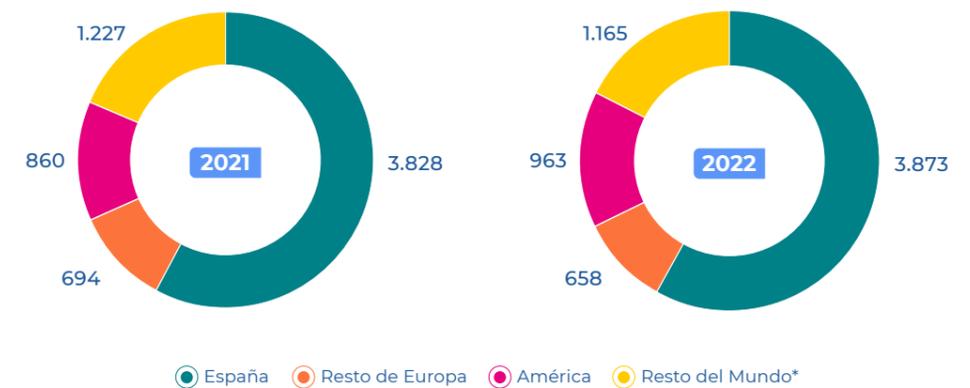
- Identificar y capacitar a formadores internos para desarrollar su actividad mediante acciones concretas que permitan el desarrollo de sus habilidades.
- Continuar seleccionando proveedores externos de formación, con elevado componente técnico.
- Certificación ISO 45001 en Noruega.
- Realización en el centro de trabajo de Las Tablas de la evaluación de riesgos psicosociales.
- Realización de campañas de concienciación en la Prevención de Riesgos Laborales.
- Implantación en las obras de ideas de mejora, que por su sencillez y economía puedan ser extensibles a otras obras.
- Implantación de las formaciones de inducción previas al ingreso de nuevos trabajadores en la obra.
- Implantación de las "pausa-procesa-procede" en caso de situaciones de riesgo grave e inminente, y la adopción de las medidas pertinentes.
- Implantación de las inspecciones de seguridad y su informe correspondiente.
- Certificación ante el OFSC (*Office of Federal Safety Commissioner*) de FCC Australia PTY, Ltd.

**Distribución de la plantilla por género, tipo de contrato y área geográfica**

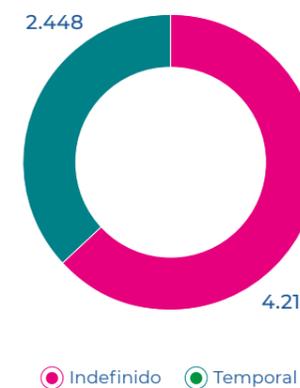
	2021	2022				
	TOTAL	TOTAL	Distribución por género		Distribución por tipo de contrato	
			Mujeres	Hombres	Indefinido	Temporal
España	3.828	3.873	493	3.380	3.217	656
Resto de Europa	694	658	134	524	189	469
América	860	963	133	830	300	663
Resto del Mundo*	1.227	1.165	156	1.009	505	660
<b>Total</b>	<b>6.609</b>	<b>6.659</b>	<b>916</b>	<b>5.743</b>	<b>4.211</b>	<b>2.448</b>

\* Resto mundo incluye Australia, Reino Unido, Jersey, Arabia Saudí, Argelia, Egipto, Qatar y Noruega.

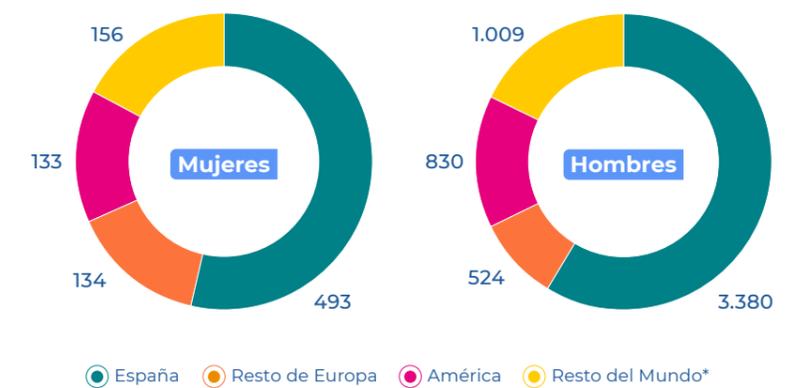
**Distribución por área geográfica**



**Distribución por tipo de contrato**



**Distribución por género y zona geográfica**



**PERFIL DE LA PLANTILLA DE FCC CONSTRUCCIÓN**



**6.659 empleados**



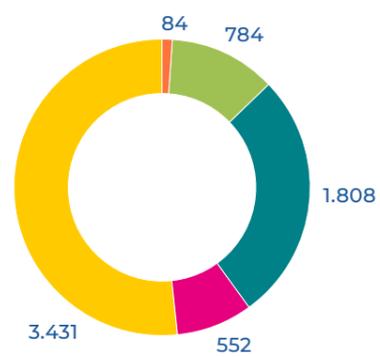
**14% mujeres**

**86% hombres**

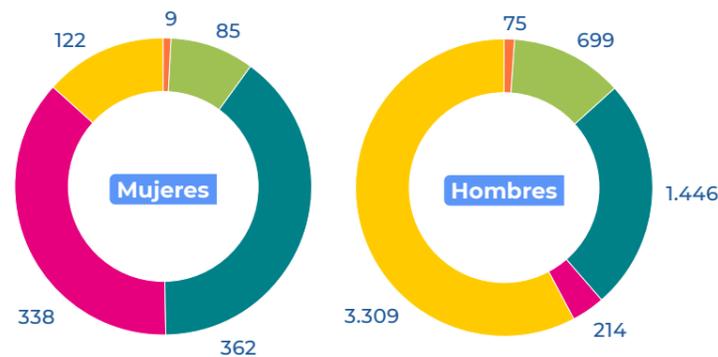
### Distribución de la plantilla por género y categoría profesional

	2021			2022		
	Total	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres
Directores y gerentes	82	9	73	84	9	75
Mandos intermedios	763	81	682	784	85	699
Técnicos	1.600	328	1.272	1.808	362	1.446
Administrativos	710	403	307	552	338	214
Oficios varios	3.454	127	3.327	3.431	122	3.309
<b>Total</b>	<b>6.609</b>	<b>949</b>	<b>5.660</b>	<b>6.659</b>	<b>916</b>	<b>5.743</b>

Distribución por categoría profesional



Distribución por género y zona geográfica



● Directores y gerentes ● Mandos Intermedios ● Técnicos ● Administrativos ● Oficios varios

