

# INFORME ANUAL 2011



# ÍNDICE

EDITADO POR:  
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:  
Cartoncat gatos y más, S.L.

Mayo de 2012

## ÍNDICE

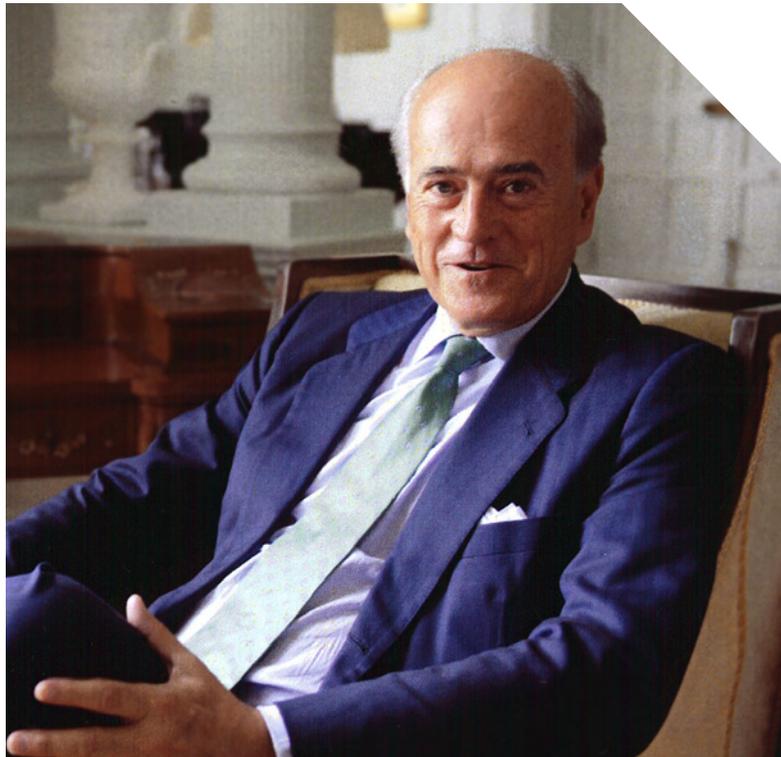
- 4 ▶ CARTA DEL PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO
- 8 ▶ ÓRGANOS DE GOBIERNO
- 10 ▶ ESTRATEGIA
- 12 ▶ HECHOS RELEVANTES
- 14 ▶ FCC EN CIFRAS: DATOS CONSOLIDADOS
- 22 ▶ SERVICIOS
- 46 ▶ CONSTRUCCIÓN
- 88 ▶ CEMENTO
- 97 ▶ ENERGÍA
- 100 ▶▶ CUENTAS ANUALES, INFORMES DE GESTIÓN E INFORMES DE AUDITORÍA
  - 100 ▶ GRUPO CONSOLIDADO
  - 258 ▶ FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
- 333 ▶ GOBIERNO CORPORATIVO
- 407 ▶ INFORME SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)
- 432 ▶ INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA 2011 (RSC)
- 524 ▶ PERSONAL DIRECTIVO



Servicios Ciudadanos

# CARTA DEL PRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:



**H**ace cuatro años en FCC emprendimos un nuevo camino orientados por cuatro líneas estratégicas: **hacer al Grupo más internacional**, asegurar la **estabilidad financiera**, mejorar la **eficiencia** y apostar por políticas de **responsabilidad social** basadas en la proximidad con nuestros empleados, proveedores, accionistas y clientes.

Si bien ya entonces intuíamos que, tras un largo período de crecimiento económico apoyado en políticas crediticias expansivas, se avecinaba una fase de ajuste, nadie anticipó la dureza de la corrección y mucho menos la gravedad de sus consecuencias para varios países de la zona euro. Inmersos ahora en una fase de estancamiento que amenaza con lastrar durante varios años la capacidad de generación de empleo de las economías europeas, los principios estratégicos que comenzamos a aplicar en 2008 siguen plenamente vigentes. Es más, las dificultades del entorno, y particularmente la situación de España, nos obligan a profundizar en ellos para incrementar la competitividad de nuestra empresa y de sus unidades de negocio.

La **internacionalización** es una obligación y al mismo tiempo una oportunidad. FCC cerró el ejercicio de 2011 con más de la mitad de su cifra de negocio fuera de España. En este proceso tenemos la ventaja de operar como locales en muchos de los mercados en los que estamos presentes, dado que se trata de empresas con

## CARTA DEL PRESIDENTE

implantación histórica que en su momento se integraron en el Grupo FCC. Así ocurre en Reino Unido con Waste Recycling Group, marca que ya está siendo sustituida por FCC Environment; en Europa Central y del Este, con .A.S.A.; en Estados Unidos, con FCC Environmental; y en Austria y Alemania, con nuestra filial de construcción, Alpine.

Somos locales y globales al mismo tiempo, de tal forma que aprovechamos la ventaja del conocimiento de los mercados nacionales, por un lado, y la experiencia y referencias acumuladas en ellos para extender la actividad a otros países que ofrezcan garantías jurídicas, políticas y económicas por otro.

La **estabilidad financiera** es una línea estratégica imprescindible para el futuro. El Grupo debe aprovechar su presencia internacional para acceder a las bolsas de liquidez que existen en determinadas zonas del mundo y que pueden financiar infraestructuras y proyectos empresariales que resulten seguros y atractivos en el medio y largo plazo. Este objetivo requiere la diversificación de las fuentes de financiación, tanto en lo que se refiere a instrumentos como a su procedencia geográfica.