### Distribución de la plantilla por edad y categoría profesional

	2021				2022			
	Total	< 35 años	35-54 años	> 55 años	Total	< 35 años	35-54 años	> 55 años
Directores y gerentes	82	1	47	34	84	1	44	39
Mandos intermedios	763	43	455	265	784	47	455	282
Técnicos	1.600	347	925	328	1.808	415	1.012	381
Administrativos	710	303	285	121	552	159	259	134
Oficios varios	3.454	951	605	1.898	3.431	867	1.963	601
<b>Total</b>	<b>6.609</b>	<b>1.646</b>	<b>2.318</b>	<b>2.646</b>	<b>6.659</b>	<b>1.489</b>	<b>3.733</b>	<b>1.437</b>

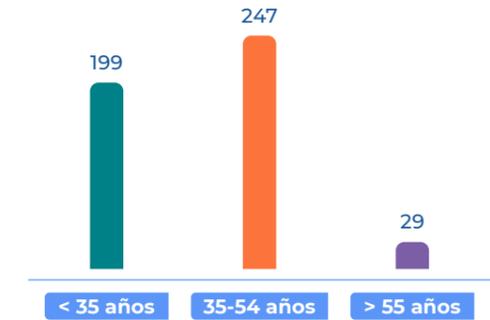
### Índice de rotación voluntario

<b>7,1%</b>	<b>TOTAL 2022</b>	Distribución por género		Distribución por edad		
		Mujeres	Hombres	< 35 años	35-54 años	> 55 años
<b>Total</b>	<b>475</b>	<b>63</b>	<b>412</b>	<b>199</b>	<b>247</b>	<b>29</b>

Distribución por género



Distribución por grupo de edad



Tanques Industriales. Aeropuerto Lima. (Perú)

**SEGURIDAD Y SALUD DEL EMPLEADO**

**Cobertura del sistema de seguridad y salud en el trabajo**

	2021					2022				
	Total Co.	Total FCC Co.	Total FCC Ind.	Co. Intern.	Co. España	Total Co.	Total FCC Co.	Total FCC Ind.	Co. Intern.	Co. España
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema	93,3%	84,9%	96,9%	65,3%	100,0%	91,7%	85,9%	98,6%	66,2%	100,0%
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema y sujetos a auditoría interna	93,3%	84,9%	96,9%	65,3%	100,0%	91,7%	85,9%	98,6%	66,2%	100,0%
Porcentaje de empleados y otros trabajadores* cubiertos por el sistema y sujetos a certificación externa	93,3%	84,9%	96,9%	65,3%	99,4%	91,7%	85,9%	98,6%	66,2%	99,9%

**Índices de siniestralidad de FCC Construcción**

	2021				2022			
	Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR) <sup>1</sup>	Tasa de Gravedad (SR) <sup>2</sup>	Tasa de Incidencia (IR) <sup>3</sup>	Índice de Absentismo <sup>4</sup>	Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR) <sup>1</sup>	Tasa de Gravedad (SR) <sup>2</sup>	Tasa de Incidencia (IR) <sup>3</sup>	Índice de Absentismo <sup>4</sup>
Construcción Nacional	2,96	0,14	524	6,37	2,60	0,08	488,27	6,75
Construcción Internacional	1,06	0,03	167	1,95	0,12	0,0003	28,14	2,31

\* El desglose de la siniestralidad por sexos no es relevante en el sector de la construcción, dado que la práctica totalidad de los trabajadores en obra son hombres.

<sup>1</sup> Tasa de incidentes con tiempo perdido (LTIR): número de incidentes con baja médica por cada 1.000.000 horas trabajadas.

<sup>2</sup> Tasa de gravedad (SR): número de jornadas perdidas por accidente registrado con baja médica por cada 1.000 horas trabajadas

<sup>3</sup> Tasa de incidencia (IR): número de incidentes con baja médica por cada 100.000 trabajadores

<sup>4</sup> Índice de absentismo: medida de los días reales que pierde un trabajador ausente, expresada como un porcentaje del total de días laborables programados para los trabajadores durante el mismo período.

**GARANTIZAR Y RETENER EL MEJOR TALENTO**

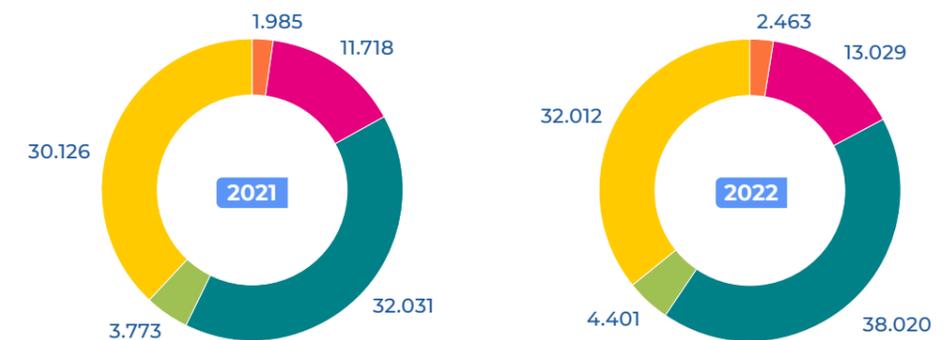


33.450 horas de formación online.

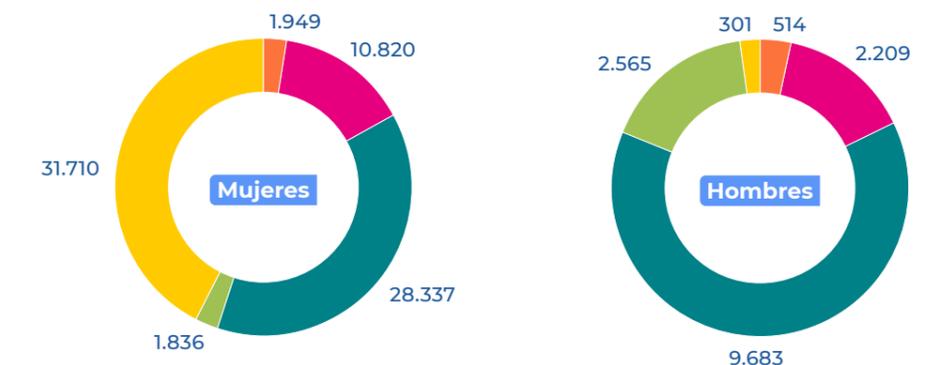
**Número de horas de formación, distribuidas por género y categoría profesional**

	2021	2022		
	Total	Total	Mujeres	Hombres
Directores y gerentes	1.985	2.463	1.949	514
Mandos intermedios	11.718	13.029	10.820	2.209
Técnicos	32.031	38.020	28.337	9.683
Administrativos	3.773	4.401	1.836	2.565
Oficios varios	30.126	32.012	31.710	301
<b>Total</b>	<b>79.634</b>	<b>89.924</b>	<b>74.652</b>	<b>15.273</b>