El plan de pagos a proveedores puesto en marcha por el Gobierno de España durante el primer semestre de 2012 contribuirá de forma decisiva a la estabilidad financiera del Grupo. Este plan, en el que todos los departamentos y áreas de FCC han estado involucrados, permitirá una reducción del endeudamiento provocado por las cuentas pendientes de cobro y, además, situará en un nuevo escenario de mayor rigor la relación comercial con las administraciones locales y regionales sometidas al control del ejecutivo nacional. Una vez cobrada una parte importante del exigible, el perfil financiero del Grupo permitirá lanzar un plan de recuperación para acelerar la salida de la crisis y aprovechar oportunidades de crecimiento.

La **eficiencia** no sólo es un mandato de los tiempos de dificultad que vivimos, sino uno de los valores históricos de FCC. Al servicio del mismo estamos construyendo una nueva plataforma tecnológica que ofrezca soporte a todos los procesos de negocio. Los nuevos sistemas de gestión de compras, recursos humanos, información económica, avales y garantías, fiscalidad o contabilidad, entre otros, tienen como fin mejorar la eficiencia de las unidades de negocio y lograr ahorros mediante una armonización de los procesos.

La cuarta línea se refiere a nuestro compromiso social. FCC entiende que la **responsabilidad social** es parte intrínseca del negocio y, en consecuencia, se debe enfocar hacia aquellos que están más cerca: empleados y clientes. El III Plan Director de Responsabilidad Corporativa aprobado a finales de 2011 por el Consejo de Administración sistematiza esta concepción, que podría resumirse en “la apuesta por la sostenibilidad cotidiana”.

El nuevo plan conecta los principios de FCC (“hacer las cosas bien, integridad, eficiencia y proximidad”) con las actividades que desarrolla el Grupo y que tienen un alto componente medioambiental. Para un Grupo que gestiona servicios medioambientales (residuos y agua, básicamente), diseña y construye infraestructuras y ha invertido en energías renovables, la sostenibilidad no es un eslogan, sino el negocio en sí mismo.

## CARTA DEL PRESIDENTE

La perseverancia del equipo de gestión en estas cuatro líneas estratégicas ha logrado que el Grupo mantenga el beneficio neto en torno a 300 millones de euros desde el inicio de la crisis. En 2011 el beneficio neto atribuido hubiese superado al de 2010 sin el efecto del saneamiento de 301 millones realizado en Cementos Portland Valderrivas. Estos resultados han permitido conservar una política de dividendos que sitúa a los títulos de FCC entre los más atractivos del IBEX en rentabilidad por este concepto.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., cabecera del Grupo que abona los dividendos, obtuvo en 2011 un resultado neto de 236 millones de euros. Esta sociedad pagó un dividendo a cuenta de 0,65 euros brutos por acción el pasado día 10 de enero, al que se sumará el complementario que decida la Junta General de Accionistas. En 2011 el dividendo total sumó 1,43 euros por acción, lo cual representa una rentabilidad del 7,2%.

### Resultados consolidados

El Grupo FCC ganó 108 millones de euros en el ejercicio 2011, una vez aplicado un ajuste contable en Cementos Portland Valderrivas de 301 millones. Descontado este efecto, el beneficio neto consolidado del grupo de Servicios Ciudadanos hubiese sido de 316 millones, superior en 15 millones al del ejercicio precedente.

La cifra de negocio del Grupo se situó en 11.755 millones de euros, sólo un 1,3% menos que en el ejercicio anterior. Este resultado se produce como consecuencia de un crecimiento del 13,6% en las ventas internacionales que ha logrado compensar casi totalmente la contracción del mercado español. De hecho, los mercados internacionales representan ya el 52,4% del total de la facturación de FCC. Los mayores crecimientos en los ingresos se concentran en América (48%), Europa del Este (16,4%), Reino Unido (9,2%) y Austria y Alemania (5,1%).

La continua mejora de márgenes en la actividad de servicios medioambientales y urbanos (incluida la división de gestión del ciclo integral del agua, Aqualia) compensó en términos de beneficio bruto operativo (Ebitda) la caída de la demanda vinculada a las infraestructuras en España. El Grupo generó un Ebitda de 1.252 millones de euros, un 6,6% menos que en 2010.

El área de Servicios aporta ya un 65% del total, frente al 35% de infraestructuras. Esta distribución excluye el área de Energía, no consolidada al estar clasificada como una actividad discontinuada.

El ajuste contable realizado en las cuentas de Cementos Portland Valderrivas, junto con otros resultados procedentes de la venta de activos, tuvo un impacto negativo de 208 millones de euros en el Ebit del Grupo FCC.

Computado el resultado financiero y el gasto fiscal y sumados los 33 millones de las aportaciones de otros negocios consolidados por puesta en equivalencia (Proactiva, Globalvía y Realía), FCC obtuvo un beneficio neto atribuible a la sociedad dominante de 108 millones de euros, un 64% menos que en 2010.

### Fuerte reducción de la deuda

Desde el punto de vista del balance, el grupo cerró 2011 con una fuerte reducción del endeudamiento financiero. La deuda se recortó un 19% hasta situarla en 6.277 millones. Ello es fruto de la combinación del flujo de caja libre generado por las operaciones y la posible desinversión en activos no estratégicos. La cifra de cierre contempla la desconsolidación de FCC Energía y Grupo Giant (propietario de las plantas de cemento de Estados Unidos), activos que están clasificados como actividades discontinuadas.

La distribución del endeudamiento por áreas de negocio es acorde con su respectiva naturaleza, generación de caja y volumen de activos. Servicios medioambientales soporta un 68,6% de la deuda, que se encuentra vinculada a la prestaciones de carácter público,

## CARTA DEL PRESIDENTE

reguladas y de largo plazo; otro 15% corresponde al área de Cemento, mientras que Construcción apenas supera el 10% del total.

El flujo de caja de las inversiones fue positivo en 5,2 millones de euros, producto de un estricto control del Capex (gastos de capital), que se autofinancia al situarse por debajo de la cifra de amortizaciones y de desinversiones por importe de 575 millones, correspondientes a la enajenación de los aparcamientos en superficie (EYSSA), Torre Picasso y otros activos inmobiliarios.

La cartera ascendía al cierre a 35.238 millones, una cota similar a la del ejercicio anterior a pesar de la caída de la contratación en España. Esta cifra equivale a casi siete años de actividad en servicios y casi año y medio en infraestructuras.

Durante los primeros meses de 2012 persisten las dudas acerca de la capacidad de la zona euro para generar crecimiento. De hecho, algunos países, como España, han cerrado el primer trimestre con crecimientos negativos en su Producto Interior Bruto (PIB), cifras que anticipan un ejercicio de enormes dificultades. En España el nuevo Gobierno ha emprendido una serie de ajustes y reformas estructurales destinadas a recuperar la credibilidad de los mercados en la economía nacional que, en cualquier caso, necesitan tiempo para provocar un cambio de ciclo.

En este escenario, la mejor forma de enfrentarse a las dificultades es perseverar en unas líneas estratégicas que están demostrando su eficacia. Contamos para ello con el respaldo de un Consejo de Administración comprometido, con una accionista de referencia, Esther Koplowitz, que mantiene firme su apuesta por la empresa, y unos equipos de gestión que son plenamente conscientes de la magnitud del desafío.

**Baldomero Falcones Jaquotot**  
Presidente y Consejero Delegado

## ÓRGANOS DE GOBIERNO

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

**Baldomero Falcones Jaquotot**  
 Presidente  
 Consejero delegado  
 Consejero ejecutivo

**B-1998, S.L.**  
 Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu  
 Vicepresidenta primera  
 Consejera dominical

**Dominum Desga, S.A.**  
 Representante: Esther Alcocer Koplowitz  
 Vicepresidenta segunda  
 Consejera dominical

**EAC Inversiones Corporativas, S.L.**  
 Representante: Alicia Alcocer Koplowitz  
 Consejera dominical

**Dominum Dirección y Gestión, S.A.**  
 Representante: Carmen Alcocer Koplowitz  
 Consejera dominical

**Fernando Falcó y Fernández de Córdoba**  
 Consejero dominical

**Marcelino Oreja Aguirre**  
 Consejero dominical

**Rafael Montes Sánchez**  
 Consejero dominical

**Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón**  
 Consejero independiente

**Juan Castells Masana**  
 Consejero dominical

**Felipe B. García Pérez**  
 Secretario general  
 Consejero ejecutivo  
 Vicesecretario del Consejo de Administración

**Cartera Deva, S.A.**  
 Representante: Jaime Llantada Aguinaga  
 Consejero dominical

**Larranza XXI, S.L.**  
 Representante: Lourdes Martínez Zabala  
 Consejera dominical

**César Ortega Gómez**  
 Consejero independiente

**Nicolás Redondo Terreros**  
 Consejero independiente

**Antonio Pérez Colmenero**  
 Consejero dominical

**Javier Ribas**  
 Consejero independiente

**Henri Proglio**  
 Consejero independiente

**Francisco Vicent Chuliá**  
 Secretario (no consejero)

### COMITÉ DE ESTRATEGIA

#### PRESIDENTA

**Esther Koplowitz Romero de Juseu,**  
 en representación de B-1998, S.L.

#### VOCALES

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
 en representación de Dominun Desga, S.A.

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
 en representación de Eac Inversiones Corporativas, S.L.

**Carmen Alcocer Koplowitz,**  
 en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.A.

**Fernando Falcó y Fernández de Córdoba**

**Javier Ribas**

**Juan Castells Masana**

**Rafael Montes Sánchez**

**Jaime Llantada Aguinaga,**  
 en representación de Cartera Deva, S.L.

**Lourdes Martínez Zabala,**  
 en representación de Larranza XXI, S.L.

### COMISIÓN EJECUTIVA

#### PRESIDENTE

**Baldomero Falcones Jaquotot**

## ÓRGANOS DE GOBIERNO

### VOCALES

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Desga, S.A.

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
en representación de  
Eac Inversiones Corporativas, S.L.

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**

**Juan Castells Masana**

**Jaime Llantada Aguinaga,**  
en representación de Cartera Deva, S.A.

**Francisco Vicent Chuliá**  
Secretario (no vocal)

**Felipe B. García Pérez**  
Vicesecretario (no vocal)

### COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL

#### PRESIDENTE

**Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón**

#### VOCALES

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Desga, S.A.