**Número de horas por categoría profesional**



**Número horas por categoría profesional y género**

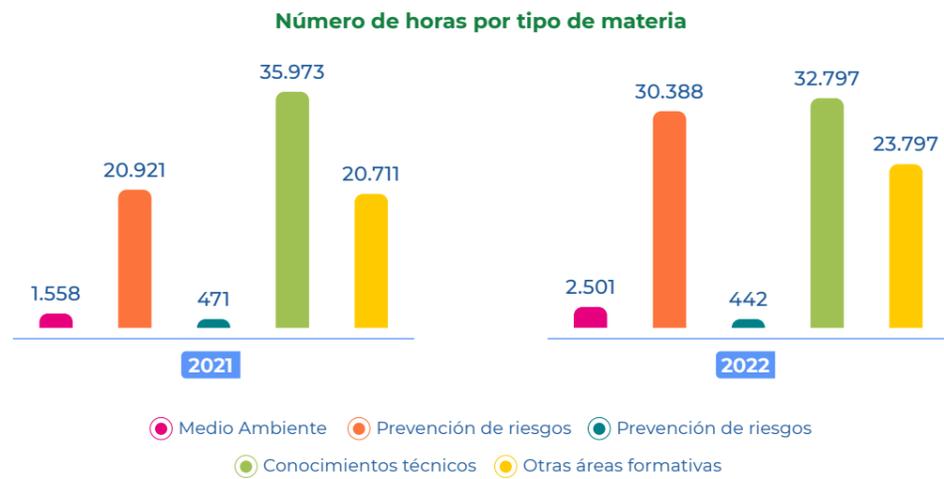


● Directores y gerentes ● Mandos Intermedios ● Técnicos ● Administrativos ● Oficios varios

### Media de horas de formación por empleado, distribuidas por género y categoría profesional

	2021	2022		
	Total	Total	Mujeres	Hombres
Directores y gerentes	24	13,5	216,6	6,9
Mandos intermedios	15	29,3	127,3	3,2
Técnicos	20	16,6	78,3	6,7
Administrativos	5	21,0	5,4	12,0
Oficios varios	9	8,0	259,9	0,1
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>9,3</b>	<b>259,9</b>	<b>2,7</b>

### Horas de formación, distribuidas por materias



### Gastos de formación (€)

	2021	2022
Gastos totales	1.302.572	1.747.623

### PRINCIPIOS DE IGUALDAD Y DIVERSIDAD

#### Porcentaje de mujeres

	2021	2022
Sobre el total de la plantilla	14%	14%
Sobre el total de puestos directivos	11%	11%
En el Consejo de Administración	29%	31%

### Grupos minoritarios o vulnerables en empleados\*

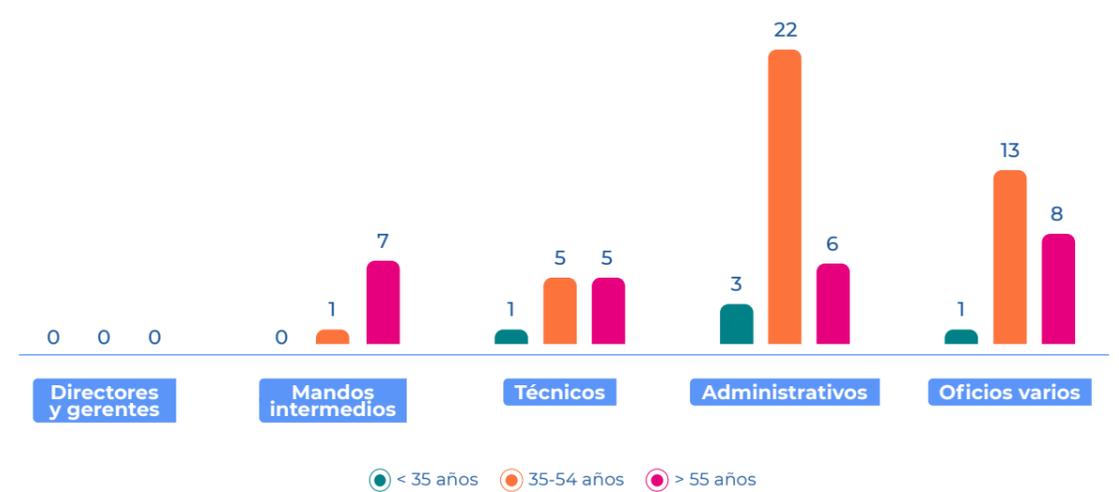
Distribución por categoría	2021	2022					
	TOTAL	TOTAL	Distribución por género		Distribución por edad		
			Mujeres	Hombres	< 35 años	35-54 años	> 55 años
Directores y gerentes	0	0	0	0	0	0	0
Mandos intermedios	6	8	0	8	0	1	7
Técnicos	10	11	0	11	1	5	5
Administrativos	30	31	18	13	3	22	6
Oficios varios	19	22	1	21	1	13	8
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>72</b>	<b>19</b>	<b>53</b>	<b>5</b>	<b>41</b>	<b>26</b>

\* Los grupos vulnerables son las personas con discapacidad. Los datos proporcionados corresponden con aquellos empleados con nómina en España.

### Número de personas de grupos minoritarios o vulnerables según categoría profesional y género



### Número de personas de grupos minoritarios o vulnerables según categoría profesional y grupos de edad



## 5.2. RELACIÓN CON TERCEROS

### LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

FCC Construcción, como motor de desarrollo sostenible y consciente de que los impactos de su actividad se extienden más allá de los proyectos que ejecuta, ha definido unas líneas estratégicas para los próximos años en cuanto a la **Acción Social, Cadena de Valor y Alianzas**.

#### ACCIÓN SOCIAL

Líneas estratégicas y objetivos.

- Generar un impacto positivo en las comunidades locales.

#### Objetivos 2050:

- Destinar un 0,1% de la facturación de FCC Construcción al desarrollo de programas de acción social.

#### CADENA DE VALOR

Líneas estratégicas y objetivos.

- Evaluar y mejorar el desempeño ASG de las empresas proveedoras.
- Medir y gestionar la satisfacción de clientes.

#### Objetivos 2050:

- Disponer de un 100% de las empresas proveedoras estratégicas formadas en cuestiones ASGI.

#### ALIANZAS

Líneas estratégicas y objetivos.

- Cooperar con las principales asociaciones sectoriales, promoviendo el intercambio de conocimiento en materia ASG.
- Colaborar con iniciativas internacionales para promover prácticas sostenibles.
- Trabajar en el marco ISO 44001 de Relaciones Colaborativas con grupos de interés estratégicos.

#### Objetivos 2050:

- Generar sinergias con iniciativas internacionales y asociaciones del sector de la construcción para contribuir a lograr la meta de un desarrollo sostenible.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga

[Clic](#)



### Logros 2022

- Avance en el proceso de digitalización de compras.
- Avance en el certificado de compras sostenibles ISO 20400.
- Mejora del servicio ofrecido al cliente interno.
- Profundización en el proceso de homologación de proveedores.
- Establecimiento de procesos para efectuar auditorías de cumplimiento a los proveedores y contratistas catalogados como "críticos".
- Mejora del grado de conocimiento del departamento de compras del Grupo.
- Extensión del ámbito geográfico de compras.
- Impulso del empleo de relaciones colaborativas en el establecimiento de alianzas para lograr los objetivos estratégicos de FCC Construcción, fomentando el ODS 17.
- Elevada satisfacción del cliente en las encuestas finales de obra, puntuando como "Muy Buena" y "Buena" la actuación de FCC Construcción y de sus empresas en el 100% de las encuestas recibidas en 2022.
- Impulso de la transmisión de conocimiento efectiva a través de jornadas de Técnicos de Calidad y Medioambiente a nivel de toda la organización.
- Implantación de una política de comunicación local, dirigida a las comunidades en las que operamos.
- Implantación de medidas de minimización del impacto local durante las obras y de proyectos sociales con beneficios para las comunidades cercanas.
- Participación en eventos para la divulgación y promoción del conocimiento.
- Adhesión a la campaña #apoyamoslosODS ten el 7º aniversario de su aprobación por Naciones Unidas.
- Campaña solidaria "Ningún hogar sin alimentos" en favor de los bancos de alimentos, con el objetivo de ayudar a las familias más vulnerables que se han visto afectadas por la crisis provocada por la COVID-19.



### Retos Futuros

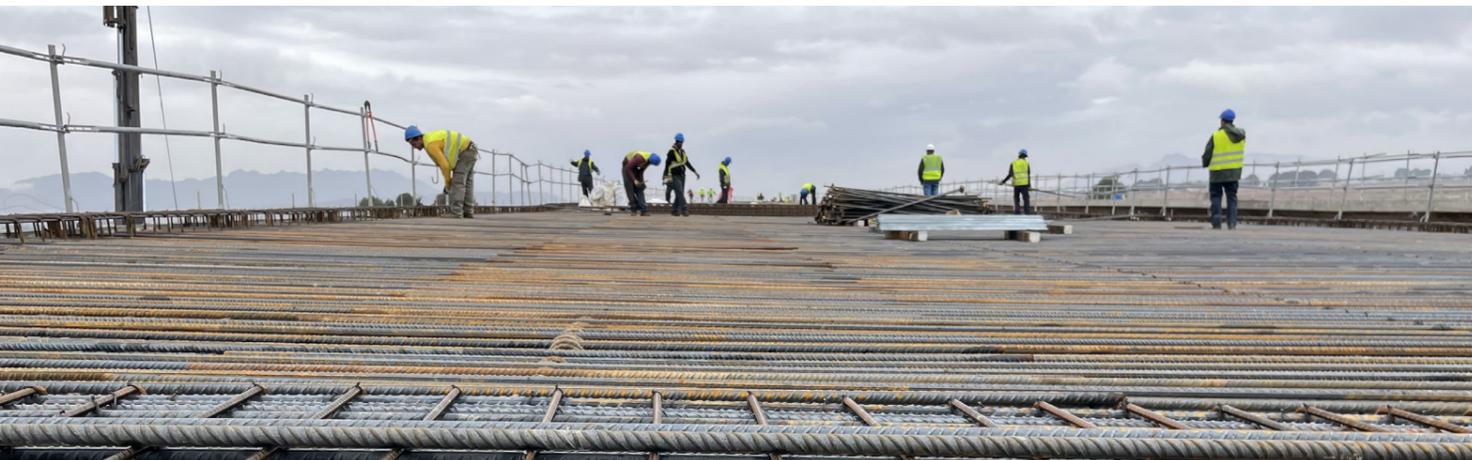
- Finalizar el proceso de certificación de compras sostenible ISO 20400.
- Avanzar en el proceso de digitalización de compras.
- Seguir mejorando el servicio ofrecido al cliente interno.
- Mejorar el grado de conocimiento del departamento de compras del Grupo.
- Profundizar en el proceso de homologación de proveedores.
- Extender el ámbito geográfico de compras.
- Modificar el módulo de incidencias de DISCON, para poder registrar las reclamaciones de partes interesadas, adicionales a los clientes.
- Desarrollar una guía orientativa para las actividades de mantenimiento y operación para su aplicación en aquellos contratos con prolongación de la actuación de FCC Construcción más allá de la fecha de finalización de la obra (*Commissioning*).
- Desarrollar un nuevo sistema de gestión de la documentación de toda la organización, que facilite el acceso, la consulta y la participación de todos los usuarios.
- Reestructurar las webs de los países en los cuales operamos.
- Digitalizar las acciones de comunicación a través de los distintos soportes desarrollados.
- Continuar con el posicionamiento de marca en torno a la innovación y la sostenibilidad.

**RESPONSABILIDAD CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS**

**NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS**



\* Fundaciones, ONG, universidades y centros tecnológicos, entre otros.