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**

**Juan Castells Masana**

**José María Verdú Ramos**  
Secretario (no vocal)

### COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

#### PRESIDENTA

**Esther Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Desga, S.A.

#### VOCALES

**Alicia Alcocer Koplowitz,**  
en representación de EAC Inversiones Corporativas,  
S.L.

**Carmen Alcocer Koplowitz,**  
en representación de Dominum Dirección y Gestión,  
S.A.

**Rafael Montes Sánchez**

**Antonio Pérez Colmenero**

**Jaime Llantada Aguinaga,**  
en representación de Cartera Deva, S.A.

**Juan Castells Masana**

**Fernando Falcó y Fernández de Córdova**

**Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón**

**José María Verdú Ramos**  
Secretario (no vocal)

### COMITÉ DE DIRECCIÓN

#### PRESIDENTE

**Baldomero Falcones Jaquotot**

#### VOCALES

**Esther Alcocer Koplowitz**

**Alicia Alcocer Koplowitz**

**Felipe B. García Pérez (secretario)**

**Antonio Gómez Ciria**

**Eduardo González Gómez**

**Francisco Martín Monteagudo**

**José Luis de la Torre Sánchez**

**José María Verdú Ramos**

**José Mayor Oreja**

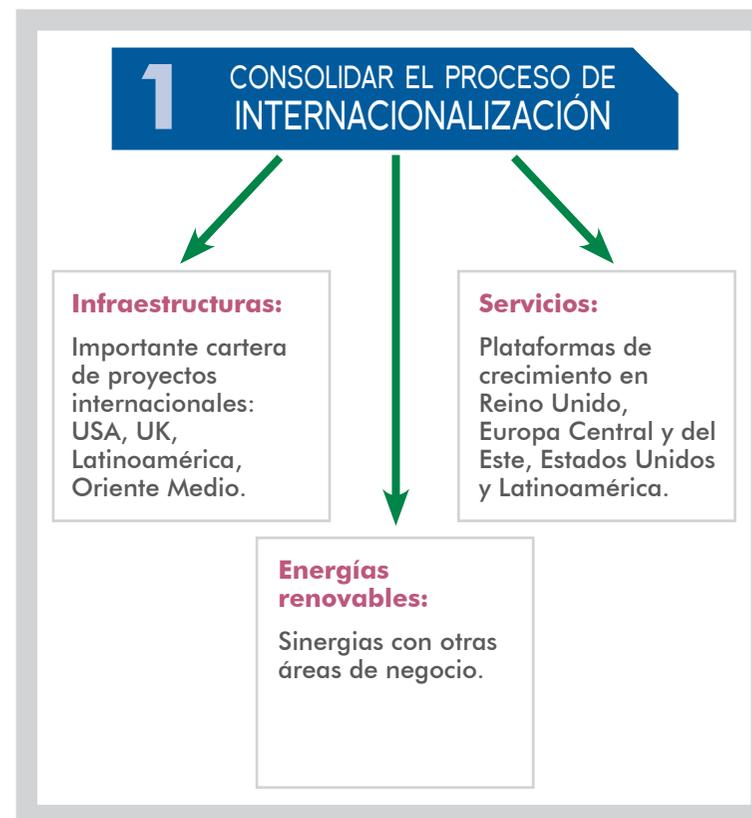
**Víctor Pastor Fernández**

**José Manuel Velasco Guardado**

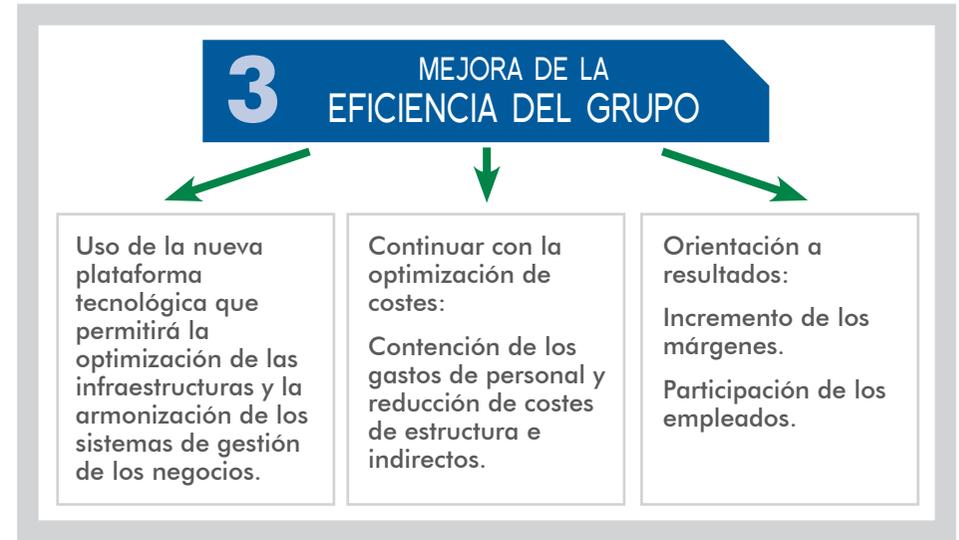
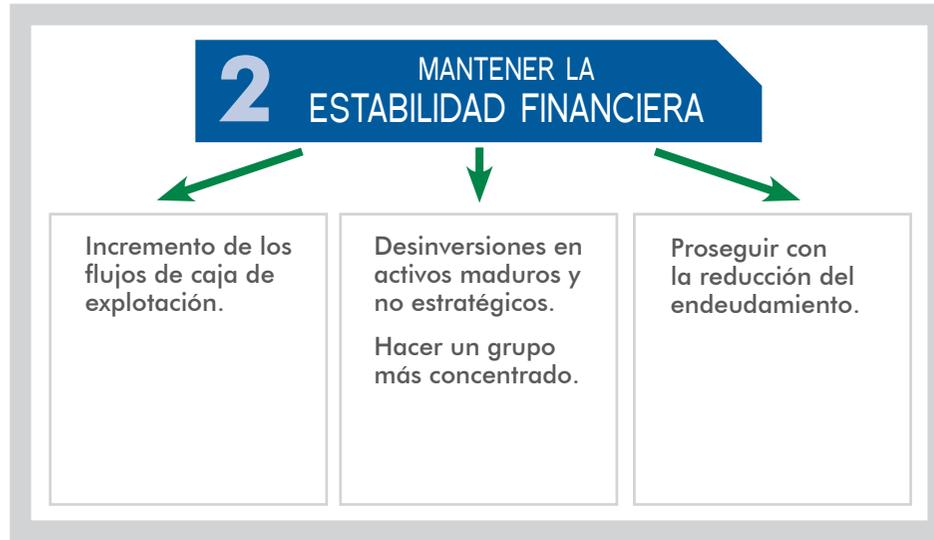
**Miguel Hernanz Sanjuan**

**Juan Bejar Ochoa**

# ESTRATEGIA



# ESTRATEGIA



## HECHOS RELEVANTES



## HECHOS RELEVANTES 2011 ENVIADOS A LA CNMV

**01/03/2011**

Presentación de Resultados del ejercicio 2010 e Informe Anual de Gobierno Corporativo.