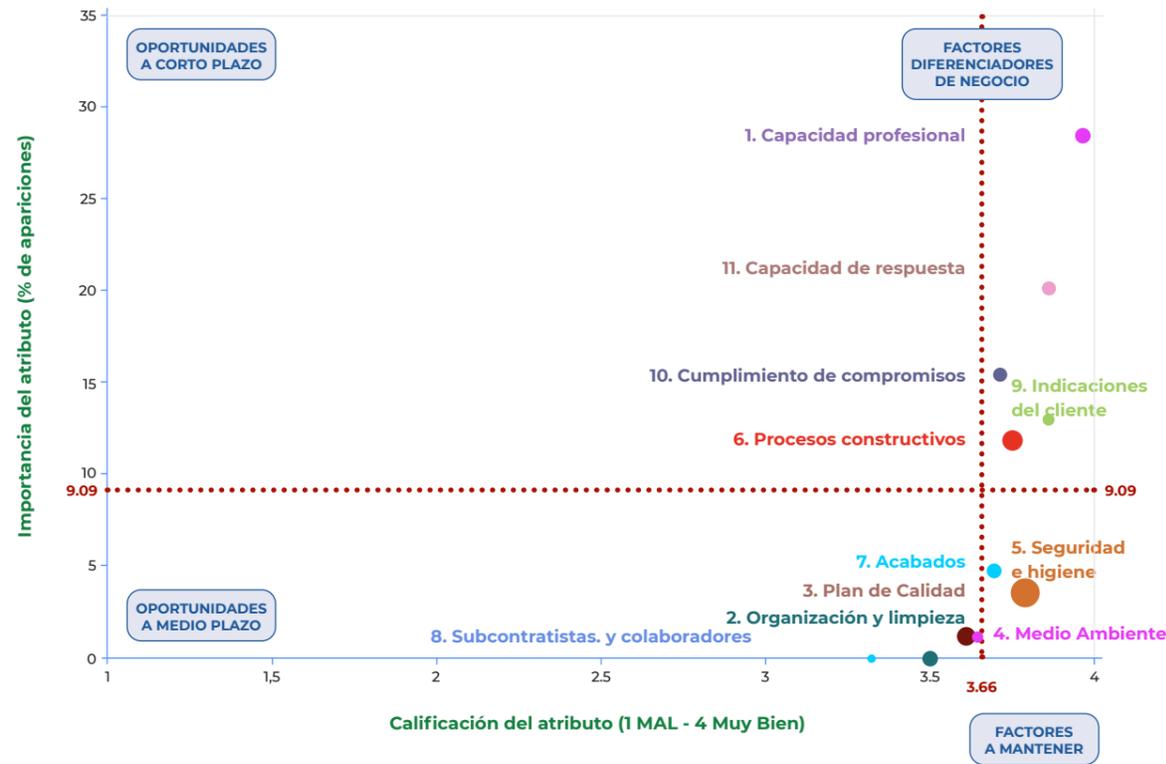


**PRINCIPALES CANALES DE COMUNICACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS**

<p><b>FCC ONE CONSTRUCCIÓN</b> Principal canal de comunicación interna entre los empleados, que recoge noticias de la empresa, comunicados, procedimientos de las distintas organizaciones, publicaciones, vídeos y documentación técnica.</p> <p>2</p>	<p><b>FCC 360</b> Aplicación móvil, para canalizar la información entre la compañía y los empleados y realizar otras consultas internas.</p> <p>2</p>
<p><b>PÁGINAS WEB Y REDES SOCIALES</b> Páginas web de <a href="#">FCC Construcción</a> y <a href="#">FCC Industrial</a> en distintos países, así como del resto de filiales de la compañía. FCCo Live (videoblog de comunicación externa), <a href="#">FCCo Youtube</a>, <a href="#">LinkedIn de FCC Construcción</a> y canal de <a href="#">Instagram de FCC Construcción</a>.</p> <p>1 2 4 5 7 8 9</p>	<p><b>CIUDAD FCC</b> Canal on-line que permite dos formas de navegación: una ciudad virtual, y un mapa del mundo, en el que se han localizado más de 120 obras singulares ejecutadas por FCC Construcción, organizadas por tipología de proyecto y ubicación geográfica.</p> <p>1 4 7 8 9</p>
<p><b>COMUNICACIÓN CORPORATIVA</b> La comunicación corporativa de la empresa se realiza a través de artículos en prensa, publicaciones, posters, folletos, el boletín de los viernes, el canal "Cápsula informativa", vídeos temáticos o vídeos corporativos, manuales, ponencias e informes, tanto en papel, como en plataformas digitales.</p> <p>2</p>	<p><b>MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD Y COMUNICACIÓN MEDIOAMBIENTAL</b> Publicaciones orientadas a la comunicación interna y externa con todos los grupos de interés, que constituyen la presentación del desempeño económico, ambiental y social de nuestra organización. Se publican en años alternos, siendo, no obstante, los datos actualizados anualmente.</p> <p>1 2 3 4 6 7 8 9 10</p>
<p><b>ENCUESTAS DE SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES</b> La satisfacción de los clientes se mide a través de la encuesta final de obra, en la que nuestros clientes valoran una serie de atributos del trabajo realizado por FCC Construcción, asignándoles una calificación de 1 a 4 y valorando su importancia.</p> <p>4</p>	<p><b>INTERLOCUTOR CON EL CLIENTE</b> Figura encargada de plantear puntos de colaboración, atender las sugerencias recibidas, tratar la información recopilada en las reuniones con los clientes y comunicarles posteriormente las acciones emprendidas como consecuencia de sus sugerencias.</p> <p>4</p>
<p><b>FERIAS, JORNADAS, CURSOS Y CONGRESOS</b> Presencia en múltiples foros, congresos, cursos, coloquios sobre temáticas de actualidad, presentaciones públicas, grupos de trabajo y otros eventos, para compartir el conocimiento y difundir la información y experiencias adquiridas en el trabajo diario y las actividades de investigación.</p> <p>2 5 6 7 8 9</p>	<p><b>ASOCIACIONISMO</b> FCC Construcción es miembro de numerosas asociaciones y organizaciones sectoriales, en las que participa activamente (AENOR, Sociedad Española de Mecánica de Rocas, AETOS, ACHE, Fundación PTEC, Railway Innovation Hub, Asociación Técnica de Puertos y Costas, AEC, Pacto Mundial Red Española, SPANCOLD, APTB, ENCORD, Asociación Técnica de Carreteras, CICCOP, ECTP, SEOPAN, etc.).</p> <p>3 6 7 8 10 11</p>

## ATENCIÓN A LAS NECESIDADES DEL CLIENTE

### CUADRO DE TOMA DE DECISIONES



### CALIFICACIÓN PONDERADA DE LA ACTUACIÓN DE LA EMPRESA EN LAS OBRAS (1 MAL - 4 Muy Bien)



\* Datos de las obras ejecutadas por FCC Construcción y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas (no incluye datos de Matinsa, Prefabricados Delta, ni Megaplas).

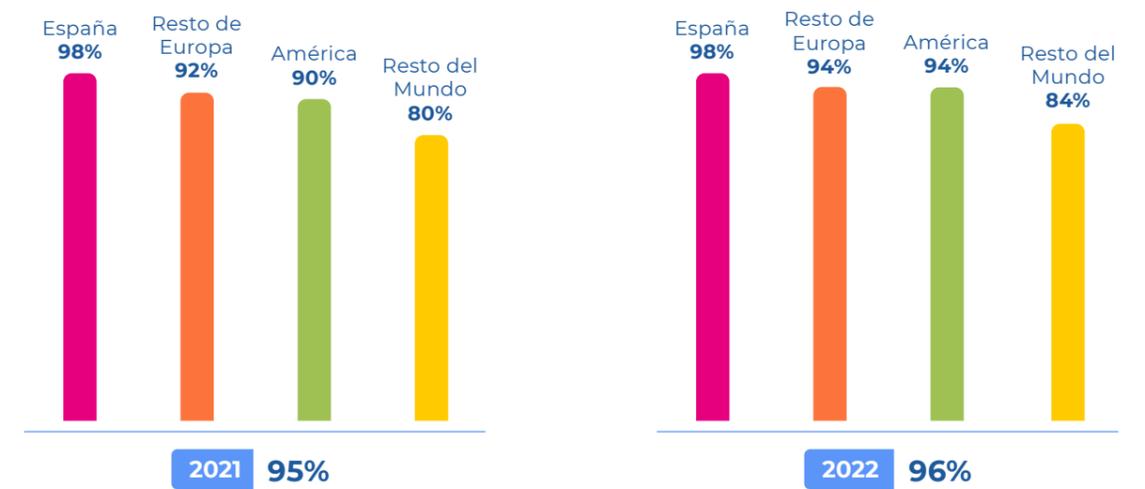
A-465 sección 5 y 6. (Gales, Reino Unido)

## COMPRAS RESPONSABLES

### Número y coste de proveedores por ubicación geográfica

	2021				2022			
	Proveedores totales	Proveedores locales	Coste proveedores totales (M€)	Coste proveedores locales (M€)	Proveedores totales	Proveedores locales	Coste proveedores totales (M€)	Coste proveedores locales (M€)
España	8.802	8.634	787	770	8.366	8.201	779	764
Resto de Europa	2.021	1.864	315	292	2.087	1.959	327	303
América	621	560	66	60	1.076	1.008	296	293
Resto del Mundo*	900	715	343	326	1.186	993	374	351
<b>Total</b>	<b>12.344</b>	<b>11.773</b>	<b>1.510</b>	<b>1.448</b>	<b>12.715</b>	<b>12.161</b>	<b>1.775</b>	<b>1.712</b>

\* Resto mundo incluye Australia, Reino Unido, Jersey, Arabia Saudí, Argelia, Egipto, Qatar y Noruega.



### Evaluación de proveedores

	2021	2022
Proveedores en la base de datos	132.705	136.454
Anómalos	4.425	4.527
Conflictivos	46	56
Vetados	81	81

\* Se trata de valores acumulados a origen.



Reforma integral de Plaza de España y entorno. (Madrid, España)

**MAXIMIZAR EL IMPACTO POSITIVO SOBRE LA COMUNIDAD**

**Algunos proyectos sociales realizados por nuestras obras**

Proyecto	Descripción	Alineados con los ODS
<p><b>Parque Mapocho Río</b></p>	<p>Parque Mapocho Río es un ambicioso proyecto de recuperación de la ribera sur del río al que debe su nombre, ubicado en Santiago de Chile con una extensión de 9 kilómetros y 52 hectáreas. Este proyecto, como singularidad, constituye el proyecto de obra urbana con áreas verdes más grande del programa del Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile, que tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de las comunidades locales, apostando por ello a través de diversas iniciativas desde su inicio.</p> <p>FCC Construcción, como parte de este proyecto, y actor impulsor del desarrollo sostenible, demostró su compromiso con la comunidad a través de acciones de formación y creación de conciencia sobre el entorno natural como, por ejemplo, la entrega de 400 libros ilustrados del proyecto a la comunidad escolar local, promoviendo su participación e interés en el futuro parque.</p> <p>Otra iniciativa social que se desarrolló por FCC Construcción Chile fue la organización de eventos para la celebración de las festividades navideñas en el marco del proyecto, se realizaron dos funciones gratuitas de una reconocida obra de teatro para la comunidad local, en colaboración con los municipios de Quinta Normal y Cerro Navia y más de 200 personas disfrutaron de "La Navidad de los Juguetes", adaptada con elementos relacionados al futuro parque y el medio ambiente.</p>	
<p><b>Proyecto PRACAN</b></p>	<p>FCC Construcción participa en el desarrollo del proyecto PRACAN, una plataforma robótica para identificar y controlar agentes cancerígenos en la construcción. El objetivo es prevenir el cáncer en el origen, sustituyendo sustancias de riesgo o utilizando sistemas cerrados.</p> <p>Este proyecto se enfoca en la sílice cristalina respirable (SCR) y el amianto, los dos materiales principales de construcción que producen cáncer. La plataforma incluye nodos móviles que identifican estos agentes y emiten alertas. Las innovaciones son la detección rápida y segura de amianto en obras y la estimación y mapeado del riesgo de inhalación de SCR.</p>	
<p><b>A-465 Gales</b></p>	<p>Desde hace ya dos años, FCC Construcción está desarrollando el proyecto de mejora y ampliación de los 17 km de autovía de la A-465 en el Estado de Gales, Reino Unido, cuya finalización está prevista para 2025. La autovía atraviesa comunidades galesas, donde los índices de desarrollo se encuentran por debajo de la media, incluyendo menor nivel educativo y menor cualificación entre la población, salarios más bajos y mayores tasas de desempleo.</p> <p>Como empresa socialmente responsable, FCC Construcción ha adaptado la ejecución del proyecto a un enfoque sostenible para satisfacer las necesidades y objetivos específicos del gobierno galés y mejorar la resiliencia de las comunidades vecinas, comprometiéndose a ir más allá de los objetivos sociales exigidos por el cliente, el Gobierno de Gales, y ha asumido compromisos adicionales para mejorar el entorno cercano al proyecto y la calidad de vida de la población local. Las actuaciones clave que se están llevando a cabo, entre otras, son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de desempleados de larga duración, personas con limitada formación, grupos desfavorecidos o minoritarios, estudiantes, etc.</li> <li>• Formación a los empleados.</li> </ul>	

**MAXIMIZAR EL IMPACTO POSITIVO SOBRE LA COMUNIDAD**

Algunos proyectos sociales realizados por nuestras obras

Proyecto	Descripción	Alineados con los ODS
<b>A-465 Gales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compromiso con alumnos de estudios relacionados con la ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM).</li> <li>Apoyo a la comunidad, ayudándolos a mantener sus servicios y favorecer a la población local, a través de diversas actividades.</li> <li>Realización de dos proyectos medioambientales en la zona, uno de ellos enfocado a la protección de los murciélagos para mantener y mejorar el equilibrio del ecosistema.</li> <li>Plantación de 15.000 árboles en el entorno.</li> <li>Inversión en la cadena de suministro local.</li> </ul>	
<b>Regadío de Cuevas de Campo</b>	<p>Prefabricados Delta en 2022 ganó el contrato de suministro de la tubería principal para la modernización del regadío en la Colectividad de Cuevas del Campo (Granada).</p> <p>El proyecto, que incluye trabajos que afectarán a 3491 hectáreas de la zona regable Cuevas del Campo, beneficiará a 1.100 comuneros, suponiendo una contribución importante al impulso del sector primario de la zona, a través de la transformación del sistema de riego existente, constituido por acequias y canales que sufrían importantes pérdidas, sustituyéndolo por una red de tuberías a presión más eficientes que permitan un mejor uso del recurso.</p>	
<b>Premios Fomento - FCC Construcción (Corporativo)</b>	<p>Tras dos años sin celebrarse de manera presencial, en 2022 se volvió a convocar el evento de los Premios Fomento. Estos premios, instituidos en 1995, tienen como compromiso fundamental reconocer los más altos niveles de cualificación técnica, innovación y capacidad de los proyectos que gestiona la compañía en todo el mundo. Esta iniciativa, con dilatada trayectoria y profundo arraigo dentro de la organización, otorga dos premios de "Fomento de la Calidad a la Obra Excelente", uno en el área de Edificación y otro en el de Obra Civil y un premio de "Fomento de la Innovación". En 2022, los proyectos premiados fueron la obra Puente de Mersey (Reino Unido), Premio Fomento 2022 de CALIDAD, y el proyecto UTE Fotovoltaica Puertollano: panel fotovoltaico bifacial (FCC Industrial Gerencia Sur), Premio Fomento 2022 de INNOVACIÓN.</p>	
<b>Grupo FCC</b>	<p>Desarrollo de acciones formativas como "Hablemos de Igualdad", formación dirigida a abrir un espacio de reflexión sobre la igualdad en la empresa, "Ethmor" formación sobre el Código Ético y de Conducta, la acción formativa sobre "Sensibilización sobre discapacidad", dirigida a aquellas personas de la compañía que tienen una conexión directa con el mantenimiento de las instalaciones y con la atención a personas con discapacidad, la formación en materia de Ciberacoso o como la formación en materia de Ciberseguridad, impartida con el fin de crear una cultura de seguridad en FCC y sentar las bases para la protección (tanto de la información confidencial del Grupo FCC como de nuestros clientes y proveedores).</p> <p>A finales de año, además, se lanzó una <b>formación en Sostenibilidad</b>, con el fin de difundir a la organización los objetivos existentes en el Grupo en dicha materia.</p> <p>En 2022, el Grupo FCC se sumó a la conmemoración del Mes Europeo de la Diversidad, recordando la motivación de la compañía en seguir avanzando en la creación de entornos laborales inclusivos y recibió el <b>Premio a la mejor práctica en transformación cultural en diversidad e inclusión</b> por el proyecto <b>you_diversity</b>.</p>	