**11/04/2011**

Convocatoria y acuerdos de la Junta General.

**28/04/2011**

El Consejo de Administración, en reunión celebrada el 7 de abril de 2011, acuerda nombrar al consejero D. Juan Castells Masana, miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

**26/05/2011**

Novación y prórroga de los Pactos de Socios con relación a B-1998, S.L. existentes entre Dominum Dirección y Gestión, S.A. de una parte, y Eurocis, S.A. y Larranza XXI, S.L. de otra.

## HECHOS RELEVANTES

**26/05/2011**

La compañía comunica la aceptación, por parte de Larranza XXI, S.L., del cargo de Consejero Dominical de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

**02/06/2011**

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de Accionistas celebrada en Barcelona el 1 de junio de 2011, entre los que destaca:

- ▶ Proceder a la reelección como consejero dominical a Dominum Desga, S.A.

A su vez, el Consejo de Administración, en reunión celebrada el 1 de junio de 2011 con posterioridad a la Junta General, adoptó entre otros los siguientes acuerdos:

- ▶ Renovar el nombramiento de Dominum Desga, S.A. como miembro del Comité de Estrategia, la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
- ▶ Aceptar las renunciaciones al cargo de consejero presentadas por D. Robert Peugeot y D. Miguel Blesa de la Parra.

**27/06/2011**

Comunicación del pago de dividendo complementario del ejercicio 2010 por importe de 0,715 euros brutos por acción.

**01/07/2011**

Suspensión del Programa de Recompra de Acciones.

**06/07/2011**

Suscripción de Contrato de Liquidez.

**29/07/2011**

FCC vende su filial de Estacionamientos Urbanos EYSSA por 115 millones de euros.

**16/12/2011**

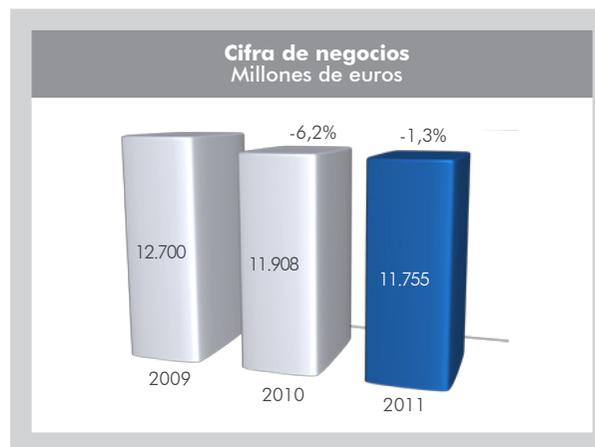
Comunicación del pago del dividendo a cuenta del ejercicio 2011 por importe de 0,650 euros brutos por acción.

**29/12/2011**

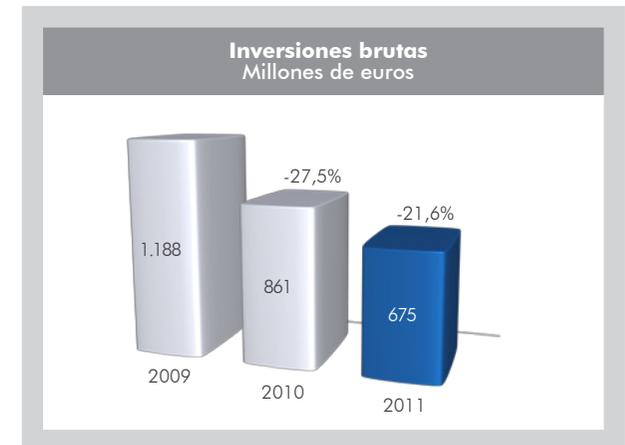
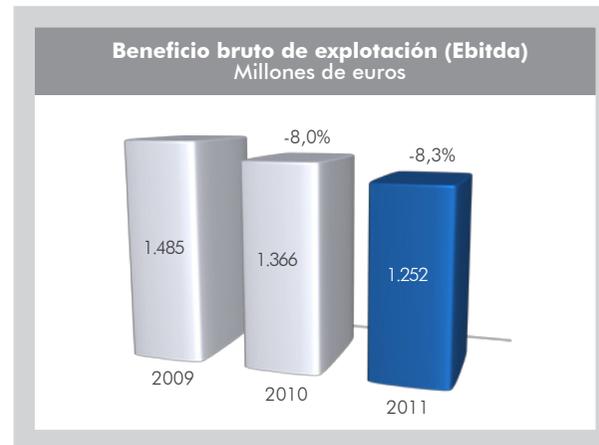
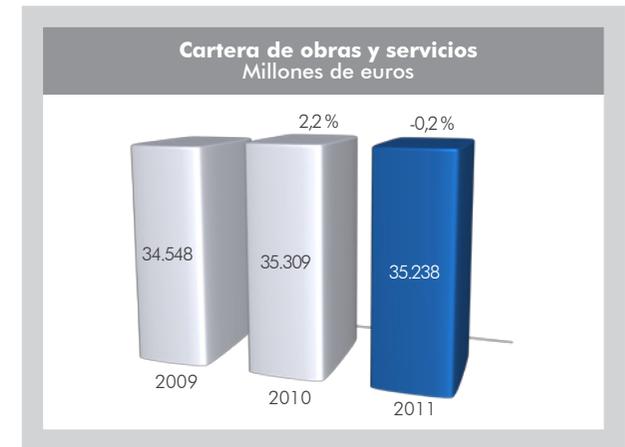
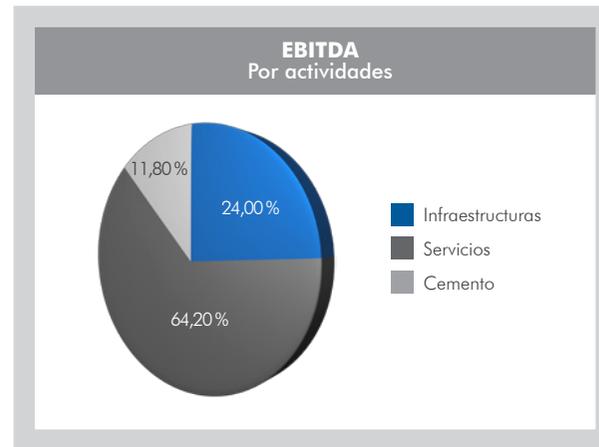
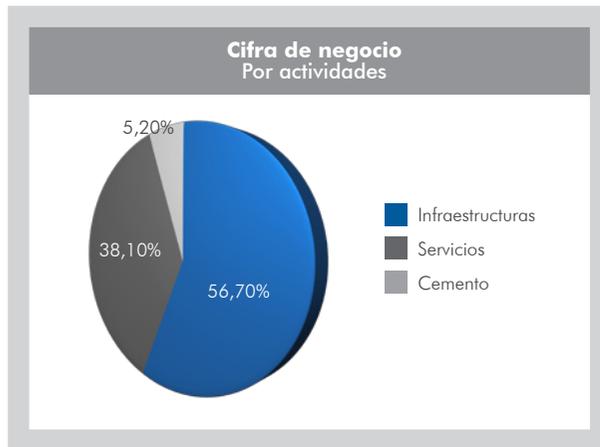
FCC reordena sus activos inmobiliarios con la venta de Torre Picasso y sus sedes de Madrid y Barcelona por 460 millones de euros.