Anillo Insular Tenerife

**5.3. BUEN GOBIERNO Y GESTIÓN DE RIESGOS EFICAZ**

**LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS**

El camino a seguir por parte de FCC Construcción en los próximos años en cuanto a las diferentes materias que engloba el buen gobierno en la empresa, como es la **Comunicación** interna y externa, **Derechos Humanos**, la **Ética y Cumplimiento** y **Gestión de riesgos ASG**.

**COMUNICACIÓN**

Líneas estratégicas y objetivos.

- Comunicar externamente el desempeño ASG de FCC Construcción.
- Mejorar la comunicación interna.

**DERECHOS HUMANOS**

Líneas estratégicas y objetivos.

- Evaluar el riesgo de vulneración de los derechos humanos.

**Objetivos 2050:**

- Evaluación, en el 100% de las actividades de FCC Construcción, de los riesgos de vulneración de derechos humanos.

**ÉTICA Y CUMPLIMIENTO**

Líneas estratégicas y objetivos.

- Generar una cultura de cumplimiento en la compañía.
- Favorecer la libre competencia.
- Extender los principios éticos y de cumplimiento a la cadena de valor.

**GESTIÓN DE RIESGOS ASG**

Líneas estratégicas y objetivos.

- Evaluar los riesgos ASG.

**Objetivos 2026:**

- Mitigación y desarrollo de planes de acción sobre el 100% de los riesgos ASG identificados como significativos.

Para acceder a la información completa de la Estrategia de Sostenibilidad de FCC Construcción haga





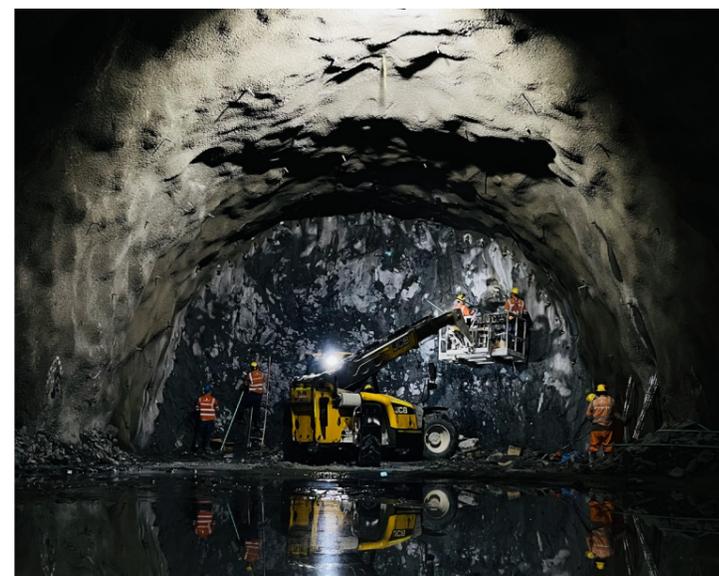
### Logros 2022

- Elaboración de la Estrategia de Cambio Climático 2023-2026 de FCC Construcción, aprobada por el Comité de Sostenibilidad.
- Elaboración de la Estrategia de Sostenibilidad 2023-2026, aprobada por el Comité de Sostenibilidad. Esta Estrategia fija la ambición, a través de grandes objetivos para 2050, y la hoja de ruta de FCC Construcción, apoyándose en objetivos intermedios que permitirán mejorar su desempeño responsable.
- Aprobación, por el Consejo de Administración de FCC, de la nueva Política de Sostenibilidad del Grupo CC la cual reformula la antigua Política de Responsabilidad Social, vigente desde 2016.
- Adhesión al Código Ético y de Conducta y bloque normativo de cumplimiento de las sociedades de Costa Rica, Perú, Portugal, Colombia y Panamá.
- Aprobación de la Política de Competencia por el Consejo de Administración del Grupo FCC.
- Lanzamiento de la nueva formación online obligatoria sobre el Código Ético y de Conducta y nueva adhesión al mismo.
- Impartición de formación presencial en España y online en el extranjero en materia de Competencia.
- Reevaluación de los riesgos del Modelo de Cumplimiento Penal del área de infraestructuras del Grupo FCC y actualización de la Matriz de Delitos, Riesgos y Controles.
- Durante 2022, FCC no ha recibido ninguna denuncia que haya concluido en una vulneración de estos derechos y libertades fundamentales por parte del Grupo.
- Coordinación de la supervisión del Modelo de Cumplimiento en el área de construcción por parte de Auditoría Interna.
- Identificación de riesgos y oportunidades ambientales en el 97% de las obras y los centros fijos de FCC Construcción.



### Retos Futuros

- Lanzar nuevas formaciones online a través de la plataforma Campus FCC en materia de Código Ético y de Conducta, Anticorrupción y sobre Conflictos de Interés
- Establecer una nueva metodología específica para identificar y evaluar los riesgos climáticos físicos de todas las actividades ejecutadas por Grupo FCC para así conocer su grado de importancia o materialidad.
- Establecer un marco para el seguimiento del cumplimiento de las Estrategias de Cambio Climático y Sostenibilidad.
- Extender el alcance de la formación sobre cumplimiento impartida en España, a las filiales internacionales.
- Continuar con la homologación de proveedores en materia de cumplimiento.
- Realizar pruebas de diseño y efectividad de los controles establecidos en las certificaciones del modelo de prevención penal.
- Revisión por parte de un externo del Modelo de Cumplimiento para confirmar que cumplimos con los máximos estándares nacionales e internacionales en materia de compliance.