Todos estos documentos se pueden consultar online en: [www.fcc.es](http://www.fcc.es)

# FCC EN CIFRAS

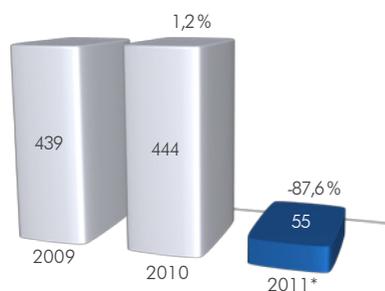


# FCC EN CIFRAS

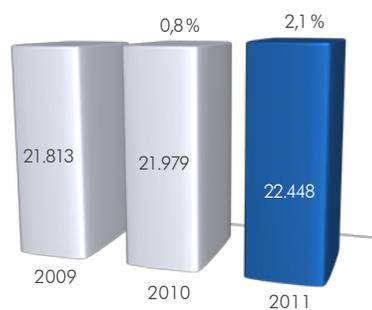


# FCC EN CIFRAS

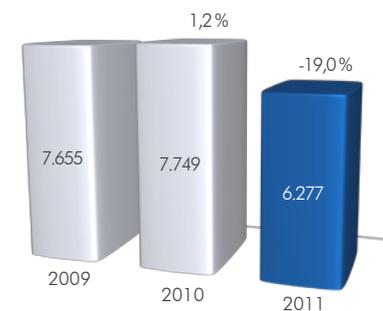
**Beneficio antes de impuestos**  
Millones de euros



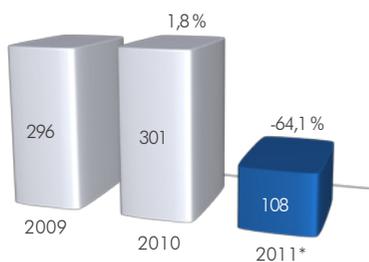
**Activos totales**  
Millones de euros



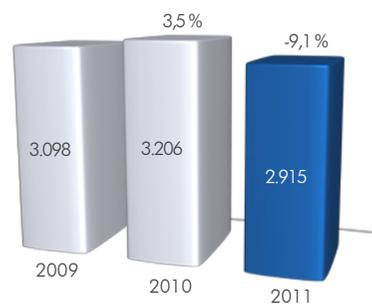
**Endeudamiento financiero neto**  
Millones de euros



**Beneficio atribuido a la sociedad dominante**  
Millones de euros



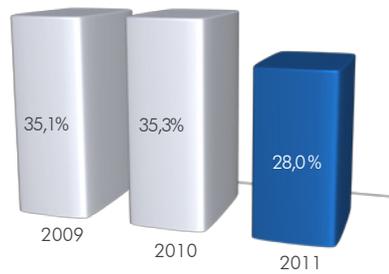
**Patrimonio neto**  
Millones de euros



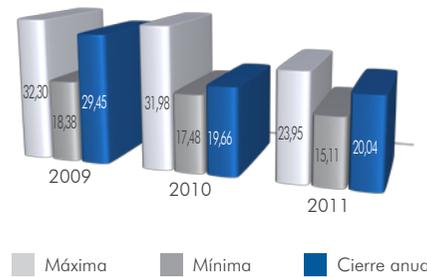
\*Incluye el ajuste extraordinario en "Otros resultados de explotación" por 208 millones de euros.

# FCC EN CIFRAS

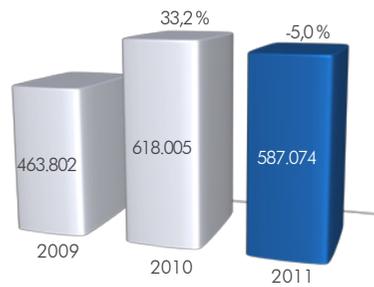
**% Apalancamiento financiero**  
(Deuda neta/Activos totales)



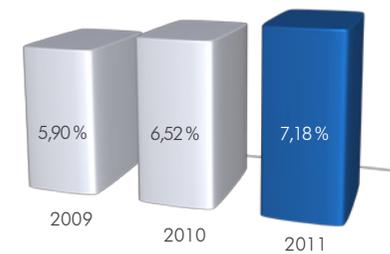
**Cotización de las acciones:**  
máxima, mínima y cierre anual



**Volumen de negociación**  
Media diaria de títulos



**Rentabilidad de la acción por dividendo**  
Calculado según la cotización media anual



## FCC EN CIFRAS

### Evolución del mercado y de la acción

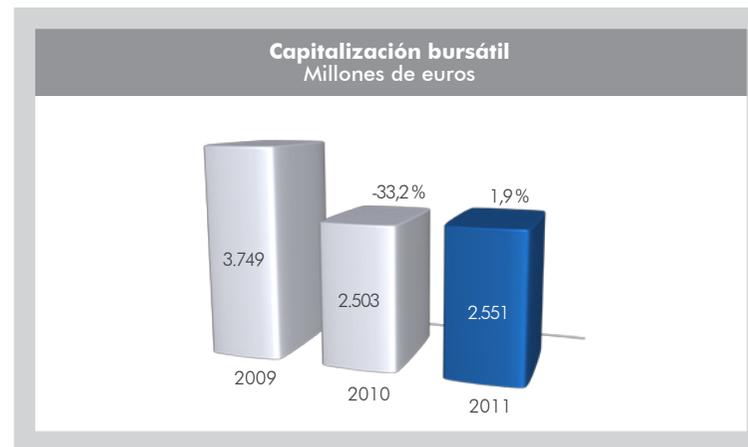
Durante el ejercicio 2011 se ha mantenido un limitado crecimiento global, similar al logrado el año anterior, de nuevo de menor intensidad en los países desarrollados, que siguen comprometidos con un proceso de consolidación fiscal, especialmente en la zona Euro. Así el PIB, registró un aumento de un 1,5% en la zona Euro y del 1,8% en Estados Unidos, frente un incremento de un 3,8% en la economía global. En Europa, Alemania junto con Francia y los países escandinavos lideraron el crecimiento, apoyadas en sus exportaciones, moderado endeudamiento y el impacto limitado del ajuste de su gasto público; situación contraria a la que siguieron registrando otras economías de la Eurozona como España, que dentro de una senda de recorte de gasto logró que su producción económica creciera un 0,8%, frente a la contracción vivida en el bienio 2009/2010.

La expansión continuada de liquidez generada en el mercado norteamericano para reactivar la demanda permitió que la Bolsa cerrara, en iguales niveles que en 2010. Mientras que en Europa el Eurostoxx 50 cayó un 17,1%, debido al peso que tuvieron, tanto la política mucho más restrictiva del BCE que la de su homólogo norteamericano, como al recorte comentado del gasto público y los ataques especulativos a la estabilidad del Euro.

En este contexto la evolución de la acción de FCC durante el año se vio afectada por diversos factores. Por un lado la debilidad de la demanda de inversión en las actividades dependientes de la construcción en España frente al crecimiento registrada en la mayor parte de los mercados exteriores. Además, las apuestas bajistas sobre el Euro, alentadas por los desequilibrios de algunos de sus miembros y la situación de revisión de las normas operativas de la propia Unión Monetaria, que solo permitió un principio de acuerdo para cambiar los mecanismos de control de las finanzas públicas y el refuerzo de los financieros de rescate a finales del año, alentó que se produjeran ataques bajistas sobre ciertos mercados (el Ibex 35 registró una caída del 13,1%). La cotización de FCC se vio afectada por la imperante volatilidad en los mercados, pero la consecución de unos resultados operativos y financieros mejor de lo previsto en el conjunto del periodo, permitieron una positiva reacción en el último trimestre del ejercicio, con una revalorización de un 1,9%, frente a la caída producida en los índices bursátiles domésticos y europeos.

### Capitalización bursátil

FCC finalizó el año con una capitalización de 2.551 millones, un 1,9% superior a la cifra registrada en el ejercicio de 2010, en claro contraste con la evolución observada por los mercados domésticos y occidentales (Europa y USA).



### Negociación

El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 150 millones de títulos, con un promedio diario de 587.074 acciones, un 5% menos que la media diaria de 2010. En el conjunto del año ha rotado el 119% del capital social de FCC. En cuanto al efectivo negociado, la media diaria superó los 11,7 millones de euros, un 13% menos respecto el año anterior.

### Dividendos

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de Accionistas en el mes de mayo de 2012, el importe a distribuir al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2011 asciende a 1,3€ brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta por importe de 0,65€ bruto por acción abonado el 10 de enero de 2012 y el dividendo complementario por importe de 0,65€ brutos por acción.

Este pago supondría reducir ligeramente la retribución por acción en un 9% comparado con el de 2010. Sin embargo la rentabilidad para el accionista, se sitúa en el 7,2% sobre el precio medio de cotización registrado durante el año.

## FCC EN CIFRAS

A continuación se muestra el detalle de la evolución del dividendo distribuido en los últimos tres años:



### Autocartera

A 31 de diciembre de 2011 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 12.696.850 títulos de la Compañía, con lo que la posición de autocartera es del 9,974% sobre el capital social.

La práctica totalidad del importe de acciones propias está vinculado a cubrir el riesgo de dilución para el accionista de FCC proveniente de una emisión de bonos convertibles, realizada en octubre de 2009 por un importe de 450 millones de euros.