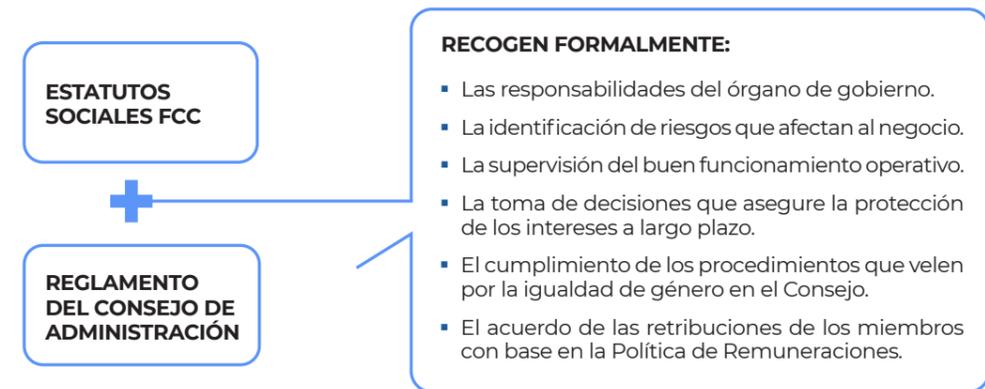


Túnel Guillermo Gaviria. (Colombia)

## MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO

¿Dónde encontrar la información sobre la gestión del Gobierno Corporativo de FCC?

Informe Anual Grupo FCC (apartado Gobierno y ética corporativa)	Informe Anual de Gobierno Corporativo
<a href="#">Informe Anual Grupo FCC</a>	<a href="#">Informe Anual de Gobierno Corporativo</a>



## CUMPLIMIENTO, ÉTICA E INTEGRIDAD

### MODELO DE CUMPLIMIENTO EN FCC



**CANAL ÉTICO:**

- El Grupo FCC dispone de numerosos mecanismos de denuncia efectivos, que permiten a los trabajadores y otros grupos de interés notificar hechos en caso de detectar potenciales incumplimientos.
- 190 notificaciones recibidas en 2022 en el Grupo FCC.
  - 157 de las mismas se consideraron pertinentes y fueron tramitadas conforme al Modelo de Cumplimiento del Grupo.



**BLOQUE NORMATIVO:**

- Código Ético y de Conducta.
- Manual de Prevención Penal.
- Política Anticorrupción.
- Política de Competencia.
- Política de relación con socios en materia de Cumplimiento.
- Procedimiento de Investigación y Respuesta.
- Procedimiento del Canal Ético.
- Política de Derechos Humanos.
- Reglamento del Comité de Cumplimiento.
- Política de Agentes.
- Política de Regalos.
- Política de Participación del Grupo FCC en procesos de licitación de bienes o servicios.
- Protocolo para la prevención y erradicación del acoso.



**COMITÉ DE CUMPLIMIENTO:**

Encargado de velar por el buen funcionamiento del Canal Ético y valorar posibles mejoras en los controles y sistemas establecidos en la compañía, pudiendo recomendar acciones correctivas si lo considera necesario.

- En 2022, 12 reuniones de carácter ordinario, y 3 extraordinarias.



**FORMACIÓN Y DIFUSIÓN:**

Continuos programas de formación y difusión sobre el Código Ético y de Conducta para lo empleados. En 2022, destacan:

**Formación online:**

- 1.690 empleados de FCC Construcción realizan el nuevo curso sobre el Código Ético y de Conducta "Ethmor".

**Formación presencial:**

- Sobre el Modelo de Cumplimiento, Código Ético y de Conducta y de difusión del Canal Ético en las siguientes filiales y delegaciones: PREFABRICADOS DELTA, MEGAPLAS, MEGAPLAS ITALIA SPA, Rumanía, Holanda, Chile, Noruega y Canadá.



**CERTIFICACIONES DEL MODELO:**

Los responsables de los controles diseñados para la prevención de los riesgos penales realizan una autoevaluación semestral.

- En 2022, el área de Construcción ha realizado dos certificaciones del Modelo de Prevención Penal a través de la Herramienta de Cumplimiento.
- 618 y 651 controles evaluados en cada certificación, con un 100% de los controles contestados en ambas certificaciones.
- Implantación y certificación de los controles de la Matriz Anticorrupción Internacional en la filial australiana de FCC Construcción, SA, FCC CONSTRUCTION AUSTRALIA PTY LTD y adaptación específica de la matriz anticorrupción internacional y certificación de sus controles en la filial MEGAPLAS ITALIA, SPA.

**Riesgo social y ambiental de los proyectos en etapa de licitación\***

Nivel de riesgo socioambiental	2021	2022
Proyectos con riesgo elevado	0,09%	4,8%
Proyectos con riesgo medio	85%	10,6%
Proyectos con riesgo mínimo o nulo	18%	84,7%
<b>Total proyectos estudiados y licitados</b>	<b>1.066</b>	<b>378</b>

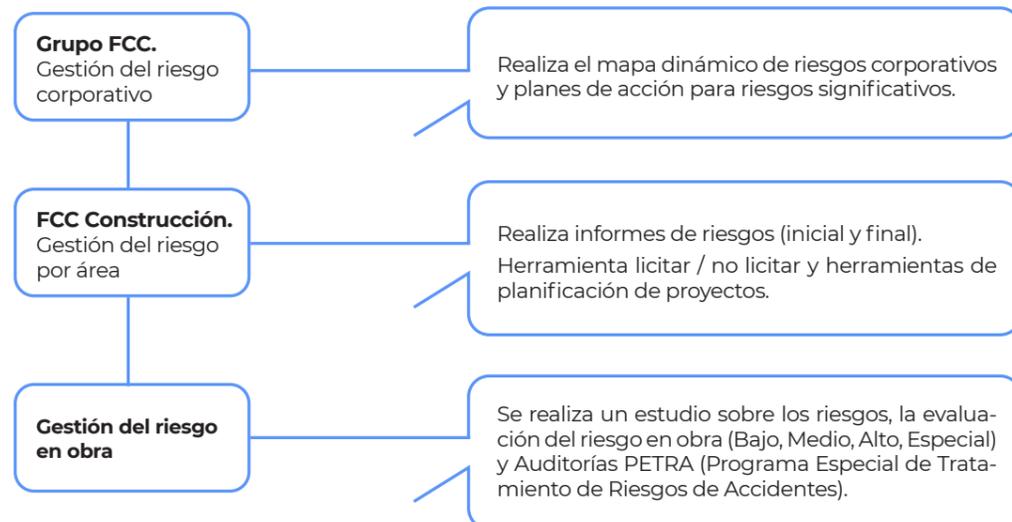
\* Datos de FCC Construcción y FCC Industrial e Infraestructuras Energéticas (no incluye datos de Matinsa, Prefabricados Delta, ni Megaplas).

**Riesgos y oportunidades ambientales de los proyectos en etapa de construcción**

	2021	2022
Nº de riesgos/oportunidades identificados	5.717	6.556
Media de riesgos/oportunidades identificados	47,25	52,87
Nº de acciones identificadas	10.356	10.917
Media de acciones identificadas	85,59	88,04
<b>Total proyectos con datos de riesgos ambientales</b>	<b>121</b>	<b>124</b>

**IDENTIFICACIÓN Y PREVENCIÓN DE RIESGOS ESG**

**LÍNEAS PRIORITARIAS DE I+D+i EN FCC CONSTRUCCIÓN**



Tren Maya. Tramo 2. (México)