Dada la posición existente de autocartera al cierre del ejercicio de 2011 y el número de acciones necesarias para cubrir la eventual conversión de las obligaciones, equivalente a un 9,22% del capital social, está eliminado en su totalidad el riesgo de dilución para el accionista actual derivado de dicha emisión de obligaciones convertibles.

### Accionariado

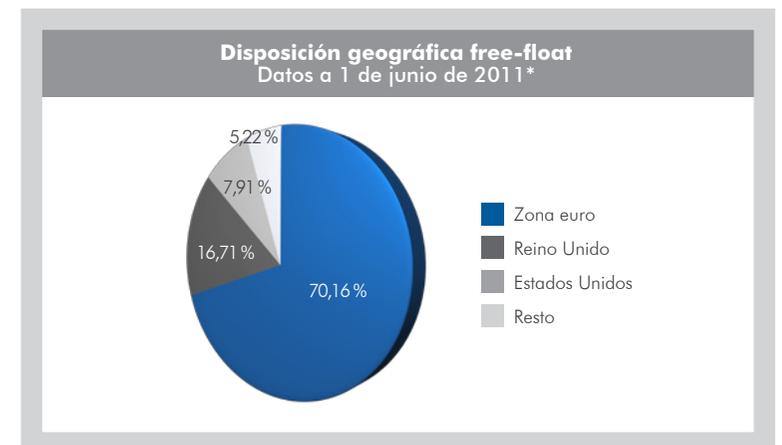
Las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

ACCIONISTAS DE REFERENCIA	Nº de acciones	%/s Capital Social
<b>B-1998, S.L.</b>	<b>59.871.785</b>	<b>47,031%</b>
<b>Azate, S.L. (*)</b>	<b>8.653.815</b>	<b>6,798%</b>
<b>The Royal Bank of Scotland PLC</b>	<b>4.330.938</b>	<b>3,402%</b>

\*Filial 100% de B-1998, S.L.

El capital flotante de FCC es del 36,2%. Su distribución estimada, sin incluir la posición de autocartera de la compañía es de: accionistas minoristas españoles con un 12,5%, inversores institucionales españoles por un 14,3% e inversores institucionales extranjeros con el 9,4% restante.

La composición geográfica del capital flotante es como sigue:



\*Según datos JGA junio 2011

## FCC EN CIFRAS

### BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2011 (EN MILES DE EUROS)

ACTIVO	31-12-2011	31-12-2010
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.074.062</b>	<b>13.393.742</b>
Inmovilizado intangible	4.317.029	5.063.681
Inmovilizado material	4.601.913	5.833.737
Inversiones inmobiliarias	34.458	259.033
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.115.719	1.222.895
Activos financieros no corrientes	461.999	415.799
Activos por impuestos diferidos	542.944	598.597
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>11.373.405</b>	<b>8.585.395</b>
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.846.971	—
Existencias	1.271.355	1.138.375
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.496.798	5.491.691
Otros activos financieros corrientes	395.689	225.763
Otros activos corrientes	59.951	50.915
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.302.641	1.678.651
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>22.447.467</b>	<b>21.979.137</b>

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2011	31-12-2010
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.914.940</b>	<b>3.206.301</b>
<b>Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante</b>	<b>2.378.884</b>	<b>2.562.930</b>
Fondos propios	2.813.024	2.840.066
Ajustes por cambio de valor	(434.140)	(277.136)
Intereses minoritarios	536.056	643.371
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>7.535.310</b>	<b>10.962.527</b>
Subvenciones	159.721	104.693
Provisiones no corrientes	1.083.109	1.047.836
Pasivos financieros no corrientes	5.160.308	8.628.968
Pasivos por impuestos diferidos	995.468	1.156.043
Otros pasivos no corrientes	136.704	24.987
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>11.997.217</b>	<b>7.810.309</b>
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para venta	1.396.653	—
Provisiones corrientes	178.887	143.233
Pasivos financieros corrientes	4.830.637	1.988.231
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	5.577.414	5.662.968
Otros pasivos corrientes	13.626	15.877
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>22.447.467</b>	<b>21.979.137</b>

## FCC EN CIFRAS

### CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2011 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2011	31-12-2010
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>11.754.765</b>	<b>11.908.088</b>
Trabajos realizados por la empresa para su activo	53.641	62.752
Otros ingresos de explotación	322.310	335.882
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	66.897	13.301
Aprovisionamientos	(5.515.387)	(5.589.896)
Gastos de personal	(3.292.672)	(3.258.153)
Otros gastos de explotación	(2.137.231)	(2.105.851)
Amortización del inmovilizado	(643.516)	(659.217)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.890	2.700
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(98.693)	145.018
Otros resultados	(112.208)	(76.689)
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>400.796</b>	<b>777.935</b>
Ingresos financieros	89.839	59.499
Gastos financieros	(501.341)	(391.478)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	13.198	(30.486)
Diferencias de cambio	8.455	20.864
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	10.760	(4.972)

	31-12-2011	31-12-2010
RESULTADO FINANCIERO	(379.089)	(346.573)
<b>Resultado de entidades valoradas por el método de la Participación</b>	<b>33.286</b>	<b>12.903</b>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	54.993	444.265
Impuesto sobre beneficios	(27.154)	(97.761)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	27.839	346.504
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(24.925)	(32.921)
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2.914</b>	<b>313.583</b>
<b>Resultado atribuido a la entidad dominante</b>	<b>108.248</b>	<b>301.253</b>
<b>Resultado atribuido a intereses minoritarios</b>	<b>(105.334)</b>	<b>12.330</b>
<b>BENEFICIO POR ACCIÓN (Nota 17)</b>		
Básico	0,94	2,60
Diluido	0,94	2,56